



中国重汽
SINOTRUK

Sinotruk (Hong Kong) Limited
中國重汽 (香港) 有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：3808



一步到**位**
步步到**位**

年報 08



目錄

- 02 摘要
- 05 組織架構
- 06 公司資料
- 08 主席報告書
- 015 管理層討論與分析
- 028 董事及高級管理人員
- 032 企業管治報告
- 038 董事局報告書
- 047 獨立核數師報告書
- 049 綜合收益表
- 050 綜合資產負債表
- 052 公司資產負債表
- 053 綜合權益變動表
- 054 綜合現金流量表
- 055 綜合財務報表附註
- 136 五年財務概要

本

摘要

主要數字

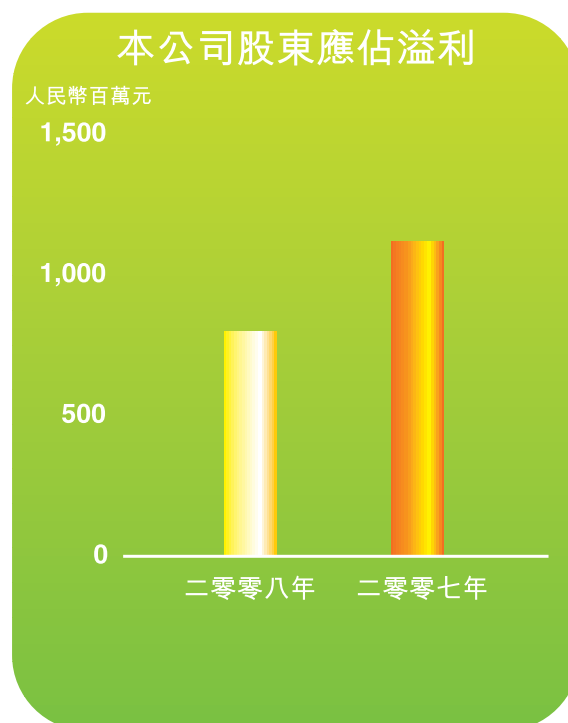
	2008	2007	增加/(減少)
經營業績 (人民幣百萬元)			
營業額	26,000	21,297	4,703
息稅前盈利	1,538	2,110	(572)
本公司股東應佔盈利	881	1,109	(228)
邊際利潤/盈利能力 (%)			
毛利率	14.0%	18.3%	(4.3%)
經營利潤率	4.8%	9.1%	(4.3%)
淨利潤率	4.3%	6.5%	(2.2%)
流動資金比率			
流動比率 (倍)	1.4	1.7	(0.3)
存貨周轉率 (日)	78.2	72.0	6.2
應收賬款周轉率 (日)	42.0	51.1	(9.1)
應付賬款周轉率 (日)	91.6	84.5	7.1
每股股份資料			
每股盈利 - 基本 (人民幣元)	0.39	0.71	(0.32)
每股股息 (港元)	0.04	0.071	(0.031)
股份資料 (註)			
已發行股份數目 (百萬股)	2,174	2,275	(101)
市值 (人民幣百萬元)	10,006	25,821	(15,815)

註：已發行股份數目和市值已調整尚未註銷購回股份101,693,500股相關數目

摘要

財務及銷量摘要

- 營業額人民幣26,000百萬元，同比增長22.1%
- 整車銷量100,115輛，同比增長18.5%
- 權益持有人應佔盈利人民幣881百萬元，同比減少20.6%
- 每股盈利人民幣0.39元，同比下降45.1%
- 建議每股末期股息港幣0.04元





摘要

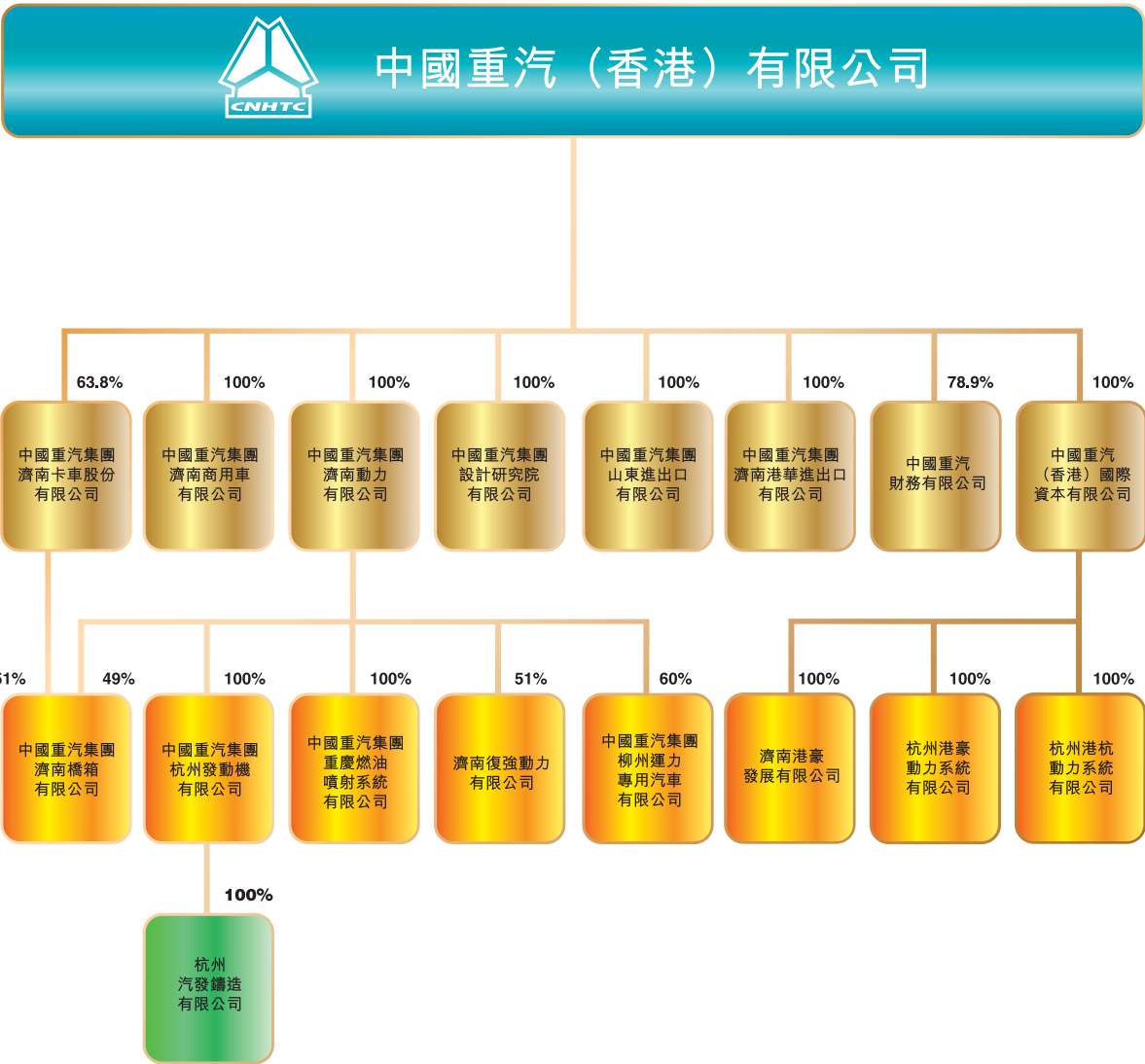
其他摘要

- 國內第一家推出國III排放標準的電控EGR發動機
- 國內最高技術水平全新一代HOWO-A7牽引車
- 在國內率先推出AMT電控機械式自動變速器
- 年產能提升至15萬輛整車、20萬台發動機
- 全面推行PPM質量管理體系
- 通過ISO專屬汽車生產體系認證TS16949
- 在國內有774家經銷商，4S中心由120家增加到150家

組織架構

中國重汽（香港）有限公司

於二零零八年十二月三十一日





公司資料

董事

執行董事：

馬純濟 (董事局主席)
蔡東 (總裁)
王浩濤 (副總裁)
韋志海 (副總裁)
王光西 (副總裁)
童金根 (總經濟師)
王善坡 (總工程師)

獨立非執行董事：

邵奇惠
林志軍
歐陽明高
胡正寰
陳正
李羨雲

戰略及投資委員會

馬純濟 (主席)
蔡東
邵奇惠
歐陽明高
胡正寰
王浩濤
王善坡

審核委員會

林志軍 (主席)
歐陽明高
陳正
王光西
童金根

薪酬委員會

陳正 (主席)
林志軍
李羨雲
韋志海
童金根

註冊辦事處

香港
干諾道中168-200號
信德中心
招商局大廈
2102-2103室

中國主要營業地點

中國
山東省濟南市
英雄山路165號
郵編：250002





公司資料

公司秘書和獲授權代表

童金根
郭家耀

主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司
- 濟南天橋支行
中國銀行股份有限公司 - 濟南分行
中國農業銀行 - 濟南市槐蔭區支行
中國建設銀行股份有限公司
- 濟南天橋支行

法律顧問

香港
盛德律師事務所

中國
德恒律師事務所

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

合規顧問

中國國際金融香港證券有限公司
摩根大通證券(亞太)有限公司

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

公司網站

www.sinotruk.com

股份代號

3808

投資者關係

證券部
中國：電話(86) 531 8866 3808
傳真(86) 531 8558 2545
香港：電話(852) 3102 3808
傳真 (852) 3102 3812
電郵：securities@sinotrukhk.com

公關顧問

滙思訊國際有限公司
電話：(852) 2117 0861
電郵：sinotruk@christensenir.com



主席報告書

尊敬的各位股東：

本人謹代表董事局，欣然提呈中國重汽(香港)有限公司(「中國重汽」或「本公司」)連同其附屬公司(合稱「本集團」)截至二零零八年十二月三十一日為止的全年(「回顧年度」)年度報告。

回顧

二零零八年伴隨著中國經濟的跌宕起伏，中國重卡行業走過了極具挑戰的一年。上半年國民經濟的快速增長及國III標準實施預期導致提前購買，拉動國內重卡市場再次呈現井噴行情，國內各大主流廠家均出現供不應求的局面，全行業銷售重卡達到38萬輛。下半年，中國經濟在增速趨緩的情況下又遭遇世界金融危機的影響，國內需求不振，出口訂單減少，行業銷量急劇銳減至16萬輛。綜觀全年，行業產銷呈現罕見的起伏波動。

在此風雲變幻的市場形勢下，本集團不斷堅持技術領先戰略，致力於研發新技術，開發新產品，上半年推出08款系列新車型，市場銷量不斷增加。下半年搭載自主創新電控EGR發動機的國III系列新產品，又為本集團贏得市場先機，在行業一片蕭條，各主要生產廠家銷量均急劇下滑的市場形勢下，本集團市場佔有率卻逆勢上揚，再顯領跑者風範。根據中國汽車工業協會的統計資料，本集團連同母公司二零零八年共銷售重型卡車111,424輛(14噸以上)，市場佔有率為20.62%，以中國重卡總銷量計，繼續成為中國最大的重型汽車生產企業，連續兩年穩居行業第一。



抓住機遇 創新發展

2009年，我們將面對新的挑戰，面對新的機遇，我們有信心和決心，應對挑戰，變挑戰為機遇實現發展。不論形勢如何變化，我們發展的方向不會改變，前進的步伐永遠不能停止，在行業中表現最好最優的地位必須鞏固和加強。我們將努力做好2009年的各項工作，中國重汽的明天一定會更加輝煌！

馬純濟
董事局主席



主席報告書

回顧年度內，本集團實現營業額人民幣26,000百萬元，本公司權益持有人應佔利潤人民幣881百萬元，分別較去年同期上升22.1%和下降20.6%，利潤下降主要是i)上市募集港幣資金和出口外幣收益因人民幣升值產生滙兌損失；ii)鋼鐵、塑膠等原料成本大幅上升；iii)本集團提升產品配置以及iv)下半年銷量大幅下滑等原因所致。由於二零零七年首次公開發售新股帶來二零零八年攤薄每股加權平均盈利影響和盈利減少，每股加權平均盈利為人民幣0.39元，較二零零七年同期相比下降45.1%。此外，本公司截至本報告書日已回購股份113,268,500股，佔發行股份4.98%。

鑒於本集團應對國際金融危機特殊困難條件下的表現，相對行業而言表現出的良好財務狀況及本集團未來可持續發展的預期，董事局建議就截止二零零八年十二月三十一日

的財政年度派發末期股息為每股0.04港元，中國重汽將繼續努力，為股東及投資者創造更好的回報。

回顧年度內，本集團各項事業繼續取得全面進步。堅持技術領先戰略，勇做重卡創新技術的先行者，不斷推出高品質的新產品，踐行用精品奉獻社會的莊嚴承諾。除了本集團推出的08款系列新產品和自主研發的電控EGR國III發動機獲得巨大的市場成功外，本集團歷時三年研製，代表國內最高端重卡技術平台的HOWO-A7牽引車於去年十二月正式推向市場，同時推出了採用多項先進技術的09款系列新產品，將中國重卡產品再次帶入全新時代。

產品與技術領先源於公司強大的科研實力。公司技術中心作為國家級重卡研發機構，其技術研發實力在國內處於領先地位。截至回顧期

末，本集團及其母公司累計具有國家批准專利數量903項，繼續保持全國重卡行業第一的地位。

繼續加強質量體系建設，全面推行PPM質量管理體系，整車質量進一步提高。與國際著名汽車總成零部件製造商合作，對關鍵總成進行全球化採購，有效提升了整車性能品質。

加大技改資金的投入，對整車、發動機、車橋、鑄鍛件等工藝技術、質量水平和產能進行改造提升，使



主席報告書

生產佈局和生產能力更加科學合理，適應市場需求。

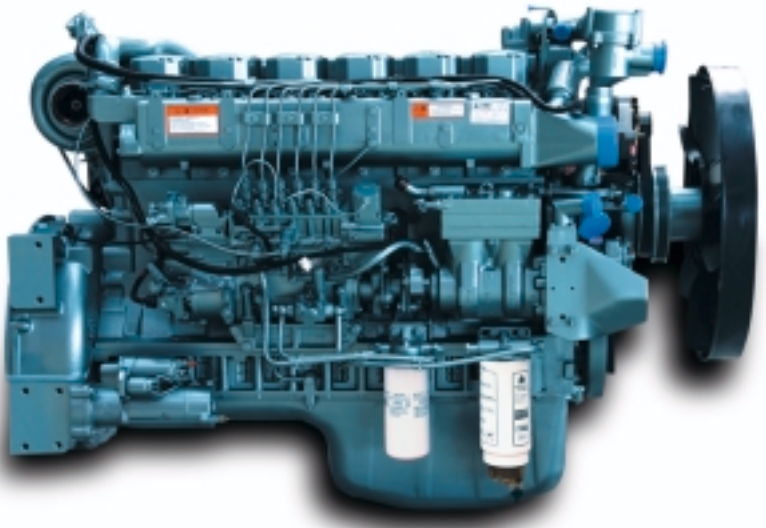
進一步推進國內外銷售網絡建設、售後服務網絡建設和配件體系建設，打造鋼鐵營銷網絡。為了改變集團在中西南地區改裝能力薄弱的問題，二零零八年收購柳州運力和簽訂意向書收購湖北華威兩個專用車公司（目前湖北華威項目已完成），提高了該地區的改裝能力，改裝網絡佈局更加合理，打造更完整的產業價值鏈。

加強企業規範運作，防止經營風險。聘請知名內控顧問協助公司進行關鍵業務流程再造，改進內部控

制體系。按照內控制度要求，對各項管理制度重新進行評審修訂，並貫徹執行。推進總法律顧問制度建設，為企業依法經營提供保障。

企業社會責任是企業可持續發展的重要基石。本集團在取得出色經營業績的同時，亦積極承擔企業公民的社會責任。在去年五月四川汶川大地震發生之際，本集團員工積極踴躍捐款，並支持母公司籌辦各項賑災活動。在國家民政部主辦的二零零八年度中華慈善獎評選中，本

集團母公司被授予「中華慈善獎」，並在二零零八年度山東責任公民、責任企業評選中，當選「山東十大責任企業」。憑藉長期以來的有序發展，本集團將積極落實在經濟挑戰





主席報告書

下保增長、保民生、保穩定的社會責任。在尊重客戶權益，節能環保、安全生產、維護員工利益等方面繼續做出卓有成效的努力。

前景與策略

面對世界經濟衰退的嚴峻挑戰，中國政府審時度勢，於去年十一月及時陸續出台了擴大內需促進經濟增長的十項措施，後續又出台了十大產業振興規劃。根據今年已經公佈的各項經濟指標統計數據來看，國內經濟形勢較去年底已現好轉跡象，刺激經濟增長的政策措施開始

顯現作用。中國政府保持經濟平穩較快發展的堅定信心和一系列快速應對的政策措施以及中國雄厚的經濟基礎、巨大的市場潛力，使我們堅信中國經濟將會繼續保持良好的發展態勢。

就行業而言，一方面，我們認為中國政府出台的一系列刺激經濟增長的措施中，以基礎設施建設投資佔了很大比重，這將帶來對重卡產品更多的市場需求，使重卡行業成為經濟振興規劃的受益者。另一方面，國內重卡行業經過近幾年的高



主席報告書

速增長，行業集中度越來越高，行業內整合重組的內生力量不斷積聚，目前行業需求趨緩將加速這種力量的釋放，今年三月國家出台了《汽車產業調整和振興規劃》，支持國內優勢企業進行行業兼併重組，本集團母公司也名列其中，為企業進行行業整合提供了政策支持。同時，國際金融危機對全球汽車行業造成巨大衝擊，也為本集團同世界先進企業進行國際合作與交流提供良好契機，我們將密切關注國內外行業動態，積極尋求任何可能的行業整合與國際合作的機會，致力於

進一步提高企業的核心競爭力和市場份額的不斷擴大，確立在國內重卡行業遙遙領先的市場地位，矢志在不遠的將來本集團躋身世界著名重卡企業之林。

致謝

本人謹藉此代表董事局對全體股東的大力支持和信任表達謝意，同時感謝管理層及全體員工於過去一年的貢獻及努力。

主席



二零零九年四月二十日

持續

向前



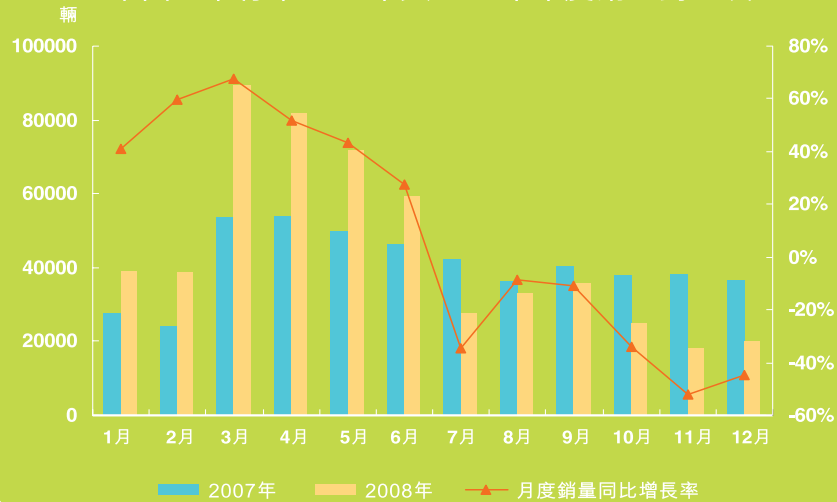
管理層討論與分析

市場概要

二零零八年上半年中國經濟繼續保持快速增長勢頭，固定資產投資增速仍保持高位運行，良好的宏觀經濟環境以及實施國III標準切換預期引發提前購買等因素拉動對重卡產品的強勁需求。特別是在3月和4月，重卡市場再次出現供不應求的局面，行業月度銷量同比激增50%以上，3月更是創下近年來單月銷售近9萬輛的行業新紀錄，上半年行業銷售達38萬輛，同比增長約48.6%。國內主要重型卡車生產廠家均開足馬力生產，以滿足市場需求，產能大小影響着企業在上半年的市場份額。

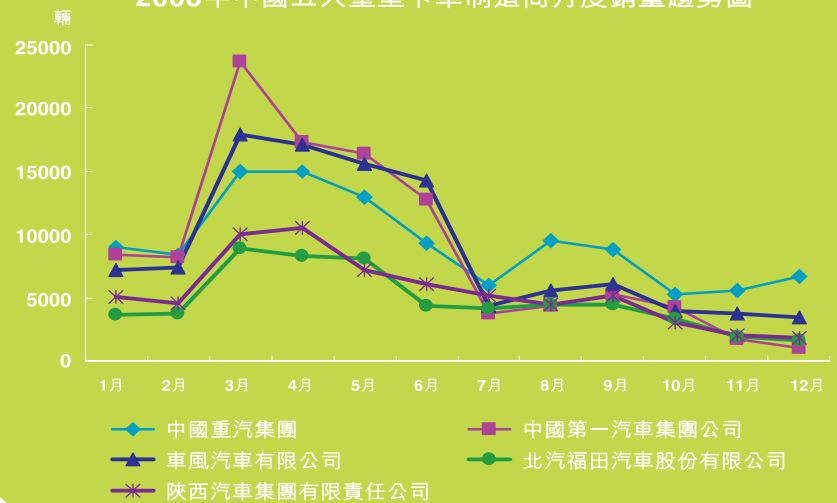
進入下半年，國家宏觀調控的政策效果開始顯現，中國經濟增速趨緩，加之受美國次貸危機引發的全球性金融危機的影響，國內出現需求不振，出口減少，下半年行業銷量急劇銳減，僅銷售16萬輛，同比

中國重卡行業2007年與2008年年度銷量對比表



資料來源：中國汽車工業協會統計資料

2008年中國五大重型卡車制造商月度銷量趨勢圖



資料來源：中國汽車工業協會統計資料



減少30.8%，雖然下半年重卡市場驟然變冷，但由於上半年的高速增長，仍使得全年銷量達到約54萬輛，同比增長約10.87%。

經營回顧

卡車分部

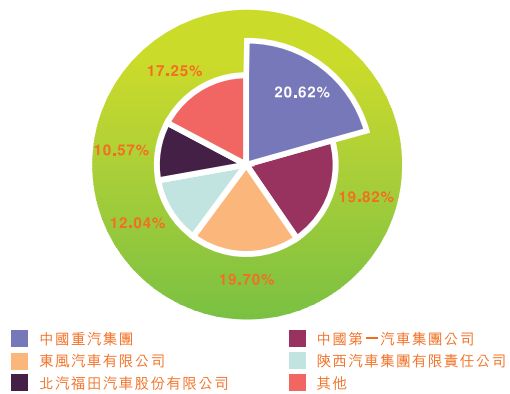
回顧年度內，本集團銷售重型卡車100,115輛，同比增長18.5%，整車分部(含零部件及自用)實現銷售收入人民幣24,421百萬元，同比增長21.1%。

國內業務

二零零八年上半年，本集團緊緊抓住重卡行業強勁增長的良好機遇，加快新產品、新技術的開發應用，及時推出了08款系列新產品，市場



2008年中國五大重卡制造商市場佔有率分布圖



資料來源：中國汽車工業協會統計資料



管理層討論與分析

訂單急劇增長，3月、4月更是達到3萬輛的市場訂單，雖然前期本集團已做了大量產能提升的準備工作，但本集團市場訂單的激增還是大幅超過我們原先對市場的預計，產能瓶頸再次凸顯。雖然3月、4月生產連續達到創紀錄的1.5萬輛，但還是只能滿足訂單的一半，產能不足影響到市場佔有率的提升。上半年本集團連同母公司市場份額由上年度的行業第一滑落至第三。下半年本集團打破國外技術壟斷，利用自身雄厚的科研實力研發成功國III電控EGR發動機，並將匹配此發動機的08款系列新產品推向市場。新產品卓越的品質，極具競爭力的性價比為企業贏得市場先機。在不利的市場環境下，本集團的綜合競爭優勢

得以體現，下半年月度銷量始終遙遙領先，市場佔有率逐月上升，年底本集團連同母公司市場佔有率又重回行業第一。

本集團每年市場份額不斷擴大的重要原因之一源於強大的營銷網絡優勢。二零零八年集團繼續打造堅不可摧的鋼鐵營銷網絡，強化銷售網絡、售後服務網絡、配件網絡、改裝網絡四大營銷網絡的建設，加大4S中心(獨立店鋪專門銷售中國重汽的卡車及零部件並提供售後服務及收集市場資訊)的建設力度。本集團開展一系列促銷和用戶走訪活動，進一步加大區域市場營銷網絡的支持力度。本集團高度重視售後服務工作，增加新產品上市



前的配件投入，對售後服務人員進行系統化的業務培訓。改裝網絡建設亦取得新的進展，集團先後在網絡建設比較薄弱的中西南地區收購了柳州運力和簽訂意向書收購湖北華威兩個專用車公司(目前湖北華威項目已經完成)，使得改裝網絡佈局更為合理，改裝能力進一步提升。目前國內有774家經銷商銷售本集團





管理層討論與分析

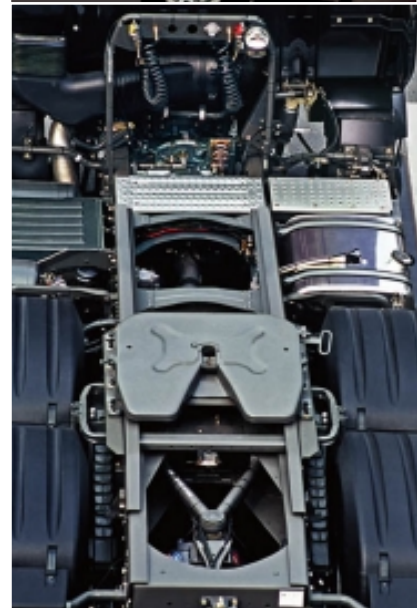
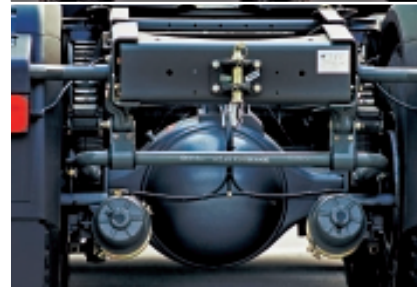


產品，其中4S中心150家，867家維修服務站為本集團產品提供優質的售後服務，634家配件經銷店銷售本集團配件，203家改裝企業為本集團產品提供相關改裝服務，已搭建起覆蓋全國的營銷網絡體系。同時本集團充分發揮資金優勢，積極探索開展了少量汽車金融業務。

國際業務

二零零八年本集團繼續加大海外市場的開拓力度，加強品牌建設和營銷網絡建設。與60多家海外經銷商建立了業務關係，產品出口國家和地區累計達90多個，海外營銷服務網絡達到400個以上。回顧年度內本集團共出口重卡15,643輛，同比下降0.5%。全年出口業務受國際經濟

風雲變幻的影響，五大出口市場呈現此消彼長的局面，本集團在致力於保持已有重點出口市場優勢的基礎上，積極開拓非洲、中南美市場並取得了顯著成果，二零零八年這兩個地區的銷量佔到整個出口量的50%以上。特別是非洲市場，由於上半年世界大宗原材料價格持續上漲，使得非洲許多以資源出口作為國民經濟主要收入來源的國家可以有更多的財政收入來加快國內的經濟建設，從而刺激對重卡產品進口的需求。中南美洲國家中的許多新興經濟體國內經濟建設的較快增長，也對重卡進口產品產生較大需求。東南亞市場、中東市場、俄羅斯市場由於受國際金融危機、產品認證等不同因素的影響，出現了增長緩慢和一定幅度的下降。二零零九年，本集團產品出口仍具有較大潛力。由於目前集團的出口市場主





管理層討論與分析



要是在發展中國家，這些國家受國際金融危機的影響較小，發展經濟和進行大規模基礎設施建設的預期，將為本集團產品出口帶來市場機遇。

新產品

二零零八年本集團新產品開發成績斐然，市場表現令行業矚目。年初，本集團推出了08款系列新產品，其技術突破的關鍵是HW變速器的自製成功，使本集團在車身、車架、懸架、發動機、變速器、前後橋等所有最重要的重卡總成上，完全形成了自產能力和技術完整性，實現了整車技術的完整統一，具有較高性價比的08款新產品為本集團贏得較好的市場份額。

年中，本集團在國內率先開發出符合國III排放標準的電控EGR發動機，為本集團在排放標準切換中贏

得市場先機。裝配本集團電控EGR發動機的整車自推向市場以來，銷量不斷增加，為下半年本集團市場份額的提升起到較大作用。

年底，本集團又推出了代表目前國內最高技術水平全新一代HOWO-A7牽引車和技術升級的09款系列新產品，配置了新型節油發動機、國內首創的盤式制動器、自主研發的手自一體AMT變速器和新型車輛懸架系統等各種技術領先的重卡總成與部件。特別是AMT電控機械式自動變速器的研製成功，使得本集團成為中國首家有能力自主研發和批量生產並成功匹配AMT自動變速器重卡產品的企業，將中國重卡帶入自動換擋時代，進一步縮小了中國重卡與世界先進水平的差距。我們相信此次新產品切換將成為國內重卡行業技術進步新的里程碑，為本集團帶來新的商機，將進一步鞏固集團在行業內技術領先的優勢地位。截止目前，本集團可提供649個型號的國III產品供不同需求的用戶選擇，並將在未來不斷開發滿足市場需求的新產品。

產能提升

本集團在二零零八年上半年銷售大月再次遭遇產能瓶頸問題。為滿足市場需求，本集團每年都在擴充產能，但市場對本集團產品需求的增長速度超過產能的增長速度，造成大量訂單的流失。快速增長的市場需求說明集團已具備進一步擴大市場份額的潛力。為了進一步提高本集團的產能，二零零八年本集團共投入固定資產及無形資產技改資金近27.9億元，包括對整車、發動機、車橋、鑄鍛件等工藝技術、質量水平和產能各方面進行了改造提升。目前已建成了國際水平的整車裝配和關鍵總成零部件製造等共計20多條生產線。本集團已擁有濟南整車，濟南發動機、杭州發動機、



管理層討論與分析

濟南變速器和濟南車橋等研發生產基地，已經具備了年產15萬輛整車、20萬台發動機的生產能力，生產佈局和生產能力更加科學合理、更加適應市場需求。

質量提升

本集團始終視產品質量為企業生存與發展的生命線。本集團的質量戰略是持續不斷的質量提升，堅持「用人品打造精品，用精品奉獻社會」的質量方針。二零零八年本集團加強了關鍵工序的過程控制和在線檢測的技術應用，全面推行PPM質量管理體系(Parts per million，百萬分缺陷率監察質量)，本集團主要生產企業均已通過國際標準化組織(ISO)的專屬國際汽車行業體系認證TS16949，整車質量明顯提高，二

零八年售後故障次數同比下降了40%以上，產品得到了廣大用戶的普遍認可，成為用戶最可信賴的產品。另外，通過與德國VOSS公司等國際知名汽車總成零部件製造商合作，對整車關鍵總成進行全球化採購，積極引導他們到濟南投資建廠，進行本土化生產配套，既有效降低了生產成本，又使產品品質提升有了保障。

技術創新

本集團始終堅持技術領先戰略，不斷加大產品研發和技改投入，企業持續創新能力不斷提高。同時注重培養集成創新和引進消化吸收再創新的能力，建立了以技術中心為主

線，以新產品、新工藝開發為目標的技術創新體系。到目前為止，本集團連同母公司已為國家重卡行業制定技術標準24項，還先後承擔國家、省、市科技攻關項目20餘項。其中國家863計劃項目2項，國家級科技支撐項目2項，獲得省部級、市級科技進步獎8項。有18人獲省級技術拔尖人才稱號，有118名優秀科技人才獲科技專家或青年科技專家稱號。集團連同母公司已累計申請專





管理層討論與分析

利1,099項，其中授權專利903項，專利數量繼續保持全國重卡行業第一的地位。本集團下屬的濟南動力公司等四家企業被評為國家級高新技術企業。本集團通過加強國際合作與技術交流，進一步提高了持續創新的能力。

發動機分部

發動機分部實質銷售112,990台，同比增長10.9%，實現銷售收入(含零部件及自用)人民幣6,298百萬元，同比增長18.2%，其中本集團對外銷售佔26.0%。

財務和其他分部

二零零八年度，本集團財務分部外部收入較二零零七年同期人民幣13百萬元增加人民幣103百萬元，達人民幣116百萬元。收入增加主要由於本集團票據貼現業務增加和開展汽車消費信貸業務。

其他分部外部收入也較二零零七年同期人民幣2百萬元增加人民幣8百萬元，達人民幣10百萬元。收入增加主要由於對外部提供設計及監理服務增加。

展望

二零零八年年末中國政府適時出台了四萬億元人民幣的經濟刺激計劃，用於擴大內需，保障我國經濟保持平穩增長，應對金融危機對我國經濟產生的強大衝擊。同時國家大力支持重點產業發展，制定汽車等重點產業振興規劃，並迅速啟動了一批基礎設施重點項目。隨著鐵路、公路、機場等重大基礎設施建

設和農村基礎設施建設的相繼啟動以及燃油稅費改革和增值稅轉型政策的實施，重卡行業將是最早受益的行業之一。

二零零九年本集團將繼續堅持科學發展觀，積極應對國際金融危機的挑戰，憑藉本集團在新產品、技術創新、質量提升、產能、營銷網絡及資金等諸方面的優勢，力爭本集團市場佔有率進一步提高，企業核心競爭力、綜合實力、管理水平和人員素質得到進一步加強，為下一輪競爭積聚新的優勢，打好堅實的基礎。

為了實現以上目標，本集團將繼續加強營銷體系建設，打造中國重汽特色的鋼鐵營銷網絡；實施更加積極務實和靈活的商務政策，開拓新的市場領域；進一步發揮資金優勢，積極開展汽車金融業務，聯合中國人民財產保險股份有限公司和中國太平洋保險(集團)股份公司開



管理層討論與分析

展汽車消費信貸業務，為購買本集團汽車產品的最終客戶提供汽車消費貸款；由保險公司提供履約保證保險；全面提升員工素質，進一步提高產品質量水平；加快國際合作步伐，努力建設國際化企業。

財務回顧

營業額、毛利與毛利率

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團業務增長顯著，取得營業額達人民幣26,000百萬元（二零零七年：人民幣21,297百萬元），較上年增加4,703百萬元，增幅22.1%。增長主要是由於整車於二零零八年上半年銷售強勁增長所致。毛利為人民幣3,641百萬元（二零零七年：人民幣3,903百萬元），減少262百萬元，降幅6.7%；毛利率為14.0%（二零零七年：18.3%），毛利和毛利率下降是由於鋼鐵、塑膠等原料成本大幅上升、本集團提升產品配置及二零零八年下半年銷售大幅下滑等因素所致。

分銷成本

二零零八年的分銷成本上升，由二零零七年人民幣1,141百萬元上升至二零零八年人民幣1,371百萬元，增加230百萬元，增幅20%，但增幅較銷售上升幅度少，主要是由於(i)產品銷量增加、燃油價格上升，導致運輸費用（送車費）增加，(ii)產品銷量增加導致保修開支增加。

行政開支

行政開支由二零零七年人民幣806百萬元上升至二零零八年人民幣986百萬元，增加180百萬元，增幅22%。主要是由於(i)受國際金融危機影響，導致國際業務支付風險提高，基於謹慎性原則加大壞賬準備提取，(ii)本集團經營規模擴大行政費用增長及(iii)印花稅、房產稅、土地使用稅增加。

其他支出淨額

二零零八年其他支出淨額為人民幣36百萬元，而二零零七年同期是人民幣18百萬元。支出淨額擴大主要是外匯滙兌損失擴大等原因所致。

財務收入淨額

截至二零零八年十二月三十一日止，本集團財務收入淨額為人民幣50百萬元，而二零零七年同期財務費用淨額為人民幣48百萬元，財務收入增加主要是由於存款利息收入增加、銀行貼現減少及貸款結構調整所致。

所得稅

二零零八年所得稅開支為人民幣186百萬元，較二零零七年同期的人民幣501百萬元減少63%，主要原因(i)稅務評估的資產增值免交所得稅，(ii)於二零零八年一月一日國內所得稅稅率從33%減少至25%，(iii)有一些附屬公司被認定為高新技術企業，二零零八年起，在認定有效期三年內按15%的比例徵收所得稅及(iv)稅前溢利減少。二零零八年度，本集團的有效所得稅率約14%，較二零零七年同期的27%，下降13個百分點。

管理層討論與分析

年度溢利和每股盈利

二零零八年度溢利由二零零七年度人民幣1,388百萬元減少至人民幣1,113百萬元，降幅為20%。本公司權益持有人應佔溢利的加權平均每

股盈利亦由每股人民幣0.71元減少至每股人民幣0.39元，降幅為45%。上述加權平均每股盈利下降主要由於二零零八年普通股的加權

平均數2,268百萬股超過去年年底首次公開發行股票後普通股的加權平均數1,565百萬股，帶來加權平均每股盈利攤薄效應和溢利減少。

二零零七年首次公開發售所得款項

本公司於二零零七年成功於香港聯交所上市，首次公開發售所得淨金額使用情況如下：

指定用途	計劃金額 港幣百萬元	截至 二零零八年 十二月 三十一日止 港幣百萬元
擴充杭州市蕭山地區的中國重汽杭州發動機公司的發動機產能及提升技術水平	1,200.0	495.4
作擴大位於濟南市章丘地區的中國重汽濟南動力公司的鍛造及鑄造能力及提升技術水平	800.0	780.7
擴充濟南市的中國重汽濟南卡車公司的卡車產能及提升技術水平	700.0	486.3
擴充濟南市章丘地區的中國重汽濟南商用車公司的卡車產能及提升技術水平	600.0	439.0
研究及開發	1,232.7	291.5
拓展國內及海外市場	1,056.6	149.1
償還本集團部分借貸	2,897.8	2,897.8
營運資金	943.0	937.2
	9,430.1	6,477.0

管理層討論與分析

流動資金及財務資源

於年末，本集團的現金及現金等價物和銀行承兌匯票分別為人民幣6,721百萬元和人民幣2,118百萬元，分別較年初額減少人民幣3,356百萬元和增加人民幣1,424百萬元。本集團期末的借貸總額(包括長短期借款)約為人民幣8,025百萬元，槓



桿比率為28% (槓桿比率為將借貸除以資產總值計算)。99.8%借款均為人民幣結算，其餘為港元借款，大部分借款是以低於銀行基準利率的

2,179百萬元，主要是由於本集團(i)從銷售收取大量銀行承兌匯票，於二零零八年十二月三十一日銀行承兌匯票共有人民幣2,118百萬元(二零零七年十二月三十一日：人民幣694百萬元)及(ii)為銷售旺季做準備引起原材料及在製品存貨增加。

投資活動的現金流出淨額為人民幣2,715百萬元，較去年增加人民幣1,394百萬元，主要是用於擴大產能。

二零零八年融資活動的現金流入淨額為人民幣315百萬元，同比減少人民幣7,629百萬元，主要是去年上市募集引致二零零七年融資活動有非常大資金流入。



本集團研發支出處於同行業領先水平。由於本集團將部分研發支出歸集在生產成本中，因而實際的研發支出大於上表中列示的研究及開發支出金額。在上述列表中濟南動力的鑄造及鍛造能力及提升技術水準的資金支出中有138.8百萬港元用於採購技術開發所需設備；卡車產能及提升技術水準的資金支出中有462.0百萬港元用於採購技術開發所需設備。

現金流量

年內因經營產生的現金流出淨額約為人民幣944百萬元(若考慮期末持有銀行承兌匯票增加額人民幣1,424百萬元，年內因經營產生的現金淨流入為人民幣480百萬元)，較去年經營產生的現金淨流入額人民幣1,235百萬元，流出額增加人民幣



管理層討論與分析

浮動利率計息及須於一年內償還。此外，流動比率(流動資產相對於流動負債的比率)為1.4，2007年末則為1.7。

於年度結算日，本集團銀行授信額度為人民幣13,235百萬元、已用額度為人民幣6,634百萬元。用於貸款及授信額度抵押資產約人民幣3,722.9百萬元。本集團並無其他已承諾的借貸融資。為管理和提高日常流動資金，本集團透過從銀行獲得充足的承諾短期融資和集團短期商用票據，維持資金的靈活性。

財務管理及政策

本集團的財務風險管理由財務部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險。本集團的理財政策是不參與投機活動。於年末，除了折合約人民幣534百萬元等值的外幣存款、人民幣596百萬

元等值的外幣應收賬款、人民幣12百萬元等值的外幣貸款和人民幣9百萬元等值的外幣應付賬款外，本集團大部份的資產與負債均以人民幣結算。

於回顧年度內，人民幣升值所產生的匯兌損失約為人民幣198百萬元。管理層相信人民幣相對於其它貨幣的持續升值，對公司的境外股東有利，這是因為公司的分紅是來自於在中國經營的附屬公司。強勢人民幣在兌換為港幣作派息之用時，股東收取以港幣為單位的股息時可因匯率差而獲得額外收益。

資本架構

本集團於回顧年度的所有者權益為人民幣12,444百萬元，較上年末人民幣11,903百萬元增加人民幣541百萬元，增幅5%。

於回顧年度本公司動用港幣503百萬元回購共101,693,500股普通股。本公司於二零零八年十二月三十一日的市值為人民幣10,006百萬元(以扣除回購股份後的已發行股本2,173,505,500股，收市價：每股5.22港元，港元兌人民幣0.88189計算)。

重大投資和重組

本集團於二零零八年完成對中國重汽財務有限公司(「重汽財務」)增資並收購柳州運力專用汽車有限公司(「柳州運力」)60%權益。

本集團向重汽財務獨立股東購買共4.7%股權，代價為人民幣23.2百萬元。此外，本公司已支付人民幣500百萬元認購新增股權，現持有重汽財務股權增至78.9%。

本公司全資子公司—中國重汽集團濟南動力有限公司(「濟南動力」)於二零零八年五月以現金出資對在廣西的柳州運力增資人民幣49百萬元。增資後濟南動力佔註冊資本的60%，柳州運力的原股東—柳州運



管理層討論與分析

力資產投資有限公司佔註冊資本的40%，柳州運力其後更名為中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司。

二零零八年十月本公司全資子公司濟南動力、中國重汽(香港)國際資本有限公司與湖北華威專用汽車製造有限公司(「湖北華威」)股東隨州市華威投資控股有限公司及派克技術公司，簽訂股權購買意向書，並濟南動力、中國重汽(香港)國際資本有限公司、華威投資控股有限公司簽訂對湖北華威增資意向書並將湖北華威改名為中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司(項目目前已完成)。

此外，中國重汽(香港)國際資本有限公司投資港幣3.5億元在濟南高新開發區註冊成立外商獨資企業濟南港豪發展有限公司，繼而又在杭州註冊成立了杭州港豪動力系統有限公司及杭州港杭動力系統有限公

司，其將根據集團發展戰略需要進行投資、貿易和併購等工作。

另一方面，本集團基於減少納稅環節和精簡架構的目的重組境內一些附屬公司，將中國重汽集團濟南技術中心有限公司(「技術中心」)吸收合併到濟南動力，吸收合併後取消技術中心法人地位。此外，本公司全資子公司中國重汽集團設計研究院有限公司(「設計院」)以代價為人民幣1.1百萬元向本公司最終控股公司中國重型汽車集團有限公司收購其持有的山東大地建設監理有限公司(「監理公司」)的40%股權，其後吸收合併監理公司，取消監理公司法人地位。

持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可見未來有足夠財務資源繼續經營。因此在編製財務報告時已採用持續經營基準編製。

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

二零零八年本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程序。本集團估計所有法律訴訟的索償總額約人民幣10.3百萬元。本集團的法律索償撥備總額為人民幣2.8

百萬元。由於本集團已就敗訴風險高的索償作出悉數撥備，故本集團並無就法律索償披露任何或然負債。

人力資源

截止二零零八年十二月三十一日，本集團聘用員工合計14,882名(二零零七年：13,983名)。積極推進人力資源管理改革，加強業務核心人才隊伍建設。高度重視人才培養與開發工作，不斷加大培訓資源的投入，拓寬培訓渠道，創新培訓模式，配合業務的快速發展，大規模開展企業內部培訓，培訓的覆蓋面、質量大幅度提高。不斷完善和創新薪酬管理體系，建立關鍵業績指標考核體系，以激勵員工順利完成各項任務指標。



董事及高級管理層

執行董事

馬純濟，55歲，本公司董事局主席。馬先生為高級經濟師，擁有三十多年的政府、企業管理及策略規劃經驗。於一九九五年，馬先生畢業於中央黨校，取得經濟管理文憑。彼現任中國汽車工業協會副會長及第十一屆全國人民代表大會代表。馬先生於二零零零年八月加入本公司。於二零零五年，馬先生獲國務院授予「全國勞動模範」稱號，於二零零六年獲頒發世界生產力科學院終身院士資格，於二零零七年獲得「濟南市明星企業家」稱號，並於二零零八年獲得「山東省十大儒商」稱號。現任母公司董事長。加盟本公司前，馬先生曾任濟南市政府副市長、濟南汽車配件廠廠長、濟

南市槐蔭區區長、濟南市經委主任及濟南市機械工業局副局長。

蔡東，45歲，本公司執行董事兼總裁。蔡先生為高級工程師，持有江蘇工學院工學學士學位及南開大學行政人員工商管理碩士學位。彼於一九八三年加盟濟南汽車製造總廠，領導研發、生產及市場推廣工作。彼於二零零六年四月獲得中國企業聯合會、中國企業家協會和中國企業管理科學基金會聯合頒授的「全國優秀企業家」稱號。蔡先生曾任母公司技術中心主任。於二零零一年至二零零七年期間，蔡先生亦曾擔任母公司董事、總工程師及總經理。

王浩濤，45歲，本公司執行董事兼副總裁。王先生為業務規劃經驗豐

富的工程師。於一九八七年，王先生畢業於山東農業機械學院，取得機械工程文憑並於2008年取得江蘇大學工學碩士學位。彼於一九八七年加盟母公司。現任母公司副總經理兼董事，以及中國重汽集團濟南卡車股份有限公司董事長。中國重汽集團濟南卡車股份有限公司為本公司子公司，其股份在中國深圳證券交易所上市。於一九九四至一九九八年間任母公司規劃與國際合作部部長；於二零零一年任母公司副總經理，以及於二零零二年任為中國重型汽車集團濟南客車有限責任公司董事長。

韋志海，54歲，本公司執行董事兼副總裁。於二零零五年，韋先生畢業於清華大學，獲法學文憑。韋先生為富二十多年業務規劃及企業管



董事及高級管理層

理經驗的高級經濟師，於二零零四年加盟本公司。韋先生為中國重汽（香港）國際資本有限公司和濟南港豪發展有限公司董事長和母公司總法律顧問。在加盟本公司前，韋先生曾任濟南市經委副主任及濟南第四機床廠廠長。於二零零四年至二零零七年，韋先生亦為母公司董事及副總經理。

王光西，55歲，本公司執行董事兼副總裁。於一九九四年，王先生畢業於山東經濟管理幹部培訓學院，獲經濟管理文憑。王先生為具備二十多年財務管理及內部監控經驗的高級會計師，於二零零零年加盟本公司。現任母公司副總經理、總會

計師兼董事。於二零零零年前，王先生曾任濟南汽車配件廠財務部部長及副總會計師。於往績期間，王先生負責會計及財務職能。

童金根，46歲，本公司執行董事、公司秘書兼總經濟師。於一九八九年，童先生畢業於清華大學，獲授工學碩士學位。童先生為具有二十年汽車業企業管理及業務規劃經驗的高級經濟師，於一九八三年加盟濟南汽車製造總廠。於二零零二年七月至二零零七年四月任母公司總經濟師、董事。於一九九五年至一九九六年間曾任濟南汽車製造總廠企管處副處長；一九九八年至二零零一年間曾任母公司銷售部門副經

理。自二零零三年至二零零六年，童先生為濰柴動力非執行董事。濰柴動力其股份在香港聯合交易所上市（「聯交所」）。

王善坡，44歲，本公司執行董事兼總工程師。王先生於一九八四年畢業於原吉林工業大學，獲工學學士學位，於1991年畢業於山東工業大學，獲授工學碩士學位。彼為於汽車研發及工程具有約二十年經驗的高級工程師，於一九八四年加盟母公司，曾任母公司總工程師。於一九九九年至二零零零年間，王先生曾任中國重汽集團濟南技術中心有限公司主任。



董事及高級管理層

獨立非執行董事

邵奇惠，74歲，本公司獨立非執行董事，為教授級高級工程師，具備豐富的工程經驗。邵先生曾設計及發明指銷式變傳動比汽車轉向蝸杆及加工機床，並獲國家首批有「突出貢獻」的專家之一。邵先生現任中國汽車人才研究會理事長、中國汽車工程學會名譽理事長、中國機械工業聯合會名譽會長。於一九八九年至一九九四年間曾任黑龍江省省長；於一九九八至一九九九年間曾任國家機械工業局局長。

林志軍，54歲，本公司獨立非執行董事。彼於一九八二年畢業於廈門大學，取得經濟學(會計學)碩士學位，並於一九九一年在加拿大Saskatchewan大學商學院取得理學碩士學位，彼於一九八五年取得廈

門大學經濟學博士學位。彼為美國註冊會計師(AICPA)、中國註冊會計師(CICPA)及澳大利亞註冊管理會計師(CMA)。現任香港浸會大學會計與法律系教授、系主任。林先生曾任多倫多一家國際會計師事務所(Touche Ross International, 現名「德勤」)審計員、廈門大學經濟學副教授及加拿大Lethbridge大學會計學教授。林先生現時為中國光大控股有限公司獨立非執行董事，該公司的證券於聯交所上市。

歐陽明高，50歲，獨立非執行董事。歐陽教授於一九九三年畢業於丹麥科技大學(Technical University of Denmark)，取得工學博士學位。歐陽教授為國家認可的汽車技術及車用能源戰略發展專家之一。現任

全國政協常務委員、清華大學學術委員會副主任、汽車安全與節能國家重點實驗室主任，兼任中國汽車工程協會常務理事，發動機分會主任委員。具備豐富的汽車動力系統研發經驗，曾參與取得四十多項專利。歐陽先生的科技成果獲得多個獎項，包括「國家技術發明二等獎」、「何梁何利科學技術創新獎」等。

胡正寰，74歲，獨立非執行董事。胡先生於一九五六年畢業於北京科技大學(前稱北京鋼鐵學院)。胡先生現任北京科技大學教授、博士生導師，國家高效零件軋製研究推廣中心主任。曾任北京科技大學機械工程系副主任和機械工程研究所所長。胡先生從一九五八年起，一直



董事及高級管理層

公司秘書

童金根，本公司執行董事兼公司秘書。請參閱文「執行董事」一段。

郭家耀，44歲，本公司公司秘書兼財務總監。郭先生於知名的國際審計公司畢馬域會計師事務所所有近七年審計經驗，另具多於十年聯交所上市公司財務及會計經驗。郭先生持有香港大學工商管理碩士學位，為香港會計師公會會員及特許公認會計師公會會員。郭先生於二零零七年五月加入本公司。

從事零件軋製新技術的研究與開發工作。他領導的團隊已將這項技術在全國24個省市推廣應用，收到了顯著的經濟效益，項目獲國家級獎3項、省部級獎10多項，他是中國零件軋製技術的主要開創人。胡先生獲多項殊榮，包括「國家級有突出貢獻科技專家」、「全國優秀科技工作者」、「全國五一勞動獎章」、「中國機械工程學會科技成就獎」等。胡先生於一九九七年當選中國工程院院士。

陳正，63歲，獨立非執行董事。陳先生於一九七零年畢業於北京工業大學，並獲機械工程學士學位。陳先生於機械設計及汽車工程範疇具備三十多年經驗，曾任中國汽車零

部件工業公司技術處副處長、中國汽車工業總公司國際合作部經理、中國汽車工業進出口公司副總經理及中汽財務有限責任公司副董事長。

李羨雲，77歲，獨立非執行董事。李先生於一九五六年畢業於吉林工業大學，獲汽車工程學士學位。李先生曾任北京汽車拖拉機研究所和長春汽車研究所工程師、中國汽車零部件工業公司總工程師及中國汽車工業聯合會研究員級高級工程師。彼於汽車技術的研發及企業策略管理方面具備豐富經驗。自二零零四年起，李先生獲委任為中國汽車工業協會專家委員會委員之一。



企業管治報告

企業管治常規

本公司董事局及高級管理人員致力維持高水平內部監控為目標，以內部核查及衡量的方法提高經營及財務管理的貫徹性及透明度，目標是維持企業管治達高水平，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合本公司大眾股東的期望。本公司亦一直遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載《企業管治常規守則》之規定。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10上市發行人董事進行證券交易之標準守則作為本公司董事（「董事」）進行證券交易的守則（「標準守則」）。本公

司已明確詢問全體董事有否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

董事局

董事局職責區分

董事局在董事局主席的領導下，負責制訂整體策略及政策，監察企業營運、管治及業績表現。由執行委員會及總裁負責董事局決策事項並處理日常營運並可授權不同部門負責管理不同業務部份。執行委員會的成員由全體執行董事組成。此外，董事局設立戰略及投資委員會、薪酬委員會及審核委員會處理不同事務，授權行政管理人員處理日常事務。該等委員會詳情載於本報告。

董事局的組成

董事局由七位執行董事包括馬純濟先生、蔡東先生、王浩濤先生、韋志海先生、王光西先生、童金根先生和王善坡先生及六位獨立非執行董事包括邵奇惠先生、林志軍先生、歐陽明高先生、胡正寰先生、陳正先生和李羨雲先生共十三名董事組成，董事局主席為馬純濟先生；總裁為蔡東先生。董事履歷載於「董事及高級管理人員」一節。

本公司已根據上市規則第3.10(1)及3.10(2)條的規定，委任足夠數目之獨立非執行董事，該等獨立非執行董事均擁有相關專業資格，或具備會計或有關財務管理經驗。本公司各獨立非執行董事於二零零七年七月二十六日與本公司訂立服務合



企業管治報告

約，彼等的任期自訂立服務合約日起為期三年。根據上市規則第3.13條的規定，本公司亦已接獲全體獨立非執行董事的年度獨立性確認書。董事局認為所有獨立非執行董事均具備上市規則所界定的獨立身份。為了加強董事局獨立性，本公司將會維持董事局成員中逾三分之一為獨立非執行董事，確保董事局在決策過程中有效地做出獨立判斷及向股東提供獨立的意見。本公司將繼續確保獨立非執行董事具備充分才幹、知識、經驗及獨立性，且於本公司的決策過程具有影響力。

董事局會議

本公司每年一般召開4次常規全體董事局會議或當有需要時召開更多會議，在二零零八年期間，除了書面議決外，已召開4次常規全體董事局會議，內容主要如下：

- (1) 審批集團二零零七年年報和二零零八年中期報告及相關公告和文件；
- (2) 修改已批關聯交易上限和審議並通過新關聯交易；
- (3) 審批一些規則如對外投資制度及對外擔保管理制度；
- (4) 審議並通過內部控制報告；
- (5) 審議並通過公司股票回購及註銷計劃；
- (6) 報告集團長期戰略夥伴合作計劃、已完成收購項目、行業形勢分析及公司商務大會準備情況等等；和
- (7) 討論上市條例新修訂。

企業管治報告

於二零零八年各董事出席以下會議的次數如下：

	常規全體 董事局會議	薪酬 委員會會議	審核 委員會會議
執行董事			
馬純濟先生	4/4		
蔡東先生	4/4		
王浩濤先生	4/4		
韋志海先生	4/4	1/1	
王光西先生	4/4		4/5
董金根先生	4/4	1/1	5/5
王善坡先生	4/4		
獨立非執行董事			
邵奇惠先生	4/4		
林志軍先生	4/4	1/1	5/5
歐陽明高先生	4/4		5/5
胡正寰先生	3/4		
陳正先生	4/4	1/1	5/5
李羨雲先生	4/4	1/1	

戰略及投資委員會

戰略及投資委員會的主要工作為制定中、長期策略計劃及業務發展策略包括對重大投資融資方案和重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議。

戰略及投資委員會目前由七名成員組成，分別為馬純濟先生、蔡東先

生、邵奇惠先生、歐陽明高先生、胡正寰先生、王浩濤先生及王善坡先生。歐陽明高先生、邵奇惠先生及胡正寰先生為獨立非執行董事。委員會的主席為馬純濟先生。

在二零零八年董事局會議期間，戰略及投資委員會的委員討論了公司固定資產投資、對外股權投資等重大投資事項。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為評估高級管理層的表現並就其薪酬提供建議，包括制定績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主



企業管治報告

要方案和制度以及股權激勵計劃。薪酬委員會亦監察本公司向董事提供的薪酬及其他福利。

薪酬委員會目前由五名成員組成，分別為陳正先生、林志軍先生、李羨雲先生、韋志海先生及童金根先生。陳正先生、林志軍先生及李羨雲先生為本公司的獨立非執行董事。委員會的主席為陳正先生。

在二零零八年期間，已召開1次會議，會議主要聽取公司職能部門就公司執行董事現行薪酬考核辦法及薪酬水平的滙報，並對下一步完善公司執行董事薪酬考核辦法進行了討論。

董事及高級管理層薪酬待遇

董事及高級管理層的薪酬組合包括底薪、年終花紅及退休金。除底薪外，執行董事及僱員合資格獲取年度花紅，須根據市況、年內企業及個人表現而定。

審核委員會

審核委員會的主要職責為審閱及監察本集團的財務監控、內部監控制度及風險管理制度包括檢討財務及會計政策、審閱年度報告及帳目、半年度報告。此外，審核委員會負責外聘核數師的委任、重新委託及罷免並向董事局提供建議、檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效、審議外聘核數師的酬金及聘用條款、就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以處理任何有關核數師辭職或辭退該核數師的問題，與外聘核數師就核數事項進行溝通。

審核委員會目前由五名成員組成，分別為林志軍先生、歐陽明高先生、陳正先生、王光西先生及童金根先生。林志軍先生、歐陽明高先生及陳正先生為本公司的獨立非執行董事。委員會的主席為林志軍先生。憑藉林先生過往擔任核數師的

工作經驗及在金融及會計方面的學術背景，本公司認為林先生具備上市規則第3.10(2)條規定的適當會計及金融專業知識。此外，歐陽明高先生及陳正先生於業內具備豐富經驗。

在二零零八年期間，已召開五次會議，主要討論及審議：

1. 二零零七年年度和二零零八年年審計計劃；
2. 核數師給審核委員會報告的二零零七年和二零零八年中中期財務報告；
3. 二零零七年年報、二零零八年中報及相關公告；
4. 聘請核數師；
5. 內部和上海甫瀚對集團內部控制報告。



企業管治報告

本公司並未成立提名委員會。根據本公司章程第83條，董事局有權不時及隨時委任任何人士為董事以填補空缺或增加董事人數直至下屆股東大會。董事局可以在股東大會提名董事。於評估新董事的提名時，董事局會考慮提名人的資歷、經驗及可為本公司帶來的潛在貢獻。

問責及審核

董事負責編製截至二零零八年十二月三十一日止財政年度的財務報表，以真實公平反映本集團的財務狀況及該年度的業績與現金流。編撰截至二零零八年十二月三十一日止年度的財務報表時，已採納香港財務報告準則，並貫徹運用合適會計政策，做出合理審慎的判斷及估計。

內部監控

董事局整體負責維持本集團穩固有效的內部監控系統。本集團的內部監控框架包括(i)制訂有權限及明確問責的清晰管理架構及(ii)定期匯報財務數據，尤其復核預算與目標有否相符。相關執行董事及高級管理人員獲授不同層次的職權。執行董事獲得每月財務報告，方便董事局及本集團管理人員監察本集團的業務經營及做出審慎合時的規劃。董事局及其委員會亦獲提供其他常規及特別報告，以確保董事及時獲提供所有適當數據。

本集團二零零八年繼續聘任上海甫瀚投資管理諮詢有限公司(「上海甫瀚」)為企業管治顧問、委任中國國際金融香港證券有限公司(「中金香港證券」)，此為中國國際金融(香港)有限公司(「中金香港」)的全資附屬公司，及摩根大通證券(亞太)有限公司擔任本公司聯席合規顧問。現有常規會定期檢討，以配合企業管治的最新常規要求。中金香港原為本公司其中一位聯席合規顧問，在二零零八年十月三十一日訂立合規顧問協議的約務更替協議中金香港證券代替中金香港承擔及履行中金香港於合規顧問協議下或與之有關的責任、職責及義務。

於二零零八年年內，上海甫瀚進行內控測試，認為集團現行控制制度在設計上有很大改善並在逐步建立系統而完善的內控體系，以保持階段性的持續提高。

企業管治報告

不競爭承諾

為了保障本集團目前利益，中國重型汽車集團有限公司和中國重汽BVI（本公司控股股東）於二零零七年十

一月三日簽署不競爭承諾（「不競爭承諾」）。

董事局已收到中國重型汽車集團有限公司遵照不競爭承諾提供年度確

認書，董事（包括全體獨立非執行董事）經過詳細研究後，認為各方已遵守不競爭承諾。

核數師酬金

截至二零零八年十二月三十一日止年度期間，就本集團核數師所提供的核數及審閱服務的已付或應付核數師酬金約為：

羅兵咸永道會計師事務所及 普華永道中天會計師事務所有限公司	二零零八年年度核數及中期審閱服務	人民幣12,800,000元
中和正信會計師事務所	二零零八年年度核數服務	人民幣650,000元
萬隆亞洲會計師事務所有限公司山東分所	二零零八年年度核數服務	人民幣40,000元

與股東溝通

本公司重視與投資者積極溝通，並提倡清晰的披露具透明度的報告。本公司已成立證券部積極推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本公司的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本公司於年內參與多次單對單會面、投資者會議、路演及投資者

參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。本公司亦鼓勵全體股東參與股東周年大會，屆時，董事局成員及外聘核數師亦會出席，該大會是股東與董事局交流意見的有效平台。投資者及公眾亦可瀏覽公司網頁www.sinotruk.com查閱公司最新信息，該網頁提供有關本公司財務表現及最新業務發展的資料。

董事局及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。股東周年大會為董事局與股東直接溝通的重要機會。股東周年大會通告連同本年報以及任何日後股東周年大會的通告將於股東周年大會舉行前最少20工作日寄發予股東。該通告將載有以投票方式表決進行的程序以及建議決議案的其他相關數據。



董事局報告書

董事欣然提呈其報告書及截至二零零八年十二月三十一日止年度本集團的經審核財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本公司主要附屬公司之主要業務為專營研發及製造重型卡車及有關主要總成及零部件，包括發動機、駕駛室、車橋、車架及變速器。有關本公司附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註34。

經營業績及股息分派

本集團截至二零零八年十二月三十一日止年度的業績及轉撥載於第49頁之綜合收益表。

董事局建議就截至二零零八年十二月三十一日止年度派付末期股息每

股0.04港元，合計約港幣86,477,000元（約人民幣76,244,000元），惟須獲股東在應屆股東周年大會上批准方可作實。

暫停辦理股份登記手續

本公司將於二零零九年六月十二日或前後向於二零零九年六月八日名列本公司股東名冊之股東派發（如批准）建議的末期股息。本公司將於二零零九年六月三日至八日（包括首尾兩日）期間暫停辦理股份登記過戶手續。為符合資格獲派末期股息，所有已經填妥之股份過戶表格連同有關之股票，最遲須於二零零九年六月二日下午四時三十分前送交本公司之股份過戶登記處，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號。

儲備

本集團之儲備於回顧年度之變動情

況刊載於第53頁之綜合權益變動表和綜合財務報表附註25。

物業、廠房及設備

本集團及本公司於回顧年度物業、廠房及設備之變動情況，載於綜合財務報表附註17。

股本

本公司於回顧年度之股本變動情況刊載於綜合財務報表附註25。

可供分派儲備

本公司於二零零八年十二月三十一日之可供分派儲備約為人民幣132,486,000元。

慈善捐款

本集團於回顧年度之慈善捐款額共人民幣949,995元（二零零七年：人民幣949,290元）。

銀行借貸

有關本集團於二零零八年十二月三十一日止的借貸的詳情，載於綜合財務報表附註27。

五年財務概要

本集團過去五個財政年度業績及資產和負債之概要載於第136頁。

購買、出售或贖回股份

於年度內，本公司以代價總額港幣501,547,255元於聯交所購回合共101,693,500股本公司普通股。購回該等普通股之詳情載列如下：

購回之月份	購回之 普通股股數	每股普通股價格		購回代價 總額 港幣
		最高 港幣	最低 港幣	
11月	31,324,500	4.54	3.79	135,509,325
12月	70,369,000	6.16	4.39	366,037,930
總計	<u>101,693,500</u>			501,547,255
購回費用				<u>1,103,506</u>
購回股份之總支出				<u>502,650,761</u>

上述購回普通股股票於二零零九年二月二十六日註銷購回代價總額已在年度內保留盈利沖減。上述購回乃由董事根據股東授權進行，旨在

通過提高本公司之每股資產淨值及每股盈利，符合股東之整體利益。

除上文所披露外，本公司或其任何附屬公司概無於回顧年度購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

購股權計劃

截至二零零八年十二月三十一日止年度本公司並無購股權計劃。

董事

本年度內董事如下：

執行董事：

馬純濟(主席)

蔡東(總裁)

王浩濤(副總裁)

韋志海(副總裁)

王光西(副總裁)

童金根(總經濟師)

王善坡(總工程師)



董事局報告書

獨立非執行董事：

邵奇惠
林志軍
歐陽明高
胡正寰
陳正
李羨雲

根據本公司的章程第84條，馬純濟、王浩濤、林志軍、歐陽明高及胡正寰將在應屆股東周年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。

董事服務合約

本公司各執行董事，於二零零七年十一月三日與本公司訂立為期三年服務合約，自二零零七年十一月一日起生效。各合約可由合約任何一方以不少於三個月的書面通知予以終止。

此外，本公司各獨立非執行董事於二零零七年七月二十六日與本公司訂立服務合約，彼等的任期自訂立服務合約日起為期三年，各合約可由合約任何一方以不少於三個月的書面通知予以終止。

概無董事與本公司已訂立或擬任何本公司或其附屬公司須作補償(法定賠償除外)而僱員不可於一年內終止的服務合約。

董事於合約中的權益

由於馬純濟先生為中國重汽集團董事長，王浩濤先生為中國重汽集團副總經理兼董事，而王光西先生為中國重汽集團副總經理、總會計師兼董事，故除財務報表附註35的關聯方交易所披露的本集團與中國重汽集團(包括其聯營公司)之間的重

大交易外，董事概無於在回顧年度或結束時存續並就本集團業務而言屬重大的合約中直接或間接擁有重大利益。

董事及高級管理層履歷

董事及本公司高級管理人員履歷刊載於第28頁至第31頁。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零零八年十二月三十一日，就董事所知，概無本公司董事或主要行政人員於本公司或其任何關聯公司(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本

董事局報告書

公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括其根據證券及期貨條例的該等條文被認為或視為擁有的權益或淡倉），或須根據證券及期貨條例第352條載入有關條例所述本公司登記冊內的權益或淡倉，又或根據上市規則附錄十上市公司董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零零八年十二月三十一日，就董事所知，於股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有權益或淡倉且須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文向本公司披

露，或根據證券及期貨條例第336條載入有關條例所述本公司登記冊內的權益或淡倉，又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上權益的人士（不包括本公司董事或主要行政人員）如下：

股東名稱	股東被視為擁有	(附註2)	
	身份	權益的股份數目	持股量百分比(%)
中國重汽(維爾京群島)有限公司(附註1)	實益擁有人	1,499,292,100	65.90%

附註：

- 1) 中國重汽(維爾京群島)有限公司為一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司，中國重型汽車集團有限公司持有其全部已發行股本。鑒於證券及期貨條例，中國重型汽車集團有限公司被視作於中國重汽(維爾京群島)有限公司持有本公司股份的實益擁有人。
- 2) 本公司購回合共101,693,500股本公司普通股，但並未在年度注銷，如果以發行股數減少購回股份數計算，中國重汽(維爾京群島)有限公司的持股量百分比為68.98%。

除上文所披露者外，於二零零八年十二月三十一日，就董事所知，概無其他人士（不包括本公司董事或主要行政人員）於股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有權益或淡倉且須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文向本公司披

露，或根據證券及期貨條例第336條載入有關條例所述本公司登記冊內的權益或淡倉，又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上權益。



董事局報告書

管理合約

年內並無仍然存在或存續涉及本公司及本集團全部或大部分業務的任何管理及行政合約。

主要客戶及供貨商

截止二零零八年十二月三十一日，本集團主要客戶及供貨商所佔採購及銷售百分比如下：

購買

－最大供貨商	2.5%
－五大供貨商合計	9%

銷售

－最大客戶	4.9%
－五大客戶合計	12.1%

最終母公司中國重型汽車集團有限公司擁有本集團五大客戶中國重汽

集團濟寧商用車和中國重汽集團濟南投資有限公司股權比例分別為51%和100%，除此擁有權益外，本公司董事、彼等任何聯繫人或任何股東（據董事所知持有本公司已發行股本超過5%），概無於本集團主要客戶或供貨商中擁有上述任何實益權益。

關連交易

本集團根據上市規則於回顧年度內的重重大關連交易的詳情載於下方並包含載於綜合財務報表附註35(a)(i)的主要關聯方交易。

A) 獲豁免遵守獨立股東批准規定的關連交易及持續關連交易

1) 持續關連交易－一般服務採購協議

協議日期：二零零七年十一月三日

訂約各方：
• 中國重汽集團
• 本公司

年期：由二零零七年十一月一日起計，為期3年

目的：中國重汽集團(包括其聯營公司)將繼續向本集團(包括本公司的附屬公司)提供物業管理、運輸、員工培訓、醫療服務及產品測試與改良服務等服務

費用：(a)中國政府建議的價格；或(b)倘中國政府並無建議價格，則為市價或成本加上合理利潤

截至二零零八年
十二月三十一日止
年度的年度上限：

人民幣114,000,000元

截至二零零八年
十二月三十一日止
年度的實際費用：

人民幣69,588,000元

2) 持續關連交易－租賃協議

協議日期：	二零零七年十一月三日
訂約各方：	<ul style="list-style-type: none">• 中國重汽集團或其聯營公司• 本公司的附屬公司
年期：	三個月至三年不等
目的：	(a) 向中國重汽集團(包括其聯營公司)租賃用作生產、辦公室、銷售服務及研發 (b) 出租予中國重汽集團(包括其聯營公司)用作辦公室及生產
費用：	市價或成本加上合理利潤
截至二零零八年 十二月三十一日止年度的 年度上限：	(a) 人民幣11,077,000元 (b) 人民幣3,756,000元
截至二零零八年 十二月三十一日 止年度的實際費用：	(a) 人民幣11,077,000元 (b) 人民幣3,756,000元

3) 關連交易－建設合同

協議日期：	二零零八年八月十八日
訂約各方：	<ul style="list-style-type: none">• 中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司(中國重汽集團全資附屬公司)• 濟南港豪發展有限公司
年期：	由二零零八年八月十八日至二零零八年年底，現順延至二零零九年八月完成
目的：	擔任中國山東省濟南市的濟南港豪廠房建設工程的承建商
費用：	人民幣76,560,000元(可予調整)



董事局報告書

4) 持續關連交易－建設服務協議

協議日期：	二零零八年九月二十六日
訂約各方：	<ul style="list-style-type: none">• 中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司• 本公司
年期：	由二零零八年九月二十六日至二零零九年十二月三十一日止
目的：	以監管及規管根據本集團的整體技術提升及產能提升項目將進行的建設工程
費用：	(a)相關中國的國家訂定價格；或(b)如建設服務協議項下的交易毋須跟隨中國的國家訂定價格，則按市價；或(c)如訂約各方未能確定流通市價，則按成本加合理的利潤率
截至二零零八年 十二月三十一日止 年度的年度上限：	人民幣253,440,000元
截至二零零八年 十二月三十一日止 年度的實際費用：	人民幣133,898,000元

上述關連交易均無超過相應上限金額。

B) 非豁免持續關連交易

根據上市規則第14A.35條之規定，以下交易將構成本公司多項非豁免持續關連交易，並將須遵守申報及公佈規定及獲得本公司獨立股東於股東大會上批准。本公司已獲獨立股東批准有關關連交易及其上限將在二零零九年十二月三十一日到期。

1) 產品銷售及採購協議

協議日期：	二零零七年十一月三日
訂約各方：	<ul style="list-style-type: none">• 中國重汽集團• 本公司
年期：	由二零零七年十一月一日起計，為期3年



董事局報告書

目的： 產品銷售協議：本集團向中國重汽集團(包括其聯營公司)供應產品，包括卡車、底盤及半掛牽引車

產品採購協議：中國重汽集團(包括其聯營公司)將向本集團銷售產品，包括改裝卡車

費用： (a)政府建議的價格；或(b)倘政府並無建議價格，則為市價或成本加上合理利潤

截至二零零八年
十二月三十一日
止年度的年度上限：

產品銷售協議：人民幣659,000,000元
產品採購協議：人民幣1,335,000,000元

截至二零零八年
十二月三十一日止
年度的實際費用：

產品銷售協議：人民幣541,186,000元
產品採購協議：人民幣717,358,000元

2) 互相供應協議

協議日期： 二零零七年十一月三日

訂約各方：

- 中國重汽集團
- 本公司

年期： 由二零零七年十一月一日起，計為期3年

目的： 供應總成協議：本集團將向中國重汽集團(包括其聯營公司)供應原料、總成及零部件及半製成品

採購總成協議：中國重汽集團(包括其聯營公司)將向本集團(包括本公司的附屬公司)提供原料、總成及零部件及半製成品

費用： (a)中國政府建議的價格；或(b)倘中國政府並無建議價格，則為市價或成本加上合理利潤

截至二零零八年
十二月三十一日止年度的
年度上限：

採購總成協議：人民幣175,000,000元
供應總成協議：人民幣1,495,000,000元

截至二零零八年十二月
三十一日止年度的
實際費用：

採購總成協議：人民幣152,262,000元
供應總成協議：人民幣1,074,455,000元

上述關連交易並無超過相應上限金額。



董事局報告書

董事(包括獨立非執行董事)已審閱並確認本公司持續關連交易：

- i 於本集團日常及一般業務過程中訂立；
- ii 按一般商業條款；及
- iii 根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

按照上市規則第14A.38段之規定，董事局委聘本公司核數師根據香港會計師公會頒佈之香港審計相關服務準則第4400號「就財務數據執行協議程序之委聘」之樣本基準，抽樣就上述持續關連交易進行若干程序。核數師已向董事局匯報據實調查結果。

本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所已就截至二零零八年十二月三

十一日止年度的上述持續關連交易至函董事局確認：

- i 持續關連交易已獲本公司董事局批准；
- ii 根據樣本基準，就涉及本集團提供貿易及服務的持續關連交易已按照本集團的定價政策進行定價；
- iii 根據樣本基準，交易乃根據規管該等持續關連交易的相關協議進行；及
- iv 持續關連交易金額概無超出有關年度上限。

遵守企業管治常規守則

在回顧年度內，本公司一直遵守上市規則附錄14所載企業管治常規守則之規定。

充足公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告大量印製當日，本公司根據上市規則維持公眾持股的數目。

結算日後事項

於二零零九年一月二日，本公司以代價港幣約67,723,000元(折合人民幣約59,725,000元)於聯交所購回合共11,575,000股本公司普通股。

於二零零九年二月二十六日本公司註銷購回普通股共113,268,500股。

於二零零九年三月，本集團取得湖北華威專用汽車有限公司(「湖北華威」)60%股權。湖北華威主要從事於改裝及銷售重型汽車。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所將於應屆本公司股東周年大會退任本公司核數師，就其重新委任的決議案將於上述大會上提呈。

承董事局命
主席

北京，二零零九年四月二十日

獨立核數師報告書



羅兵咸永道會計師事務所

羅兵咸永道會計師事務所
香港中環
太子大廈22樓

致中國重汽(香港)有限公司股東

(於香港註冊成立的有限公司)

吾等已審核列載於第49頁至第135頁中國重汽(香港)有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零零八年十二月三十一日的綜合及公司資產負債表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例編製及真實而公平地列報該等綜合財務報表。此責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇和應用適當的會計政策；及按情況作出合理的會計估計。

核數師的責任

吾等的責任是根據吾等的審核對該等綜合財務報表作出意見，並根據香港公司條例第141條僅向閣下(作為一個團體)作出報告，除此之外本報告並無其他目的。吾等並不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

吾等已根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則進行審核。該等準則要求吾等遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執程序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該實體編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對實體內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及其所作出的會計估計的合理性，以及評價財務報表的整體列報方式。

吾等相信，吾等所獲得的審核憑證充足和適當地為吾等的審計意見提供基礎。

獨立核數師報告書

意見

吾等認為，綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴公司與貴集團於二零零八年十二月三十一日的財務狀況，及貴集團截至該日止年度的溢利及現金流量，並已按照香港公司條例妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零零九年四月二十日

綜合收益表 — 以開支用途劃分

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零零八年	二零零七年
營業額	5	26,000,199	21,297,372
銷售成本	8	(22,359,252)	(17,394,852)
毛利		3,640,947	3,902,520
分銷成本	8	(1,370,835)	(1,141,364)
行政開支	8	(985,770)	(806,190)
其他支出 — 淨額	7	(35,667)	(18,058)
經營溢利		1,248,675	1,936,908
財務收入		289,415	173,180
財務費用		(238,985)	(221,324)
財務收入／(費用) — 淨額	10	50,430	(48,144)
除所得稅前溢利		1,299,105	1,888,764
所得稅開支	11	(185,909)	(500,806)
年度溢利		1,113,196	1,387,958
以下各方應佔：			
本公司權益持有人		880,774	1,109,185
少數股東權益		232,422	278,773
		1,113,196	1,387,958
本公司權益持有人於年度應佔溢利的每股盈利 (每股以人民幣元列示)			
— 基本及攤薄	14	0.39	0.71
股息，擬分派	15	76,244	145,112

第55頁至第135頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

綜合資產負債表

於二零零八年十二月三十一日


(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

		於十二月三十一日	
		二零零八年	二零零七年
資產			
非流動資產			
土地使用權	16	441,699	319,204
物業、廠房及設備	17	6,498,830	4,187,580
投資物業	18	4,171	—
無形資產	19	33,808	5,901
遞延所得稅資產	28	316,178	203,426
		7,294,686	4,716,111
流動資產			
存貨	22	5,327,669	4,247,745
貿易及其他應收款項	21	5,138,973	2,856,879
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	20	8,622	—
應收關聯方款項	35	71,317	169,645
受限制現金	23	3,739,575	2,098,057
現金及現金等值物	24	6,721,470	10,077,093
		21,007,626	19,449,419
資產總值		28,302,312	24,165,530
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	25	219,648	219,648
其他儲備		9,392,137	9,263,817
保留盈利		1,693,707	1,503,614
		11,305,492	10,987,079
少數股東權益		1,138,240	916,228
權益總額		12,443,732	11,903,307

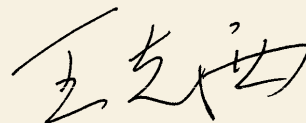
綜合資產負債表

於二零零八年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

		於十二月三十一日	
附註	二零零八年	二零零七年	
負債			
非流動負債			
借貸	27	344,434	924,427
遞延所得稅負債	28	1,461	—
離職福利、退任後福利及醫療保險計劃	29	64,570	81,550
		410,465	1,005,977
流動負債			
貿易及其他應付款項	26	7,606,909	6,579,546
即期所得稅負債		15,639	41,632
借貸	27	7,680,211	4,457,188
應付關聯方款項	35	19,307	25,254
其他負債撥備	30	126,049	152,626
		15,448,115	11,256,246
負債總額		15,858,580	12,262,223
權益及負債總額		28,302,312	24,165,530
流動資產淨額		5,559,511	8,193,173
資產總值減流動負債		12,854,197	12,909,284



董事



董事

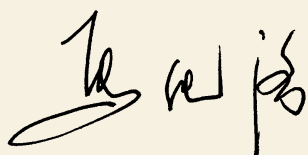
第55頁至第135頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

本公司資產負債表

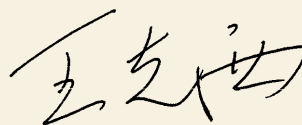
於二零零八年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	於十二月三十一日	
		二零零八年	二零零七年
資產			
非流動資產			
土地使用權	16	16,440	16,459
物業、廠房及設備	17	771	815
無形資產		5	6
於附屬公司的投資	34	11,406,130	4,383,152
		11,423,346	4,400,432
流動資產			
應收關聯方款項		11,267	4,682
應收股息		596,507	210,000
其他應收款項		446	17,275
現金及現金等值物	24	65,585	7,551,672
		673,805	7,783,629
資產總值		12,097,151	12,184,061
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	25 (a)	219,648	219,648
股份溢價	25 (a)	11,727,145	11,727,145
保留盈利		132,486	165,291
權益總額		12,079,279	12,112,084
負債			
流動負債			
應付附屬公司款項		5,788	19,391
貿易及其他應付款項		12,084	52,586
		17,872	71,977
負債總額		17,872	71,977
權益及負債總額		12,097,151	12,184,061
流動負債淨額		655,933	7,711,652
資產總值減流動負債		12,079,279	12,112,084



董事



董事

第55頁至第135頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

綜合權益變動表

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	本集團權益持有人應佔						少數		
	股本	資本儲備	法定儲備	合併儲備	換算儲備	保留盈利	總計	股東權益	權益總額
於二零零七年一月一日的結餘	146,154	(768,349)	67,820	950,723	(1,339)	545,923	940,932	644,101	1,585,033
年度溢利	—	—	—	—	—	1,109,185	1,109,185	278,773	1,387,958
換算一家附屬公司財務 報表產生的匯兌差額	—	—	—	—	(3,532)	—	(3,532)	(1,379)	(4,911)
轉撥儲備	—	—	151,494	—	—	(151,494)	—	—	—
一家附屬公司繳足股本變動	—	(94,750)	—	94,750	—	—	—	—	—
發行新股	73,494	9,392,581	—	—	—	—	9,466,075	—	9,466,075
股份發行費用	—	(525,581)	—	—	—	—	(525,581)	—	(525,581)
向少數權益 股東派付股息	—	—	—	—	—	—	—	(5,267)	(5,267)
於二零零七年 十二月三十一日的結餘	219,648	8,003,901	219,314	1,045,473	(4,871)	1,503,614	10,987,079	916,228	11,903,307
年度溢利	—	—	—	—	—	880,774	880,774	232,422	1,113,196
換算一家附屬公司財務報表 產生的匯兌差額	—	—	—	—	8,433	—	8,433	—	8,433
轉撥儲備	—	—	102,468	—	—	(102,468)	—	—	—
購回擁有股份(附註25(b))	—	—	—	—	—	(443,101)	(443,101)	—	(443,101)
重估轉撥自用樓宇予投資物業 - 扣稅	—	1,053	—	—	—	—	1,053	—	1,053
購買少數股東權益	—	16,366	—	—	—	—	16,366	(40,644)	(24,278)
向少數權益股東派付股息	—	—	—	—	—	—	—	(6,381)	(6,381)
本公司二零零七年相關股息	—	—	—	—	—	(145,112)	(145,112)	—	(145,112)
收購一家附屬公司(附註6)	—	—	—	—	—	—	—	36,615	36,615
於二零零八年 十二月三十一日的結餘	219,648	8,021,320	321,782	1,045,473	3,562	1,693,707	11,305,492	1,138,240	12,443,732

第55頁至第135頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零零八年	二零零七年
來自經營活動的現金流量			
經營(所用)／所得現金	31	(203,655)	2,049,488
已付利息		(304,807)	(215,643)
已付所得稅		(435,049)	(598,925)
經營活動(所用)／所得現金淨額		(943,511)	1,234,920
來自投資活動的現金流量			
收購業務單位，扣除已收購的現金	6	17,590	(152,628)
就土地使用權預付經營租賃付款	16	(108,191)	(85,138)
收購物業、廠房及設備		(2,782,011)	(1,248,911)
出售物業、廠房及設備所得款項	31(b)	8,625	8,729
收購無形資產	19	(7,230)	(731)
收購以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		(7,729)	—
收購少數股東權益		(24,278)	—
已收取利息		188,310	157,427
用於投資活動的現金淨額		(2,714,914)	(1,321,252)
來自融資活動的現金流量			
受限制現金(增加)／減少		(1,675,444)	911,446
來自借款的所得款項		11,852,689	6,069,639
償還借款		(9,266,976)	(8,007,507)
來自發行普通股的所得款項		—	9,466,075
發行股份開支		—	(491,785)
購回本公司股份	25(b)	(443,101)	—
向本公司權益持有人派付股息	15	(145,112)	—
向少數股東權益股東派付股息		(6,971)	(3,909)
融資活動產生的現金淨額		315,085	7,943,959
現金及現金等值物(減少)／增加淨額			
於年初的現金及現金等值物	24	10,077,093	2,321,902
現金的匯兌虧損	31	(12,283)	(102,436)
年底的現金及現金等值物	24	6,721,470	10,077,093

第55頁至第135頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

1. 本集團的一般資料

因中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽集團」)進行集團重組(「重組」)，詳情請參閱於二零零七年十一月十五日的全球發售招股章程「歷史、重組及公司架構」一節，中國重汽(香港)有限公司(「本公司」)於二零零七年一月三十一日在香港註冊成立為有限公司。

本公司連同其附屬公司以下統稱為本集團。本集團主要從事重型卡車及發動機的製造及銷售，以及提供財務服務(「上市業務」)。本公司的註冊辦事處位於香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-2103室。

於全球發售完成後，本公司的股份於二零零七年十一月二十八日在香港聯合交易所有限公司上市。

2. 主要會計政策

編製本綜合財務報表所應用的主要會計政策載列於下文。此等政策已貫徹應用於所有呈列年度，惟另有說明者除外。

(a) 編製基準

本集團綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。綜合財務報表已根據歷史成本法編製，經對物業投資及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具進行重估予以修訂。

編製符合香港財務報告準則的財務報表須採用若干關鍵會計估計，並需要管理層於採用本集團會計政策時作出判斷。涉及較多判斷或較複雜的範疇，或對綜合財務報表有相當影響力的假設和估算在附註4中披露。

(1) 於二零零八年生效的修訂及詮釋

- 香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」，對金融資產重新分類的修訂容許若干金融資產如符合注明的條件，從「持有作買賣用途」及「可供出售」類別中重新分類。香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」的相關修訂引入了有關從「持有作買賣用途」及「可供出售」類別中重新分類金融資產的披露規定。此項修訂自二零零八年七月一日起生效。此項修訂對本集團財務報表並無任何影響，因為本集團並無重新分類任何金融資產。
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第14號「香港會計準則第19號－界定福利資產限額、最低資金要求及兩者相互關係」，對香港會計準則第19號有關評估可確認為資產的盈餘金額的限額提供指引。此項準則亦解釋了退休金資產或負債如何可能受法定或合約性的最低資金要求所影響。此項詮釋對本集團的財務報表並無任何影響。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 主要會計政策(續)

(a) 編製基準(續)

(2) 於二零零八年生效但並不相關的詮釋

以下對已公佈準則的詮釋必須於二零零八年一月一日或之後開始的會計期間採納但與本集團的營運無關：

- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第11號「香港財務報告準則第2號－集團及庫存股份交易」
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第12號「服務經營權安排」

(3) 尚未生效及未經本集團提早採納的準則及對現有準則的修訂

以下準則及對現有準則的修訂必須由本集團於二零零九年一月一日或之後開始的會計期間或較後期間採納，但本集團並無提早採納：

- 香港財務報告準則第8號「營運分部」(自二零零九年一月一日起生效)。香港財務報告準則第8號取代了香港會計準則第14號「分部報告」，並將分部報告與美國準則SFAS 131「有關企業分部和相關資料的披露」的規定統一起來。此項新準則要求採用「管理方法」，即分部資料須按照與內部報告所採用的相同基準呈報。本集團將於二零零九年一月一日起採用香港財務報告準則第8號。分部資料以與向主要經營決策者提供的內部報告更為一致的方式呈報。
- 香港會計準則第1號(經修訂)「財務報表的呈報」(自二零零九年一月一日起生效)。此項經修訂準則禁止在權益變動表中呈列收入及支出項目(即「非擁有人的權益變動」)，並規定「非擁有人的權益變動」必須與擁有人的權益變動分開呈列。所有非擁有人的權益變動將需要在業績報表中呈列，但實體可選擇在一份業績報表(全面收入報表)中，或在兩份報表(綜合損益表和全面收入報表)中呈列。如實體重列或重新分類比較數字，除了按現時規定呈列當期和前期期終的資產負債表外，還須呈列前期期初的經重列資產負債表。
- 香港會計準則第23號(經修訂)「借貸成本」(由二零零九年一月一日起生效)。此項修訂要求實體將有關收購、興建或生產一項合資格資產(即需要頗長時間才能以供使用或出售的資產)直接應佔的借貸成本資本化，作為該資產的部份成本。將該等借款成本實時作費用支銷的選擇將被刪去。管理層正在評估香港會計準則第23號(經修訂)的影響。由於本集團已根據現有的香港會計準則第23號，遵循符合條件資產的借款成本資本化的原則，故預期不會對本集團的賬目造成重大影響。

2. 主要會計政策(續)

(a) 編製基準(續)

(3) 尚未生效及未經本集團提早採納的準則及對現有準則的修訂(續)

- 香港會計準則第27號(經修訂)「綜合及獨立財務報表」(由二零零九年七月一日起生效)。此項經修訂準則規定，如控制權沒有改變，則附有非控制性權益的所有交易的影響必須在權益中呈列，而此等交易將不再導致商譽或盈虧。此項準則亦列明失去控制權時的會計處理方法，任何在實體內的剩餘權益按公平值重新計量，並在損益表中確認盈利或損失。本集團將由二零一零年一月一日起就所有綜合及獨立財務報表應用香港會計準則第27號(經修訂)。
- 香港財務報告準則第3號(經修訂)「企業合併」(由二零零九年七月一日起生效)。此項經修訂準則繼續對企業合併採用收購法，但有些重大更改。例如，收購業務的所有款項必須按收購日期的公平值記錄，而分類為債務的或然付款其後須在綜合收益表重新計量。在非控制性權益被收購時，可選擇按公平值或非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例計量。所有收購相關成本必須支銷。本集團將自二零一零年一月一日起就所有業務合併應用香港財務報告準則第3號(經修訂)。
- 香港財務報告準則第7號(經修訂)「金融工具：披露」(自二零零九年一月一日起生效)。該項修訂提高有關公平值計量的披露要求及加強有關流動資金風險的現有披露原則。該修訂本就公平值計量披露推行三層架構，並規定於架構的最低層就金融工具作出若干指定定量披露。此外，該修訂本澄清並提高了披露流動資金風險的現有規定，主要要求就衍生及非衍生金融負債分別進行流動資金風險分析。本集團將自二零零九年一月一日起應用該修訂本，但預期不會對本集團的綜合財務報表造成任何重大影響。
- 香港會計師公會於二零零八年十月公佈對香港財務報告準則的改進
 - 香港會計準則第1號(修訂本)「財務報表的呈報」(由二零零九年一月一日起生效)。此修訂本澄清了若干而非所有根據香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」被分類為持作買賣的金融資產及負債，分別為流動資產及負債的例子。
 - 香港會計準則第19號(修訂本)「僱員福利」(由二零零九年一月一日起生效)。
 - 此修訂本澄清了導致福利承諾受未來薪酬增加所影響的計劃修訂是一項縮減，而假若修訂導致界定福利責任的現值減少，則過往服務應佔的福利變動的修訂會產生負數的過往服務成本。
 - 計劃資產回報的定義已修訂，說明計劃行政成本在計算計劃資產回報時扣除，只限於該等成本已自界定福利責任的計量中扣除。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 主要會計政策(續)

(a) 編製基準(續)

(3) 尚未生效及未經本集團提早採納的準則及對現有準則的修訂(續)

- 香港會計師公會於二零零八年十月公佈對香港財務報告準則的改進(續)
 - 香港會計準則第19號(修訂)「僱員福利」(自二零零九年一月一日起生效)(續)
 - 短期和長期僱員福利之分別將會根據該等福利是否在僱員提供服務12個月內或後結算為準。
 - 香港會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」規定或然負債必須披露而非確認。香港會計準則第19號已予修訂，以貫徹一致。
 - 香港會計準則第23號(修訂本)「借貸成本」(由二零零九年一月一日起生效)。借貸成本的定義已被修訂，利息開支利用實際利息法(定義按香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」)計算。這消除了香港會計準則第39號與香港會計準則第23號之間的分歧。
 - 香港會計準則第36號(修訂本)「資產減值」(由二零零九年一月一日起生效)。如公平值減出售成本是按照貼現現金流量計算，則必須作出相當於使用價值計算的披露。
 - 香港會計準則第39號(修訂本)「金融工具：確認和計量」(由二零零九年一月一日起生效)。
 - 此修訂本澄清了當一項衍生工具開始或不再合資格作為現金流量或淨投資對沖的對沖工具時，可重分類入或出公平值透過損益類別。
 - 為買賣之目的而持有的按公平值透過損益記賬的金融資產或金融負債，其定義亦已修訂。這澄清了一項金融資產或負債如作為金融工具組合的一部分共同管理，並有證據顯示最近有實際的短期盈利，則在初步確認時包括在該組合中。

2. 主要會計政策(續)

(a) 編製基準(續)

(3) 尚未生效及未經本集團提早採納的準則及對現有準則的修訂(續)

- 香港會計師公會於二零零八年十月公佈對香港財務報告準則的改進(續)
 - 香港會計準則第39號(修訂本)「金融工具：確認和計量」(由二零零九年一月一日起生效)。(續)
 - 目前有關指定和記錄對沖的指引，要求對沖工具必須涉及獨立於報告實體的一方，並將分部作為報告實體的一種。這意味著為了在分部採用對沖會計法，對沖會計目前的規定必須符合。此修訂本刪去了此項規定，以致香港會計準則第39號與香港財務報告準則第8號「營運分部」貫徹一致，即按照分部向主要經營決策者報告的數據進行披露。現時，就分部報告目的，每家附屬公司指定並記錄(包括有效性測試)與集團司庫的合約作為公平值或現金流量對沖，以便該等對沖在與對沖項目有關的分部信息中反映。這與主要經營決策者所審閱的資料貫徹一致。在修訂本生效後，對沖將會繼續在與對沖項目有關的分部(以及向主要經營決策者提供的資料)中反映，但本集團不會正式記錄和測試此集團內部對沖關係。
 - 當終止公平值對沖會計處理而重新計量一項債務工具的賬面值時，此修訂本澄清了須使用經修訂的實際利率(按終止公平值對沖會計處理的日期計算)。
 - 香港會計準則第40號(修訂本)「投資物業」(及對香港會計準則第16號的其後修訂)(由二零零九年一月一日起生效)。在興建中或發展中以供日後作投資物業使用的物業，屬於香港會計準則第40號的範圍。如採用公平值模式，該項物業按公平值計量。但如在建築中的投資物業的公平值未能可靠計量，物業將按成本計量，直至建築完成與公平值能可靠計量兩者的較早者為止。
 - 關於香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」、香港會計準則第8號「會計政策、會計估計的變動及錯誤更正」、香港會計準則第10號「結算日後事項」、香港會計準則第18號「收益」及香港會計準則第34號「中期財務報告」，有多項輕微修訂而未有在上文提及。此等修訂本不大可能會對本集團的財務報表產生影響，故此未有作詳細分析。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 主要會計政策(續)

(a) 編製基準(續)

(4) 尚未生效及與本集團營運無關的現有準則的詮釋及修訂

以下已公佈的對現有準則的詮釋及修訂必須由本集團於二零零九年一月一日或之後開始的會計期間或較後期間採納，但與本集團的營運無關：

- 香港財務報告準則第1號(修訂本)「首次採納香港財務報告準則」及香港會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」(由二零零九年一月一日起生效)。
- 香港財務報告準則第2號(修訂本)「以股份為基礎的付款」(由二零零九年一月一日起生效)。
- 香港財務報告準則第5號(修訂本)「持作出售的非流動資產及已終止經營業務」(及對香港財務報告準則第1號「首次採納」的其後修訂)(由二零零九年七月一日起生效)。
- 香港會計準則第32號(修訂本)「金融工具：呈列」及香港會計準則第1號(修訂本)「財務報表的呈報」-「可認沽金融工具及清盤時產生的責任」(由二零零九年一月一日起生效)。
- 香港會計準則39號(修訂本)「金融工具：確認及計量」-「合資格對沖項目」(由二零零九年七月一日起生效)。
- 香港(國際財務報告解釋委員會)詮釋9「嵌入式衍生工具之重新評估」，及香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」-「嵌入式衍生工具」(自二零零九年七月一日起生效)。
- 香港(國際財務報告解釋委員會) - 詮釋第13號「客戶忠誠度計劃」(由二零零八年七月一日起生效)。
- 香港(國際財務報告解釋委員會) - 詮釋第15號「房地產建築協議」(由二零零九年一月一日起生效)。
- 香港(國際財務報告解釋委員會) - 詮釋第16號「對沖海外業務淨投資」(由二零零八年十月一日起生效)。
- 香港(國際財務報告解釋委員會) - 詮釋第17號「向擁有人分派非現金資產」(由二零零九年七月一日起生效)。
- 香港(國際財務報告解釋委員會) - 詮釋第18號「自客戶轉讓資產」(適用於二零零九年七月一日或之後的轉讓)。

2. 主要會計政策(續)

(a) 編製基準(續)

(4) 尚未生效及與本集團營運無關的現有準則的詮釋及修訂(續)。

- 香港會計師公會於二零零八年十月公佈對香港財務報告準則的改進
 - 香港會計準則第16號(修訂本)「物業、廠房及設備」(及對香港會計準則7「現金流量表」的其後修訂)(由二零零九年一月一日起生效)。
 - 香港會計準則第20號(修訂本)「政府補貼的會計處理及政府援助的披露」(由二零零九年一月一日起生效)。
 - 香港會計準則第27號(修訂本)「綜合及獨立財務報表」(由二零零九年一月一日起生效)。
 - 香港會計準則第28號(修訂本)「聯營公司投資」(及對香港會計準則第32號「金融工具：呈報」及香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」其後修訂)(由二零零九年一月一日起生效)。
 - 香港會計準則第29號(修訂本)「嚴重通脹經濟下的財務報告」(由二零零九年一月一日起生效)。
 - 香港會計準則第31號(經修訂)「於合資企業之權益」(及對香港會計準則第32號及香港財務報告準則第7號的其後修訂)(自二零零九年一月一日起生效)。
 - 香港會計準則第38號(修訂本)「無形資產」(由二零零九年一月一日起生效)。
 - 香港會計準則第41號(修訂本)「農業」(由二零零九年一月一日起生效)。
 - 關於香港會計準則第20號「政府補貼的會計處理和政府援助的披露」、香港會計準則第29號「嚴重通脹經濟下的財務報告」、香港會計準則第40號「投資物業」及香港會計準則第41號「農業」的輕微修訂未有在上文提及。如上文所述，此等修訂本將不會對本集團的營運有重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 主要會計政策(續)

(b) 合併會計及綜合入賬

綜合財務報表載有本集團的財務報表，猶如彼等自合併實體或業務首次受控制方控制當日合併。

從控制方觀點而言，合併實體或業務的資產淨值以現有賬面值合併。在控制方權益持續的情況下，於共同控制權事項合併時，概不確認作為商譽的代價或收購人於被收購人可識別資產、負債及或然負債中的權益公平淨值超出成本值的部分。

綜合收益表包括各合併實體或業務自最早呈列日期或自各合併實體或業務首次受共同控制當日起計(以較短期間為準)的業績，而毋須考慮共同控制事項的合併日期。

該等實體採納統一的會計政策。所有集團內公司間交易、各合併實體或業務之間交易的往來結餘及未變現收益於綜合入賬時對銷。

(i) 附屬公司

附屬公司指本集團有權支配其財務及營運政策的實體(包括特定目的實體)，通常擁有其過半數投票權的持股量。於評估本集團是否控制另一實體時，會考慮現時可行使或可轉換的潛在投票權的存在及影響。

附屬公司由控制權轉移至本集團當日起全面綜合入賬，並由控制權終止當日起停止入賬。

除上述使用合併會計法的方式列作在共同控制下進行業務合併入賬處理的重組外，本集團收購附屬公司乃採用收購會計法入賬處理。收購成本按於交易當日的所獲資產、所發行的股本工具及所產生或承擔的負債的公平值計量，加上收購直接應佔的成本。在商業合併過程中所收購的可識別資產、所承擔的負債及或然負債，均於收購當日按公平值作初步計量，而毋須計及任何少數股東權益。收購成本超出本集團應佔所收購的可識別淨資產的公平值的差額列作商譽。倘收購成本低於收購附屬公司淨資產的公平值，則有關差額直接在綜合收益表內確認。

集團公司的內部公司交易、交易結餘及未變現收益予以互相抵銷。未變現虧損亦予以抵銷，惟該項交易證實轉讓資產出現減值則除外。附屬公司的會計政策已作出必要修改，以確保與本集團所採納的政策一致。

2. 主要會計政策(續)

(b) 合併會計及綜合入賬(續)

(i) 附屬公司(續)

於本公司的資產負債表內，於附屬公司的投資按成本扣除減值虧損撥備列賬。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

(ii) 與少數權益股東進行有關附屬公司股權的交易

本集團應用的政策將與少數股東權益進行有關附屬公司股權的交易視為與本集團權益擁有人進行的交易。倘向少數權益股東收購本公司並未擁有的附屬公司股本權益，已付代價與所收購附屬公司資產淨值賬面值收購的相關份額之間的差額在股本權益確認。倘向少數權益股東出售本集團擁有的附屬公司股本權益，所收取任何所得款項與所出售附屬公司資產淨值相關份額之間的差額，亦於股本權益內確認。

(c) 分部報告

業務分部指從事提供產品或服務的一組資產及業務，而該組資產及業務的風險及回報有別於其他業務分部。地域分部指在特定經濟環境內從事提供產品或服務，而該分部的風險及回報有別於在其他經濟環境經營的分部。

(d) 外幣換算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團各實體均以該實體營業的所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量財務報表載列的項目。綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，而人民幣乃本公司的功能及呈列貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易按於交易日期的現行匯率換算為功能貨幣。因結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計算的貨幣資產及負債而產生的匯兌盈虧，乃在收益表內確認。

與借款有關的匯兌盈虧於收益表內的「融資收入或成本」中呈列。所有其他匯兌盈虧於收益表內的「其他收益／(虧損)－淨額」中呈列。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 主要會計政策(續)

(d) 外幣換算(續)

(iii) 集團公司

功能貨幣有別於呈列貨幣的所有集團實體(概無任何惡性通脹經濟體貨幣)的業績及財務狀況，均按下列方式換算為呈列貨幣：

- (1) 各結算日呈列的資產與負債，按有關結算日的收市匯率換算；
- (2) 各收益表的收支，按平均匯率換算(除非此平均匯率並非交易日期現行匯率累積影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- (3) 所有由此產生的換算差額列作權益的獨立組成項目確認。

綜合入賬時，因折算對國外業務的淨投資而產生的匯兌差額計入股東權益。於處置或出售部分國外業務時，已記錄為權益的匯兌差額作為出售損益的一部分於綜合收益表確認。

因收購國外實體而產生的商譽及公平值調整，視為國外實體的資產與負債，按收市匯率換算。

(e) 土地使用權

就土地使用權而預先支付的款項，視為經營租賃預付款項，列為土地使用權入賬，按享有使用權年期以直線法在收益表支銷，或如出現減值，在收益表確認該項減值。

2. 主要會計政策(續)

(f) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。歷史成本包括購置項目直接應佔的支出。

其後成本只會在與該項目有關的未來經濟利益可能流入本集團，而該項目的成本能可靠地計量的情況下，方會計入資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。重置部分的賬面值被終止確認。所有其他維修及保養於進行的財政期間計入收益表。

折舊以直線法計算並按其估計可使用年期分配成本(減累計減值虧損)至其剩餘價值如下：

— 樓宇	8-35年
— 機器	8-15年
— 家具、裝置及設備	4-18年
— 汽車	8年

在建工程指在建中或有待安裝的樓宇、廠房及機器，按成本值列賬。成本值包括樓宇的建築成本以及廠房及機器的成本。在建工程不予計提折舊，直至建成有關資產及達到擬定用途為止。於有關資產投入使用後，成本轉撥至物業、廠房及設備內的有關類別，並根據上述政策計提折舊。

於各結算日對資產的剩餘價值及可使用年期進行檢討，並於適當時作出調整。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，則該項資產的賬面值會即時撇減至其可收回金額(附註2(h))。

出售盈虧乃根據所得款項與賬面值作出的比較釐定，在收益表的其他收益／(虧損)－淨額內確認。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 主要會計政策(續)

(g) 投資物業

投資物業(主要包括租賃土地及辦公樓宇)乃持有作長期租金回報，且並非由本集團佔用。投資物業按公平價值列賬，為外聘估值師每年所釐定的公開市值。公平價值以活躍市場價格為依據，並在有需要時就個別資產的性質、地點或狀況差異作出調整。倘無法取得此方面資料，本集團則另覓其他可行估值方法，如參考活躍程度稍遜的市場最近期提供的價格或折讓現金流量預測等。此等估值每年由外聘估值師加以檢討。公平價值變動於收益表列賬為其他收入的一部分。

倘符合其餘投資物業的定義，根據營業租約持有的土地均分類為投資物業及以此形式入賬，而營業租約的入賬方式亦與融資租約無異。

(h) 無形資產

(i) 專利技術

專利技術最初按成本值記賬，並根據合約訂明按其八年可使用年期以直線法攤銷。

(ii) 計算機軟件

獲授的計算機軟件許可按領牌及達到特定軟件用途所產生的成本為資本化基準，此等成本按其五年估計可使用年期攤銷。

2. 主要會計政策(續)

(i) 於附屬公司的投資及非金融資產減值

無特定使用年期或尚未可供使用的資產毋須攤銷，且每年進行減值測試。當發生事件或情況變化顯示須計提攤銷的資產的賬面值不可收回時，對有關資產進行減值覆核。倘資產的賬面值超出其可收回金額，則有關差額確認為減值虧損。可收回金額指資產的公平值減銷售過程中發生的費用或使用價值兩者之中的較高者。為進行減值評估，資產按獨立可識別現金流量的最低層次分類(現金產生單位)。先前出現減值的非金融資產(商譽除外)，則於各報告日期檢討是否可能將減值撥回。

(j) 金融資產

(i) 分類

本集團將其金融資產分類為以下類別：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產與貸款及應收款項。分類視乎購入金融資產的目的。管理層在初始確認時釐定金融資產的分類。

(1) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產指持有作買賣用途的金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為對沖，否則亦分類為持有買賣用途。在此類別的資產分類為流動資產。

(2) 貸款及應收款項

貸款及應收款項指有固定或可釐定付款且並無在活躍市場上報價的非衍生金融資產，均列入流動資產，惟到期日超過結算日後12個月外則列為非流動資產。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 主要會計政策(續)

(j) 金融資產(續)

(ii) 確認與計量

定期購入及出售的金融資產在交易日確認 - 交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。對於並非透過損益按公平值列賬的所有金融資產，其投資初步按公平值加交易成本確認。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產初步按公平值確認，而交易成本則在綜合收益表支銷。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的所有風險和回報實際轉讓時，金融資產即終止確認。貸款及應收款項利用實際利息法按攤銷成本列賬。

來自以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產類別的公平值變動所產生的盈虧，列入產生期間綜合收益表內的「其他收益／(虧損) - 淨額」中。來自以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的股息，當本集團收取有關款項的權利確定時，在綜合收益表內確認為「其他收入」的一部份。

有報價投資的公平值根據當時的買盤價計算。若某項金融資產的市場並不活躍(及就非上市證券而言)，本集團利用重估技術設定公平值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同的其他工具、貼現現金流量分析法及期權定價模式，充分利用市場數據而盡量少依賴實體特有的數據。

本集團在每個結算日評估是否有客觀證據證明某項金融資產或某組金融資產經已減值。貿易應收款項的減值測試於附註2(i)中說明。

(k) 存貨

存貨乃按成本值與可變現淨值兩者的較低者列賬。成本按加權平均法釐定。製成品及在製品的成本包括設計成本、原材料、直接勞工、其他直接成本及相關生產間接成本(按正常營運能力計算)，但不包括借貸成本。可變現淨值指在日常業務過程中估算的售價，並減去適用的可變銷售開支。

2. 主要會計政策(續)

(l) 貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項最初按公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本減去減值撥備計量。當存在客觀證據顯示本集團將無法按應收款項的原訂條款收取所有到期款項時，將計提貿易及其他應收款項的減值撥備。債務人財政嚴重困難、債務人可能破產或進行財務重組，以及欠付或拖欠款項，均被視為貿易應收款項出現減值的跡象。撥備金額指資產賬面值與估計未來現金流量按最初實際利率貼現的現值兩者之間的差額。資產的賬面值透過使用撥備賬作出調減，有關減值列入收益表內的「行政開支」中確認。無法收回的貿易應收款項，在貿易應收款項的撥備賬撇銷，而其後收回先前已撇銷的金額，計入收益表扣減「行政開支」。

(m) 現金及現金等值物

現金及現金等值物包括庫存現金、銀行活期存款、原到期日為三個月或以內的其他短期高流通量投資及銀行透支。銀行透支在資產負債表內列入流動負債的借貸。

(n) 股本

普通股列為股本權益。

發行新股份或購股權直接應佔的增額成本列於股本權益項下作為所得款項的除稅後扣減項目。

倘任何集團公司購買本公司的權益股本(庫存股份)，所支付的代價(包括任何增加的直接應佔成本(扣除所得稅))從本公司股東應佔的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。倘有關股份其後獲重新發行，則任何所收取之代價(扣除任何增加之直接應佔交易成本及有關所得稅影響)計入本公司股東應佔之權益。

(o) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項最初按公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 主要會計政策(續)

(p) 借貸

借貸最初按公平值確認，並扣除所產生的交易成本。

借貸其後按攤銷成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值之間的任何差額以實際利息法於借貸期限內在綜合收益表確認。

為建立貸款融資所支付的費用，當部分或所有融資很可能使用時確認為貸款的交易成本。在這種情況下，該費用在實際使用貸款融資前將作為遞延支出。如果沒有任何證據表明部分或所有融資會被使用時，該費用將作為流動性服務的預付款項資本化，並在融資相關的期間內攤銷。

除非本集團享有將負債還款期無條件延遲至結算日後最少12個月的權利，否則借貸列為流動負債。

(q) 借貸成本

因建造任何合資格資產而產生的借貸成本，於建成及籌備該項資產作其擬定用途所需時期內作資本化。其他借貸成本均列作開支。

(r) 即期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。稅項於綜合收益表中確認，惟與直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦在權益中確認。

即期所得稅開支乃按結算日於本集團經營及產生應課稅收入的國家已實行或實質已實行的稅法計算。管理層就適用稅項法規有待詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適當情況下按預期將支付予稅務機構的款項為基準計提撥備。

對於資產與負債的稅基與其在綜合財務報表的賬面值之間的暫時差額，採用負債法確認遞延所得稅。然而，倘遞延所得稅來自對業務合併以外的交易資產或負債的初始確認，而交易之時並無對會計或應課稅溢利或虧損造成影響，則不予確認。遞延所得稅按於結算日前已頒佈或實際頒佈，並預期於變現相關遞延所得稅資產或償還遞延所得稅負債時適用的稅率(及稅法)釐定。

倘日後有可能具備應課稅溢利可供用作抵銷暫時差額，則確認為遞延所得稅資產。

投資於附屬公司而產生的暫時差額計提遞延所得稅，惟倘本集團能控制暫時差額的撥回時間，而在可見將來不大可能撥回暫時差額則除外。

2. 主要會計政策(續)

(s) 僱員福利

(i) 退休金責任

就中國內地的員工而言：

本集團同時備有界定福利及界定供款兩項計劃。界定供款計劃為一項退休金計劃，據此，本集團向獨立政府基金支付供款。本集團在基金持有的資產不足以支付全體僱員於當期及先前期間的僱員服務福利的情況下，並無法律或推定法律責任提供額外供款。界定福利計劃並非界定供款計劃，一般而言，界定福利計劃設定僱員於退休時收取的退休金福利金額，通常取決於年齡、服務年期及酬金等一項或多項因素。

界定福利計劃於資產負債表確認的負債，指於結算日界定福利責任的現值減計劃資產的公平值，以及未確認精算收益或虧損的調整額及過往的服務成本。獨立精算師每年均採用預計單位入賬法計算界定福利責任。界定福利責任的現值，乃將估計未來現金流出量以支付福利的貨幣計值及到期日的年期與相關退休金責任的年期相若的中國政府債券利率貼折現計算而釐定。

按經驗作出調整而產生的精算盈虧及精算假設變動如超出計劃資產價值10%或界定福利責任現值10% (以較高者為準)，則於僱員的預計平均剩餘工作年期在綜合收益表確認。

過往服務成本即時於綜合收益表確認，惟倘退休金計劃的變動以僱員有明確留任期(歸屬期)為條件則除外。在此情況下，過往服務成本於整個歸屬期內以直線法攤銷。

就本集團於中國內地聘用的僱員而言，本集團備有界定供款計劃，受政府資助的各個退休金計劃保障，據此，僱員均有權每月享有按若干方程式計算的退休金。有關政府機關負責向此等退休僱員支付退休金負債。本集團每月對此等退休金計劃作出供款。根據此等計劃，本集團並無責任支付供款以外的退任後福利。供款於到期時確認為僱員福利開支。倘有現金退款或未來供款額下調，預付供款的款項可確認為資產。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 主要會計政策(續)

(s) 僱員福利(續)

(i) 退休金責任(續)

就香港的僱員而言，根據強制性公積金計劃條例，本集團為合資格參與強制性公積金退休保障計劃(「公積金計劃」)的僱員安排定額供款強制性公積金退休保障計劃。根據公積金計劃的規則，供款按僱員基本薪酬的一定百分比計算，並於支付時自綜合收益表扣除，公積金計劃的資產乃以獨立管理基金方式與本集團的資產分開持有。根據公積金計劃的規則，本集團在繳納僱主供款後，該等供款即全數歸僱員所有，惟本集團的僱主自願性供款則除外，倘僱員於可全數領取供款前離職，則此部分的供款將發還予本集團。

(ii) 離職福利

離職福利於正常退休日期前，由本集團終止僱傭關係，或僱員自願接受裁退以換取此等福利時支付。本集團於明確承諾根據不可撤回的詳細正式計劃解僱現有僱員，或為鼓勵自願裁退而提供離職福利時，會確認離職福利。於結算日後12個月以上始到期的福利，會貼現計算其現值。

(iii) 其他退任後福利

對於二零零二年五月一日前正式退休的僱員，本集團有責任每月向此等僱員支付定額供款。對於二零零二年五月一日後退休的僱員，本集團毋須再承擔任何付款責任。本集團按類似上文披露的界定福利計劃的會計基準為該等退任後福利的成本入賬。

本集團旗下的濟南市經營實體向屬下於二零零六年三月一日前入職的僱員提供醫療福利。僱員是否享有此等福利，通常取決於退休年齡前的剩餘服務年期及是否已達到最低服務年期。此等福利的預計成本以類似界定福利計劃的會計方式按受僱期間累算。按經驗作出調整而產生的精算盈虧及精算假設變動如超出計劃資產價值10%或界定福利責任現值10%(以較高者為準)，則於相關僱員的預計平均剩餘工作年期在綜合收益表確認。獨立合資格精算師每年均對此等責任進行估值。

2. 主要會計政策(續)

(s) 退休金責任(續)

(iv) 住房基金

本集團於中國內地的全職僱員合資格參與各項由政府監督的住房基金。本集團每月按僱員薪金的若干百分比對此等基金作出供款。本集團就此等基金而承擔的負債以各期間的應付供款為限。

(t) 撥備

當發生以下情況，本集團將確認撥備：本集團因過往發生的事件而目前具有法律或推定法律責任；須履行的還款責任可能導致資源流出情況；及金額已可靠估算。未來經營虧損不確認撥備。

倘承擔多項類似責任，則考慮整體類別責任以釐定還款導致資金流出的可能性。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目的資金流出可能性甚低，亦會確認撥備。

撥備按採用稅前貼現率計算的預期還款責任所須支出的現值計量，該貼現率反映當時市場對貨幣時值的評估及該責任的特殊風險。因時間過去而產生的撥備增加部分，會確認為利息開支。

(u) 政府資助及補助

政府提供的政府資助，專為本集團的特定經濟利益而設。本集團不能可靠地作出估值的政府資助及與政府進行不能與一般買賣交易區分的交易，均不予確認。

倘能合理保證將收取政府補助，而本集團將符合一切附帶條件，亦按公平值確認政府補助。

與成本有關的政府補助均會遞延，並在需要與其擬補償的成本配合的期間內，在綜合收益表確認。

與物業、廠房及設備有關的政府補助列為非流動負債下的遞延政府補助，並以直線法於相關資產的預計年期計入綜合收益表內。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 主要會計政策(續)

(v) 收入確認

收入包括本集團經營日常業務過程中銷售貨品及提供服務所收取或應收取代價的公平值。收入已扣除增值稅、退貨、回扣及折扣以及抵銷本集團的內部銷售後列賬。

當收入金額能夠可靠地計量、未來經濟利益可能流入有關的實體及就本集團各業務活動已符合特定條件(見下文)時確認收入。除非有關銷售的所有或然情況已經解決，否則收入金額不被視為可以可靠地衡量。本集團依據歷年業績作出估算，並經考慮客戶類別、交易類別及各安排細節。

(i) 銷售貨品

銷售貨品的收入在集團實體將產品交付予客戶，客戶接納產品，而並無可影響客戶接納產品的未履行責任的情況下確認。在產品已付運至指定地點、產品過時及損失風險已轉移予客戶，以及客戶根據銷售合約接納產品或本集團具有客觀證明顯示已達成一切接納條件前，亦通常不會視為已交付。

(ii) 銷售服務

銷售服務收入在提供服務的會計期間內，經參照按實際提供的服務佔將提供的總服務的比例為基準以評估該特定交易已完成後方可確認。

(iii) 租金收入

投資物業的租金收入於租約期間以直線法於綜合收益表確認。

(iv) 利息收入

利息以實際利息法按時間比例基準確認。當應收款項出現減值時，本集團將其賬面值調減至可收回金額(即按該金融工具的最初實際利率貼現計算估計未來現金流量)，並繼續將貼現的金額確認為利息收入入賬。已減值貸款的利息收入按最初的實際利率計算確認。

2. 主要會計政策(續)

(w) 經營租賃

出租人保留擁有權大部分風險及回報的租賃，乃列為經營租賃。

(a) 作為承租人

經營租賃的付款(已扣除向出租人收取的任何獎勵)以直線法於租賃期內自綜合收益表扣除。

(b) 作為出租人

當資產根據經營租約租出，該項資產按資產性質計入資產負債表。

租金收入以直線法於租賃期內確認。

(x) 股息分派

向本公司股東作出的股息分派，於本公司股東批准股息期間在本集團的財務報表確認為負債。

(y) 研究與開發

研究支出於產生時確認為開支。開發項目(有關全新或改良產品的設計及測試)產生的成本於達成下列條件時確認為無形資產：

- (i) 完成無形資產以供使用或出售在技術上可行；
- (ii) 管理層擬完成及使用或銷售無形資產；
- (iii) 具有能力使用或出售無形資產；
- (iv) 能證明無形資產如何產生可能的未來經濟利益；
- (v) 具備足夠的技術、財務及其他資源以完成開發及使用或出售無形資產；及
- (vi) 能可靠地計量於開發期間無形資產的應佔支出。

不符合此等準則的其他開發支出，於產生時確認為開支。在往後期間，先前確認為開支的開發成本不會確認為資產。資本化開發成本記錄為無形資源，並由資產達到可使用狀態起以直線法於其可使用年期攤銷，惟可使用年期不得超逾五年。

根據附註2(i)，開發資產每年接受減值測試。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 主要會計政策(續)

(z) 或然負債及或然資產

或然負債指因過往事件而可能招致的責任，其產生與否只能視乎一項或多項本集團不能完全控制的不確定未來事件是否發生方能確定。或然負債亦可以是一項因過往不予確認的事件而招致的現有責任，原因是經濟資源流出的可能性甚低，或不能可靠地計量責任的金額。

或然負債不予確認，但在財務報表的附註披露。當資源流出的可能性出現變化致使有可能出現流出情況時，會確認為撥備。

或然資產指因過往事件而可能產生的資產，產生與否只能視乎一項或多項本集團不能完全控制的不確定事件是否發生方能確定。

或然資產不予確認，但於經濟利益可能流入時在財務報表的附註披露。當基本確定經濟利益流入時，或然資產確認為資產。

(aa) 金融擔保負債

金融擔保負債最初按公平值另加簽發金融擔保合約直接應佔的交易成本確認。於最初確認後，該等合約按償付現有債項所需支出最佳估算現值或扣除累計攤銷後的最初確認數額之中的較高者計量。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務活動須承受多項財務風險：市場風險(包括貨幣風險、公平值利率風險及現金流量利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團整體風險管理計劃的重點為應付金融市場無法預測的情況及盡量減低本集團財務表現承受的潛在不利影響。

(i) 外匯風險

本集團主要於中國經營，大部分交易以人民幣列值及結算。主要的外匯風險乃來自其出口活動及於香港的融資活動。因此，本集團具有若干外幣(主要為美元、歐元及港元)列值的貿易應收款項、銀行存款、貿易應付款項及借貸，須承受外幣換算風險。本集團承受的最高外匯風險的詳情分別於附註21、24、26及27披露。

於截至二零零八年及二零零七年十二月三十一日止年度，本集團並無以任何金融工具對沖外匯風險。

鑑於人民幣兌美元及港元的持續升值，管理層致力盡快將本公司股份全球發售的全部所得款項轉換為人民幣，惟須待監管外匯的有關當局批准，方可作實。截至二零零八年十二月三十一日，合共8,807,000,000港元(二零零七年：8,095,000,000港元)已匯至位於中國的附屬公司，並轉換為人民幣。管理層致力繼續把餘下金額轉換為人民幣。

截至二零零八年十二月三十一日，倘人民幣兌美元升值／貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少／增加約人民幣25,326,000元(二零零七年：人民幣6,970,000元)，主要原因為換算美元列值貿易應收款項、現金及現金等值物、貿易應付款項及借貸產生外匯虧損／收益。

截至二零零八年十二月三十一日，倘人民幣兌歐元升值／貶值10%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少／增加約人民幣27,412,000元(二零零七年：人民幣101,692,000元)，主要原因為換算歐元列值現金及現金等值物以及貿易應收款項產生外匯虧損／收益。

截至二零零八年十二月三十一日，倘人民幣兌港元分別升值／貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即分別減少／增加約人民幣19,491,000元(二零零七年：人民幣376,993,000元)，主要原因為換算港元列值貿易應收款項、現金及現金等值物、貿易應付款項及借貸產生外匯虧損／收益。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(ii) 現金流量及公平值利率風險

由於本集團並無重大計息經營資產，故本集團的經營收入及經營現金流量實際不受市場利率變動影響。本集團承受的利率變動風險主要來自其銀行存款及借貸。若干借貸均按浮動利率計息，令本集團面對現金流量利率風險。按固定利率計息的銀行存款及借貸須承受公平值利率風險。最高利率風險已於附註24及27披露。

本集團並無使用任何衍生工具對沖利率風險。

截至二零零八年十二月三十一日，倘銀行借貸利率較中國人民銀行(「中國人民銀行」)宣佈的實際基準利率5.31厘高／低150個基點，而所有其他變數維持不變，除所得稅前年度溢利即下跌／增加人民幣44,603,000元(二零零七年：人民幣29,055,000元)，主要原因為按浮動利息計息的銀行借貸的利息開支增加／減少。

(iii) 信貸風險

本集團並無過分集中的信貸風險。受限制現金(附註23)、現金及現金等值物(附註24)、貿易應收款項(附註21)及應收關聯方款項(附註35(b))及其他應收款項的賬面值為本集團在金融資產方面所承受的最高信貸風險。本集團一般規定客戶在訂貨時支付若干訂金，並於交付前向本集團悉數支付購買價。大部分銷售交易以現金、支票、銀行匯票或銀行本票償付。本集團亦接納六個月內到期的銀行承兌匯票，由銀行承兌及償付。批授或延續任何信貸期必須經本集團的總經理批准。該等客戶近期並無重大拖欠紀錄。就銀行及金融機構而言，本集團的政策為將存款存放於信譽良好的銀行內。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(iv) 流動資金風險

本集團的流動資金風險乃透過維持足夠的現金及現金等值物以及銀行融資而控制。

下表按照於資產負債表日餘下期間至合約到期日的有關到期組別分析本集團的金融負債。表中所披露金額為合約未折現現金流量。由於折現影響並不重大，故十二個月內的逾期結餘相等於其賬面值。

截至二零零八年 十二月三十一日	還款期					
	一年內	一年至兩年	兩年至三年	三年至四年	四年至五年	五年以上
借貸	7,680,211	41,306	294,956	1,306	1,306	5,560
借貸利息付款(a)	204,208	7,148	4,098	243	243	843
貿易及其他應付款項(b)	6,592,508	—	—	—	—	—
	14,476,927	48,454	299,054	1,549	1,549	6,403

截至二零零七年 十二月三十一日	還款期					
	一年內	一年至兩年	兩年至三年	三年至四年	四年至五年	五年以上
借貸	4,457,188	594,013	1,877	322,227	1,877	4,433
借貸利息付款(a)	156,857	38,739	15,589	9,022	1,250	4,304
貿易及其他應付款項(b)	5,672,307	—	—	—	—	—
	10,286,352	632,752	17,466	331,249	3,127	8,737

(a) 借貸利息按截至二零零八年及二零零七年十二月三十一日的借貸計算，並無計及未來事項。浮動利率利息分別以於二零零八年及二零零七年十二月三十一日的即時利率估計。

(b) 貿易及其他應付款項包括附註26所述的貿易應付款項及應付票據及其他應付款項。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.2 資金風險管理

本集團管理資金的目標為保障本集團持續經營的能力，以為股東帶來回報及為其他利益相關者帶來利益，並維持最理想的資本架構，減低資金成本。

為維持或調整資金架構，本集團可調整派付予股東的股息金額，向股東退回資金，發行新股份或出售資產以削減債務。

與業內其他公司相同，本集團以債權比率監察資金的基礎。該比率以借貸總額除以本公司權益持有人應佔股本權益計算。借貸總額包括綜合資產負債表所示的即期及非即期借貸。本集團將借貸及本公司權益持有人應佔股本權益視為資金。

	截至 二零零八年 十二月三十一日	截至 二零零七年 十二月三十一日
借貸總額	8,024,645	5,381,615
本公司權益持有人應佔股本權益	11,305,492	10,987,079
債權比率	0.71	0.49

債權比率顯著上升乃由於借貸大幅改變所致。

3.3 公平值估計

金融工具(如買賣證券)的公平值乃按其於活躍市場的現有競價計算。

本集團的金融資產(包括現金及現金等值物、受限制現金結餘、貿易及其他應收款項及應收關聯方款項)及金融負債(包括貿易及其他應付款項、即期借貸及應付關聯方款項)於短期內到期，故其賬面值與公平值相若。

就披露目的而言，金融負債的公平值的估計藉著按本集團可就類似金融工具獲享的即時市場利率將未來合約現金流量貼現進行。

4. 重要會計估計及判斷

本集團按過往經驗及其他因素，包括對未來事件作出有關情況下相信為合理的預期，持續對估計及判斷作出評估。

4.1 重要會計估計及假設

本集團對未來作出估計及假設。按定義，所得會計估計結果甚少等同於相關實際結果。導致對下一個財政年度的資產與負債的賬面值作出重大調整的重大風險的估計及假設，於下文討論。

(a) 即期稅項及遞延稅項

本集團須繳納多個司法權區的所得稅。於釐定所得稅撥備時，須作出重大判斷。許多涉及最終稅務釐定的交易及計算，於日常業務過程中亦未能確定。倘此等事宜的最終稅務結果有別於最初記賬的金額，則該等差額將對作出有關釐定的期間所計提的所得稅及遞延稅項撥備造成影響。

倘管理層認為可能產生未來應課稅溢利可供用作抵銷暫時差額或稅務虧損，則確認與若干暫時差額及稅務虧損有關的遞延稅項資產。倘預計金額有別於最初估計金額，則有關差額將對估計改變的期間所確認的遞延稅項資產及稅項造成影響。

(b) 離職福利及其他退任後福利責任

對離職福利及其他退任後福利責任現值的估值，取決於作出多個假設按精算基準釐定的多項因素。如改變任何此等假設，則對退休金責任的賬面值造成影響。

就退休金責任所作出的主要假設，部分以現行市況為基礎。其他資料於附註29披露。

(c) 保用索償撥備

本集團通常就其卡車及發動機提供6個月至18個月的保用期。管理層按過往的保用索償資料，以及近期可能呈現過往成本資料或有別於未來索償的趨勢，以估計未來保用索償的相關撥備。

可對估計索償資料造成影響的因素，包括本集團的生產力及質量措施是否成功及零件及勞工成本。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 重要會計估計及判斷(續)

4.1 重要會計估計及假設(續)

(d) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為一般業務過程中的預測售價減預測的完成及銷售開支。該等預測乃按結算日的現時市況及性質類似的商品的過往生產及銷售經驗作出。

(e) 貿易應收款項減值

貿易應收款項的減值撥備的預測乃於有客觀證據顯示本集團將不能根據應收款項的原有條款收回所有應收額時作出。貿易應收款項的減值撥備已按管理層的最佳預測及判斷作出。

(f) 物業、廠房及設備減值及可使用年期

本集團遵循香港會計準則第36號的指引釐定物業、廠房及設備何時減值。該項釐定須要作出重大判斷。作出該判斷時，本集團會評估內部及外界的資料來源，包括但不限於：

- (i) 資產的市價於期內大幅度下跌，其跌幅明顯高於因時間過渡或者正常使用而預計的下跌。
- (ii) 實體經營所處的技術、市場、經濟或者法律等環境以及資產所處的市場在期內或者將在不久將來發生或將發生重大變化，從而對實體產生不利影響。
- (iii) 有證據表明資產已經陳舊過時或者其已有實質損壞。
- (iv) 內部報告的證據表明資產的經濟績效已經低於或者將低於預期。

管理層乃參考本集團之資產管理政策、行業慣例、及因市場變化或改善導致之技術或商業落伍，估計物業、廠房及設備的可使用年期。管理層預測的物業、廠房及設備的可使用年期將對折舊開支產生重大影響。

4. 重要會計估計及判斷(續)

4.2 應用本集團會計政策的重要判斷

(a) 法律索償的或然負債

本集團牽涉若干針對本集團而提出的法律索償。管理層已參照法律意見，對因此等索償而招致的或然負債作出評估。本集團已按管理層的最佳估計及判斷，就可能須承擔的責任計提撥備。

5. 分部資料

5.1 主要報告形式－業務分部

本集團的營業額指計及退貨及折扣備抵後的卡車、發動機銷售及提供其他服務的淨值(不包括增值稅)。

本集團按所提供的產品及服務性質劃分成三個業務分部：

- (i) 卡車－製造及銷售卡車；
- (ii) 發動機－製造及銷售發動機；
- (iii) 財務－接受成員公司存款、向成員公司發放借貸、折現成員公司票據，以及提供成員公司間的委託貸款及委託投資；及

其他集團營運，主要包括設計及研究服務。

分部間銷售按該等業務分部共同協定的價格及條款進行。

職能單位的經營開支分配予身為該單位所提供服務的主要使用者的有關分部。不能撥予特定分部的其他分享服務的經營開支及公司開支列為未分配成本。

分部資產指分部進行經營活動而引致的分部資產。分部資產乃經扣除作直接沖銷而於資產負債表申報的有關備抵後釐定。分部資產主要包括土地使用權、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、應收款項及經營現金，惟不包括所得稅資產。

分部負債指分部進行經營活動而引致的經營負債。分部負債不包括進行融資(並非經營業務)而產生的借貸及其他負債，惟倘該分部乃從事融資業務則作別論。分部負債不包括所得稅負債。

未分配資產主要指遞延稅項資產及本公司資產。未分配負債主要指借貸、遞延稅項負債、即期稅項負債及本公司負債。

資本開支主要包括添置土地使用權(附註16)、物業、廠房及設備(附註17)及無形資產(附註19)，透過業務合併進行收購所造成的添置項目亦包括在內。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

5.1 主要報告形式－業務分部(續)

截至二零零八年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	卡車	發動機	財務	其他	對銷	合計
營業額						
外界分部收入	24,236,461	1,637,935	116,025	9,778	—	26,000,199
分部間收入	184,349	4,660,255	42,919	97,494	(4,985,017)	—
	24,420,810	6,298,190	158,944	107,272	(4,985,017)	26,000,199
未計未分配公司 開支前的經營 溢利／(虧損)	877,191	325,721	102,744	(44,863)	135,822	1,396,615
未分配公司開支						(147,940)
經營溢利						1,248,675
財務收入－淨額 (附註10)						50,430
除所得稅前溢利						1,299,105
所得稅開支						(185,909)
年度溢利						1,113,196

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

5.1 主要報告形式－業務分部(續)

截至二零零七年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	卡車	發動機	財務	其他	對銷	合計
營業額						
外界分部收入	20,049,435	1,232,764	13,424	1,749	—	21,297,372
分部間收入	109,273	4,094,540	88,619	57,709	(4,350,141)	—
	20,158,708	5,327,304	102,043	59,458	(4,350,141)	21,297,372
未計未分配公司開支 前的經營溢利/ (虧損)	1,736,203	614,706	46,784	(62,092)	(277,315)	2,058,286
未分配公司開支						(121,378)
經營溢利						1,936,908
財務費用－淨額(附註10)						(48,144)
除所得稅前溢利						1,888,764
所得稅開支						(500,806)
年度溢利						1,387,958

截至二零零八年十二月三十一日止年度已計入綜合收益表的其他分部項目如下：

	卡車	發動機	財務	其他	未分配	合計
折舊(附註17)	173,106	161,002	661	12,744	46	347,559
攤銷無形資產(附註19)及 土地使用權(附註16)	4,319	4,882	23	512	391	10,127

截至二零零七年十二月三十一日止年度已計入綜合收益表的其他分部項目如下：

	卡車	發動機	財務	其他	未分配	合計
折舊(附註17)	98,941	113,659	734	13,489	3,659	230,482
攤銷無形資產(附註19)及 土地使用權(附註16)	3,399	4,524	8	19	8	7,958

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

5.1 主要報告形式－業務分部(續)

於二零零八年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日期止年度的資本開支如下：

	卡車	發動機	財務	其他	對銷	合計
分部資產	18,103,909	11,179,213	2,374,688	38,687	(4,551,503)	27,144,994
未分配資產						1,157,318
資產總值						28,302,312
分部負債	8,313,191	3,280,576	1,269,245	22,259	(4,236,431)	8,648,840
未分配負債						7,209,740
負債總額						15,858,580
資本開支	1,441,359	1,394,401	227	11,503	-	2,847,490
未分配資本開支						3
資本開支總額						2,847,493

分部資產及負債與實體資產及負債的對賬如下：

	資產	負債
分部資產／負債	27,144,994	8,648,840
未分配：		
遞延稅項資產／負債	316,178	1,461
即期稅項資產／負債	108,407	15,639
即期借貸	—	7,129,773
非即期借貸	—	50,784
本公司資產／負債	732,733	12,083
總額	28,302,312	15,858,580

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

5.1 主要報告形式－業務分部(續)

於二零零七年十二月三十一日的分部資產及負債及截至該日期止年度的資本開支如下：

	卡車	發動機	財務	其他	對銷	合計
分部資產	14,343,807	3,079,257	1,321,021	222,848	(4,130,003)	14,836,930
未分配資產						9,328,600
資產總值						24,165,530
分部負債	8,010,374	2,312,350	748,549	226,342	(3,072,678)	8,224,937
未分配負債						4,037,286
負債總額						12,262,223
資本開支	753,023	1,096,581	1,159	15,202	—	1,865,965
未分配資本開支						1,356
資本開支總額						1,867,321

分部資產及負債與實體資產及負債的對賬如下：

	資產	負債
分部資產／負債	14,836,930	8,224,937
未分配：		
遞延稅項資產	203,426	—
即期稅項負債	—	41,632
即期借貸	—	3,372,188
非即期借貸	—	604,077
本公司資產／負債	9,125,174	19,389
總額	24,165,530	12,262,223

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

5.2 次要報告形式－地域分部

按地區劃分的外界客戶的收入乃按客戶的所在地點得出。

收入按客戶所在國家分配。

	二零零八年	二零零七年
收入		
中國內地	22,166,492	17,115,631
海外	3,833,707	4,181,741
	26,000,199	21,297,372

資產總值按資產所在地點分配。

	二零零八年	二零零七年
資產總值		
中國內地	27,101,279	14,951,462
香港	1,201,033	9,214,068
	28,302,312	24,165,530

資本開支按資產所在地點分配。

	二零零八年	二零零七年
資產開支		
中國內地	2,847,490	1,823,245
香港	3	44,076
	2,847,493	1,867,321

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

6. 業務合併

於二零零八年五月三十一日，本集團收購柳州運力專用汽車有限公司(「柳州運力」)的60%股權，現金代價約為人民幣49,249,000元，柳州運力從事改裝及銷售重型卡車。

自二零零八年五月三十一日至二零零八年十二月三十一日止期間，所收購業務為本集團帶來約人民幣209,930,000元營業額及約人民幣6,114,000元本公司權益持有人應佔淨利潤貢獻。倘收購於二零零八年一月一日發生，則截至二零零八年十二月三十一日止年度本集團的綜合營業額及本公司權益持有人應佔綜合溢利將分別約為人民幣26,615,258,000元及人民幣883,185,000元。

該等數額乃按本集團的會計政策計算，並已調整附屬公司的業績以反映假設物業、廠房及設備和無形資產的公平值調整已自二零零八年一月一日作出而產生的額外折舊及攤銷支出以及相關稅務影響。

所收購資產淨值及所收購資產超過收購代價的部份的詳情如下：

收購代價：

— 已付現金	49,249
--------	--------

收購代價總額

49,249

— 本公司權益持有人應佔所收購可識別資產淨值的公平價	54,923
----------------------------	--------

所收購資產超過收購代價的部份	(5,674)
----------------	---------

本集團佔柳州運力的可識別淨資產的公平價超過收購代價的部分確認為其他收益。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

6. 業務合併(續)

收購所產生的資產及負債如下：

	被收購方的 賬面值	公平值
現金及現金等值物	66,839	66,839
短期投資	360	367
物業、廠房及設備(附註17)	75,021	77,257
土地使用權(附註16)	18,941	21,563
無形資產(附註19)	120	1,950
存貨	90,095	104,158
應收款項	52,629	58,822
應付款項	(176,244)	(176,244)
僱員福利責任(包括退休金)	(933)	(933)
借貸	(59,000)	(59,000)
遞延稅項資產／(負債)淨額(附註28)	784	(3,241)
可識別資產淨值	68,612	91,538
少數股東權益(40%)		(36,615)
所收購資產淨值		54,923
收購業務的現金流入，扣除所收購現金：		
— 所收購附屬公司的現金及現金等值物		66,839
— 現金代價		(49,249)
收購產生的現金流入		17,590

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

6. 業務合併(續)

於二零零七年十二月三十一日，本公司的附屬公司濟南動力收購中國重汽集團的變速箱部，收購代價為人民幣153,244,000元。該項收購以合併會計法計算，濟南動力及變速箱部的淨資產按現有賬面值進行合併。於二零零七年十二月三十一日自中國重汽集團收購的淨資產如下：

已付現金：	153,244
所收購淨資產的賬面值：	153,244

所收購的淨資產如下：

	賬面值
現金及現金等值物	616
其他流動資產	59,542
物業、廠房及設備	145,864
流動負債	(52,778)
收購資產淨值	153,244
已付現金	153,244
收購現金及現金等值物	(616)
收購所用現金淨額	152,628

概無因進行共同控制合併以達致會計政策一致，而對濟南動力或變速箱部的淨資產及淨損益作出重大調整。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

7. 其他支出—淨額

	二零零八年	二零零七年
所收購資產超過收購代價的部份	5,674	—
出售廢料	53,256	17,403
出售物業、廠房及設備虧損	(3,049)	(2,396)
豁免債項收益	1,628	1,920
政府補助	86,086	7,928
以公允價值計量且其變動計入當期損益 的金融資產公允價值變動收益	893	—
投資物業的公允價值變動損失	(882)	—
外匯滙兌損失淨額	(196,410)	(53,254)
其他	17,137	10,341
	(35,667)	(18,058)

8. 按性質分類的開支

	二零零八年	二零零七年
核數師酬金	13,490	8,587
攤銷土地使用權(附註16)	7,259	6,021
攤銷無形資產(附註19)	2,868	1,937
物業、廠房及設備折舊(附註17)	347,559	230,482
貿易及其他應收款項減值撥備(附註21)	78,154	3,685
僱員福利開支(附註9)	1,160,851	1,080,071
撇減存貨至可變現淨值(附註22)	64,560	57,182
生產物料成本(附註22)	19,903,635	15,208,447
運輸開支	622,979	473,846
廣告費用	148,095	146,891
保修開支(附註30)	385,174	278,248
差旅及辦公開支	153,486	130,900
交易稅項	40,740	49,472
公用設施	519,382	487,095
其他開支	1,267,625	1,179,542
總額	24,715,857	19,342,406
代表：		
銷售成本	22,359,252	17,394,852
分銷成本	1,370,835	1,141,364
行政開支	985,770	806,190
	24,715,857	19,342,406

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

9. 僱員福利開支

	二零零八年	二零零七年
薪金、工酬及花紅	879,511	826,139
退休金計劃供款(a)	90,291	92,305
離職福利(附註29)	2,280	2,370
退任後福利(附註29)	360	310
醫療保險計劃(附註29)	190	170
房屋津貼(b)	35,348	29,070
其他福利開支	152,871	129,707
	1,160,851	1,080,071

- (a) 中國內地附屬公司的僱員參與由相關中國省市政府統籌的不同退休福利計劃，據此，本集團須向該等計劃作出每月供款，比率介乎僱員於截至二零零八年及二零零七年十二月三十一日止年度的基本薪酬的20%至23%，視乎當地適用規例而定。

此外，本集團亦為其於中國內地境外若干國家的合資格僱員參與不同界定供款退休計劃。僱員及僱主供款按僱員總薪酬或固定金額及服務年期的不同百分比計算。計劃的資產與所管理的基金的資產個別獨立持有。

- (b) 房屋津貼包括在截至二零零八年及二零零七年十二月三十一日止年度內中國內地政府監管房屋基金(比率介乎僱員基本薪酬的5%至12%) (詳情請參閱附註2(s)(iv))。

10. 財務收入及費用

	二零零八年	二零零七年
利息開支：		
— 銀行借貸	189,321	145,692
— 應收票據貼現	51,347	73,317
財務收入－融資活動外匯滙兌(收益)／損失淨額	(1,683)	2,315
財務費用	238,985	221,324
財務收入：		
— 銀行存款的利息收入	(289,415)	(173,180)
財務(收入)／費用－淨額	(50,430)	48,144

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

11. 稅項

(a) 所得稅開支

本公司及本集團一家附屬公司中國重汽(香港)國際資本有限公司須就其年內的估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零零七年：17.5%)繳納香港利得稅。

海外溢利稅項則根據本集團經營業務的國家的現行稅率按年內的估計應課稅溢利計算。

於二零零七年三月十六日，中華人民共和國(「中國」)全國人民代表大會通過中國企業所得稅法(「新企業所得稅法」)。法定所得稅率自二零零八年一月一日起為25%。因頒布新稅率，中國附屬公司的企業所得稅率所得稅率下調/上調亦會影響中國境內附屬公司遞延所得稅資產的賬面值。

本集團的四家附屬公司中國重汽集團濟南動力有限公司、中國重汽集團濟南橋箱有限公司、濟南復強動力有限公司及中國重汽集團杭州發動機有限公司已於二零零八年被認定為高新技術企業。根據新企業所得稅法有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司由二零零八年至二零一零年之間的三年內享受企業所得稅率為15%的企業所得稅率。因該項稅務優惠，稅率自二零零八年一月一日起由25%下調至15%亦會影響遞延所得稅資產的賬面值。由於適用稅率的調整，遞延所得稅資產的賬面值撇減約人民幣30,585,000元(附註28(c))。

根據新企業所得稅法有關西部開發的稅務優惠，中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司及柳州運力按15%的企業所得稅率繳稅。

根據由二零零八年一月一日起生效的新企業所得稅法，餘下附屬公司須按25%的企業所得稅率繳納中國企業所得稅。

於收益表內扣除的所得稅開支金額相當於：

	二零零八年	二零零七年
即期稅項：		
— 香港利得稅	(665)	2,437
— 中國企業所得稅	301,314	505,989
即期稅項總額	300,649	508,426
遞延稅項(附註28)	(114,740)	(7,620)
所得稅開支	185,909	500,806

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

11. 稅項(續)

(a) 所得稅開支(續)

本集團除稅前溢利的稅項與使用適用於合併實體溢利的加權平均稅率計算的理論金額有下列不同：

	二零零八年	二零零七年
除稅前溢利	1,299,105	1,888,764
按有關地區溢利以適用稅率計算的稅項	273,529	623,292
稅務影響：		
二零零八年一月一日起修訂所得稅率	—	65,095
若干附屬公司稅務豁免	(45,540)	(253,722)
毋須課稅收入	(4,974)	(368)
不可扣稅開支	61,805	25,244
稅務虧損但遞延稅項資產尚未確認	3,828	41,265
研發開支的加計扣除	(19,621)	—
因稅務重估產生的遞延稅項資產(附註28(c)(i))	(138,753)	—
若干附屬公司不同稅率	30,585	—
股息稅	25,050	—
所得稅開支	185,909	500,806

本集團有未確認稅務虧損約人民幣23,197,000元(二零零七年：人民幣125,044,000元)，可結轉以抵銷未來的應課稅收入。

(b) 營業稅及相關稅項

現時組成本集團的若干公司須按已收取及應收取服務費收入的3%至5%繳納營業稅。此外，本集團須分別按應付營業稅的7%及4%繳納城建稅(「城建稅」)及教育費附加(「教育費附加」)。

(c) 增值稅及相關稅項

現時組成本集團的若干公司須繳交銷項增值稅，一般按產品售價的17%計算。之前購買原材料或半製成品所支付的進項稅額可以抵銷銷項增值稅，以釐定應付增值稅的淨額。附屬公司亦須分別按應付增值稅淨額的7%及4%繳納城建稅及教育費附加。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

12. 董事及高級管理人員的酬金

(a) 薪酬

(i) 截至二零零八年十二月三十一日止年度，各本公司董事(「董事」)的薪酬載列如下：

董事姓名	薪金及花紅	其他福利	僱主對 退休金 計劃供款	董事 離職補償
馬純濟先生	651	4	22	677
蔡東先生	599	13	14	626
王浩濤先生	521	13	14	548
韋志海先生	521	2	12	535
王光西先生	521	13	14	548
童金根先生	521	13	14	548
王善坡先生	521	13	14	548
邵奇惠先生	120	—	—	120
林志軍先生	120	—	—	120
歐陽明高先生	120	—	—	120
胡正寰先生	120	—	—	120
陳正先生	120	—	—	120
李羨雲先生	120	—	—	120

(ii) 截至二零零七年十二月三十一日止年度，各董事的薪酬載列如下：

董事姓名	薪金及花紅	其他福利	僱主對 退休金 計劃供款	董事 離職補償
馬純濟先生	600	3	21	624
蔡東先生	552	8	9	569
王浩濤先生	480	7	9	496
韋志海先生	480	1	9	490
王光西先生	480	7	9	496
童金根先生	480	7	9	496
王善坡先生	480	7	9	496
邵奇惠先生	60	—	—	60
林志軍先生	60	—	—	60
歐陽明高先生	60	—	—	60
胡正寰先生	60	—	—	60
陳正先生	60	—	—	60
李羨雲先生	60	—	—	60

於二零零八年，本公司董事或高級管理人員概無放棄任何酬金，而本集團亦無向任何董事或高級管理人員支付任何酬金，作為加入本集團的獎勵或離職補償。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

12. 董事及高級管理人員的酬金(續)

(b) 五名最高薪酬人士

於二零零八年，本集團最高薪酬的五位人士包括四名董事，而彼等的酬金已載入上文附註(a)。年內應付餘下人士的酬金如下：

	二零零八年	二零零七年
基本薪金、住房津貼及其他津貼	1,129	814

酬金範圍如下：

	二零零八年	二零零七年
酬金範圍(港元)		
零港元至1,000,000港元	1	1

13. 本公司權益持有人應佔溢利

於本公司財務報表處理的本公司權益持有人應佔溢利約為人民幣555,408,000元(二零零七年：人民幣165,291,000元)。

14. 每股盈利

每股基本盈利以本公司權益持有人應佔溢利除以未計本公司購回作庫存股份持有的普通股前的年內已發行普通股加權平均數計算。

	二零零八年	二零零七年
本公司權益持有人應佔溢利(人民幣千元)	880,774	1,109,185
已發行普通股加權平均數(千股)	2,267,893	1,564,637
每股基本盈利(每股人民幣元)	0.39	0.71

由於本公司於截至二零零八年及二零零七年十二月三十一日止年度並無存在具攤薄力的潛在股份，故該等年度呈列的每股攤薄盈利等同於每股基本盈利。

15. 股息

於二零零九年四月二十日舉行的會議上，本公司董事局已建議派付截至二零零八年十二月三十一日止年度的末期股息約86,477,000港元(二零零七年：161,539,000港元)(約人民幣76,244,000元，二零零七年：人民幣145,112,000元)，相當於每股普通股0.04港元(二零零七年：0.071港元)。該項股息須待股東於二零零九年六月八日舉行的股東週年大會上批准。本財務報表並無反映此項應付股息。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

16. 土地使用權

中國內地的土地屬國有或集體所有，並無個人土地擁有權。本集團已取得使用若干土地的權利。於中國內地，土地使用權指本集團以租賃形式持有土地的權益，租期介乎37年至50年。

於香港，土地使用權指本集團以租賃持有47至876年的兩幅土地的權益。

有關地點如下：

	本集團		本公司	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
香港				
— 租期50年以上	16,440	16,479	16,440	16,459
— 租期介乎10至50年	21,425	23,463	—	—
香港境外	403,834	279,282	—	—
	441,699	319,204	16,440	16,459

變動如下：

	本集團		本公司	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
年初賬面淨值	319,204	240,087	16,459	—
— 收購附屬公司(附註6)	21,563	—	—	—
— 其他添置	108,191	85,138	—	16,467
攤銷支出(附註8)	(7,259)	(6,021)	(19)	(8)
年終賬面淨值	441,699	319,204	16,440	16,459
成本	461,856	331,743	16,467	16,467
累計攤銷	(20,157)	(12,539)	(27)	(8)
賬面淨值	441,699	319,204	16,440	16,459

(a) 於二零零八年十二月三十一日，賬面淨值為人民幣21,425,000元(二零零七年：人民幣23,463,000元)的土地使用權用作若干銀行貸款擔保抵押(附註27)。

於二零零八年十二月三十一日，賬面淨值為人民幣約16,440,000元(二零零七年：人民幣16,459,000元)的土地使用權用作未動用借貸融資擔保抵押。

(b) 於二零零八年十二月三十一日，本集團現正為總面積216,000M平方米及賬面值為人民幣約107,700,000元(二零零七年：無)的屬於濟南港豪發展有限公司(「濟南港豪」)一幅土地辦理土地使用權證。截至本財務報表獲批准日期，辦理工作仍在進行當中，而濟南港豪已與濟南國土資源局訂立合約。董事認為可於二零零九年十二月三十一日前完成辦理工作。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

17. 物業、廠房及設備

	樓宇	機器	家具、 裝置及設備	汽車	在建工程	合計
本集團						
於二零零七年一月一日						
成本值	872,635	2,010,379	108,823	130,399	655,408	3,777,644
累計折舊	(147,254)	(884,194)	(38,165)	(60,297)	—	(1,129,910)
賬面淨值	725,381	1,126,185	70,658	70,102	655,408	2,647,734
截至二零零七年						
十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	725,381	1,126,185	70,658	70,102	655,408	2,647,734
收購業務單位(附註6)	—	137,550	1,484	—	6,830	145,864
其他添置	62,836	40,020	17,620	12,506	1,502,607	1,635,589
轉撥	220,781	513,311	8,178	8,941	(751,211)	—
出售	(1,512)	(6,816)	(388)	(2,409)	—	(11,125)
折舊支出(附註8)	(28,696)	(179,692)	(13,540)	(8,554)	—	(230,482)
年終賬面淨值	978,790	1,630,558	84,012	80,586	1,413,634	4,187,580
於二零零七年						
十二月三十一日						
成本值	1,153,814	2,664,394	135,402	143,535	1,413,634	5,510,779
累計折舊	(175,024)	(1,033,836)	(51,390)	(62,949)	—	(1,323,199)
賬面淨值	978,790	1,630,558	84,012	80,586	1,413,634	4,187,580
截至二零零八年						
十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	978,790	1,630,558	84,012	80,586	1,413,634	4,187,580
收購附屬公司(附註6)	35,723	21,254	2,523	1,310	16,447	77,257
其他添置	13,315	92,453	15,888	9,174	2,500,472	2,631,302
轉撥	611,903	626,371	13,584	16,940	(1,268,798)	—
轉撥至投資物業的公平值收益	1,261	—	—	—	—	1,261
轉撥至投資物業(附註18)	(5,053)	—	—	—	—	(5,053)
轉撥至無形資產(附註19)	—	—	—	—	(21,595)	(21,595)
出售	(2,222)	(19,906)	(845)	(1,390)	—	(24,363)
折舊支出(附註8)	(51,872)	(272,086)	(16,052)	(7,549)	—	(347,559)
年終賬面淨值	1,581,845	2,078,644	99,110	99,071	2,640,160	6,498,830
於二零零八年						
十二月三十一日						
成本值	1,806,032	3,334,844	166,149	167,512	2,640,160	8,114,697
累計折舊	(224,187)	(1,256,200)	(67,039)	(68,441)	—	(1,615,867)
賬面淨值	1,581,845	2,078,644	99,110	99,071	2,640,160	6,498,830

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

17. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇	機器、 裝置及設備	傢具、 汽車	在建工程	合計
本公司					
於二零零七年一月一日					
成本	—	—	—	—	—
累計折舊	—	—	—	—	—
賬面淨值	—	—	—	—	—
截至二零零七年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	—	—	—	—	—
添置	813	—	21	—	834
折舊支出	(17)	—	(2)	—	(19)
年終賬面淨值	796	—	19	—	815
於二零零七年十二月三十一日					
成本	813	—	21	—	834
累計折舊	(17)	—	(2)	—	(19)
賬面淨值	796	—	19	—	815
截至二零零八年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	796	—	19	—	815
添置	—	—	3	—	3
折舊支出	(41)	—	(6)	—	(47)
年終賬面淨值	755	—	16	—	771
於二零零八年十二月三十一日					
成本	813	—	25	—	838
累計折舊	(58)	—	(9)	—	(67)
賬面淨值	755	—	16	—	771

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

17. 物業、廠房及設備(續)

(a) 本集團的物業、廠房及設備的折舊已自收益表扣除如下：

	本集團		本公司	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
銷售成本	303,283	188,725	—	—
分銷成本	64	478	—	—
行政開支	44,212	41,279	47	19
	347,559	230,482	47	19

(b) 於二零零八年十二月三十一日，若干銀行借貸以物業、廠房及設備作為抵押，有關物業、廠房及設備的賬面值約為人民幣2,472,000元(二零零七年：人民幣2,671,000元)(附註27)。

(c) 借貸成本已資本化為物業、廠房及設備的成本如下：

	本集團		本公司	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
資本化借貸成本	63,865	1,326	—	—
平均資本化比率	5.57%	5.86%	—	—

(d) 於二零零八年十二月三十一日，本集團現正為賬面值為人民幣約 24,896,000元(二零零七年：無)的屬於柳州運力樓宇辦理房屋所有權證。於本財務報表獲批准日期，辦理工作仍在進行當中。董事認為可於二零零九年十二月三十一日前完成辦理工作。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

18. 投資物業

	二零零八年	二零零七年
於一月一日	—	—
轉撥自物業、廠房及設備 (附註17)	5,053	—
公平值損失(計入其他 支出一淨額)	(882)	—
於十二月三十一日	4,171	—

投資物業位於香港，按於二零零八年十二月三十一日的公平值(由獨立專業合資格估值師釐訂的市值)列賬。

下列款項已於綜合收益表中確認。

	二零零八年	二零零七年
租金收入	194	—

本集團於投資物業的權益分析如下：

	二零零八年	二零零七年
在香港持有： 介乎10年至50年的租約	4,171	—

根據不可取消經營租賃項下的未來最少應收租金總額如下：

	二零零八年	二零零七年
不遲於一年	181	—

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 無形資產

無形資產主要指收購專利技術及計算機軟件的成本。有關變動如下：

	專利技術	計算機軟件	合計
於二零零七年一月一日			
成本值	10,982	1,833	12,815
累計攤銷	(5,148)	(560)	(5,708)
賬面淨值	5,834	1,273	7,107
截至二零零七年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	5,834	1,273	7,107
添置	—	731	731
攤銷支出(附註8)	(1,372)	(565)	(1,937)
年終賬面淨值	4,462	1,439	5,901
於二零零七年十二月三十一日			
成本值	10,982	2,564	13,546
累計攤銷	(6,520)	(1,125)	(7,645)
賬面淨值	4,462	1,439	5,901
截至二零零八年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	4,462	1,439	5,901
收購附屬公司(附註6)	—	1,950	1,950
轉撥自在建工程(附註17)	18,547	3,048	21,595
其他添置	—	7,230	7,230
攤銷支出(附註8)	(1,788)	(1,080)	(2,868)
年終賬面淨值	21,221	12,587	33,808
於二零零八年十二月三十一日			
成本值	29,529	14,792	44,321
累計攤銷	(8,308)	(2,205)	(10,513)
賬面淨值	21,221	12,587	33,808

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 無形資產(續)

(a) 本集團的無形資產攤銷已自綜合收益表扣除如下：

	二零零八年	二零零七年
銷售成本	1,788	1,372
行政開支	1,080	565
	2,868	1,937

(b) 不符合資本化條件的研究支出及開發支出，已於產生時列作開支。自綜合收益表扣除的開支總額約為人民幣204,755,000元(二零零七年：人民幣109,626,000元)。於截至二零零八年及二零零七年十二月三十一日止年度內，本集團並無記錄任何資本化開發成本。

20. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	二零零八年	二零零七年
上市證券		
— 權益證券 — 香港	8,622	—
上市證券的市值	8,622	—

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動已記錄於綜合收益表內「其他支出—淨額」(附註7)。

所有股本證券的公允價值均以活躍市場現行買入價為基準。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

21. 貿易及其他應收款項

	二零零八年	二零零七年
應收賬款	1,678,702	1,542,480
減：應收賬款減值撥備	(102,788)	(24,585)
應收賬款－淨額	1,575,914	1,517,895
應收票據	2,194,502	699,922
貿易應收款項－淨額	3,770,416	2,217,817
其他應收款項	384,172	146,329
減：其他應收款項減值撥備	(4,858)	(4,007)
其他應收款項－淨額	379,314	142,322
預付款項	481,083	265,511
應收利息	138,554	37,449
所得稅以外的預付稅項	261,199	193,780
預付的所得稅款	108,407	—
貿易及其他應收款項	5,138,973	2,856,879

(a) 於二零零八年及二零零七年十二月三十一日，本集團的貿易及其他應收款項的賬面值與其公平值相若。

(b) 貿易及其他應收款項撥備變動如下：

	二零零八年	二零零七年
年初金額	28,592	29,523
應收款項減值撥備(附註8)	78,154	3,685
年度撇銷應收款項為不可收回項目	(236)	(4,616)
收購附屬公司(附註6)	1,136	—
年終金額	107,646	28,592

計入綜合收益表的行政開支(附註8)的減值撥備約人民幣78,154,000元(二零零七年：人民幣3,685,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

21. 貿易及其他應收款項(續)

(c) 貿易應收款項及應收票據於各結算日的賬齡分析如下：

	二零零八年	二零零七年
三個月內	2,144,365	1,573,357
三個月至六個月	1,499,580	654,728
六個月至十二個月	208,217	2,843
一年至兩年	13,415	9,139
兩年至三年	5,463	612
三年以上	2,164	1,723
	3,873,204	2,242,402

信貸政策一般規定客戶在訂貨時支付若干訂金，並於交付前以現金或銀行票據(期限通常為三至六個月，相當於授予以銀行票據付款的客戶之信貸期)悉數支付購買價。介乎六個月以內的信貸期乃授予擁有良好還款記錄的客戶。

於二零零八年十二月三十一日，為數約人民幣402,450,000元(二零零七年：人民幣1,090,731,000元)的應收賬款以海外第三方發出的若干信用狀作擔保。概無就該等於二零零八年十二月三十一日及二零零七年十二月三十一日的應收賬款作出撥備。

(d) 由於本集團擁有眾多客戶，故並無有關貿易應收款項的信貸集中風險。

(e) 應收票據分析如下：

	二零零八年	二零零七年
關聯方發出的銀行承兌匯票	2,800	1,250
第三方發出的銀行承兌匯票	2,114,762	693,031
關聯方發出的商業承兌匯票	26,140	1,570
第三方發出的商業承兌匯票	50,800	4,071
	2,194,502	699,922

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

21. 貿易及其他應收款項(續)

(e) 應收票據分析如下：(續)

計入上文所示應收票據的關聯方發出應收票據如下：

	二零零八年	二零零七年
銀行承兌匯票		
重汽集團專用汽車公司	1,800	—
中國重型汽車集團濟南投資有限公司	1,000	—
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	—	1,000
濟南客車有限責任公司	—	250
	2,800	1,250
商業承兌匯票		
中國重型汽車集團濟南投資有限公司	24,840	1,070
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	1,300	—
濟南客車有限責任公司	—	500
	26,140	1,570

計入上文所示應收票據內的已背書商業承兌匯票如下：

	二零零八年	二零零七年
已背書商業承兌匯票		
— 關聯方發出	7,520	1,050

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

21. 貿易及其他應收款項(續)

(f) 應收賬款、應收票據、其他應收款項及應收利息的信貸質量

(i) 尚未逾期亦未減值的應收賬款、應收票據及其他應收款項。

尚未逾期亦未減值的金融資產的信貸質量可按金融資產的類別並參考對方拖欠比率的過往資料評估。本集團將應收賬款及應收票據歸入下列類別：

- a) 第1類－由大型國有銀行擔保還款的銀行承兌票據；
- b) 第2類－由相應發行人擔保還款的商業承兌票據；
- c) 第3類－由過往並無拖欠記錄的客戶或其他對手方結欠的應收賬款及其他應收款項。

	二零零八年	二零零七年
第1類	2,117,562	694,281
第2類	76,940	5,641
第3類	1,710,144	1,607,858
	3,904,646	2,307,780

(ii) 已逾期但未減值的應收賬款，應收票據及其他應收款。

於二零零八年十二月三十一日，概無(二零零七年：無)已逾期但未減值的應收賬款，應收票據及其他應收款。

(iii) 於二零零八年十二月三十一日應收利息並無逾期或減值(二零零七年：無)。

(iv) 已減值應收款項

於二零零八年十二月三十一日，已減值的應收款項分析如下：

	二零零八年	二零零七年
應收賬款及其他應收款項	352,730	80,951
減：減值撥備	(107,646)	(28,592)
	245,084	52,359

已減值應收款項主要與還款能力存疑的個別客戶有關。據評估所得，預期可回收部分應收款項。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

21. 貿易及其他應收款項(續)

(g) 本集團的貿易及其他應收款項以下列貨幣列值：

	二零零八年	二零零七年
人民幣	3,692,374	1,300,298
美元	371,987	80,176
歐元	223,923	1,016,874
英鎊	—	240
	4,288,284	2,397,588

(h) 於報告日期承受的最大信貸風險為上述各類別的應收款項賬面值。

22. 存貨

	二零零八年	二零零七年
原材料	1,712,142	798,282
在製品	551,694	423,088
製成品－總成及零部件	928,903	207,552
製成品－卡車	2,235,496	2,914,725
	5,428,235	4,343,647
減：撇減存貨至可變現淨值	(100,566)	(95,902)
	5,327,669	4,247,745

已確認為開支並計入銷售成本的存貨成本如下：

	二零零八年	二零零七年
銷售成本	19,961,613	15,253,805
行政開支	5,669	9,833
分銷成本	913	1,991
	19,968,195	15,265,629

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

23. 受限制現金

	二零零八年	二零零七年
以人民幣列值的受限制現金	3,739,575	2,098,057

於二零零八年及二零零七年十二月三十一日，按性質分類的受限制現金如下：

	二零零八年	二零零七年
發行銀行承兌匯票的按金	1,688,796	1,757,336
發行信用證的按金	199,766	226,957
質押銀行借貸的抵押品	1,793,984	80,000
確認業務的抵押品	30,000	—
法定儲備存款(a)	27,029	33,764
	3,739,575	2,098,057

(a) 本集團須在中國人民銀行存入法定存款供提取款項、便利借貸、貼現票據及提供委託貸款及委託投資。該法定存款按中國重汽財務公司的存款金額計算。

24. 現金及現金等值物

	本集團		本公司	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
銀行及手頭現金	367	296	4	8
原到期日超過三個月 的定期存款(a)	2,886,192	937,660	—	—
短期銀行存款(b)	3,834,911	9,139,137	65,581	7,551,664
現金及現金等值物	6,721,470	10,077,093	65,585	7,551,672
以下列貨幣列值：				
— 人民幣	6,187,906	2,436,090	—	—
— 港元	416,508	7,552,564	65,585	7,551,672
— 美元	66,845	88,017	—	—
— 英鎊	50,194	354	—	—
— 歐元	—	50	—	—
— 其他	17	18	—	—
	6,721,470	10,077,093	65,585	7,551,672

24. 現金及現金等值物 (續)

- (a) 到期日超過3個月的定期存款的加權平均實際利率為4.11厘(二零零七年：3.15厘)。
- (b) 到期日介乎一至三個月的短期銀行存款的加權平均實際年利率為0.69厘(二零零七年：0.76厘)。

本集團以人民幣列值的現金及現金等值物存入中國內地的銀行內。兌換此等以人民幣列值的金額為外幣須遵守中國政府規定的外匯控制規則及規例。

- (c) 銀行現金的信貨質量

本集團將其銀行現金歸入下列類別：

- a) 第1類－大型國際銀行；
- b) 第2類－中國內地國有銀行。

管理層認為涉及存於財務機構的現金及銀行存款的信貨風險相對輕微，蓋各對方銀行均具有高信貸評級或為大型中國國有銀行。管理層相信，於危機出現時，國家有能力支援中國國有銀行。

	本集團		本公司	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
第1類	39,529	54,359	—	—
第2類	6,681,574	10,022,438	65,581	7,551,664
	6,721,103	10,076,797	65,581	7,551,664

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

25. 權益

(a) 股本及溢價－本公司

	股份數目	金額		總計
		普通股	股份溢價	
於二零零七年一月一日	—	—	—	—
本公司註冊成立(i)	1	—	—	—
股份拆細(ii)	9	—	—	—
於二零零七年 六月二十七日				
發行及配發的股份(ii)	99,990	10	—	10
為收購附屬公司而於 二零零七年 六月三十日				
發行及配發的股份(iii)	1,499,900,000	146,144	2,860,145	3,006,289
發行新股份(iv)	775,199,000	73,494	8,867,000	8,940,494
於二零零七年 十二月三十一日	2,275,199,000	219,648	11,727,145	11,946,793
於二零零八年一月一日及 二零零八年 十二月三十一日	2,275,199,000	219,648	11,727,145	11,946,793

每股面值0.1港元的法定普通股的總數為100,000百萬股。所有已發行股份已繳足股款。

- (i) 籌備其股份於香港聯合交易所有限公司上市，本公司於二零零七年一月三十一日在香港註冊成立為一家有限公司。

於本公司註冊成立日期，本公司的法定股本為10,000港元，分為10,000股每股面值1.00港元的股份，其中一股面值1.00港元的股份已以入賬列為繳足股款方式配發及發行予認購人。

於二零零七年二月十二日，認購人將本公司該股面值1.00港元的已發行股份按面值以現金轉讓予中國重汽集團全資擁有的中國重汽(維爾京群島)有限公司(「中國重汽BVI」)。

- (ii) 於二零零七年六月二十七日，(1)本公司將其股本中每股面值1.00港元的股份，拆細為十股股份；及(2)通過增設額外99,999,900,000股與現有股份享有同等地位的股份，本公司法定股本增加至10,000,000,000港元。於二零零七年六月三十日，本公司按面值以現金配發及發行99,990股股份予中國重汽BVI。

25. 權益(續)

(a) 股本及溢價－本公司(續)

(iii) 於二零零七年六月三十日，本公司透過股權分置改革向中國重汽集團收購其他主要從事上市業務的公司(統稱「經營公司」)全部股本權益，並成為現時組成本集團各公司的控股公司。截至二零零七年六月三十日，1,499,900,000股每股面值0.10港元(相當於約人民幣146,144,000元)的普通股已就收購經營公司而配發及發行予中國重汽BVI。

本公司資產負債表內於附屬公司的投資成本根據中國重汽集團、中國重汽BVI與本公司於二零零七年四月二日訂立的資產注入協議按視為成本法以人民幣3,006,299,056元確認，此舉已獲山東省國資委批准。

於附屬公司的投資成本超出股份面值的差額已計入股份溢價。

(iv) 於二零零七年十二月三十一日，本公司按每股12.88港元完成其全球發售775,199,000股股份以換取現金。702,000,000股股份於二零零七年十一月二十八日在香港聯合交易所有限公司上市，而本公司亦於二零零七年十二月二十日完成超額配發73,199,000股股份。經扣除股份發行開支後，超出股份面值的差額已計入股份溢價。

(b) 於二零零八年度，本公司於香港聯合交易所有限公司購回本公司普通股份101,693,500股，總代價為人民幣443,101,000元，已自股東權益的保留溢利中扣除。所購回股份佔本公司已發行股本約4.47%。

(c) 資本儲備主要包括本公司的股本溢價以及由重組相關的資產捐贈和與中國重汽集團的交易所產生的儲備。

(d) 根據中國法規及中國註冊的附屬公司(「中國附屬公司」)的組織章程細則，於每年分派溢利前，中國附屬公司須把根據中國會計法規釐定的年度法定純利(經抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥入法定儲備。當該儲備結餘達股本的50%，任何進一步撥款屬個人取決。法定儲備可用於抵銷過往年度的虧損或發行紅股。然而，於發行紅股後，該法定儲備不得少於該實體股本的25%。

(e) 本集團的合併儲備指被收購附屬公司的股份或股本的名義價值與本公司根據重組就互換該等股份發行的股份的名義價值的差額。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

26. 貿易及其他應付款項

	二零零八年	二零零七年
貿易應付款項及應付票據	6,194,129	5,030,493
預收客戶賬款	567,230	525,625
應付員工福利及薪金	153,280	139,597
所得稅以外稅項負債	73,512	22,312
預提費用	220,379	219,705
其他應付款項	398,379	641,814
	7,606,909	6,579,546

於二零零七年及二零零八年十二月三十一日，貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	二零零八年	二零零七年
三個月內	4,477,371	3,891,622
三個月至六個月	1,510,727	1,035,232
六個月至十二個月	172,935	64,787
一年至兩年	20,128	24,416
兩年至三年	6,370	4,698
三年以上	6,598	9,738
	6,194,129	5,030,493

本集團貿易及其他應付款項的賬面值以下列貨幣列值：

	二零零八年	二零零七年
人民幣	7,598,007	6,551,994
美元	8,902	27,552
	7,606,909	6,579,546

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

27. 借貸

	二零零八年	二零零七年
非流動		
長期銀行借貸		
— 已擔保(a)	—	320,350
— 有抵押(b)	10,784	11,942
— 無抵押	333,650	592,135
	344,434	924,427
流動		
長期銀行借貸，流動部分		
— 有抵押(b)	1,306	398,015
— 無抵押	596,000	60,000
	597,306	458,015
短期銀行借貸		
— 已擔保(a)	20,000	—
— 有抵押(b)	1,677,000	1,033,173
— 無抵押	5,385,905	2,966,000
	7,082,905	3,999,173
	7,680,211	4,457,188
總借貸	8,024,645	5,381,615

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

27. 借貸(續)

- (a) 於二零零八年十二月三十一日，約有人民幣20,000,000元(二零零七年：無)銀行借貸由一家附屬公司的少數股東提供擔保。

於二零零七年十二月三十一日，銀行借貸約人民幣320,350,000元由中國重汽集團作擔保。

- (b) 於二零零八年十二月三十一日，銀行借貸約人民幣12,090,000元(二零零七年：人民幣13,819,000元)以若干土地使用權(附註16)及物業、廠房及設備(附註17)作抵押。銀行借貸約人民幣1,677,000,000(二零零七年：人民幣1,429,311,000)元以若干銀行存款(附註23)作抵押。

本集團借貸須於以下期間償還：

	二零零八年	二零零七年
一年內	7,680,211	4,457,188
一年至兩年	41,306	594,013
兩年至五年	297,568	325,981
五年內悉數償還	8,019,085	5,377,182
五年以上	5,560	4,433
	8,024,645	5,381,615

本集團借貸的賬面值以下列貨幣列值：

	二零零八年	二零零七年
人民幣	8,012,555	5,355,624
港元	12,090	25,991
	8,024,645	5,381,615

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

27. 借貸(續)

各結算日的加權平均實際利率載列如下：

	二零零八年	二零零七年
人民幣	5.57%	5.86%
港元	2.25%	4.96%

以人民幣列值的銀行借貸的利率根據中國人民銀行宣佈的基準利率定期作出調整。

本集團須承受利率變動風險及有合約利率重新計價日的借貸如下：

	二零零八年	二零零七年
六個月內	6,350,995	4,201,265
六至十二個月	1,380,000	660,000
一至五年	293,650	520,350
	8,024,645	5,381,615

流動借貸的賬面值與其公平值相若。

非流動借貸的賬面值與公平值載列如下：

	二零零八年	二零零七年
賬面值	344,434	924,427
公平值	320,683	840,716

非流動借貸的公平值乃按貼現現金流量法，使用本集團於各結算日可取得條款及性質大致相同的金融工具的市場利率估計。

本集團的未提取借貸融資額度如下：

	二零零八年	二零零七年
淨動利率		
— 於一年內到期	2,859,000	7,108,000

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

28. 遞延所得稅

- (a) 當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅項負債抵消，且遞延所得稅資產及負債涉及同一稅務機關就應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅，且有意按淨額將結餘結算，則可將遞延所得稅資產及負債互相抵消。抵消的金額如下：

	二零零八年	二零零七年
遞延稅項資產：		
— 於12個月後可轉回的遞延稅項資產	80,711	13,933
— 於12個月內可轉回的遞延稅項資產	235,467	189,493
	316,178	203,426
遞延稅項負債：		
— 於12個月後可轉回的遞延稅項負債	—	—
— 於12個月內可轉回的遞延稅項負債	(1,461)	—
	(1,461)	—
遞延稅項資產(淨值)	314,717	203,426

- (b) 遞延所得稅項總額的變動如下：

	二零零八年	二零零七年
年初	203,426	195,806
計入綜合收益表(附註11(a))	145,325	72,715
直接於權益扣除	(208)	—
收購附屬公司(附註6)	(3,241)	—
二零零八年一月一日起修訂所得稅率的影響(附註11(a))	—	(65,095)
就稅項優惠而減低稅率(附註11(a))	(30,585)	—
年終	314,717	203,426

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

28. 遞延所得稅(續)

(c) 不考慮同一稅務司法權區內抵消，則年內遞延稅項資產及負債的變動如下：

遞延稅項資產	資產減值	退休金及 其他退任 後福利	未變現溢利	預提費用及 或然事項	稅項重估 (附註(i))	其他	總計
於二零零七年一月一日	39,036	32,700	60,718	62,284	—	1,068	195,806
計入／(扣自)綜合收益表 (附註11(a))	3,317	(5,407)	66,785	8,056	—	(36)	72,715
由二零零八年一月一日起 修訂所得稅率的影響 (附註11(a))	(10,267)	(6,617)	(30,910)	(17,051)	—	(250)	(65,095)
於二零零七年十二月三十一日	32,086	20,676	96,593	53,289	—	782	203,426
計入／(扣自)綜合收益表 (附註11(a))	30,386	(4,738)	(31,787)	7,571	138,753	3,152	143,337
就稅項優惠而減低稅率(附註11(a))	(2,288)	(2,005)	(13,310)	(12,692)	—	(290)	(30,585)
於二零零八年十二月三十一日	60,184	13,933	51,496	48,168	138,753	3,644	316,178

遞延稅項負債	加速稅項折舊	公平值收益	總計
於二零零七年一月一日	—	—	—
於二零零七年十二月三十一日	—	—	—
計入／(扣自)綜合收益表(附註11(a))	(150)	2,138	1,988
直接計入權益	—	(208)	(208)
收購附屬公司(附註6)	—	(3,241)	(3,241)
於二零零八年十二月三十一日	(150)	(1,311)	(1,461)

- (i) 於二零零八年十月二十三日，本集團就若干土地使用權、物業、廠房及設備的稅項基準獲財政部(「財政部」)及國家稅務總局(「國家稅務總局」)審批(財稅[2008]第125號)。根據批文，上述資產的稅項基準可調至財政部及國家稅務總局所批准之重估金額。重估僅作稅項用途，與提早期間的會計重估無關，亦與預計未來期間進行的會計重估無關。上述稅基調整的稅項影響確認為遞延稅項資產，並計入綜合收益表，金額約為人民幣138,753,000元。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

29. 離職福利、退任後福利及醫療保險計劃

	二零零八年	二零零七年
離職福利(a)	52,010	67,760
退任後福利(b)	8,500	9,200
退任後醫療保險計劃(c)	4,060	4,590
	64,570	81,550

- (a) 本集團於其明確承諾根據具體正式計劃終止僱用現職僱員，且不可能撤回承諾或就鼓勵僱員接受自願離職而提供離職福利時，確認離職福利。自結算日起計逾12個月後到期的應付福利將折現至現值。

於綜合收益表內確認的離職福利如下：

	二零零八年	二零零七年
離職福利，計入員工成本	2,280	2,370

- (b) 就於二零零二年五月一日前正式退休的僱員而言，本集團須每月向該等僱員支付固定金額。就於二零零二年五月一日後退休的僱員而言，本集團並無付款責任。

於資產負債表確認的退任後福利金額按下列各項釐定：

	二零零八年	二零零七年
福利計劃的現值	10,630	8,870
未確認精算(虧損)/收益	(2,130)	330
資產負債表的負債	8,500	9,200

於資產負債表內確認的退任後福利變動如下：

	二零零八年	二零零七年
年初	9,200	9,960
總開支(利息成本)	360	310
已付福利	(1,060)	(1,070)
年終	8,500	9,200

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

29. 離職福利、退任後福利及醫療保險計劃(續)

- (c) 在濟南市營運的集團實體為其於二零零六年三月一日前退休的僱員提供退休後保健福利。享有該等福利的權利通常取決於僱員於已屆預先界定退休年齡時是否仍在職及已完成最短服務期。該等福利的預期成本在僱用期內產生，並按與界定福利退休金計劃類似的會計方法計算。源自經驗調整而產生的精算收益及虧損以及精算假設的變動，於相關僱員剩餘的預期平均餘下工作年度在綜合收益表確認。該等責任由獨立合資格精算師每年進行估值。

於二零零六年三月一日，在取得政府機構批准後，於濟南市營運的集團實體已參與社會醫療保障計劃。根據相關規例，集團實體應作出的界定供款按僱員總薪酬的8%計算，惟有一定上限，並支付予濟南員工及社會福利機構。根據社會醫療保障計劃，本集團已毋須負責供款以外的退休後保健福利，惟為在一般退休日期前離職的中國重汽濟南卡車公司僱員向社會醫療保障計劃作出供款的責任則除外。

於資產負債表內確認的醫療保險計劃的金額按下列各項釐定：

	二零零八年	二零零七年
福利計劃的現值	4,820	4,700
未確認精算虧損	(760)	(110)
資產負債表的負債	4,060	4,590

於資產負債表內確認的醫療保險計劃的變動如下：

	二零零八年	二零零七年
年初	4,590	5,090
總開支(利息開支)	190	170
已付福利	(720)	(670)
年終	4,060	4,590

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

29. 離職福利、退任後福利及醫療保險計劃(續)

(d) 上述責任由獨立精算公司使用預計單位貸記法精算釐定。

於評估該等責任時所使用的重大精算假設如下：

(i) 所採納的折現率及所採納的薪酬增幅：

	二零零八年	二零零七年
退任後福利及醫療保險計劃折現率	1.75%	4.50%
平均薪酬增幅	10%至12%	5%至12%

(ii) 死亡率：中國居民的平均預期壽命加兩年。

30. 其他負債撥備

	法律索償	產品保修	合計
於二零零七年一月一日	3,857	66,538	70,395
額外撥備	—	278,248	278,248
年內已動用	(1,648)	(194,369)	(196,017)
於二零零七年十二月三十一日	2,209	150,417	152,626
額外撥備	555	385,174	385,729
年內已動用	—	(412,306)	(412,306)
於二零零八年十二月三十一日	2,764	123,285	126,049

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

31. 綜合現金流量表附註

(a) 經營業務(所用)／產生的現金

	二零零八年	二零零七年
除所得稅前溢利	1,299,105	1,888,764
就下列項目作出調整：		
－折舊(附註17)	347,559	230,482
－攤銷(附註16及19)	10,127	7,958
－出售物業、廠房及設備虧損(請參閱下文)	3,049	2,396
－以公允價值計量且其變動計入當期損益 的金融資產公允價值變動收益	(893)	—
－投資物業的公允價值變動損失	882	—
－利息收入(附註10)	(289,415)	(173,180)
－利息開支(附註10)	240,668	219,009
－融資活動外匯(收益)／損失(附註10)	(1,683)	2,315
－現金外匯滙兌損失	12,283	102,436
	1,621,682	2,280,180
營運資本變動(不包括收購及合併的匯兌差額的影響)		
－存貨	(975,766)	(1,583,001)
－貿易及其他應收款項及應收關聯方款項	(1,775,904)	(209,866)
－受限制現金	33,926	(163,129)
－貼現票據	—	474,700
－以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	8,622	—
－貿易及其他應付款項及應付關聯方款項	927,342	1,185,913
－其他負債及費用撥備	(26,577)	82,231
－離職福利、退任後福利及醫療保險計劃	(16,980)	(17,540)
經營業務(所用)／產生的現金	(203,655)	2,049,488

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

31. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 於現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	二零零八年	二零零七年
賬面淨值(附註17)	24,363	11,125
出售物業、廠房及設備損失	(3,049)	(2,396)
扣除應付款項	(12,689)	—
出售物業、廠房及設備的所得款項	8,625	8,729

32. 或然負債及擔保

本集團在一般業務過程中擁有有關法律索償的或然負債。除附註30所述者外，董事認為並無或然負債會產生任何重大負債。

33. 承諾

(a) 資本承諾

於結算日訂約但仍未產生的資本開支如下：

	二零零八年	二零零七年
物業、廠房及設備	869,960	531,862

(b) 經營租賃承諾－作為承租人

根據不可撤銷經營租賃的未來最低租賃款項總額如下：

	二零零八年	二零零七年
一年內	18,978	9,841
一年至兩年	5,888	4,094
兩年至五年	2,983	998
五年以上	2,229	2,515
	30,078	17,448

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

33. 承諾 (續)

(c) 應收租賃款項－作為出租人

根據不可撤銷經營租賃的應收未來最低租賃款項總額如下：

	二零零八年	二零零七年
一年內	5,978	6,324
一年至兩年	3,731	4,107
兩年至五年	12,335	11,844
五年以上	1,870	1,199
	23,914	23,474

34. 於附屬公司的投資－本公司

	二零零八年	二零零七年
投資，按成本值：		
上市投資	1,926,283	1,926,283
非上市投資	9,479,847	2,456,869
	11,406,130	4,383,152
上市投資的市值	3,402,722	13,642,122

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

34. 於附屬公司的投資—本公司(續)

於二零零八年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：

公司名稱	註冊成立國家/ 地點及日期 及經營地點	法律實體 類型	已發行/ 支付資本 (百萬元)	所持權益	主要業務
上市—					
中國重汽集團濟南 卡車股份有限公司	中國/一九九八年 九月二十八日	股份 有限公司	419.43(人民幣)	63.78% (直接持有)	製造及銷售卡車及備件
非上市—					
中國重汽集團濟南 動力有限公司	中國/二零零六年 四月二十七日	有限公司	6,094.75(人民幣)	100% (直接持有)	製造及再生產發動機
中國重汽集團濟南 商用車有限公司	中國/二零零一年 一月十七日	有限公司	98(人民幣)	100% (直接持有)	製造及銷售卡車及備件
中國重汽集團 山東進出口有限公司	中國/二零零一年 十一月九日	有限公司	555(人民幣)	100% (直接持有)	進口及出口卡車及備件
中國重汽集團濟南 港華進出口有限公司	中國/二零零五年 十二月二十三日	有限公司	206(人民幣)	100% (直接持有)	進口及出口重型卡車
中國重汽集團設計研究院 有限公司(前稱中國重型汽車 集團設計研究院，於二零零六年 六月十一日重組為有限公司)	中國/一九九三年 七月六日	有限公司	10.5(人民幣)	100% (直接持有)	卡車生產技術的諮詢服務
中國重汽(香港) 國際資本有限公司	中國香港/ 二零零四年 八月六日	有限公司	1,000.01 (港幣)	100% (直接持有)	諮詢服務及進口及出口貿易及 資產經營
中國重汽財務有限公司(i)	中國/一九八七年 十月四日	有限公司	1,000(人民幣)	78.92% (直接持有)	收取存款、融資借款、 貼現票據及提供委託貸款 及委託投資
中國重汽集團重慶燃油噴射 系統有限公司(前稱重慶 油泵油咀廠，於二零零六年 六月二十八日重組 為有限公司)	中國/一九七三年 六月一日	有限公司	338.49(人民幣)	100% (間接持有)	製造及銷售油泵及噴咀

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

34. 於附屬公司的投資—本公司(續)

公司名稱	註冊成立國家/ 地點及日期 及經營地點	法律實體 類型	已發行/ 支付資本 (百萬元)	所持權益	主要業務
中國重汽集團杭州 發動機有限公司	中國/二零零六年 四月三十日	有限公司	1,700(人民幣)	100% (間接持有)	製造及再生產發動機
杭州汽發鑄造有限公司	中國/二零零零年 十二月八日	有限公司	60(人民幣)	100% (間接持有)	生產造模
濟南復強動力有限公司	中國/一九九五年 一月十四日	中外合資公司	3.84(美元)	51% (間接持有)	製造及再生產發動機
中國重汽集團 濟南橋箱有限公司	中國/二零零五年 十二月二十六日	有限公司	450(人民幣)	81.53% (間接持有)	製造及銷售卡車及車橋及 傳輸器總成
中國重汽集團柳州運力 專用汽車有限公司(ii)	中國/一九八九年 四月十一日	有限公司	76.47(人民幣)	60% (間接持有)	改裝及銷售卡車及備件
濟南港豪發展有限公司	中國/二零零八 年四月十一日	有限公司	350(港幣)	100% (間接持有)	製造及銷售卡車及備件
杭州港杭動力系統有限公司	中國/二零零八年 九月十七日	有限公司	60(港幣)	100% (間接持有)	製造及再生產發動機
杭州港豪動力系統有限公司	中國/二零零八年 九月十八日	有限公司	140(港幣)	100% (間接持有)	製造及再生產發動機

(i) 根據中國銀監會山東監管局二零零八年七月二十四日的批文，本公司向中國重汽財務有限公司注資人民幣500,000,000元。該項注資使本公司於中國重汽財務有限公司的股權由54.42%增至76.47%。

根據中國銀監會山東監管局二零零八年八月七日的批文，本公司收購分別由中國耀華玻璃集團公司及中國石化集團資產經營管理有限公司儀徵分公司持有的中國重汽財務有限公司0.68%及1.77%的股權，現金代價分別為人民幣6,950,000元及人民幣16,260,000元。

(ii) 於二零零八年五月三十一日，本集團收購柳州運力(一家從事改裝及銷售重型卡車的公司)的60%股權，現金代價約為人民幣49,249,000元(附註6)。

(iii) 於二零零八年九月十七日，中國重汽集團濟南技術中心有限公司取消註冊登記，與中國重汽集團濟南動力有限公司合併。

(iv) 於二零零八年十二月三十一日，山東大地建設監理有限責任公司取消註冊登記，與中國重汽集團設計研究院有限公司合併。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

35. 關聯方交易

中國重汽BVI，於維爾京群島註冊成立，為本集團的母公司。本集團的最終母公司為中國重汽集團(於中國註冊成立的公司)。

關聯方為有能力在作出財務及經營決策時控制另一方或發揮重大影響力的人士。倘某些人士受共同控制，該等人士亦被視為互有關聯。本集團須受中國政府控制。

根據香港會計準則第24號「關聯方披露」，其他國有資產及其附屬公司，不論中國政府直接或間接控制，均被視為本集團的關聯方(「其他國有企業」)。就關聯方交易披露的目的而言，本集團具備一套現行的程序，協助識別其客戶及供應商的直屬擁有權架構是否國有企業。眾多國有企業均具多層式公司架構，且由於進行轉讓及私有化計劃，導致擁有權架構隨著時間變動。然而，管理層相信，有關關聯方交易的有意義資料已作出充分披露。

除財務報表其他部分所載的關聯方資料外，下文載有本集團與其關聯方(包括其他國有企業)於該等年度在日常業務過程中訂立的主要關聯方交易的概要，以及截至二零零七年及二零零八年十二月三十一日止年度關聯方交易產生的結餘。

董事認為以下實體及人士均為本集團的關聯方。

關聯方名稱	關係性質
中國重汽集團	最終母公司
中國重汽BVI	母公司
重汽集團專用汽車公司	中國重汽集團的附屬公司
重汽集團濟南客車有限責任公司	中國重汽集團的附屬公司
中國重型汽車集團泰安五岳 專用汽車有限公司	中國重汽集團的附屬公司
中國重型汽車集團租賃商社	中國重汽集團的附屬公司
中國重型汽車銷售公司	中國重汽集團的附屬公司
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	中國重汽集團的附屬公司
中國重汽集團濟南投資有限公司	中國重汽集團的附屬公司
中國重汽集團房地產開發公司	中國重汽集團的附屬公司
山東鑫海擔保有限公司	中國重汽集團其中一名高級管理層 為山東鑫海擔保有限公司董事長
中國重汽集團濟南物業有限公司	中國重汽集團的附屬公司
中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司	中國重汽集團的附屬公司
杭州發動機廠	中國重汽集團的附屬公司
濟南汽車檢測中心	中國重汽集團的附屬公司

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

35. 關聯方交易 (續)

(a) 主要關聯方交易

(i) 主要關聯方交易 (其他國有企業除外)

銷售卡車

重汽集團專用汽車公司	159,793	188,730
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	78,989	35,935
中國重型汽車集團租賃商社	14,658	3,269
中國重汽集團濟南投資有限公司	3,415	6,372
中國重汽集團濟南物業有限公司	103	—

二零零八年	二零零七年
159,793	188,730
78,989	35,935
14,658	3,269
3,415	6,372
103	—
256,958	234,306

銷售配件

中國重汽集團濟寧商用車有限公司	657,775	348,720
中國重汽集團濟南投資有限公司	397,214	443,466
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	11,700	2,261
中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司	2,579	—
中國重汽集團	2,412	3,994
杭州發動機廠	1,353	—
重汽集團濟南客車有限責任公司	1,283	7,438
中國重汽集團濟南物業有限公司	50	—
重汽集團專用汽車公司	—	1,062

二零零八年	二零零七年
657,775	348,720
397,214	443,466
11,700	2,261
2,579	—
2,412	3,994
1,353	—
1,283	7,438
50	—
—	1,062
1,074,366	806,941

採購卡車

重汽集團專用汽車公司	341,004	269,970
中國重汽集團濟南投資有限公司	233,805	134,191
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	130,544	98,719
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	12,005	1,092
重汽集團濟南客車有限責任公司	—	1,496

二零零八年	二零零七年
341,004	269,970
233,805	134,191
130,544	98,719
12,005	1,092
—	1,496
717,358	505,468

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

35. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

(i) 主要關聯方交易(其他國有企業除外)(續)

採購備件

	二零零八年	二零零七年
重汽集團濟南客車有限責任公司	81,353	57,451
中國重汽集團濟南投資有限公司	60,656	65,524
杭州發動機廠	4,822	14,700
中國重汽集團	2,505	104
中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司	1,124	—
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	1,015	125
重汽集團專用汽車公司	621	66
中國重汽集團濟南物業有限公司	130	—
濟南汽車檢測中心	36	—
中國汽車集團房地產開發公司	—	10,390
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	—	126
	152,262	148,486

銷售服務

	二零零八年	二零零七年
重汽集團專用汽車公司	953	2,000
中國重汽集團濟南物業有限公司	222	—
重汽集團濟南客車有限責任公司	158	29
濟南汽車檢測中心	150	—
中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司	128	—
中國重汽集團濟南投資有限公司	71	388
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	67	—
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	49	—
山東鑫海擔保有限公司	—	74
	1,798	2,491

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

35. 關聯方交易 (續)

(a) 主要關聯方交易 (續)

(i) 主要關聯方交易 (其他國有企業除外) (續)

	二零零八年	二零零七年
採購服務		
中國重汽集團	47,521	57,951
中國重汽集團濟南物業有限公司	13,194	8,982
濟南汽車檢測中心	5,733	1,282
中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司	2,590	—
中國重汽集團濟南投資有限公司	342	2,281
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	116	—
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	74	577
重汽集團濟南客車有限責任公司	15	2,569
中國汽車集團房地產開發公司	3	—
杭州發動機廠	—	4,653
重汽集團專用汽車公司	—	1,253
	69,588	79,548
租金收入		
濟南汽車檢測中心	630	551
山東鑫海擔保有限公司	75	75
	705	626
租金開支		
中國重汽集團	14,493	10,676
杭州發動機廠	6,050	10,432
重汽集團專用汽車公司	35	—
	20,578	21,108

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

35. 關聯方交易 (續)

(a) 主要關聯方交易 (續)

(i) 主要關聯方交易 (其他國有企業除外) (續)

	二零零八年	二零零七年
購買建設服務 中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司	171,298	—
	171,298	—

(ii) 與其他國有企業進行的主要交易

	二零零八年	二零零七年
銷售卡車	486,909	273,251
採購配件	3,282,111	3,559,391
採購服務	5,096	215,547
銀行借貸利息開支	189,321	145,692
銀行存款利息收入	289,415	173,180

(iii) 主要管理層酬金

	二零零八年	二零零七年
主要管理層酬金		
董事		
— 基本薪金、住房津貼、其他津貼及實物利益	4,750	4,027
高級管理層		
— 基本薪金、住房津貼、其他津貼及實物利益	1,254	814
	6,004	4,841

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

35. 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方結餘 (續)

(i) 關聯方結餘 (其他國有企業除外) (續)

貿易及其他應付款項

應付以下公司的貿易應付款項

	二零零八年	二零零七年
中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司	777	—
重汽集團專用汽車公司	527	19,154
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	52	1,230
杭州發動機廠	10	—
重汽集團濟南客車有限責任公司	—	95
中國重汽集團濟南投資有限公司	—	52
濟南汽車檢測中心	—	32
	1,366	20,563

上述應付關聯方的貿易應付款項的賬齡均為一年內。

應付以下公司的其他應付款項

	二零零八年	二零零七年
重汽集團專用汽車公司	523	—
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	400	1,000
中國重汽BVI	—	1,212
中國重型汽車銷售公司	—	361
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	—	49
中國重汽集團濟南物業有限公司	—	22
	923	2,644

預收客戶賬款

	二零零八年	二零零七年
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	16,335	1,361
重汽集團專用汽車公司	398	651
中國重型汽車集團租賃商社	285	5
中國重汽集團濟南投資有限公司	—	30
	17,018	2,047

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

35. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方結餘(續)

(ii) 與其他國有企業結餘

	二零零八年	二零零七年
與其他國有企業結餘		
貿易應收款項	137,253	32,455
其他應收款項	—	48,578
貿易應付款項	239,035	131,847
其他應付款項	—	2,158
預付款項	44,939	92,582
預收客戶賬款	2,517	16,469
受限制現金	3,739,575	2,098,057
現金及現金等值物	6,681,574	10,022,438
借貸	8,024,645	5,361,615

36. 結算日後事項

於二零零九年一月二日，本公司透過香港聯合交易所有限公司以代價約港幣67,723,000(折合人民幣約59,725,000元)購回11,575,000股本公司普通股。

於二零零九年二月二十六日，本公司將已回購的113,268,500股普通股予以注銷。於註銷後，本公司已經發行普通股由2,275,199,000股減至2,161,930,500股。

於二零零九年三月，本集團取得湖北華威專用汽車有限公司(「湖北華威」)60%股權。湖北華威主要從事於改裝及銷售重型汽車。

37. 批核賬目

該等綜合財務報表於二零零九年四月二十日獲本公司董事局批准刊發。

五年財務概要

業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零零四年 人民幣千元	二零零五年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
業績額	10,163,580	9,114,437	12,767,450	21,297,372	26,000,199
除所得稅前溢利	551,601	235,962	1,186,658	1,888,764	1,299,105
所得稅開支	(189,950)	(112,357)	(406,775)	(500,806)	(185,909)
年度溢利	361,651	123,605	779,883	1,387,958	1,113,196
以下各方應佔：					
公司權益持有人	301,323	77,869	638,465	1,109,185	880,774
少數股東權益	60,328	45,736	141,418	278,773	232,422
	361,651	123,605	779,883	1,387,958	1,113,196

資產和負債

	於十二月三十一日				
	二零零四年 人民幣千元	二零零五年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
資產總值	11,464,048	15,773,300	15,537,988	24,165,530	28,302,312
負債總額	12,752,240	17,175,913	13,952,955	12,262,223	15,858,580
權益總額	(1,288,192)	(1,402,613)	1,585,033	11,903,307	12,443,732
以下各方應佔：					
公司權益持有人	(1,641,626)	(1,806,179)	940,932	10,987,079	11,305,492
少數股東權益	353,434	403,566	644,101	916,228	1,138,240
	(1,288,192)	(1,402,613)	1,585,033	11,903,307	12,443,732



中国重汽
SINOTRUK