



**中国重汽**  
**SINOTRUK**

**Sinotruk (Hong Kong) Limited**  
**中國重汽(香港)有限公司**

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：3808

**一步到位**  
**步步到位**

年報 2016







## 目錄

2	摘要
3	釋義
6	公司資料
7	組織架構
8	集團概況
10	主席報告書
13	管理層討論與分析
31	董事及高級管理層
38	企業管治報告
52	董事局報告書
77	獨立核數師報告
83	綜合損益表
84	綜合全面收益表
85	綜合財務狀況表
87	綜合權益變動表
89	綜合現金流量表
91	綜合財務報表附註
190	五年財務概要





## 摘要

	2016	2015	增加／(減少)	
				%
<b>經營業績(人民幣百萬元)</b>				
收入	32,959	28,305	4,654	16.4
毛利	5,818	5,028	790	15.7
經營利潤	1,113	772	341	44.2
本公司擁有人應佔溢利	532	206	326	158.3
<b>盈利能力及流動資金</b>				
毛利率(%)	17.7	17.8	(0.1)	(0.6)
經營利潤率(%)	3.4	2.7	0.7	25.9
淨利潤率(%)	2.0	1.1	0.9	81.8
流動比率(倍)	1.3	1.5	(0.2)	(13.3)
應收賬款周轉率(日)	115.5	137.6	(22.1)	(16.1)
<b>銷售量(輛)</b>				
重卡				
— 內銷	66,507	54,959	11,548	21.0
— 外銷(包括聯營出口)	25,004	27,000	(1,996)	(7.4)
總數	91,511	81,959	9,552	11.7
輕卡	77,961	54,906	23,055	42.0
客車	2,844	1,968	876	44.5
消費信貸	10,073	4,699	5,374	114.4
<b>每股股份資料</b>				
每股盈利—基本(人民幣元)	0.19	0.07	0.12	171.4
每股股息(港元)	0.08	0.03	0.05	166.7
<b>股份資料(於十二月三十一日)</b>				
已發行股份數目(百萬股)	2,761	2,761	—	—
市值(人民幣百萬元)	13,658	7,101	6,557	92.3



於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	本公司股東週年大會或其任何續會
「章程細則」	本公司不時修訂、補充、修改或以其他方式採納的公司章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「董事局」	本公司的董事局
「中國汽車工業協會」	中國汽車工業協會
「中國」	中華人民共和國(就本年報而言，並不包括香港、澳門特別行政區及台灣)
「中國重汽」，「母公司」	中國重型汽車集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司，為本公司的最終控股公司並為本公司的控股股東(定義見上市規則)
「中國重汽集團」	中國重汽及其附屬公司，不包括本集團
「公司條例」	香港法例第 622 章公司條例
「本公司」	中國重汽(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限責任公司並且其證券在聯交所證券交易市場主板上市
「董事」	本公司董事
「執行董事」	本公司的執行董事
「執行委員會」	本公司的執行委員會
「Ferdinand Porsche」	Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung 一家根據奧地利法律註冊成立公司並實益持有本公司已發行股份的 25% 加一股股份
「Ferdinand Porsche 集團」	Ferdinand Porsche 及其附屬公司包括大眾汽車和 MAN SE
「本集團」	本公司及其附屬公司
「重卡」	重型卡車及中重型卡車
「港元」	香港的法定貨幣港元



「香港」	中國香港特別行政區
「豪沃汽車金融公司」	山東豪沃汽車金融有限公司，一家根據中國法律註冊成立有限公司並為本公司一家非全資附屬公司
「獨立非執行董事」	本公司的獨立非執行董事
「濟南卡車公司」	中國重汽集團濟南卡車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立股份有限公司並為本公司一家非全資附屬公司，其股份在深交所上市(股份代碼：000951)
「輕卡」	輕型卡車
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「曼集團」	MAN SE及其附屬公司
「MAN SE」，「曼公司」	MAN SE，一家根據德國法律註冊成立公司並為Ferdinand Porsche的非全資附屬公司，其股份在德國證券交易所上市(股份代碼：ISIN DE 0005937007, WKN 593700)
「非執行董事」	本公司的非執行董事
「中國人民銀行」	中國人民銀行
「回顧期」	截至二零一六年十二月三十一日止年度
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例
「上交所」	中國上海證券交易所
「股份」	本公司股本中的普通股
「股東」	不時的股份持有人
「深交所」	中國深圳證券交易所



「重汽財務公司」	中國重汽財務有限公司，一家根據中國法律註冊成立有限公司並為本公司一家非全資附屬公司
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「戰略及投資委員會」	本公司的戰略及投資委員會
「附屬公司」	具有公司條例中涵義的本公司當時的附屬公司，不論於香港或其他地區註冊成立，而「附屬公司」之眾數形式亦應據此解釋
「大眾汽車」	Volkswagen AG (大眾汽車)，一家根據德國法律註冊成立公司並為 Ferdinand Porsche 的非全資附屬公司和 MAN SE 的中間控股公司，其股份於德國證券交易所上市(股份代碼：ISIN DE0007664005, WKN 766400)
「大眾汽車集團」	大眾汽車及其附屬公司(包括曼集團)
「同比」	同比
「%」	百分比



## 公司資料

### 董事局

#### 執行董事：

馬純濟先生(主席)  
 蔡東先生(總裁)  
 童金根先生  
 王善坡先生  
 孔祥泉先生  
 劉偉先生  
 劉培民先生  
 Franz Neundlinger 先生

#### 非執行董事：

Andreas Hermann Renschler 先生  
 Joachim Gerhard Drees 先生  
 Matthias Gründler 先生

#### 獨立非執行董事：

林志軍博士  
 陳正先生  
 楊偉程先生  
 王登峰博士  
 趙航先生  
 梁青先生

### 執行委員會

馬純濟先生(主席)  
 蔡東先生  
 童金根先生  
 王善坡先生  
 孔祥泉先生  
 劉偉先生  
 劉培民先生  
 Franz Neundlinger 先生

### 戰略及投資委員會

馬純濟先生(主席)  
 蔡東先生  
 王善坡先生  
 Franz Neundlinger 先生  
 趙航先生

### 薪酬委員會

陳正先生(主席)  
 林志軍博士  
 楊偉程先生  
 梁青先生  
 童金根先生  
 劉偉先生

### 審核委員會

林志軍博士(主席)  
 陳正先生  
 王登峰博士

### 總部

中國  
 山東省濟南市  
 高新區華奧路 777 號  
 中國重汽科技大廈  
 郵編：250101

### 香港註冊辦事處

香港  
 干諾道中 168-200 號  
 信德中心  
 招商局大廈  
 2102-2103 室

### 公司秘書和授權代表

童金根先生  
 郭家耀先生

### 主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司  
 — 濟南天橋支行  
 中國銀行股份有限公司 — 濟南分行  
 中國農業銀行 — 濟南市槐蔭區支行  
 中國建設銀行股份有限公司  
 — 濟南天橋支行

### 法律顧問

#### 香港

瑞格律師事務所

#### 中國

德恆律師事務所

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

### 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

### 公司網站

www.sinotruk.com

### 證券代號

股票：3808.hk

### 投資者關係

#### 證券部

中國：電話(86) 531 5806 2545  
 傳真(86) 531 5806 2545  
 香港：電話(852) 3102 3808  
 傳真(852) 3102 3812  
 電郵：securities@sinotruk.hk.com

### 公關顧問

匯思訊中國有限公司  
 電話：(852) 2117 0861  
 電郵：sinotruk@christensenir.com







## 集團概況

### 業務

本集團為中國領先重卡製造商之一，專營研發及製造重卡、輕卡以及客車及相關主要總成及零部件。重卡乃本集團的主要產品。本集團產品廣泛服務於基礎設施、建築、集裝箱運輸、物流、礦山、鋼鐵及化工等行業的客戶群。

本集團以整車製造為龍頭，並自製發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，是具有自主研發和製造能力、產業鏈完整的卡車製造商。本集團生產的發動機除滿足自身需要外，也向獨立第三方銷售卡車發動機及工程機械用發動機。本集團產品不僅在國內銷售，還向世界其它國家和地區銷售。

### 營運

本集團業務按所提供產品及服務性質劃分成如下四個分部：

#### (i) 重卡分部

重卡銷售佔本集團收入最大部分。本集團主要產品系列包括SITRAK(汕德卡)、HOWO-T7H、HOWO-A7、HOWO、豪運、斯太爾及豪瀚，每個系列再劃分為多個子系列，產品銷售面向不同的市場領域。主要生產基地位於中國濟南。此外，本集團也從事整車改裝及各類專用車製造。

#### (ii) 輕卡與客車分部

本集團輕卡主要有HOWO、黃河、福灤、豪曼及王牌7系等產品，生產基地主要分佈於中國濟南、成都和福建。本集團客車產品為HOWO系列，產品涵蓋柴油客車、天然氣客車、無軌電車、校車等系列，滿足不同用戶需求，其生產基地在中國濟南。

#### (iii) 發動機分部

本集團是中國少數具有生產重卡、輕卡發動機能力的卡車製造商之一。本集團現在所生產絕大部分發動機滿足自身需要，但同時亦向獨立第三方銷售工程及施工機械用發動機。此外，本集團亦生產其他重卡主要總成及零部件，如變速箱及各類鑄鍛件。發動機生產基地位於中國濟南和杭州。

#### (iv) 財務分部

財務分部向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供財務服務，包括吸收存款、貸款、商業票據和銀行票據貼現、客戶消費信貸及供應鏈融資服務。除豪沃汽車金融公司外，本分部也和銀企合作提供汽車消費信貸並建設汽車消費信貸網絡。目前已建立19個地區業務部，融資服務已延伸到30多個省份，輻射到國內大部分地區。



## 主要股東

本公司的主要股東是中國重汽和Ferdinand Porsche。中國重汽是一家中國國有重卡製造企業並間接持有本公司全部已發行股份的51%。Ferdinand Porsche間接持有本公司全部已發行股份的25%加一股股份。Ferdinand Porsche集團(包括大眾汽車集團)是世界領先的商用車和乘用車汽車製造商之一，而大眾汽車集團在七個歐洲國家共擁有十二品牌包括Volkswagen Passenger Cars、Audi、SEAT、ŠKODA、Bentley、Bugatti、Lamborghini、Porsche、Ducati、Volkswagen Commercial Vehicles、Scania及MAN。



## 主席報告書

馬純濟  
主席



### 尊敬的股東：

本人謹代表董事局，欣然提呈本集團截至二零一六年十二月三十一日止的全年之年度報告及前景與策略。

二零一六年，受房地產投資增速回升的影響，中國經濟繼續保持平穩增長態勢，全年GDP增長6.7%。受益於國內良好的宏觀環境以及治理超載法規的實施，中國重卡行業呈現逐月增長的良好態勢。根據中國汽車工業協會的統計資料，全行業重卡銷量約73.29萬輛，同比增長約33.08%。

回顧期內，本集團認真落實「創新升級行動計劃」的總體部署，大力開展「改革創新升級年」活動，堅持轉方式、調結構，以用戶為中心，進一步發揮企業優勢，取得了較好的經營業績。

回顧期內，本集團銷售重卡91,511輛、輕卡77,961輛、客車2,844輛，較去年同期分別增加11.7%、42.0%及44.5%，實現營業額人民幣32,959百萬元，增加16.4%；及本公司權益持有人應佔溢利人民幣532百萬元，增加158.3%。



回顧期內，本集團產品結構調整初現成效。攪拌車、自卸車繼續保持市場領先地位；曼技術產品逐漸成為國內卡車市場新的領導力量；輕卡銷量創歷史新高，中國重汽向著重、中、輕全系列商用車集團邁出堅實的一步。

國際市場繼續保持優勢。二零一六年實現整車出口(含聯營出口)約2.5萬輛，連續十二年佔據國內重卡行業出口首位。

技術創新取得新成績。曼技術產品系列化是技術創新、技術進步的重要體現。本集團開發的MC09系列及MC04系列發動機有了新突破。本集團推出第一代智能卡車，在智能化方面走在行業前列。

持續開展降本增效工作，企業效益控制能力進一步增強。通過降本增效措施，重卡板塊單車利潤不斷提高。輕卡及客車板塊實現利潤人民幣40百萬元，成為新的利潤增長點。

## 展望

展望二零一七年，世界經濟複雜多變，中國經濟處於新舊經濟動能轉換的關鍵時期。對商用車行業來講，隨著電子商務的持續火爆和城際物流的發展，公路用車市場仍有一定增量；受宏觀經濟企穩、基建投資增長等因素影響，工程車市場需求將企穩回升。新型城鎮化建設的不斷推進，將給城市專用車帶來較大的需求增量；國家綠色發展理念的提出，使得新能源和智能化的應用也成為商業車行業新的增長點。總體看，二零一七年商用車行業仍將延續平穩增長態勢。

在此形勢下，本集團將採取積極措施，提升企業核心競爭力和綜合實力，繼續實施「創新升級行動計劃」，加大改革創新力度，降低生產成本，增強產品競爭力；加強內部管理，優化運營機制，實現企業管理模式的升級轉變；創新營銷模式，加強營銷網絡建設，堅持質量第一



原則，秉承「工匠精神」，提高市場滿意度；加快走出去步伐，開拓海外市場，不斷提高國際市場運營能力，促進產品出口；加大面向未來的新能源汽車研發力度，有序推進新能源技術向全系列商用車應用上發展。

## 股息

董事局建議就截至二零一六年十二月三十一日止的財政年度派發末期每股股息港幣0.08元。

## 致謝

本人謹藉此代表董事局對全體股東的大力支持和信任表達謝意，同時感謝管理層及全體員工在過去一年的貢獻及努力。

馬純濟

主席

二零一七年三月二十九日





## 市場概要

### 卡車市場

二零一六年，國內經濟運行總體平穩，自二零一六下半年開始，受益於國家治超限載新政實施，房地產及基建投資增加，老舊重卡的更新需求，國內重卡市場出現強勁復蘇勢頭。根據中國汽車工業協會的統計資料，二零一六全行業重卡銷量約73.29萬輛，同比增長約33.08%。

中國輕卡市場受排放標準不斷升級的影響，導致整車成本不斷上升，提高整車售價，同時由於微卡與中重卡產品對輕卡的替代因素，使得輕卡銷量呈持續下跌之

勢，根據中國汽車工業協會的統計資料，全行業輕卡銷量約153.98萬輛，同比下降1.2%。此外，中國客車行業受宏觀經濟增速放緩，以及中國高速鐵路迅速發展的影響，客車行業需求下降。根據中國汽車工業協會的統計資料，全行業客車銷量約54.34萬輛，同比下降約9.92%。

### 融資市場

於回顧期內，中國政府繼續保持穩定的貨幣政策，貸款利率大致持平。根據中國人民銀行公佈的金融機構人民幣信貸收支表，於回顧期內經營貸款餘額保持平穩、小幅增長。





## 本集團致力於利用「一帶一路」政策，加強進軍國際市場



### 重卡分部

回顧期內，本集團銷售重型卡車91,511輛，同比增加11.7%；重型卡車分部總收入25,251百萬元，同比增加9.8%。經營溢利佔本分部總收入比例為2.4%，同比增加0.7個百分點。

### 國內業務

回顧期內，本集團認真落實「創新升級行動計劃」的總體部署，堅持轉方式、調結構的方針，加大產品創新與科研投入，提高產品質量與技術水平，市場競爭力進一步提升。

回顧期內，本集團國內重卡銷售66,507輛，同比增加21.0%。

本集團在產品結構調整上取得較大成效，牽引車銷量繼續大幅增長。

曼技術產品市場成果顯著。本集團持續聚焦曼技術卡車系列產品，強化推廣力度，取得較好效果。特別是T系列6\*4牽引車取得較好的市場表現。SITRAK品牌影響力有所提高，銷量同比大幅增長。期內，本集團推出了第一代智能卡車，市場對首款智能卡車關注度高。

工程車繼續保持行業領先優勢。載貨車市場導入初見成效，發展潛力很大，這也是公司下一步產品結構調整的重點。





回顧期內，本集團不斷加強營銷模式創新與營銷網絡建設及完善工作，在營銷網絡建設、大客戶開發維護、細化市場建設方面都取得了新的進步。

於二零一六年十二月三十一日，國內共有1,074家經銷商銷售本集團重卡產品(其中4S店240家及品牌專營店149家)；1,365家服務站為本集團重卡產品提供售後服務；128家改裝企業為本集團產品提供相關改裝服務，營銷網絡體系更加健全。

### 國際業務

回顧期內，本集團積極應對國際市場疲弱的壓力，堅定實施「走出去」發展戰略，搶抓「一帶一路」發展機遇，加速海外市場佈局，積極打造國際知名自主品牌，建立國際營銷網絡管理體系和服務保障管理平台。加大對國際市場的金融支持力度，相繼推出金融支持國際營銷新模式，解決經銷商融資難問題，實現從常規化銷售到品牌銷售、方案銷售與金融銷售相結合的轉變。



## 管理層討論與分析



回顧期內，本集團出口重卡(含聯營出口)25,004輛，同比減少7.4%，實現出口收入(含聯營出口)人民幣7,243百萬元，同比減少7.7%。本集團繼續保持國內重卡行業海外出口首位。

於二零一六年十二月三十一日，本集團已建成了擁有160家經銷商(其中61個4S店)，253個服務站、228個配件點和15個境外KD生產工廠的國際市場網絡體系，形成了覆蓋非洲、東南亞、中東、中南美、中亞發展中國家和主要新興經濟體以及香港、台灣等部分發達地區的國際營銷網絡體系。

### 輕卡及客車分部

回顧期內，本集團銷售輕卡77,961輛，同比增加42.0%，銷售客車2,844輛，同比增加44.5%。回顧期內，本分部總收入人民幣7,423百萬元，同比增長57.3%。

回顧期內，本集團輕卡板塊創新營銷理念，實現輕卡業務新突破。濟南輕卡部堅持以市場為導向，走中高端的市場定位，堅持差異化戰略，在市場開發、網絡建設、營銷活動、標準化管理、全價值鏈營銷規劃等方面取得進展。國五型輕卡產品試製工作取得成功，為下一步順利導入市場打下堅實基礎。中國重汽集團成都王牌商用車有限公司，對全國市場按區域管理；提升產品品質、調整產品佈局、加大曼技術產品的推廣；推進新型網絡建設，提升網絡質量；加強與豪沃汽車金融公司合作，開展「車貸險」金融服務，促進銷量提升。中國重汽集團福建海西汽車有限公司注重自主創新，抓住工業信息化和產品智能化升級機遇，通過精準定位產品，依託進出口公司的平台，產品成功進入「一帶一路」沿線國家，實現國外營銷市場的突破。

回顧期內，客車銷售部通過區域聚焦和產品聚焦，取得一定效果；在山東、山西、河北三個重點區域，抓住新能源汽車發展機遇，著力開拓城鄉公交、地級公交市場，成功進入新能源通勤和旅遊客車細分市場。



於二零一六年十二月三十一日，本集團國內共有輕卡經銷商 1,004 家(其中 4S 店 95 家及品牌店 159 家)；1,044 家服務站提供輕卡產品售後服務；65 家改裝企業提供輕卡產品相關改裝服務。本集團國內共有客車經銷商 11 家，80 家服務站提供客車產品售後服務。

### 發動機分部

本集團致力於發動機技術研發，對標國際化要求，強化品質控制，擴大曼發動機技術的應用範圍，為用戶提供技術先進、可靠性高、燃油經濟性高的發動機產品。本集團憑藉擁有先進技術和卓越品質的曼技術發動機產品不斷獲得用戶的青睞，除滿足本集團裝車需要外，還向國內其他重卡、客車、工程機械製造商銷售。

回顧期內，發動機分部銷售發動機 106,356 台，增長 18.7%，實現分部銷售總收入人民幣 8,128 百萬元，增長 24.7%，其中發動機對外銷售額佔發動機分部總銷售額的 8.1%，減少 3.4 個百分點。

### 研發實力

回顧期內，本集團始終堅持技術領先戰略，充分利用技術研發平台優勢，加大科研投入，加強技術研發創新實力，加強與曼公司合作，研發高品質和高技術水平的發動機、總成和整車，促進企業綜合競爭力的提升。回顧期內，本集團技術研發包括國家科技支撐計劃「歐 VI 重型





## 管理層討論與分析

柴油機開發及應用」項目和濟南市科技發展計劃「插電式混合動力城市客車能量管理策略研究及整車控制器開發」項目的試製工作，在技術研發和技術創新方面都取得新的成果。

### 財務分部

回顧期內，本集團財務分部收入為人民幣526百萬元，同比增長16.9%，外部收入為人民幣285百萬元，同比下降1.7%。

回顧期內，本集團充分利用國家政策以及本集團成熟的汽車金融融資服務平台，不斷拓展和創新金融支持銷售的業務模式，推廣消費信貸，滿足用戶貸款購車消費需求，促進本集團的整車銷售。同時積極拓展盈利增長點，為產業鏈上游的供應商提供貸款等服務，進一步提升盈利水平。

於二零一六年十二月三十一日，已建立19個營業分部，消費信貸業務已延伸到30個省份，輻射到國內大部分地區，汽車消費信貸網絡進一步完善。回顧期內，本集團通過汽車金融服務銷售整車10,073輛，同比增長114.4%。

### 重大投資

#### 內部股權投資

於二零一六年一月，中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司和獨立第三方美國科迪亞克有限公司(Kodiak America LLC.)訂立協議，分別以現金出資1,769,400美元和技術出資1,700,000美元共同成立中國重汽集團柳州運力科迪亞克機械有限責任公司。中國重汽柳州運力專用汽車有限公司和美國科迪亞克有限公司分別持有該公司51%和49%的股權。該公司為本公司的附屬公司，並從事除雪設備製造和銷售。





於二零一六年二月，濟南卡車公司宣佈在中國山東省濟南市高新區成立其全資附屬公司中國重汽集團濟南地球村電子商務有限公司，註冊資本為人民幣20百萬元以發展在互聯網上搭建營銷、服務、運營等平台。中國重汽集團濟南地球村電子商務有限公司於二零一六年四月推出「智慧重汽電子商務平台」。

於二零一六年三月本公司協議購買重慶銀行股份有限公司持有重汽財務公司0.3012%股權，該購買款項已在二零一六年全數支付，工商變更登記等事宜已於二零一七年二月全部完成。

於二零一六年九月中國重汽集團成都王牌商用車有限公司成立中國重汽集團南充海樂機械有限公司，其註冊資本為人民幣50百萬元，註冊資本需於二零二零年十二月三十一日前投入。該公司為本公司的非全資附屬公司並從事汽車零部件製造和銷售工作。

於二零一五年報提及本公司受讓陵縣農村信用合作聯社和景縣農村信用合作聯社分別持有重汽財務公司股權，有關股權轉讓已在回顧期內完成。



#### 外部證券投資

本集團的證券投資分為長期股權投資為本集團營運一部份及短期證券投資為交易目的。於二零一六年十二月三十一日，長期股權投資及短期股票投資金額分別為人民幣504百萬元及人民幣126百萬元，佔總資產分別為1.0%及0.3%。長期股權投資為以權益法入帳的聯營企業和合營企業投資及非流動可供出售金融資產，有關資料已在綜合財務報表附註11及18披露。短期股票投資主要為香港上市證券，有關資料已在綜合財務報表附註21披露。



## 管理層討論與分析

### 主要風險及應對措施

本集團以風險評估機制界定重大主要風險及制定了相應的計劃來管理主要風險。隨著內、外部環境改變，本集團面臨的風險也會隨之變化，透過監察主要風險的變化，適時調整應對計劃，提升公司風險管控能力。

下表摘述了本集團在年度中面臨的主要風險及應對措施：

主要風險	應對措施
<p><b>競爭風險</b></p> <p>競爭風險歸屬於市場風險，主要影響為重卡行業相關政策、技術法規的變動，可能會導致客戶對產品需求發生變化。如本集團響應不及時，將導致競爭力下降。此外，公司對國家建設項目投資的響應速度，以及對貨幣政策和貸款利率調整的響應速度等都將影響其競爭能力。</p>	<p>(1) 密切關注國際國內行業政策、法規變化及相關行業供求狀況；</p> <p>(2) 加強市場調研，結合市場特點分析不同區域的政策法規及執行情況；</p> <p>(3) 關注競爭對手在不同區域的產品銷售情況；做好用戶需求特性分析，建立市場信息反饋機制，隨時掌握市場變化，並及時進行產品適應性改進；</p> <p>(4) 建立快速有效的反饋渠道，讓來自市場的「聲音」高效的反饋至決策層。</p>



## 主要風險

## 應對措施

### 匯率風險

目前國際貿易中，本集團一般以美元或歐元等國際貨幣來計價。如人民幣與各種外匯之間的匯率出現了大幅波動，本集團將面臨原有固定匯率下不曾面對的不確定性，可能造成的匯兌損失、投資收益下降等潛在風險。

- (1) 選擇有利的計價貨幣，隨著人民幣的國際化，有條件的情況下可以選擇人民幣為結算貨幣。
- (2) 在合同中訂立貨幣保值條款，均衡進出口雙方的利益。
- (3) 提前或延期外匯結算以取得合理兌換匯率。
- (4) 以外幣融資方式對沖外幣收益。
- (5) 利用金融衍生工具鎖定匯率，對沖風險。

### 海外市場風險

進口國內部政局不穩定，如政府交替、戰爭及暴亂等帶來本國貨幣貶值、市場混亂失去監管以及社會治安情況惡化，從而使得債務人拒絕或者無法償付國外債權人的債務，導致國外債權人在與該國進行貿易時遭受經濟損失。

- (1) 與駐進口國使領館保持聯繫，在通過其官方優勢收集相關信息的同時，通過報紙、電視、互聯網等途徑，多方收集客戶所在國政治局勢、社會穩定等方面的信息。
- (2) 充分利用《國家風險分析報告》等刊物以及其他權威機構發佈的風險報告信息，以提高政治經濟敏感度以及對產品走勢的判斷力。
- (3) 對政局動盪的進口國，在採用信用證結算時，有必要選擇信譽度高的國際大型銀行進行保兌，且使用出口信用保險。

技術性貿易壁壘表現為通過執行較高要求的技術法規、標準及其評定程序等手段，限制進口。綠色貿易壁壘以保護有限資源、環境和人類健康為名，通過蓄意制定一系列苛刻的、高於國際公認或絕大多數國家不能接受的環保標準，限制或禁止外國商品的進口

- (1) 多方收集目標國家有關技術性貿易壁壘的信息，關注行業國際標準，根據國際市場的發展趨勢及時調整自身企業標準。掌握WTO規則，運用多邊爭端解決機制，維護自身合法權益。
- (2) 運用WTO爭端解決程序積極應對綠色壁壘，提高產品質量檢驗檢疫標準，企業生產向清潔生產轉變。事先瞭解到進口國的要求，對產品進行改進，避免損失。

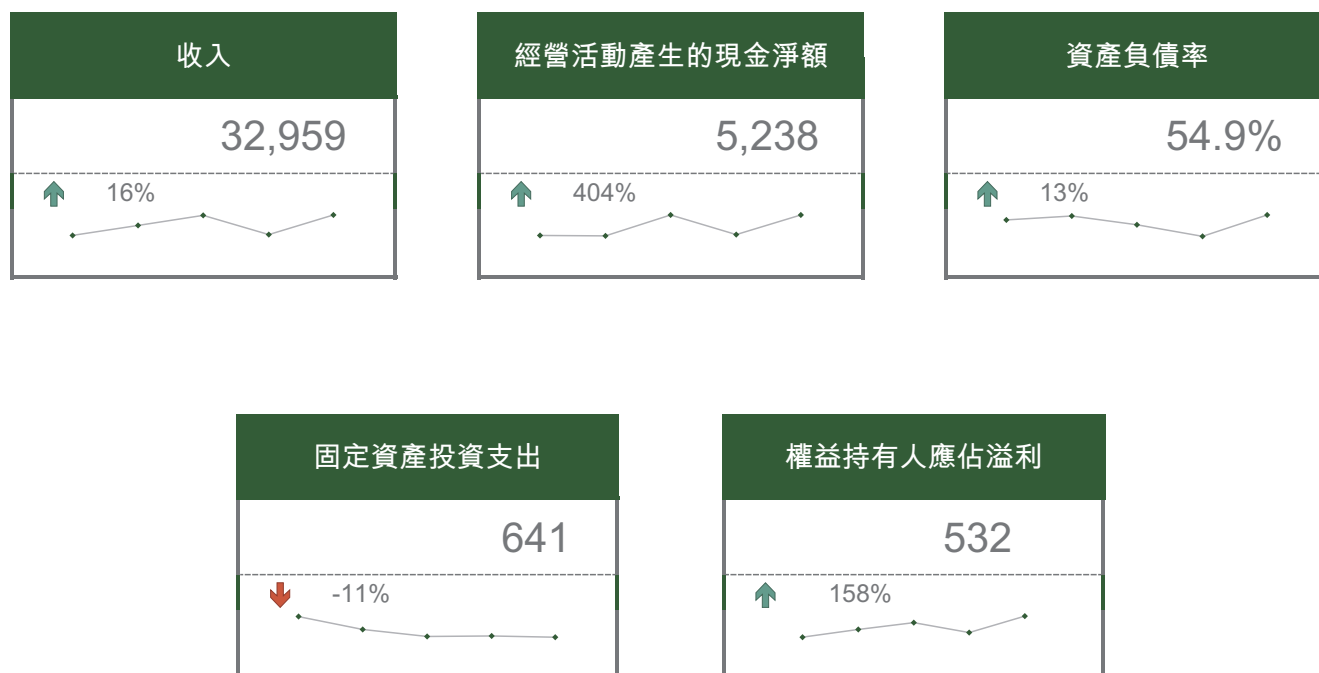


## 管理層討論與分析

### 主要財務表現指標

(除另有說明外，所有指標金額以人民幣百萬元計。)

董事注重整個集團的持續發展以及股東利益，在選擇財務指標時從銷售、變現能力、負債水平、資本開支及給股東回報等多方面考慮。



財務指標	2016	2015	2014	2013	2012
收入	32,959	28,305	32,809	30,410	27,888
經營活動產生的現金淨額	5,238	1,040	5,681	646	793
資產負債率	54.9%	48.7%	52.0%	54.5%	53.2%
固定資產投資支出	641	724	707	1,266	2,364
本公司權益持有人應佔溢利	532	206	408	271	123





### 與客戶、供應商及僱員和其他人士的重要關係

本集團以「用人品打造精品，用精品奉獻社會」為企業核心價值觀。本集團重視且一直與本集團業務合作夥伴(包括供應商及經銷商)、顧客及僱員保持良好關係。本集團相信與彼等建立長期的利益關係是建立相互信任、忠誠及業務發展的重中之重，也是本公司成功及可持續發展的依賴。

本集團推出「親人」服務向使用者(包括客戶、4S店、維修服務站等)提供全面的保障服務，提供一整套的購車、用車、服務和培訓的解決方案，減少用戶的使用成本，其服務包括提供24小時技術支援熱線、零部件安排、安排回收舊件、強化與用戶溝通等。此外，本集團也選擇一些國際知名企業作為長期供應商。

本集團重視人力資源在企業運營中的重要作用，做好高技能人才的管理工作，對關鍵崗位及新增重要崗位實行選拔與聘任，嚴格執行考核程序，實行重要工作崗位人員交流制度。本集團堅持按勞分配、注重效率和公平的原則，制定了《中國重汽(香港)有限公司崗位績效工資制度》完善員工薪酬體系，為員工提供了具有競爭力的薪資

報酬。同時，本集團主管級人員的聘任管理、任職基本條件以及公開競聘工作流程等進行了詳細規定，為員工晉升主管級人員提供了妥善的渠道。此外，本集團進一步加強國際化人才隊伍建設，規範聘用境外員工的管理及向境外製造單位派駐員工的管理，對積極推進國際化戰略的實施，加強國際化人才隊伍建設方面提供保障。僱員亦獲提供一個健康及安全的工作環境。

於二零一六年十二月三十一日，本集團聘用員工合計25,123名：

	僱員人數	佔比(%)
管理層團隊	256	1.0
技術及工程人員	2,593	10.3
研究及開發人員	883	3.5
製造人員	15,375	61.2
經營及銷售人員	1,648	6.6
市場推廣人員	194	0.8
一般行政人員	4,174	16.6
合計	25,123	100.0

此外，在一定程度上為保護公司的知識產權和其他重要的競爭利益，某些特定的僱員可能有資格獲得一定的退休後不競爭補償。



### 環境政策及表現以及遵守相關法律及規例情況

根據《中華人民共和國環境保護法》及國家、省、市環境保護有關法律法規，本集團制定了《環境保護管理制度》，對污染源、污染物、治理設施和建設項目的環保設施等進行統一管理，為做好環境保護、污染防治工作打下了扎實的基礎，實現了經濟效益和環境效益的共同發展。

中國重汽集團(包括本集團)自通過ISO14001環境管理體系認證以來，持續進行環境監測，定期開展環境評估，及環境管理體系內審員培訓，每年至少進行一次環境內部審核，不斷完善環境保護工作。二零一六年十一月，中國重汽集團(包括本集團)通過了最新的ISO14001:2015環境管理體系的認證，並獲得了由北京中安質環認證中心頒發的證書，建立了更加完善的環境管理體系，明確了「遵守法律法規，強化持續改進，保護生態環境，建設平安重汽」的管理方針，設立了「控制工業廢水、廢氣、噪聲和固體廢物對環境的污染」的環境管理目標，從制度上保障了環境管理工作高效運行。

本集團各生產單位在生產活動中所產生及排放的工業污染物(廢水、廢氣、固體廢物和噪聲等)，均按照《中華人民共和國環境保護法》以及國家、省、市相關法律法規的要求，進行處理處置，達到國家、地方和行業的相關標

準後再排放。本集團遵守「污染者付費」的原則，依照法律和有關規定按標準繳納排污費，並根據國家對重點污染物排放總量控制的要求，完成排污總量削減任務。

隨著環境保護的理念深入人心，本集團的客戶既關注產品的性能和安全，也注重其環保性。因此，本集團除了在公司運營方面力行節能及環境保護之外，在產品開發方面也注重發展節能車型，努力構建新能源汽車技術平台，開展與新能源汽車相關的新能源載體、動力總成、控制系統和整車匹配方面的基礎研究。

在設計方面，本集團通過整車匹配採用新技術大馬力發動機+機械式自動變速箱(Automated Mechanical Transmission)+低噪聲小速比驅動橋+低風阻駕駛室，減少人為因素的影響，降燃料消耗；成功開發了MC系列柴油及MT系列天然氣發動機，燃料消耗較上一代產品具有明顯優勢；通過新技術、新材料、新工藝的應用推動整車輕量化，例如高強度鋼在車身、貨箱、車架、傳動軸、驅動橋等的應用，輕質合金材料在變速器殼、油箱、儲氣筒、散熱器以及輪輞等的應用，從而降低整車燃料消耗。

二零一五年，國家在新能源汽車領域出台了一系列政策，包括《關於2016-2020年新能源汽車推廣應用財政支持政策的通知》、《電動汽車充電基礎設施發展指南(2015- 2020)》、《汽車動力蓄電池行業規範條件》等，



不斷鼓勵和規範新能源汽車的發展。依據這些政策的指引，本集團不斷推進新能源汽車的研發，加強與國內外研究機構和實體的技術合作，推動跨領域、跨行業的協同創新，努力實現關鍵總成製造產業化。

據董事局所知，本公司在各重大方面均已遵守對本公司業務及營運具有重大影響的上述相關法律法規。

### 經營策略與展望

二零一七年世界經濟態勢依舊錯綜複雜，從國內經濟來看，政府堅持適度擴大總需求，將穩增長作為重要任務，固定資產投資增速等指標有望好轉。二零一七年國內經濟仍將保持平穩增長勢頭。從重卡行業來看，受宏觀經濟企穩、基建投資加大等因素影響，工程車市場需求將企穩回升；得益於電子商務的持續火爆和城際物流的發展，快遞快運行業仍將保持穩步增長態勢，這將為公路用車市場帶來一定增量；公路物流行業呈現出標準

化趨勢，對整車運營效率和售後服務提出了更高的要求，將會加快重卡行業的轉型升級，給高安全性、高可靠性的高端重卡帶來市場機遇。綜上所述，預計二零一七年重卡行業需求總量將呈現平穩增長態勢。

二零一七年，本集團將持續實施「創新升級行動計劃」，堅持以市場為導向，加大改革創新力度，完善運行機制，進一步提升品牌形象，提升產品質量，提高企業效益。

堅持優化調整產品結構，確保在形成全系列商用車市場成果方面有新進展。著力加大曼技術(T/C系列)產品推廣力度，鞏固和提升市場影響力。繼續推進營銷模式創新工作，全面提高輕卡板塊運營水平。

堅持實施「走出去」戰略，不斷提高國際市場運營能力。著力推進國際產能合作和境外生產基地建設。繼續深化與中信保等機構的合作領域，擴大合作範圍，進一步加大金融支持出口力度。



堅持創新質量管理體系，進一步提高市場滿意度。科學制定質量提升計劃，確保用戶滿意度穩步提升。持續加強質量信息化管理，進一步加大質量改進力度，強化售後服務工作。

堅持把效益作為中心任務，不斷提高盈利能力。堅持把提高銷量作為實現效益的根本途徑，圍繞中高端市場，制定有針對性的措施，提高曼技術卡車系列產品比重，提升輕卡板塊盈利水平。積極應對原材料價格和運輸成本上漲的影響，發揮好集中採購職能，全力控制採購成本。

## 財務回顧

### 收入、毛利與毛利率

回顧期內，本集團收入為人民幣32,959百萬元，較上年同期增加人民幣4,654百萬元，增幅為16.4%。收入增長主要是由於整車銷量增長所致。

回顧期內，毛利為人民幣5,818百萬元，較上年同期增加人民幣790百萬元，增幅為15.7%。回顧期內，毛利率(毛利除以收入)為17.7%，同比減少0.1個百分點。毛利率下降主要是由於重卡出口下降減低重卡分部毛利率以及毛利率低的輕卡銷量增長引致攤薄整體毛利率所致。

### 分銷成本

回顧期內，分銷成本為人民幣2,395百萬元，較上年同期增加人民幣274百萬元，增幅為12.9%。分銷成本增長主要是由於三包索賠費用增長所致。回顧期內，分銷成本佔收入比為7.3%，同比減少0.2個百分點。其減少主要是由於收入增長幅度比分銷成本增長幅度大，引致分銷成本佔收入比例攤薄。

### 行政開支

回顧期內，行政開支為人民幣2,586百萬元，較上年同期減少人民幣35百萬元，降幅為1.3%。主要是由於研發支出減少。



### 其他收益－淨額

回顧期內，其他收益淨額為人民幣275百萬元，較上年同期減少人民幣212百萬元，降幅為43.5%。其他收益淨額減少主要由於出售物業、廠房及設備收益減少，外匯匯兌收益減少以及政府補助減少所致。

### 財務費用－淨額

回顧期內，財務費用淨額為人民幣251百萬元，較上年同期減少人民幣97百萬元，降幅為27.9%。財務費用淨額減少主要是由於借款規模下降，利息支出減少所致。

### 享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額

回顧期內，享有按權益法入帳的投資溢利減虧損份額為人民幣60百萬元，較上年同期增加人民幣57百萬元。享有按權益法入帳的投資溢利減虧損份額增長主要是由於上年十月出資成立聯營企業浦林(開曼)有限公司，按權益法確認利潤期間較短只有三個月，而今年確認期間擴大至整年，享有的利潤份額增加所致。

### 所得稅費用

回顧期內，所得稅費用為人民幣259百萬元，較上年同期增加人民幣156百萬元，增幅為151.5%。所得稅費用增加主要是由於稅前利潤增加。

### 年度溢利和每股盈利

回顧期內，年度溢利為人民幣663百萬元，較上年同期增加人民幣340百萬元，增幅為105.3%。回顧期內，經營利潤率(經營利潤除以收入)為3.4%(二零一五年：2.7%)而淨利潤率(淨利潤除以收入)為2.0%(二零一五年：1.1%)。回顧期內，權益持有人應佔溢利為人民幣532百萬元，較上年同期增加人民幣326百萬元，增幅為158.3%。基本每股盈利為每股人民幣0.19元，較上年同期增加人民幣0.12元，增幅為171.4%。

### 貿易及融資服務應收款項

於二零一六年十二月三十一日，貿易應收款項包括關聯方應收貿易款項為人民幣10,053百萬元，較二零一五年十二月三十一日減少人民幣510百萬元，降幅為4.8%。回顧期內，貿易應收賬款周轉率(平均貿易應收賬款包括關聯方應收貿易款項除以收入再乘以366天)為115.5天(二零一五年：137.6天)，同比減少16.1%，仍介乎於本集團一般信貸政策給予客戶三至十二個月信貸期內。於二零一六年十二月三十一日，賬齡為不超過十二個月的貿易應收款項包括關聯方應收貿易款項為人民幣8,289百萬元，佔貿易應收款項包括關聯方應收貿易款項淨額的82.5%。



## 管理層討論與分析

於二零一六年十二月三十一日，汽車融資服務貸款和供貨商貸款應收賬款淨額為人民幣3,375百萬元，較二零一五年十二月三十一日增加人民幣1,521百萬元，增幅為82.0%。本集團財務分部的信貸期一般為一至三年。此外，金融服務貸款是以由車輛作抵押和由經銷商及相關方提供擔保，供貨商貸款主要由貸款申請單位的實際控制人提供擔保。

本集團每月檢討主要或償還風險較高客戶的償還進度並根據客戶商業、還款信息等評估是否需計提減值準備。

### 現金流量

回顧期內，經營活動產生的現金流入淨額為人民幣5,238百萬元，較上年同期流入淨額增加人民幣4,198百萬元，主要是整車銷量增長銷售回款增加，應付帳款及應付票據同比增加，但是存貨同比增加減少經營活動產生的現金流。

回顧期內，投資活動的現金流出淨額為人民幣1,728百萬元，較上年同期流出淨額增加人民幣533百萬元，主要是由於運用資金增加購買金融產品以及資本性支出減少所致。

回顧期內，融資活動的現金流出淨額為人民幣1,316百萬元，較上年同期流出淨額減少人民幣36百萬元，主要是由於減少淨償還借款規模及減少股息派發而減少融資資金流出但大部分因缺乏去年非控制性權益提供資金及沒有受限制資金釋放所抵銷。

### 流動資金及財務資源

於二零一六年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為人民幣7,171百萬元和自由銀行承兌匯票為人民幣1,476百萬元。現金及現金等價物較年初增加人民幣2,225百萬元和自由銀行承兌匯票較年初減少人民幣662百萬元。於二零一六年十二月三十一日，借貸總額(包括長短期借貸及關聯方借貸)約為人民幣4,548百萬元，資本負債比率(借貸總額除以資產總額)為9.2%(二零一五年十二月三十一日：13.5%)。於二零一六年十二月三十一日，流動比率(流動資產總額除以流動負債總額)為1.3(二零一五年：1.5)。

於二零一六年十二月三十一日，借貸總額全部以人民幣結算(二零一五年十二月三十一日：97.7%)及大部分借貸是以銀行優惠的浮動利率計息及須於一至兩年內償還。



於二零一六年十二月三十一日，本集團銀行授信額度為人民幣31,133百萬元，已使用銀行授信額度人民幣8,092百萬元。金額為人民幣835百萬元的保證金及銀行存款用於授信額度抵押。此外，重汽財務公司就其金融業務存放於中國人民銀行的法定準備金為人民幣1,176百萬元。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供貨商申請的較長還款期、從銀行取得的充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌匯票和銀行承兌匯票，提高資金的靈活性。

### 財務管理及政策

本集團的財務風險管理由財務部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險。本集團不參與投機活動。於二零一六年十二月三十一日，除了折合約人民幣654百萬元等值的外幣受限制現金和存款、人民幣124百萬元等值的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、人民幣1,190百萬元等值的外幣貿易應收賬款及其他應收賬款、人民幣175百萬元等值的外幣應付帳款及票據和其他應付款外，本集團大部分的資產與負債均以人民幣結算。

### 資本架構

於二零一六年十二月三十一日，本集團的權益總額為人民幣22,339百萬元，較二零一五年十二月三十一日增加人民幣623百萬元，增幅為2.9%。

本公司於二零一六年十二月三十一日的市值為人民幣13,658百萬元(以已發行股本2,760,993,339股，收市價：每股5.53港元，1港元兌人民幣0.89451元計算)。

### 持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報告時已採用持續經營基準編製。

### 或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

回顧期內，本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程序。本集團估計所有法律訴訟的索償總額約人民幣199百萬元。於回顧期內，本集團並無法律索償撥備。

### 回顧期後事項

於二零一七年三月二十九日，濟南動力公司與中國重汽(香港)國際資本有限公司與中國重汽簽署協議，出售中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司的全部股權，代價為人民幣2,303,500元，並在出售完成後本集團將不再擁有客車業務。管理層認為，出售後，管理層可集中關注本集團商業卡車製造的核心業務運作。有關出售事項之詳情已於本公司日期為二零一七年三月二十九日公告中披露。



## 管理層討論與分析

**免責聲明：**

## 非公認會計原則指標

若干非公認會計原則指標乃用於評估本集團的表現，例如出口收入(含聯營出口)。

該等指標並非香港公認會計原則所明確認可的指標，故未必可與其他公司的同類指標作比較。因此，該等非公

認會計原則指標不應視作經營收入(作為本集團業務指標)的替補或經營活動現金流量(作為衡量流動資金)的替補。提供非公認會計原則指標純粹為加強對本集團現時財務表現的整體理解；此外，由於本集團以往曾向投資者報告若干採用非公認會計原則計算的業績，因此本集團認為包括非公認會計原則指標可為本集團的年度報告提供一致性。



## 董事及高級管理層



### 執行董事

**馬純濟先生**，63歲，自二零零七年二月十二日起擔任執行董事及董事局主席。馬先生為高級經濟師，擁有三十多年的政府、企業管理及策略規劃經驗。於一九八五年畢業於上海機械學院黨政管理專業及一九九五年畢業於中央黨校經濟管理專業。彼為第十屆、第十一屆全國人民代表大會代表。馬先生於二零零零年八月加入中國重汽。於二零零五年，馬先生獲國務院授予「全國勞動模範」稱號，於二零零六年獲頒發世界生產力科學院終身院士資格，於二零零七年獲得「濟南市明星企業家」稱號，於二零零八年獲得「山東省十大儒商」稱號，並於二零零九年獲得「輝煌60年中國十大汽車風雲人物」、「山東省一百位為新中國成立、建設做出突出貢獻的英雄模範人物」稱號。馬先生曾任中國汽車工業協會副會長、中國國際商會副會長、濟南市人大副主任、濟南市委副書記、濟南市政府副市長、濟南市槐蔭區區長、濟南市經委主任、濟南市機械工業局副局長及濟南汽車配件廠廠長。現任中國重汽董事長。

**蔡東先生**，53歲，自二零零七年二月十二日起擔任執行董事兼總裁。蔡先生為高級工程師。蔡先生持有中國江蘇工學院工學學士學位及中國南開大學行政人員工商管理碩士學位。蔡先生現任中國汽車工業協會副會長、中國國際商會副會長。蔡先生於二零零六年四月獲得中國企業聯合會、中國企業家協會和中國企業管理科學基金

會聯合頒授的「全國優秀企業家」稱號，於二零一三年二月獲濟南市科學技術最高獎。蔡先生於一九八三年加盟濟南汽車製造總廠，領導研發、生產及市場推廣工作。蔡先生曾任中國重汽技術中心主任。於二零零一年至二零零七年期間，蔡先生亦曾擔任中國重汽董事、總工程師及總經理。

**童金根先生**，54歲，自二零零七年二月十二日起擔任執行董事、公司秘書兼總經濟師。童先生為具有二十多年汽車業企業管理及業務規劃經驗的高級經濟師。於一九八九年，童先生畢業於中國清華大學，獲授工學碩士學位。於一九八三年加盟濟南汽車製造總廠，於二零零二年七月至二零零七年四月任中國重汽總經濟師、董事。童先生於一九九五年至一九九六年間曾任濟南汽車製造總廠企管處副處長；一九九八年至二零零一年間曾任中國重汽銷售部門副經理。

**王善坡先生**，52歲，自二零零七年二月十二日起擔任執行董事兼總工程師。王先生為工程技術應用研究員，並具有二十多年汽車研發與工程經驗。王先生於一九八四年畢業於中國吉林工業大學，獲工學學士學位，於一九九一年畢業於中國山東工業大學，獲工學碩士學位，於二零一一年十二月畢業於中國江蘇大學，獲工學博士學位。於一九八四年加盟中國重汽，曾任中國重汽總工程師。於一九九九年至二零零零年間，王先生曾任中國重汽集團濟南技術中心有限公司主任。



## 董事及高級管理層

**孔祥泉先生**，50歲，自二零一二年八月二十八日起擔任執行董事和本集團財務總監。孔先生為高級會計師並具備豐富的財務管理經驗、企業重組和跨境融資經驗。於一九八九年，孔先生畢業於中國武漢工學院(現稱武漢理工大學)，獲管理科學與工程學士學位，於二零零二年畢業於中國大連理工大學，獲授管理學碩士學位。孔先生於二零一一年被選拔為首批山東省高端會計人才。於二零零三年加盟中國重汽。自二零零三年至二零零六年，孔先生曾任中國重汽財務部副總經理及總經理。二零零六年後，孔先生曾任本集團財務部總經理、財務副總監。孔先生自二零零四年至二零一二年曾任中國重汽財務有限公司監事長，及自二零一一年至二零一二年曾任中國重汽集團進出口有限公司監事會主席。孔先生自二零零八年至今任濟南港豪發展有限公司監事長。自二零一五年四月至今任重汽財務公司董事長。加盟本集團前，孔先生在中國輕騎集團有限公司從事綜合行政管理及財務管理工作。

**劉偉先生**，47歲，自二零一四年十二月九日起擔任執行董事。劉先生在商用車行業具有豐富經驗。劉偉先生於一九九一年七月畢業於中國武漢工學院(現稱武漢理工大學)汽車系內燃機專業，獲工學學士學位。於二零零九年六月，其獲得中國山東大學管理學院工商管理碩士學位。自二零一零年一月起，劉偉先生擔任本公司國

際市場銷售總監。加入本公司前，劉偉先生於一九九一年七月至二零一零年一月擔任中國重汽多個技術及管理職務，包括技術中心產品試驗處科長、汽車檢測中心主任、技術中心副主任、主任。其於二零零三年八月至二零零六年六月擔任濟南卡車公司董事及於二零一二年十二月至二零一四年十月擔任中國重汽董事。

**劉培民先生**，48歲，自二零一四年十二月九日起擔任執行董事。劉先生在汽車行業具有豐富經驗。劉先生於一九九零年六月獲得中國太原機械學院(現稱中北大學)鑄造工藝與設備專業學士學位。自二零一二年八月起，劉先生擔任本公司執行總監。加入本公司前，劉先生曾擔任中國重型汽車集團公司(「中國重汽前身」)及中國重汽多個管理職務。其於一九九零年七月至一九九七年七月任中國重汽前身的辦公室主任及四川汽車製造廠(中國重汽前身的附屬公司)副廠長，於一九九七年七月至二零零一年四月任中國重型汽車集團銷售公司(中國重汽的全資附屬公司)總經理，於二零零一年四月至二零零九年十二月任中國重汽的全資附屬公司中國重汽集團專用汽車公司董事長，於二零零九年十二月至二零一二年八月，其擔任中國重汽總經理助理。劉先生於一九九七年七月至二零零一年四月擔任中國重汽前身的董事及於二零零一年四月至二零一四年十月擔任中國重汽董事。



**Franz Neundlinger** (「Neundlinger 先生」)，61歲，自二零一三年十二月五日起擔任執行董事。彼於商用車行業擁有豐富經驗。Neundlinger先生於一九七零年至一九七四年在奧地利的Professional School Steyr學習，並於一九七七年至一九七九年間參加WIFI Institute Austria的夜校，主修工業與機械工程。彼於一九九七年加入曼集團，目前任職於MAN Truck & Bus Österreich AG。一九七六年至一九八二年間，Neundlinger先生則為Steyr Daimler Puch AG(奧地利一家領先商用車生產商)的機械師，負責組裝及改裝專用車。一九八三年至一九八七年間，彼為Steyr Daimler Puch AG的高級經理，負責管理海外售後項目。一九八八年至一九九三年間，Neundlinger先生出任Steyr Trucks Austria(一家商用車輛製造商)主管職務，負責監督歐洲市場的售後策略。Neundlinger先生於一九九四年開始負責在中國的Steyr Trucks Austria卡車製造技術轉讓項目。一九九七年至二零零三年間，彼亦為MAN Truck & Bus AG中國代表辦事處的首席代表，負責在中國的業務活動。二零零三年至二零零七年間，Neundlinger先生為MAN Truck and Bus (China) Ltd.的銷售及市場推廣總監。二零零八年至二零一零年間，彼為MAN Force Trucks Pvt. Ltd. (MAN Truck & Bus AG的共同控制實體及印度一家商用車製造及分銷商)的副總裁，負責主要客戶業務及應用工程。二零一零年五月至二零一二年四月，彼加入中國重汽集團進出口有限公司擔任副總經理，負責本集團與曼集團合作項目的售後及產品管理。二零一二年五月至二零一三年十月，Neundlinger先生擔任位於北京的MAN Truck and Bus (China) Ltd.發動機銷售及產品管理總監。自二零一三年十一月一日起，Neundlinger先生獲本公司委任為協調合作項目的高級職員。MAN Truck & Bus Österreich AG、MAN Truck and Bus (China) Ltd.及MAN Truck & Bus AG均為Ferdinand Porsche的非全資附屬公司。

## 非執行董事

**Andreas Hermann Renschler** (「Renschler先生」)，59歲，自二零一五年十月一日起擔任非執行董事。Renschler先生於汽車行業擁有豐富經驗。彼於一九八四年於德國埃斯林根技術學院(Technical College in Esslingen)取得商務工程文憑，並於一九八七年於德國圖賓根大學(University of Tübingen)取得工商管理文憑。由一九九三年四月至一九九八年十二月，Renschler先生負責Mercedes-Benz M-Class車型部門及負責規劃及執行該公司位於阿拉巴馬州塔斯卡盧薩(Tuscaloosa)之首個美國工廠，彼其後擔任Mercedes-Benz U.S.I.(該公司主要從事M-Class車型生產)之行政總裁。由一九九九年一月至一九九九年九月，彼擔任DaimlerChrysler AG(該公司主要從事客車及商用車業務)之高級副總裁，負責人員發展。由一九九九年十月至二零零四年十月，Renschler先生擔任smart GmbH(該公司主要從事小型客車業務)之管理委員會主席。二零零四年十月至二零一三年三月，Renschler先生擔任Daimler AG(該公司主要從事客車及商用車業務)之管理委員會委員，負責管理Daimler Trucks及Daimler Buses。由二零一三年四月至二零一四年一月，彼負責梅賽德斯轎車(Mercedes-Benz Cars)以及梅賽德斯貨車(Mercedes-Benz Vans)之生產及採購。於二零一五年二月，彼加入大眾汽車。彼為大眾汽車管理委員會委員，負責商用車組業務，並為Volkswagen Truck & Bus GmbH之行政總裁。大眾汽車和Volkswagen Truck & Bus GmbH均為Ferdinand Porsche的非全資附屬公司。並於二零一七年二月二十八日起，Renschler先生獲委任為Navistar International Corporation董事局成員。Ferdinand Porsche集團持有該公司約16.6%股權。



## 董事及高級管理層

**Joachim Gerhard Drees (「Drees先生」)**，52歲，自二零一五年十月一日起擔任非執行董事。Drees先生於汽車業擁有廣泛經驗。Drees先生於一九九一年三月於德國斯圖加特大學(University of Stuttgart)獲取工商管理碩士學位。於一九八九年六月，彼於美國波特蘭州立大學(Portland State University)取得工商管理碩士學位。由一九九六年五月至二零零六年七月，Drees先生曾於DaimlerChrysler AG(該公司主要從事客車及商用車業務)擔任多個管理職位，其中包括，擔任Gaggenau之傳動業務部商業主管以及斯圖加特Daimler Truck Group商用車輛監控主管。由二零零六年七月至二零一二年八月，彼加入HgCapital LLP(一間英國投資公司)作為合夥人並負責投資項目管理。由二零一二年九月至二零一四年八月，彼曾於Drees & Sommer AG(一間主要從事項目管理及房地產諮詢之公司)擔任財務總監及財務及監控、併購、人力資源、行政及全球化支援等部門主管。Drees先生於二零一五年六月被委任為MAN Truck & Bus AG的行政總裁以及Volkswagen Truck & Bus GmbH的執行董事局成員董事。於二零一五年四月起彼亦被委任為MAN SE的首席行政官和執行董事局主席。

**Matthias Gründler (「Gründler先生」)**，51歲，自二零一六年七月一日起擔任非執行董事。Gründler先生於一九九九年十月於與Daimler Academy合作的IfW (Institute for Knowledge Transfer)獲得經濟學文憑。Gründler先生於汽車行業擁有逾20年經驗。彼於一九八六年八月在德國斯圖加特Daimler Benz AG(戴姆勒-奔馳汽車公司)開始其職業生涯，其後擔任

DaimlerChrysler(戴姆勒-克萊斯勒公司)東歐供應鏈管理的項目組組長及Mercedes-Benz Passenger Cars的銷售計劃與控制團隊經理。於一九九九年八月，Gründler先生獲委任擔任南非比勒陀利亞DaimlerChrysler South Africa銷售及營銷/集團控制分區經理。於二零零三年三月，Gründler先生獲委任為泰國曼谷DaimlerChrysler Thailand財務控制及人力資源的財務總監，其後於二零零四年一月擔任新加坡DaimlerChrysler South East Asia財務總監及公司策略/人力資源董事。於二零零五年二月，Gründler先生回到南非比勒陀利亞，成為Mercedes-Benz South Africa的管理委員會成員、董事及財務總監，直至二零零八年二月彼前往日本東京於Mitsubishi Fuso Trucks & Bus Corp.擔任Daimler Trucks Asia管理委員會成員、副總裁、財務總監及代表董事。於二零一一年一月，Gründler先生獲委任為德國斯圖加特Daimler AG(戴姆勒股份公司)的卡車及巴士採購及動力系統業務發展主管，於二零一一年十月擔任動力系統產品平台、銷售及質量主管一職。於二零一二年三月，Gründler先生成為德國斯圖加特Daimler AG(戴姆勒股份公司)的Daimler Trucks & Buses財務及控制、業務及產品規劃部財務總監，並於二零一三年十月，彼獲委任為Daimler Trucks & Buses財務總監及分部委員會成員。自二零一五年九月起，Gründler先生為德國布倫瑞克Volkswagen Truck & Bus GmbH(大眾卡車及客車有限責任公司)董事會成員及財務總監，負責財務及業務發展。並於二零一七年二月二十八日起，彼獲委任為Navistar International Corporation董事局成員。Ferdinand Porsche集團持有該公司約16.6%股權。



## 獨立非執行董事

**林志軍博士**，62歲，自二零零七年七月二十六日起擔任獨立非執行董事。林博士為資深會計研究、教育工作者。彼於一九八二年畢業於中國廈門大學，取得經濟學碩士學位，於一九八五年取得廈門大學經濟學(會計學)博士學位，並於一九九一年在加拿大Saskatchewan大學商學院取得(會計學)理學碩士學位。彼為美國註冊會計師(AICPA)、中國註冊會計師(CICPA)及澳大利亞註冊管理會計師(CMA)。彼為美國會計學會、國際會計教學及研究學會及多個會計學術團體之會員。現任澳門科技大學商學院院長。林博士曾任多倫多一家國際會計師事務所(Touche Ross International, 現名「德勤」)審計員。彼於一九八三年至今，先後執教於廈門大學，加拿大Lethbridge大學，香港大學，香港浸會大學。林博士亦為多部關於會計學專業著作的作者。林博士現時亦為四間聯交所上市公司的獨立非執行董事包括中國光大控股有限公司(股票代碼：0165.hk)、中信大錳控股有限公司(股票代號：1091.hk)、華地國際控股有限公司(股票代碼：1700.hk)和達利食品集團有限公司(股票代碼：3799.hk)。

**陳正先生**，71歲，自二零零七年七月二十六日起擔任獨立非執行董事。陳先生於機械設計及汽車工程範疇具備三十多年經驗。陳先生於一九七零年畢業於中國北京工業大學，並獲機械工程學士學位。彼曾任中國汽車零部

件工業公司技術處副處長、中國汽車工業總公司國際合作部經理、中國汽車工業進出口公司副總經理及中汽財務有限責任公司副董事長。

**楊偉程先生**，70歲，自二零一三年十一月六日起擔任獨立非執行董事。楊先生為中國資深律師。楊先生於一九八二年畢業於中國山東大學，主修歷史。楊先生為中國合資格律師，現為中國山東省山東琴島律師事務所主任及山東省人民政府參事。楊先生曾於一九九一年八月至一九九四年二月間出任青島市司法局副局長。楊先生曾於一九九九年四月至二零零八年六月間任中華全國律師協會副會長。於二零零五年一月至二零一一年四月間任山東省律師協會會長。楊先生於一九九九年獲中國司法部授予「全國十佳律師」稱號，並曾當選第十屆、第十一屆及第十二屆全國人大代表。楊先生現任上海加冷松芝汽車空調股份有限公司(深交所上市公司，股票代碼：002454)獨立董事、山東華泰紙業股份有限公司(上交所上市公司，股票代碼：600308)獨立董事及青島啤酒股份有限公司(上交所上市公司，股票代碼：600600)以及聯交所上市公司，股份代號：0168.hk)監事。楊先生亦曾於二零零七年五月至二零一三年五月間出任山東登海種業股份有限公司(股票代碼：002041)的獨立董事、於二零零七年五月至二零一三年五月間出任青島金王應用化學股份有限公司(股票代碼：002094)的獨立董事及於二零零七年七月至二零一三年六月間出任聯化科技股份有限公司(股票代碼：002250)的獨立董事，該三家公司均為深交所上市公司。



## 董事及高級管理層

**王登峰博士**，54歲，自二零一六年三月九日起擔任獨立非執行董事。現為中國吉林大學汽車工程學院汽車系教授及博士生導師。王博士亦為中國汽車輕量化技術創新戰略聯盟專家委員會主任、中國汽車工程學會常務理事、中國汽車工程學會汽車安全技術分會副主任委員以及中國汽車工程學會汽車振動噪聲分會副主任委員。王博士在中國吉林工業大學攻讀工學學士、工學碩士及工學博士學位。彼於一九九零年在吉林工業大學畢業後，在吉林工業大學留任為講師，並隨後晉升為汽車拖拉機系副教授、教授及系副主任以及汽車拖拉機系主任。於一九九七年八月至一九九八年七月，王博士於英國伯明翰大學擔任訪問教授，其後返回吉林工業大學擔任汽車拖拉機系教授、博士生導師及系主任至二零零零年五月。二零零零年六月吉林工業大學與吉林大學合校，王博士於二零零零年十二月至二零零八年十二月擔任吉林大學汽車工程學院教授、博士生導師及副院長。二零零九年一月至今擔任吉林大學汽車工程學院汽車系教授及博士生導師。王博士主持多項國家重點研發計劃、科技支撐計劃、國家高技術研究發展計劃「863」計劃課題和

國家自然科學基金項目，於二零零七年獲中國教育部授予「全國優秀教師」稱號。王博士於過往屢次獲獎，於二零一二年獲頒發中國汽車工程學會建會50週年「突出貢獻獎」、二零一五年獲吉林省科技進步二等獎及二零一六年獲中國汽車工業科學技術一等獎。

**趙航先生**，61歲，自二零一六年四月十一日起擔任獨立非執行董事。趙先生自二零一三年十一月二十九日為浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司(一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：002085.SZ)的董事。趙先生亦為中國武漢理工大學的博士生導師，及中國同濟大學、中國吉林大學、中國江蘇大學及中國重慶交通大學(前稱為重慶交通學院)的指導教師及兼職教授。此外，趙先生曾為全國汽車標準化技術委員會副主任委員兼秘書長、中國汽車人力資源協會會長、中國汽車工程學會副理事長、中國汽車工業協會副會長、中國智能交通協會副理事長、中國機械工業聯合會理事、國家863電動汽車重大專項領導小組成員、國家清潔汽車行動領導小組成員及天津市清潔汽車行動領導小組成員。趙先生為研究員



級高級工程師，彼於一九八二年七月獲取中國吉林工業大學工程學工學學士學位。於二零零三年十月，彼取得中歐國際工商學院高層管理人員工商管理碩士學位。趙先生於一九八二年在中國吉林工業大學畢業後，彼加入中國人民解放軍運輸工程學院出任教員直至一九八七年十月為止。其後，彼獲中國汽車技術研究中心聘用，並自此直至二零一五年十一月出任多個相關職位，包括其中心副主任、中心黨委副書記及黨委書記及中心主任。趙先生於過往屢次獲獎項及認可，趙先生於一九九五年被評為「中國機械工業青年科技專家」，以及獲取「2004年中國汽車工業優秀科技人才獎」。

**梁青先生**，63歲，自二零一六年九月一日起擔任獨立非執行董事。梁先生於一九八五年畢業於北京開放大學(前稱為北京廣播電視大學)，學習漢語言文學專業。梁先生曾經擔任中國五礦集團香港控股有限公司董事及總經

理。梁先生具有豐富的國際貿易及投資經驗。梁先生現時為銀建國際實業有限公司(聯交所上市公司股份代號：0171.hk)的獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會成員及江西銅業股份有限公司(聯交所上市公司股份代號：0358.hk)的執行董事。

### 公司秘書

**童金根先生**，本公司公司秘書亦為執行董事。有關童先生資歷請參閱文「執行董事」一段。

**郭家耀先生**，52歲，自二零零七年十一月十二日起擔任本公司公司秘書兼財務總監。郭先生持有香港大學工商管理碩士學位，為香港會計師公會會員及特許公認會計師公會資深會員。郭先生於知名的國際審計公司畢馬威會計師事務所所有近七年審計經驗，另具近二十年聯交所上市公司財務及會計經驗。



## 企業管治報告

### 企業管治常規

#### 企業管治常規

董事局及本公司高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。本公司已採納上市規則附錄14《企業管治守則及企業管治報告》所載企業管治守則之規定作為本公司企業管治守則（「**企業管治守則**」）。

於回顧期內，除因董事局負責提名委員會所有上市規則要求的職能而未成立提名委員會外，本公司一直遵守企業管治守則。

#### 遵守上市規則第3.10A條、第3.11條及第3.21條

於二零一五年十二月十一日，在歐陽明高教授、盧秉恆教授及黃少安教授辭任獨立非執行董事後，董事局成員總人數為十四人，其中包括三名獨立非執行董事，因此本公司獨立非執行董事人數少於上市規則第3.10A條要求的董事局成員總人數三分之一。此外，歐陽明高教授辭任後，審核委員會成員人數為二名，因此審核委員會人數少於上市規則第3.21條要求的三名。

於二零一六年三月九日，本公司委任王登峰博士為獨立非執行董事及審核委員會成員。於二零一六年四月十一日，本公司委任趙航先生為獨立非執行董事及戰略及投資委員會成員。於二零一六年五月十九日，Anders Olof Nielsen先生辭任非執行董事。其後董事局成員總人數為十五人，其中包括八名執行董事，兩名非執行董事及五





名獨立非執行董事。獨立非執行董事佔董事局成員總數三分之一，因此已符合上市規則第3.10A條對獨立非執行董事人數的規定但未符合上市規則第3.11條要求的在規定時間內委任足夠多的獨立非執行董事人數。委任王登峰博士為審核委員會成員後，審核委員會人數已符合上市規則第3.21條要求的三名。

於二零一六年七月一日，本公司委任Matthias Gründler先生為非執行董事後，董事局成員總人數為十六人，其中包括五名獨立非執行董事，因此本公司獨立非執行董事人數少於上市規則第3.10A條要求的董事局成員總人數三分之一。

於二零一六年九月一日，本公司委任梁青先生為獨立非執行董事，彼委任後，董事局成員總人數為十七人，其中包括六名獨立非執行董事，獨立非執行董事人數已符合上市規則第3.10A條的要求。

## 董事局

### 全面問責

董事局須對股東負責。在履行其企業責任時，本公司每位董事均須以股東利益為依歸，克盡其職追求卓越成績，並按法規所要求的技能，謹慎盡忠地履行其董事誠信責任。

### 董事局職責及授權

董事局負責制訂整體政策及業務方向，監察企業風險管理內部控制及業績表現。執行董事及執行委員會授權管理本集團之日常運營並於本集團之監控及委任架構下作出營運及業務方面之決策。非執行董事和獨立非執行董事提供寶貴意見及建議，供董事局考慮及議決。

董事局已將其若干職能授權予董事局轄下各委員會，有關詳情載於下文。特定保留予董事局決定的事項包括提名新董事的評估、釐訂董事及高級管理層薪酬、設立有效的風險管理及內部監控系統、評估有關財務報告及遵守上市規則規定的程序是否有效、審批財務報表、審閱及審批股息政策、重要會計政策、重大合約、公司秘書及外聘核數師等重要職位的委聘、董事局轄下各委員會的職權範圍，以及主要公司政策如紀律守則等。



### 董事局的組成

於二零一六年十二月三十一日，董事局由十七名董事組成包括八名執行董事、三名非執行董事及六名獨立非執行董事。每位董事履歷載於「董事及高級管理層」一節。

董事局主席為馬純濟先生而本公司總裁為蔡東先生。他們各有界定的個別職責。主席主要負責領導董事局，使董事局有效運作，確保董事局及時處理關鍵事項，為本公司提供策略性指引，並肩負確保公司制定良好企業管治常規及程序的首要責任。總裁連同其他執行董事則負責本公司日常業務的管理及有效地實施本公司的企業策略及政策。

### 執行董事

於二零一六年十二月三十一日，八位執行董事包括馬純濟先生、蔡東先生、童金根先生、王善坡先生、孔祥泉先生、劉偉先生、劉培民先生和 Franz Neundlinger 先生。

### 非執行董事

於二零一六年十二月三十一日，三位非執行董事包括 Andreas Hermann Renschler 先生、Joachim Gerhard Drees 先生和 Matthias Gründler 先生。

Andreas Hermann Renschler 先生、Joachim Gerhard Drees 先生和 Matthias Gründler 先生分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由二零一五年十月一日、二零一五年八月一日及二零一六年七月一日起為期三年。各位非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

### 獨立非執行董事及其獨立性

於二零一六年十二月三十一日，六位獨立非執行董事包括林志軍博士、陳正先生、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生。

林志軍博士、陳正先生、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由二零一六年七月二十六日、二零一六年七月二十六日、二零一六年十一月六日、二零一六年三月九日、二零一六年四月十一日及二零一六年九月一日起為期三年。各獨立非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

憑藉林博士過往擔任核數師的工作經驗及在金融及會計方面的學術背景，本公司認為林博士具備上市規則第 3.10(2) 條規定的適當會計及金融專業知識。

本公司已接獲全體獨立非執行董事的年度獨立性確認書確認已符合上市規則第 3.13 條的所有評估其獨立性指引要求，因此董事局認為所有獨立非執行董事均具備上市規則所界定的獨立身份。



## 出席董事局和委員會會議次數

於回顧期，各位董事出席以下董事局及委員會會議的次數如下：

董事	出席會議次數／會議次數					二零一六年 股東週年 大會
	常規全體 董事局會議	執行委員會 會議	戰略及投資 委員會會議	薪酬委員會 會議	審核委員會 會議	
<b>執行董事</b>						
馬純濟先生(主席)	4/4	3/3	1/1			1/1
蔡東先生	4/4	3/3	1/1			0/1
童金根先生	4/4	3/3		1/1		1/1
王善坡先生(附註一)	3/4	3/3	1/1			0/1
孔祥泉先生	4/4	3/3				1/1
劉偉先生	4/4	3/3		1/1		0/1
劉培民先生	4/4	3/3				0/1
Franz Neundlinger 先生	4/4	3/3	1/1			1/1
<b>非執行董事</b>						
Andreas Hermann Renschler 先生	2/4					0/1
Joachim Gerhard Drees 先生	4/4					0/1
Matthias Gründler 先生(附註二)	2/3					0/0
<b>獨立非執行董事</b>						
林志軍博士	4/4			1/1	3/3	0/1
陳正先生	4/4			1/1	3/3	1/1
楊偉程先生	4/4			1/1		0/1
王登峰博士	4/4				3/3	0/1
趙航先生(附註三)	3/3		1/1			0/1
梁青先生(附註四)	2/2				0/0	0/0
<b>前任非執行董事</b>						
Anders Olof Nielsen 先生(附註五)	1/1					0/0

附註一：王先生的候補董事，童金根先生，已出席其沒參與的董事局會議並在會議上對所有議案作出投票。

附註二：Gründler 先生於二零一六年七月一日被委任為非執行董事並於彼在任期間，董事局召開三次常規全體會議及沒有舉行股東大會。

附註三：趙先生於二零一六年四月十一日被委任為獨立非執行董事並於彼在任期間，董事局召開三次常規全體會議、一次戰略及投資委員會會議及一次股東大會。

附註四：梁先生於二零一六年九月一日被委任為獨立非執行董事並於彼在任期間，董事局召開兩次常規全體會議、沒有薪酬委員會會議及沒有舉行股東大會。

附註五：Nielsen 先生於二零一六年五月十九日辭任非執行董事並於彼在任期間，董事局召開一次常規全體會議及沒有舉行股東大會。



## 董事局會議

本公司每年一般召開四次常規全體董事局會議或當有需要時召開更多會議。

於回顧期，已召開四次常規全體董事局會議，其中審議、考慮和批准以下主要議題：

- (1) 本公司二零一五年年報及相關業績公告、通函和文件，召開本公司二零一六年股東週年大會及暫停辦理過戶登記；
- (2) 本公司二零一六年中期報告及相關業績公告和文件；
- (3) 審議二零一五年度關連交易及審批若干新、續約及更改的二零一六年至二零一八年關連交易；
- (4) 建議於二零一六年股東週年大會重新委任羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師；
- (5) 建議支付二零一五年度末期股息；
- (6) 本集團經營和財務工作報告；
- (7) 本集團經營計劃、財務和資本投資預算；
- (8) 審核委員會報告事項其中包括內控報告及風險管理報告評估；及
- (9) 委任梁青先生為獨立非執行董事。

## 委員會

董事局設立執行委員會、戰略及投資委員會、薪酬委員會及審核委員會，各委員會分別承擔不同職責。該等委員會詳情載於如下。

## 執行委員會

執行委員會的成員由所有不時委任的執行董事組成並負責執行董事局決策事項包括但不限於融資業務，經營戰略，業務發展等，以及管理日常事務。

於二零一六年十二月三十一日，執行委員會由八名成員組成，分別為馬純濟先生、蔡東先生、童金根先生、王善坡先生、孔祥泉先生、劉偉先生、劉培民先生及 Franz Neundlinger 先生。執行委員會主席為馬純濟先生。

在回顧期，執行委員會已召開三次並討論、審議以下議程：

- (1) 本集團經營與財務工作情況；及
- (2) 產品質量改進措施及實施情況。



## 戰略及投資委員會

戰略及投資委員會的主要工作為制定本集團中、長期策略計劃及業務發展策略包括對重大投資融資方案和重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議。

於二零一六年十二月三十一日，戰略及投資委員會由五名成員組成，分別為馬純濟先生、蔡東先生、王善坡先生、Franz Neundlinger 先生及趙航先生。馬純濟先生、蔡東先生、王善坡先生及 Neundlinger 先生為執行董事。趙航先生為獨立非執行董事。戰略及投資委員會主席為馬純濟先生。

在回顧期，戰略及投資委員會已召開一次會議並討論、審閱及審議以下主要議題：

- (1) 二零一七年技改投資原則和主要投資內容；和
- (2) 本公司二零一七年資本性支出預算。

## 薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為評估董事及高級管理層表現並對董事局就其薪酬提供建議，包括制定績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制度。薪酬委員會亦監察本集團向董事提供的薪酬及其他福利。

於二零一六年十二月三十一日，薪酬委員會由六名成員組成，分別為陳正先生、林志軍博士、楊偉程先生、梁青先生、童金根先生及劉偉先生。陳正先生、林志軍博士、楊偉程先生及梁青先生為獨立非執行董事而童金根先生及劉偉先生為執行董事。薪酬委員會主席為陳正先生。薪酬委員會之最新權責範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

在回顧期，薪酬委員會已召開一次會議並討論、審閱及審議非執行董事薪酬事項。

## 審核委員會

審核委員會的主要職責為審閱及監察本集團的財務監控、內部監控及風險管理系統，包括重新評估財務及會計政策、審閱半年度報告、年度報告及帳目、檢討風險管理和內部監控系統、內部審計職能的有效性等。此外，審核委員會負責外聘核數師的委任、重新委任及罷免，並向董事局提供建議、審閱及監察外聘核數師是否獨立、客觀及核數程序是否有效、就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以處理任何有關核數師辭職或辭退該核數師的問題，與外聘核數師就核數事項進行溝通。審核委員會之最新權責範圍可於本公司網站及聯交所查閱。

於二零一六年十二月三十一日，審核委員會由三名成員組成，分別為林志軍博士、陳正先生及王登峰博士，均為獨立非執行董事。審核委員會主席為林志軍博士。



## 企業管治報告

回顧期內，審核委員會已召開三次會議並討論、審閱及審議以下主要議題：

- (1) 本集團二零一六年度審計計劃；
- (2) 就有關本集團二零一五年財務報告審計事項和二零一六年中中期財務報告審閱事項核數師給審核委員會的報告；
- (3) 二零一五年年報、二零一六年中報及相關初步業績公告；
- (4) 本公司核數師的重新委任；
- (5) 評估本集團財務報告系統；
- (6) 本集團的內部監控自我評估及內部監控機制；及
- (7) 本集團半年、全年內部控制報告及風險管理報告。

### 企業管治功能

審核委員會亦須執行監管企業管治工作包括以下企業管治職責：

- 制訂及檢討本公司企業管治政策及常規，向董事局提出建議；
- 檢討及監察本公司董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司就遵守法律及監管要求之政策及常規；
- 制定、檢討及監察本公司僱員及董事之操守準則及合規手冊(如有)；及

- 檢討本公司遵守上市規則附錄14的守則條文(「守則條文」)的情況及在公司年報的企業管治報告內的披露。

### 董事的提名、委任、退休及重選

董事局負責定期檢討董事局的架構、人數、組成(包括技能、知識及經驗方面)及其多元化佈局，並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事作出變動，包括就選擇提名人士擔任董事、委任或重新委任董事以及董事繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。回顧期內，董事局已檢討並認為現時董事局的架構、人數、組成及多元化佈局是適合的。

根據章程細則第82條任何為增加董事人數獲董事局委任的董事的任期僅至本公司下一屆股東週年大會，但屆時有資格再獲委任。根據章程細則第83(1)條，在本公司每屆股東週年大會上，現任三分之一的董事(倘人數並非三(3)的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數為準)須輪值告退，惟每名董事須至少每三年輪值告退一次。

### 多元化政策及提名程序

本公司認同並深信達致董事局成員多元化對企業管治及董事局行之有效的重要性。多元化政策旨在確保董事局的成員在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事局的有效運作並保持高標準的企業管治水平。



本公司沒有成立提名委員會，故董事局主要負責物色具備合適資格可擔任董事的人士並在甄選過程中充分考慮董事局成員多元化的政策。甄選候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。董事局所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事局成員多元化的裨益。

## 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》作為本公司董事進行證券交易的守則（「標準守則」）。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

## 董事之培訓及專業發展

所有董事均恪守作為本公司董事之責任，並與本公司之操守、業務活動及發展並進。董事持續得到規管及管治發展之最新信息。

本公司鼓勵董事參與專業發展課程及研討會，以發展及更新其知識及技能。本公司已訂立培訓記錄以協助董事記錄其參與之培訓。此外，公司將支付各董事出席這些專業發展課程和研討會的任何合理費用。

於二零一六年十二月，若干董事參與由瑞格律師事務所（一家香港法律顧問）進行名為「香港上市公司的企業管治及其他監管要求的更新」的培訓研討會而其他董事亦已收取該培訓資料。所有董事以書面確認其已於回顧期內參與持續專業發展，發展並更新其為董事的知識及技能。此外，於回顧期內，Matthias Gründler先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生分別出席由瑞格律師事務所對其委任為董事的相關培訓。

## 董事及高級管理層薪酬待遇

非執行董事及獨立非執行董事的薪酬只有董事袍金。執行董事除底薪外可獲取年度花紅，須根據市況、年內集團及個人表現而定。

## 問責及審核

董事負責編製截至二零一六年十二月三十一日止財政年度的財務報表，以真實公平反映本公司和本集團的財務狀況及該年度的業績與現金流。

編製截至二零一六年十二月三十一日止年度的財務報表時，已採納香港一般公認的會計準則，香港財務報告準則及香港會計準則，並貫徹運用合適的會計政策，做出合理審慎的判斷及估計。截至二零一六年十二月三十一日止年度的財務報表乃按持續經營基準編製。

核數師之報告職責載於本年報之獨立核數師報告。



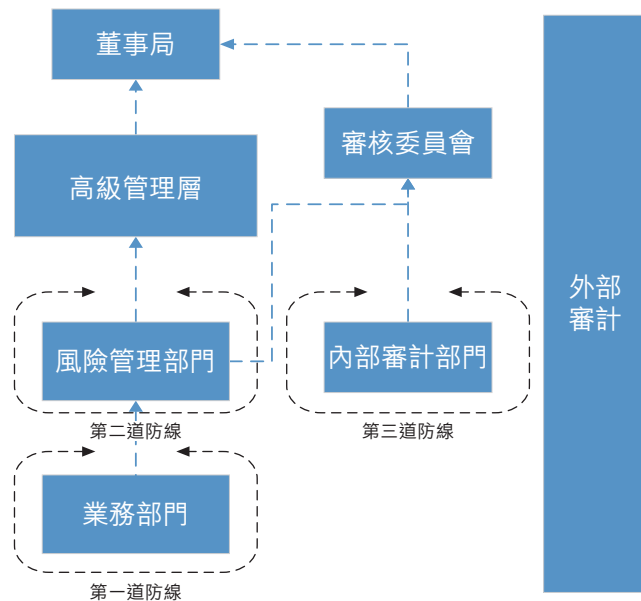
## 風險管理及內部監控

董事局整體負責維持本集團穩固和有效的風險管理及內部監控系統亦包括審閱這些系統有效性。董事局按守則條文所規定並在審核委員會協助下對本集團在回顧期內之風險管理及內部監控系統之有效性進行年度檢討，檢討涵蓋本集團財務、營運及合規監控以及風險管理，並包括本集團在會計、內部審計及財務匯報職能方面的資源是否充足、員工資歷、經驗、培訓課程及有關預算並認為其是有效和足夠的。

本公司已建立一個有清晰的職責級別及匯報程序的組織架構。風險管理部門和集團內部審計部門協助董事局及／或審核委員會持續檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。董事透過該等部門定期獲悉可能影響本集團表現的重大風險。

本公司已制定《全面風險管理制度》，以確保保障資產不會在未經許可下使用或處置，依從及遵守相關規則及規例，根據相關會計準則及監管申報規定保存可靠的財務及會計記錄，以及適當地識別及管理可能影響本集團表現的主要風險。有關系統及內部監控只能作出合理而非絕對的保證可防範重大失實陳述或損失，其訂立旨在管理而非消除未能達致業務目標的風險。

本集團的風險管理架構以下列的模式作為指引：



高級管理層負責審核全面風險管理組織機構的搭建及職責的界定，批准年度風險管理工作計劃並監督其執行，審核重大風險應對方案的制定並執行和按實際情況調整方案，釐定重大風險關鍵監控指標和分解指標以及審核風險管理相關制度和重大風險管理辦法。

內部審計部門負責評估、審核風險管理流程及風險管理系統有效性，審核風險是否正確評估，評估重大風險的申報及審核重大風險的管理。

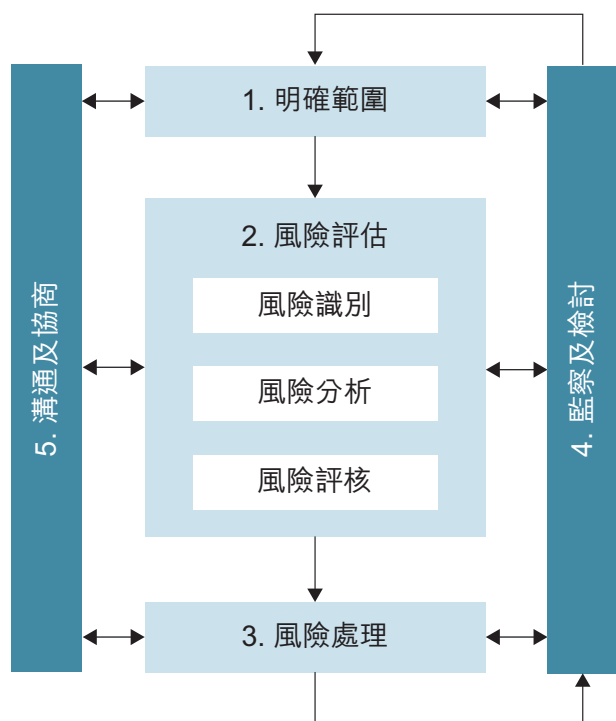




風險管理部門負責搭建風險管理組織機構並界定職責、制定風險管理相關管理辦法和制度、編製年度風險管理工作方案，組織風險評估，提出風險管理策略建議，協助相關部門重大風險管理，編製風險管理績效考核方案並實施年度績效考核評定及組織風險管理培訓。

業務部門辨識、分析及評價所屬業務風險，並確定重大風險，針對重大風險制定管理策略、解決方案及危機處理計畫，動態監控重大風險關聯指標及執行集團風險管理及內部控制相關制度及管理辦法。

本集團採用《ISO 31000：2009 風險管理－原則及指引》內的原則作為管理其業務及營運風險的方針。下圖說明用作識別、評核及管理本集團重大風險的主要過程：



- 1 集團風險管理部門定義統一的風險用語、定義、風險評估標準及風險分類。
- 2 業務部門開展內外部資訊收集，依據標準評估風險，並制定應對措施。通過綜合評價得出重大風險，制定事前、事中、事後應對方案及危機處理計畫。
- 3 業務部門按照既定方案開展風險評估及重大風險管理並定期向集團風險管理部門匯報管理情況。
- 4及5 集團風險管理部門監控各部門風險管理狀態，並定期向審核委員會匯報相關內容。  
集團風險管理部門負責跨部門、跨單位事項協調，通報風險資訊。  
集團內部審計部門對風險管理的有效性、重大風險的評估和管理進行審核。



本公司已把其風險管理系統融入業務的核心營運常規。本公司的相關營運單位持續檢討及評估可能影響其實現本身及／或本公司經營目標的能力的潛在風險狀況。各部門每季度就重大風險管理及其關聯指標變化情況向風險管理部門匯報。集團風險管理部門定期開展風險評估，於每次定期會議上向審核委員會匯報本集團的重大風險管理情況及風險應對措施執行情況。

執行委員會向董事局提供了回顧期風險管理和內部控制有效的書面確認函。執行委員會也確認，本集團已妥善履行關聯交易的內部監控程序，包括但不限於交易定價，不超過其上限而內部審計部門定期檢討內部控制制度，包括關聯交易，未發現重大事項問題。

於回顧期內，董事局確認風險管理體系是有效的，未發生重大風險事件。

集團及各公司單位內部審計部門負責執行內部審核及按持續基準檢討本集團之重大監控措施，並旨在週期性地監控本集團之所有重大業務。整體而言，內部審核旨在合理地向董事局保證本集團之內部監控制度乃行之有效。

除檢討本集團內實施的風險管理及內部監控外，外聘核數師亦評核若干主要的風險管理及內部監控是否充足及有效作為其法定審核的一部分。於適當情況下，外聘核數師的有關建議會獲採納，以加強風險管理及內部監控。

此外，濟南卡車公司招聘普華永道中天會計師事務所（「普華永道中天」）對其財務報告內部控制的有效性發表審計意見。普華永道中天認為，濟南卡車公司於（特殊普通合伙）二零一六年十二月三十一日按照《企業內部控制基本範圍》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

集團證券部是負責有關處理及發佈內幕消息的程序。本公司制定《內幕信息披露制度》和多項附屬程序以監管內幕消息的處理及發佈，以確保適當批准並披露該等消息前維持保密，並以有效率及一致的方式發佈該等消息。本公司定期進行所有相關人員傳達有關實施持續披露政策的執行情況並提供相關培訓。

## 不競爭承諾

為了保障本集團利益，於二零零七年十一月中國重汽集團提出不與本集團競爭的承諾（「不競爭承諾」）。董事局已收到中國重汽遵照不競爭承諾提供的截至二零一六年十二月三十一日止年度確認書，董事（包括全體獨立非執行董事）經過研究後，認為各方已遵守不競爭承諾。



## 核數師酬金

於回顧期內，本集團已付或應付核數師羅兵咸永道會計師事務所和其相關機構如下：

	人民幣千元
財務審計服務酬金：	11,566
其他服務酬金：	
若干附屬公司的內控審計	755
稅務專業服務	544
環境、社會及管治報告	283
其他服務酬金總額	1,582
核數師酬金	13,148

## 公司秘書

本公司的公司秘書為童金根先生(彼亦為執行董事)和郭家耀先生。他們確認於回顧期間彼等獲得不少於十五個小時的相關專業培訓。其履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

## 董事信息更改

於二零一六年十月二十五日，林志軍博士，獨立非執行董事，被委任為中信大錳控股有限公司(股票代碼：1091.hk)的獨立非執行董事，其股份於聯交所上市。

自二零一七年二月二十八日，Andreas Hermann Renschler先生及Matthias Gründler先生，彼均為非執行董事，獲委任為Navistar International Corporation董事局成員。Ferdinand Porsche集團持有該公司約16.6%股權。

自二零一六年四月六日，Anders Olof Nielsen先生，前任非執行董事，出任Volkswagen Truck & Bus GmbH(為Ferdinand Porsche的非全資附屬公司)的研究與發展主管。

## 股東與投資者關係

### 通訊政策

董事局重視與投資者積極溝通，並提倡清晰的披露具透明度的報告，凡需披露的重大事項均會在公司和聯交所網站進行及時、準確、完整地披露，以保證股東的知情權和參與權。濟南卡車公司按照中國深圳證券交易所規定於深交所網站刊登所需公告。本公司亦不時於本公司網站和披露易網站披露濟南卡車公司最新財務資訊。

股東週年大會的通告連同有關的文件將於股東週年大會舉行前最少20個工作日或其他股東大會舉行前最少10個工作日寄發予股東。該通告將載有以投票方式表決進行的程序以及建議決議案的其他相關數據。

### 投資者關係

本公司證券部負責推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本公司的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本公司於回顧期內參與多次單對單會面、投資者會議、路演及投資者參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。投資者及公眾亦可瀏覽公司網站www.sinotruk.com查閱本集團最新信息，該網站提供有關本集團財務表現及最新業務發展的資料。



## 股東週年大會

董事局及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。董事局視股東週年大會為與股東直接溝通的重要機會。二零一六年股東週年大會已於二零一六年六月二十七日舉行，而外聘核數師亦出席該股東大會。守則條文第A.6.7條要求獨立非執行董事及其它非執行董事應出席股東大會，對公司股東的意見有公正的了解。Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、林志軍博士、楊偉程先生、王登峰博士及趙航先生因公務繁忙缺席。

董事局鼓勵全體股東參與即將舉行的二零一七年股東週年大會，屆時董事局成員和外聘核數師將會出席並回答問題。

## 股東權益

### (1) 召開股東大會程序

任何一個或多個股東在遞交該申請書(定義見下)當日須持有本公司不少於佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權的5% (「請求人」)有權隨時向本公司董事局或公司秘書遞交申請(「申請書」)，要求董事局召開股東大會。

申請書需列明在股東大會上處理的事項。該申請書必須由相關請求人認證並交存在本公司的註冊辦事處(「註冊辦事處」)，地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-2103室或以電郵至generalmeeting@sinotruk.com，收件人為「公司秘書」。

如董事在申請書存放日期起計21天內，未有妥為安排一次在召開會議通知書發出日期後28天內召開的會議，則該等請求人或佔全體該等請求人一半以上的成員，可根據公司條例的相關規定自行召開會議，但如此召開的會議不得在上述存放日期起計3個月屆滿後舉行。

### (2) 在股東大會上提出提案的程序

合資格股東(定義見下)可以在股東大會上提出提案或動議通過決議(「申請」)。「合資格股東」指：

(i) 任何於在提出該申請當日在處理該申請的股東大會上擁有不少於2.5%總表決權的股東；或(ii) 最少50名有相關表決權的股東。

在該申請中，須載明合資格股東姓名、他/她/他們持有的股份、聯繫信息、提出的決議，以及以不超過1,000字陳述在股東大會處理的決議或建議事項(「陳述」)。

該申請和陳述必須由合資格股東認證。如處理該申請的股東大會是股東週年大會，於不少於該股東週年大會6個星期前(或如在上述時間之後送抵本公司，該股東大會發出通知時)或如屬其他股東大會，不少於該股東大會7天前存放該申請及陳述於本公司的註冊辦事處或以電郵至resolutionrequest@sinotruk.com，收件人為本公司的「公司秘書」。



如本公司正式收取已認證申請及陳述並連同股東週年大會通知一併發出，有關合資格股東無需支付傳閱陳述書的費用。其他情況外，相關合資格股東須於不少於處理該申請的股東大會7天前連陳述交納一定金額，能足額支付因根據公司條例及上市規則的要求向本公司的所有股東送達決議通知、有關通函或補充通函(視具體情況而定)及陳述而產生的費用。

### (3) 向董事局提出查詢的程序

股東可將其對董事局查詢及意見函連同其姓名及聯繫信息通過郵寄方式寄至本公司的註冊辦事處或通過電郵發送至 [boardenquiries@sinotruk.com](mailto:boardenquiries@sinotruk.com)，收件人為公司秘書。董事局將儘快回復股東的查詢及意見。

## 章程文件

於回顧期內章程細則並無變化。

## 免責聲明

「股東權益」一節的內容僅供參考及為符合披露規定而提供。有關資料不代表及不應被視為本公司向股東提供的法律或其他專業意見。股東應就其股東權利徵詢彼等本身的獨立法律或其他專業意見。本公司概不就股東因依賴「股東權益」一節的任何內容而引起的一切負債及損失承擔任何責任。



## 董事局報告書

董事局欣然提呈其報告書及截至二零一六年十二月三十一日止年度本集團的經審核財務報表。

### 主要業務

本公司的主要業務為投資控股及卡車貿易。本集團之主要業務為專營研發及製造重卡、輕卡、客車及有關主要總成及零部件，包括發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱以及向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供財務服務。有關本公司附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註10。在回顧期內，本集團之主要業務沒有重大更改。

本集團於回顧期內的經營分部表現，載於綜合財務報表附註5。根據公司條例附表5的要求對該等活動進一步的討論與分析包括本集團採用財務主要表現指標衡量回顧期之表現分析，本集團可能面對之潛在風險及不明朗因素及有關本集團未來業務發展之討論，載於本年報「管理層討論及分析」一節。

### 經營業績

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的業績載於綜合損益表及綜合全面收益表。

### 建議股息

董事局建議就截至二零一六年十二月三十一日止年度派付末期股息每股港幣0.08元(「二零一六年末期股息」)，合計約港幣220,879,000元，惟須獲股東在二零一七年應屆股東週年大會上批准方可作實。

本公司已被認定為中國居民企業。按《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，境外註冊中資控股企業向非中國居民企業股東派發股息時，需代扣代繳企業所得稅。因此，本公司將以扣繳義務人身份在向非中國居民企業股東派發二零一六年末期股息時，代扣代繳企業所得稅。

對於以非自然人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，其他企業代理人或受託人如證券公司、銀行等，或其他組織及團體皆被視為非中國居民企業股東)，本公司將扣除10%或其他適合百分比的企業所得稅後派發二零一六年末期股息。

對於中國居民企業、豁免機構或所有自然人股東，本公司將不代扣代繳其二零一六年末期股息的所得稅。

### 主要物業

本集團持有作發展和/或出售以及投資之物業之詳情，載於綜合財務報表附註16。

### 於回顧期之發行股本

於回顧期內並無發行股本。本公司於回顧期之股東權益變動情況刊載於第87頁至第88頁之綜合權益變動表和綜合財務報表附註38。



## 本公司可供分派儲備

根據公司條例第6部計算，本公司於二零一六年十二月三十一日的可供分派儲備約為人民幣994,186,000元(二零一五年：人民幣818,847,000元)。

## 慈善捐款

本集團於回顧期內慈善及其他捐款約為人民幣3,485,000元(二零一五年：人民幣3,660,000元)。

## 借貸

有關本集團於二零一六年十二月三十一日止的借貸詳情，載於綜合財務報表附註25。

## 五年財務概要

本集團過去五個財政年度業績及資產和負債概要載於第190頁。

## 購買、出售或贖回證券

於回顧期內，本公司並無贖回其任何股份。於回顧期內，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何本公司的股份。

## 購股權計劃

本公司於二零一六年十二月三十一日並沒有購股權計劃。

## 董事

回顧期內及截至本報告書批准刊發日期的董事如下：

### 執行董事：

馬純濟先生(主席)  
 蔡東先生(總裁)  
 童金根先生  
 王善坡先生  
 孔祥泉先生  
 劉偉先生  
 劉培民先生  
 Franz Neundlinger 先生

### 非執行董事：

Andreas Hermann Renschler 先生  
 Joachim Gerhard Drees 先生  
 Matthias Gründler 先生  
 (於二零一六年七月一日委任)  
 Anders Olof Nielsen 先生  
 (於二零一六年五月十九日辭任)

### 獨立非執行董事：

林志軍博士  
 陳正先生  
 楊偉程先生  
 王登峰博士(於二零一六年三月九日委任)  
 趙航先生(於二零一六年四月十一日委任)  
 梁青先生(於二零一六年九月一日委任)

基於個人工作安排原因，Anders Olof Nielsen 先生二零一六年五月十九日辭任非執行董事及確認，彼與董事局並無意見分歧，且並無有關彼辭任之事宜須提呈股東垂注。



根據本公司的章程細則第82條，Matthias Gründler先生及梁青先生將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。根據本公司的章程細則第83(1)條，童金根先生、王善坡先生、Franz Neundlinger先生及楊偉程先生將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。

### 附屬公司之董事

於回顧期內及截至本年報之日期，馬純濟先生、蔡東先生、童金根先生、孔祥泉先生、劉偉先生及劉培民先生也是本公司若干附屬公司之董事。

本集團附屬公司之董事詳細名單於本公司網站(www.sinotruk.com)的「投資者關係／企業管治／董事局」項下可供查閱。

### 獲許可彌償

根據章程細則(受法例所規限)，每位董事將就彼於履行其職務時或就此另行承擔或產生的全部費用、開支、支出、損失及負債獲得以本公司資產作出的彌償。根據適用法律及章程細則，本公司已就與因企業活動所產生針對董事的法律訴訟有關的負債及成本投購保險。

### 董事服務合約

概無董事與本公司或附屬公司已訂立或擬訂立僱主在一年內不可在不予補償(法定賠償除外)的情況下而終止的服務合約。

### 董事於合約中的權益及競爭性業務

於回顧期內，馬純濟先生為中國重汽董事長；Andreas Hermann Renschler先生為大眾汽車管理委員會，負責商用車組業務，並為Volkswagen Truck & Bus GmbH之行政總裁及Navistar International Corporation董事局成員；Joachim Gerhard Drees先生為MAN Truck & Bus AG首席執行官兼執行董事局成員及MAN SE行政總裁；Matthias Gründler先生為Volkswagen Truck & Bus GmbH董事會成員及財務總監，負責財務及業務發展及Navistar International Corporation董事局成員；Neundlinger先生任職於MAN Truck & Bus Österreich AG；及Anders Olof Nielsen先生為大眾汽車的集團商用車業務發展主管及自二零一六年四月六日，出任Volkswagen Truck & Bus GmbH的研究與發展主管。大眾汽車，Volkswagen Truck & Bus GmbH，MAN SE，MAN Truck & Bus AG，MAN Truck & Bus Österreich AG均為Ferdinand Porsche的非全資附屬公司。Ferdinand Porsche集團持有Navistar International Corporation約16.6%股權。

除集團公司間之合同、本董事局報告書中標題為關連交易一節下披露的關連交易和財務報表附註36的關聯方交易所披露的本集團與中國重汽集團之間及本集團與Ferdinand Porsche集團之間的重大交易外，本年度結或年內時，本公司、附屬公司、同系附屬公司或控股公司概無簽訂任何涉及本集團之業務而董事及董事的關連人士直接或間接在其中擁有重大權益之其他交易、安排及合同。





中國重汽、大眾汽車、Volkswagen Truck & Bus GmbH、MAN SE、MAN Truck & Bus AG、MAN Truck & Bus Österreich AG 以及 Navistar International Corporation 的生產及銷售卡車和客車業務構成本集團之競爭性業務。

## 董事及高級管理層履歷

董事及本公司高級管理人員履歷刊載於第 31 頁至第 37 頁。

## 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

據本公司按照證券及期貨條例第 XV 部第 352 條規定備存的登記冊顯示，或按照《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》以其他方式向本公司及聯交所作出的申報，本公司的董事、最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)於二零一六年十二月三十一日擁有本公司及其相聯法團(須符合證券及期貨條例第 XV 部所載的定義)之股份、相關股份及債券的權益如下：

### 相聯法團

濟南卡車公司普通股 — 本公司之附屬公司

### 好倉

董事姓名	身份	所持 有股份數目	持股量 百分比
馬純濟先生	實益擁有人	35,000	0.0052%
蔡東先生	家屬權益	34,000	0.0051%
王善坡先生	實益擁有人	6,700	0.0010%
孔祥泉先生	實益擁有人	30,000	0.0045%
劉偉先生	實益擁有人	27,000	0.0040%

除上述所披露者外，於二零一六年十二月三十一日，據本公司按照證券及期貨條例第 352 條規定備存的登記冊顯示，或按照《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》以其他方式向本公司及聯交所作出的申報，本公司董事、最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)均沒有擁有本公司或其相聯法團(須符合證券條例第 XV 部所載的定義)的股份、相關股份或債權證的權益或淡倉。



## 主要股東及其他人仕於股份及相關股份的權益及淡倉

除上述所披露之本公司董事及最高行政人員的權益外，本公司獲通知，並根據已按照證券及期貨條例第XV部第336條規定記錄於登記冊的資料顯示，於二零一六年十二月三十一日擁有本公司股份及相關股份的權益者如下：

### A) 本公司

#### 好倉

股東名稱	身份	附註	所持有 股份數目	持股量 百分比
中國重汽	公司權益	(a)	1,408,106,603	51%
中國重汽(維爾京群島)有限公司	實益擁有人		1,408,106,603	51%
Ferdinand Porsche	公司權益	(b)	690,248,336	25%
Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH	公司權益	(c)	690,248,336	25%
Ferdinand Alexander Porsche GmbH	公司權益	(d)	690,248,336	25%
Familie Porsche Beteiligung GmbH	公司權益	(e)	690,248,336	25%
Porsche Automobil Holding SE	公司權益	(f)	690,248,336	25%
大眾汽車	公司權益	(g)	690,248,336	25%
Volkswagen Truck & Bus GmbH	公司權益	(h)	690,248,336	25%
MAN SE	公司權益	(i)	690,248,336	25%
MAN Finance and Holding S.A.	實益擁有人		690,248,336	25%

附註：

- (a) 中國重汽持有全部中國重汽(維爾京群島)有限公司股權。鑒於證券及期貨條例，中國重汽被視作為中國重汽(維爾京群島)有限公司所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (b) Ferdinand Porsche持有90% Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH股權。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Porsche被視作為Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (c) Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH持有73.85% Ferdinand Alexander Porsche GmbH股權。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH被視作為Ferdinand Alexander Porsche GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (d) Ferdinand Alexander Porsche GmbH持有全部Familie Porsche Beteiligung GmbH股權。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Alexander Porsche GmbH被視作為Familie Porsche Beteiligung GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。



- (e) Familie Porsche Beteiligung GmbH持有51.69% Porsche Automobil Holding SE股權。鑒於證券及期貨條例，Familie Porsche Beteiligung GmbH被視作為Porsche Automobil Holding SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (f) Porsche Automobil Holding SE持有50.73%大眾汽車股權。鑒於證券及期貨條例，Porsche Automobil Holding SE被視作為大眾汽車所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (g) 大眾汽車持有全部Volkswagen Truck & Bus GmbH股權。鑒於證券及期貨條例，大眾汽車被視作為Volkswagen Truck & Bus GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (h) Volkswagen Truck & Bus GmbH持有75.28% MAN SE股權。鑒於證券及期貨條例，Volkswagen Truck & Bus GmbH被視作為MAN SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (i) MAN SE持有全部MAN Finance and Holding S.A.(前稱「MAN Finance and Holding S.A.R.L.」)股權。鑒於證券及期貨條例，MAN SE被視作為MAN Finance and Holding S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。

## B) 本集團成員

### 好倉

權益持有人名稱	身份	本集團成員名稱	持有權益百分比
柳州市運力資產投資擔保公司	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司	40%
永安福迪投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團福建海西汽車有限公司	20%
成都大成功機械股份有限公司	實益擁有人	中國重汽集團成都王牌商用車有限公司	20%
隨州市華威投資控股有限公司	實益擁有人	中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司	40%
山東國際信託股份	實益擁有人	豪沃汽車金融公司	30%
中國重汽	實益擁有人	豪沃汽車金融公司	20%
Kodiak America LLC.	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力科迪亞克機械有限責任公司	49%



除上文所披露者外，於二零一六年十二月三十一日，根據證券條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄，概無任何其他人士在本公司股份和相關股份中擁有任何權益或淡倉，又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本5%或以上權益。

### 附有特定履行契諾的融資協議

於二零一四年二月二十一日，本公司與中國銀行(香港)有限公司及其他金融機構作為貸款人訂立一份融資協議(「融資協議」)貸款人民幣1,000,000,000元為期36個月的定期貸款融資(「融資」)。

根據融資協議，倘中國重汽不再是本公司全部已發行股本超過50%的實益擁有人(直接或間接)，則將構成違約。倘違約事件持續發生，則融資協議代理人可向本公司發出通知(a)取消融資，而該融資就此須被即時取消；(b)宣佈融資項下已作出或將作出的全部或部分貸款或該貸款暫時尚未償還的本金額(「貸款」)，連同應計利息，以及根據融資協議及融資協議代理人和本公司指定為融資文件的其他文件項下應計或未償還的所有其他款項須即時到期及償付，而該貸款及其他款項就此須即時到期及償付；及/或(c)宣佈所有或部分貸款須按要求償付，而該貸款須按代理人的要求即時償付。

貸款已於到期日全部償付。

### 管理合約

本公司於回顧期內並無任何或簽訂任何有關全盤業務或其中重大部分的管理合約。

### 主要客戶及供應商

回顧期內，本集團主要客戶及供貨商所佔採購及銷售百分比如下：

#### 銷售

—最大客戶	2.3%
—五大客戶合計	8.3%

#### 採購

—最大供應商	2.6%
—五大供應商合計	11.6%

控股股東和最終控股公司—中國重汽擁有本集團五大客戶中一位客戶中國重汽集團青島重工有限公司的全部股權。本集團合營公司—中國重汽(香港)宏業有限公司也是其中一位五大客戶。

中國重汽亦擁有本集團五大供應商中二大供應商中國重汽集團大同齒輪有限公司和中國重汽集團濟南特種車有限公司的全部股權。

除上述披露所擁有權益外，本公司董事、彼等任何聯繫人或任何股東(據董事所知持有本公司已發行股本超過5%)，概無於本集團主要客戶或供應商中擁有任何實益權益。



## 關連交易

根據上市規則於回顧期內本公司需申報的持續性關連交易的詳情載於下方。

### A. 需申報、年度審核及公告但獲豁免遵守獨立股東批准規定的持續性關連交易

#### 1) 二零一八年綜合服務協議

協議日期	: 二零一五年三月二十六日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止, 為期三年
目的	: 中國重汽集團同意向本集團成員公司提供物業管理、運輸、員工培訓、醫療服務及產品測試與改良服務等
代價	: 代價按下列基礎釐定: (a) 市價; 或 (b) 如訂約各方未能確定市價, 則按成本加合理的利潤率進行釐定
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的年度上限	: 人民幣 134,000,000 元
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的實際代價	: 人民幣 87,310,366 元

有關二零一八年綜合服務協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日本公司公告內。



## 2) 二零一八年物業租入協議

協議日期	:	二零一五年三月二十六日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供包括租賃土地、辦公樓及廠房等租賃服務
代價	:	代價按市價基礎釐定
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	人民幣 33,000,000 元
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	人民幣 23,460,083 元

有關二零一八年物業租入協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日本公司公告內。



### 3) 二零一八年物業出租協議

協議日期	: 二零一五年三月二十六日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止, 為期三年
目的	: 本集團同意向中國重汽集團提供包括租賃土地、辦公樓及廠房等租賃服務
代價	: 代價按市價基礎釐定
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的年度上限	: 人民幣 33,000,000 元
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的實際代價	: 人民幣 13,034,548 元 <sup>(附註)</sup>

附註: 實際代價包括從關連附屬公司—豪沃汽車金融公司約人民幣 1,096,355 元的租金收入。

有關二零一八年物業出租協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日本公司公告內。



#### 4) 二零一八年建設工程施工及項目管理服務協議

協議日期	:	二零一五年三月二十六日
訂約各方	:	中國重汽集團濟南建設有限公司(「 <b>濟南建設公司</b> 」)，中國重汽全資附屬公司 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止，為期三年
目的	:	濟南建設公司同意為本集團成員公司提供建設及項目管理服務
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 市價；或 (b) 如訂約各方未能確定市價，則按成本加合理的利潤率進行釐定
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	人民幣 28,000,000 元
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	人民幣 22,800,299 元

有關二零一八年建設工程施工及項目管理服務協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日本公司公告內。





## 5) 二零一八年技術服務協議

協議日期	: 二零一六年三月三十一日
訂約各方	: 中國重汽集團大同齒輪有限公司(「大同齒輪公司」), 中國重汽全資附屬公司 中國重汽集團濟南動力有限公司(「濟南動力公司」), 本公司全資附屬公司
年期	: 由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止, 為期三年
目的	: 大同齒輪公司同意向濟南動力公司提供生產及營運變速箱的技術開發服務, 包括但不限於提供新技術、生產程序以及供應有關變速箱技術的新產品和物料
代價	: 代價按成本加合理的利潤率5%至25%基礎釐定
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的年度上限	: 人民幣20,000,000元
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的實際代價	: 人民幣19,201,686元

有關二零一八年技術服務協議項下交易詳情刊載於日期為二零一六年三月三十一日本公司公告內。



## 6) 二零一七年 MTB 銷售零部件協議

協議日期	: 二零一五年九月八日
訂約各方	: MAN Truck & Bus AG (為其本身及代表 MAN Trucks India Pvt. Ltd. 及 JV MAN Auto-Uzbekistan LLC, 合稱為「 <b>MTB 集團</b> 」), 一家 Ferdinand Porsche 的非全資附屬公司 中國重汽集團進出口有限公司(「 <b>中國重汽進出口公司</b> 」), 本公司全資附屬公司)
年期	: 由二零一五年一月一日至二零一七年十二月三十一日止, 為期三年
目的	: 中國重汽進出口公司將向 MTB 集團供應原材料、輔料、零部件、半製成品及為該等零部件生產模具等
代價	: 代價按下列基礎釐定: (a) 現貨產品: 市場價格法 (b) 獨特專有產品: 成本加利潤率方法, 利潤率為 5% 至 25%
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的年度上限	: 人民幣 55,900,000 元
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的實際代價	: 人民幣 33,462,439 元

有關二零一七年 MTB 銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年九月八日本公司公告內。



## 7) 二零一八年技術支持及服務協議

協議日期	:	二零一六年三月三十一日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯營公司但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止，為期三年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團提供技術支持及服務，如技術研發、技術諮詢及支持服務
代價	:	成本加利潤率方法，利潤率為5%至25%
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	人民幣10,000,000元
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	人民幣9,053,894元

有關二零一八年技術支持及服務協議項下交易詳情刊載於日期為二零一六年三月三十一日本公司公告內。



## 8) 二零一八年中國重汽公司擔保協議

協議日期	:	二零一六年三月三十一日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表中國重汽集團成員公司)(作為信用擔保的授予人) 豪沃汽車金融公司(作為信用擔保的受益人)
年期	:	由二零一六年四月一日至二零一八年十二月三十一日止
目的	:	中國重汽公司集團成員公司同意就其客戶貸款的付款責任向豪沃汽車金融公司 提供信用擔保
代價	:	無
截至二零一六年 十二月三十一日 止九個月的上限	:	擔保最高日結結餘：人民幣 100,000,000 元
截至二零一六年 十二月三十一日 止九個月的實際代價	:	擔保最高日結結餘：人民幣 4,100,000 元

有關二零一八年中國重汽公司擔保協議項下交易詳情刊載於日期為二零一六年三月三十一日本公司公告內。



## 9) 二零一八年重汽香港擔保協議

協議日期	: 二零一六年三月三十一日
訂約各方	: 本公司(為其本身及代表其附屬公司但不包括豪沃汽車金融公司)(作為信用擔保的授予人) 豪沃汽車金融公司(作為信用擔保的受益人)
年期	: 由二零一六年四月一日至二零一八年十二月三十一日止
目的	: 本集團同意就其客戶貸款的付款責任向豪沃汽車金融公司提供信用擔保
代價	: 無
截至二零一六年 十二月三十一日 止九個月的上限	: 擔保最高日結結餘: 人民幣 100,000,000 元
截至二零一六年 十二月三十一日 止九個月的實際代價	: 擔保最高日結結餘: 人民幣 2,500,000 元

有關二零一八年重汽香港擔保協議項下交易詳情刊載於日期為二零一六年三月三十一日本公司公告內。



## B. 非獲豁免遵守申報、年度審核、公告及獨立股東批准規定的持續性關連交易

### 1) 技術許可協議

協議日期	: 二零零九年七月十五日
訂約各方	: MAN Truck & Bus AG (一家Ferdinand Porsche的非全資附屬公司, 作為許可方) 本公司 中國重汽集團濟南商用車有限公司(本公司全資附屬公司, 作為被許可方) 濟南動力公司(作為被許可方)
年期	: 由二零零九年十月七日至二零一六年十月六日止, 為期七年
目的	: 許可方同意, 被許可方: (i) 授權使用有關完整TGA卡車、符合歐III、歐IV及歐V排放標準的D08、D20及D26發動機及相關零部件在中國的獨家及不可轉讓權利使用許可技術和專門技術; 及 (ii) 本公司及附屬公司利用許可技術和專門技術製造的產品及技術提升型卡車的分銷、售後維護及服務使用許可技術和專門技術的權利
代價	: 85,000,000 歐元
截至二零一六年 十二月三十一日的 實際代價	: 85,000,000 歐元

有關技術許可協議項下交易詳情刊載於日期為二零零九年七月十五日本公司公告內及日期為二零零九年七月二十七日本公司通函內。



## 2) 二零一八年銷售整車協議

協議日期	: 二零一五年三月二十六日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止, 為期三年
目的	: 本集團同意向中國重汽集團供應產品, 包括卡車、底盤及半掛牽引車等
代價	: 代價按市價基礎釐定
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的年度上限	: 人民幣 810,000,000 元(經修改)
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的實際代價	: 人民幣 533,261,877 元

有關二零一八年銷售整車協議項下交易詳情及經修改二零一六年年度上限分別刊載於日期為二零一五年三月二十七日及二零一六年三月三十一日本公司公告內及日期為二零一五年五月二十九日及二零一六年五月二十六日本公司通函內。



### 3) 二零一八年採購整車協議

協議日期	:	二零一五年三月二十六日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止，為期三年
目的	:	中國重汽集團同意將向本集團銷售產品，包括改裝卡車等
代價	:	代價按下列基礎釐定： a) 改裝卡車：按市場價格法或根據情況由本集團客戶與中國重汽集團共同商定的價格 b) 中國重汽集團專供產品：中國重汽集團面向其所有客戶的價格清單
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	人民幣 1,809,000,000 元
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	人民幣 1,347,908,584 元

有關二零一八年採購整車協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日本公司公告內及日期為二零一五年五月二十九日本公司通函內。





#### 4) 二零一八年銷售零部件協議

協議日期	:	二零一五年三月二十六日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止, 為期三年
目的	:	本集團將向中國重汽集團供應原料、總成及零部件及半製成品等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 現成產品: 將根據市場價格法 (b) 獨特專有產品: 成本加利潤率方法, 利潤率為5%至25%
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	人民幣625,000,000元
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	人民幣325,505,669元

有關二零一八年銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日本公司公告內及日期為二零一五年五月二十九日本公司通函內。



## 5) 二零一八年採購零部件協議

協議日期	:	二零一五年三月二十六日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供原料、總成及零部件及半製成品等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 現成產品: 將根據市場價格法 (b) 獨特專有產品: 成本加利潤率方法, 利潤率為5%至25%
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	人民幣939,000,000元
截至二零一六年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	人民幣719,174,972元

有關二零一八年採購零部件協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日本公司公告內及日期為二零一五年五月二十九日本公司通函內。



## 6) 二零一七年金融服務協議

協議日期	: 二零一五年三月二十六日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 重汽財務公司
年期	: 由二零一五年七月一日至二零一七年十二月三十一日止
目的	: 重汽財務公司向中國重汽集團提供廣泛範圍的金融服務
代價	: (a) 票據貼現服務、無抵押貸款服務、租賃融資服務及其他金融服務: 市場價格法 (b) 接受存款服務: 不高於中國人民銀行頒佈存款條款的基準利率上限
截至二零一六年十二月三十一日止年度的年度上限	: (a) 票據貼現服務: (i) 最高日結結餘: 人民幣 490,000,000 元及 (ii) 利息收入: 人民幣 37,350,000 元 (b) 無抵押貸款服務: (i) 最高日結結餘: 人民幣 500,000,000 元及 (ii) 利息收入: 人民幣 40,000,000 元 (c) 租賃融資服務: (i) 最高日結結餘: 人民幣 10,000,000 元及 (ii) 利息收入: 人民幣 950,000 元 (d) 其他金融服務: 手續費收入: 人民幣 350,000 元 (e) 接受存款服務: (i) 最高日結結餘: 人民幣 1,000,000,000 元及 (ii) 利息支出: 人民幣 40,000,000 元
截至二零一六年十二月三十一日止年度的實際代價	: (a) 票據貼現服務: (i) 最高日結結餘: 無及 (ii) 利息收入: 無 (b) 無抵押貸款服務: (i) 最高日結結餘: 人民幣 500,000,000 元及 (ii) 利息收入: 人民幣 12,653,735 元 <sup>(附註1)</sup> (c) 租賃融資服務: (i) 最高日結結餘: 無及 (ii) 利息收入: 無 (d) 其他金融服務: 手續費收入: 人民幣 338,925 元 (e) 接受存款服務: (i) 最高日結結餘: 人民幣 644,440,259 元及 (ii) 利息支出: 人民幣 3,858,429 元 <sup>(附註2)</sup>

附註:

- (1) 實際代價包括未實施二零一八年豪沃貸款協議前關聯方附屬公司—豪沃汽車金融公司約人民幣 3,252,000 元的無抵押貸款利息收入。
- (2) 實際代價包括從關聯方附屬公司—豪沃汽車金融公司約人民幣 44,000 元的利息支出。

有關二零一七年金融服務協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日本公司公告內及二零一五年五月二十九日本公司通函內。



## 7) 二零一八年豪沃貸款協議

協議日期	:	二零一六年三月三十一日
訂約各方	:	重汽財務公司(作為貸款人) 豪沃汽車金融公司(作為借款人)
年期	:	由二零一六年七月一日至二零一八年十二月三十一日止
目的	:	重汽財務公司同意向豪沃汽車金融公司提供借款服務
代價	:	代價按市場價格基礎釐定
截至二零一六年 十二月三十一日 止六個月的上限	:	(a) 貸款最高日結結餘：人民幣 1,150,000,000 元 (b) 利息收入：人民幣 25,000,000 元
截至二零一六年 十二月三十一日 止六個月的實際代價	:	(a) 貸款最高日結結餘：人民幣 1,150,000,000 元 (b) 利息收入：人民幣 8,138,125 元

有關二零一八年豪沃貸款協議項下交易詳情刊載於日期為二零一六年三月三十一日本公司公告內及日期為二零一六年五月二十六日本公司通函內。

## 8) 二零一八年重汽香港存款協議

協議日期	:	二零一六年三月三十一日
訂約各方	:	本公司(為其本身及代表其附屬公司，但不包括豪沃汽車金融公司)(作為存款服務的用戶) 豪沃汽車金融公司(作為存款服務的提供者)
年期	:	由二零一六年七月一日至二零一八年十二月三十一日止
目的	:	豪沃汽車金融公司同意向本公司提供存款服務(為其本身及代表其附屬公司，但不包括豪沃汽車金融公司)
代價	:	代價按市場價格基礎釐定
截至二零一六年 十二月三十一日 止六個月的上限	:	(a) 存款最高日結結餘：人民幣 150,000,000 元 (b) 利息收入：人民幣 3,000,000 元
截至二零一六年 十二月三十一日 止六個月的實際代價	:	(a) 存款最高日結結餘：人民幣 100,000,000 元 (b) 利息收入：人民幣 19,097 元

有關二零一八年重汽香港存款協議項下交易詳情刊載於日期為二零一六年三月三十一日本公司公告內及日期為二零一六年五月二十六日本公司通函內。



上述所有持續關連交易並無超過相應上限金額。上述交易定價及條款均按照各份公告及／或通函所披露之定價政策和指引釐定。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱並確認本公司持續關連交易：

- i. 於本集團日常及一般業務過程中訂立；
- ii. 按一般或更佳商業條款；及
- iii. 根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師已獲聘請根據香港會計師公會發出的香港核證準則第3000號「審計或審閱過往財務數據以外的核證委聘」以及參考應用指引第740號「核數師根據香港上市規則就持續關連交易發出的信函」以匯報本集團的持續關連交易。

本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所已就回顧期內的持續關連交易根據上市規則第14A.56條，對本集團於上文披露的持續關連交易出具無保留意見函件，當中載有持續關連交易的調查結果及總結並確認沒有注意到任何事項可使他們認為本集團披露的持續關連交易：

- i. 並未獲董事局批准；
- ii. 在各重大方面如由本集團提供的產品或服務沒有按照本集團之定價政策而進行；
- iii. 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- iv. 超逾有關年度上限。

本公司已將核數師函件副本送呈聯交所。

## 關聯方交易

關聯方交易載於綜合財務報表附註36。除上文所披露關連交易外，附註36(a)(i),(ii)及(v)所披露之其他關聯方交易屬上市規則第14A章項下之「關連交易」範圍，惟獲豁免遵守申報、週年審閱、公告或獨立股東批准規定。



## 充足公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告大量印製當日，本公司根據上市規則維持足夠公眾持股的數目。

## 環境、社會及管治報告

本公司2016年度《環境、社會及管治報告》將於另行於本公司及聯交所網站單獨披露。

## 核數師

本財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師任滿告退，但表示願意應聘連任。

承董事局命

主席

馬純濟

中國 • 濟南，二零一七年三月二十九日



羅兵咸永道

致中國重汽(香港)有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

## 意見

### 我們已審計的內容

中國重汽(香港)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第83至189頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。



## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 貴集團已經進入法律訴訟程序的應收賬款的可回收性
- 保修撥備

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 貴集團已經進入法律訴訟程序的應收賬款的可回收性

請參閱綜合財務報表附註2(n)(重要會計政策摘要)，附註4.1(d)(重要會計估計及假設)以及附註19(g)(iii)(貿易、其他應收款及其他流動資產)

於二零一六年十二月三十一日，貴集團應收第三方貿易帳款餘額中因客戶未付款面臨較高的無法收回的風險而進入法律訴訟程序合計人民幣約256百萬元，應收賬款的收回金額取決於正在進行法律程序的最終判決結果以及可回收資產的剩餘價值。貴集團根據目前可獲得的資訊以及貴集團收到的法律顧問意見審議後，估計進入法律訴訟程序應收賬款的減值撥備為人民幣208百萬元。

我們關注此領域是因為確認減值撥備的時間和減值撥備的金額估計需要管理層重大判斷。

我們通過瞭解貴集團訴訟程序的最新進展和預測減值撥備的基礎。從而就管理層基於客戶的情況作出的重大判斷是否適當進行評估。

此外，我們通過與貴集團的內部法律顧問討論訴訟案件從而瞭解基礎情況和進展。為了驗證管理層對進入法律訴訟應收賬款餘額的減值撥備的評估，我們從集團外部法律顧問處收到了所有人民幣2.25百萬元以上和基於抽樣確定的較小金額的應收賬款書面信函。

我們評估了確認在貴集團財務報表中的減值撥備的充分性。我們通過法律顧問的建議和管理層評估的潛在成本，是否與最新可獲取的資訊包括涉及可延伸獲取的資訊一致，評估管理層計提減值撥備以及減值撥備的金額的判斷的適當性。





## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

#### 保修撥備

請參閱綜合財務報表附註 4.1(b) (重要會計估計及假設)，附註 7 (按性質分類的開支) 以及附註 30 (其他負債撥備)

於二零一六年十二月三十一日，貴集團保修撥備的餘額為人民幣 589 百萬元。貴集團計提的保修撥備是基於已售產品預計未來將承擔的維修成本。對於保修撥備的計算會受到一系列可變化因素和假設的影響，其中包括：預計發生的大維修；勞工和零件成本的變化以及關鍵零部件品質的穩定性。

我們關注此領域是因為由於管理層在計算保修撥備時需要對可變因素和假設作出複雜且主觀的判斷。

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們評估並測試了集團對於保修撥備的計算控制運行的設計及執行的有效性。我們認為我們審計工作可以依賴內部控制測試的結果。

我們評估了保修撥備的計算模型並測試了其中的運算。包括測試了歷史記錄維修資料的完整性和準確性、評價模型中對可變因素的估計方法、評估假設的合理性並且進行了重新計算。我們通過比較本年實際維修支出與以往年度預計的二零一六年維修支出，通過期後回顧來評價管理層的估計是否合理。

我們通過比較歷史產品銷量及過往維修支出和近期市場的趨勢來評價歷史情況是否會有別於未來的維修情況，以此對管理層的假設提出特別的質疑時，主要的考慮的因素有：預計發生的大維修、勞工和零件成本的變化以及關鍵零部件品質的穩定性。

我們對於模型的關鍵假設進行了敏感性分析並考慮了其對於保修撥備帳面金額的總體影響。

我們認為依據我們已經獲取的證據，管理層作出的判斷是合理的。



## 其他資訊

貴公司董事須對其他資訊負責。其他資訊包括年報內的所有資訊，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資訊存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)按照香港《公司條例》第405條報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。



## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計畫的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。



## 獨立核數師報告

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是林兆榮。

**羅兵咸永道會計師事務所**

執業會計師

香港，二零一七年三月二十九日

## 綜合損益表



截至二零一六年十二月三十一日止  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零一六年	二零一五年
<b>收入</b>	5	<b>32,958,901</b>	28,304,893
銷售成本	7	(27,140,913)	(23,277,365)
<b>毛利</b>		<b>5,817,988</b>	5,027,528
分銷成本	7	(2,394,761)	(2,121,371)
行政開支	7	(2,585,871)	(2,621,099)
其他收益－淨額	6	275,493	486,527
<b>經營溢利</b>		<b>1,112,849</b>	771,585
財務收入	9	65,412	51,702
財務費用	9	(316,287)	(399,909)
財務費用－淨額	9	(250,875)	(348,207)
享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額	11	59,608	2,757
<b>除所得稅前溢利</b>		<b>921,582</b>	426,135
所得稅費用	12	(258,750)	(102,694)
<b>年度溢利</b>		<b>662,832</b>	323,441
<b>以下各方應佔年度溢利：</b>			
－本公司擁有人		532,105	205,946
－非控制性權益		130,727	117,495
		662,832	323,441
<b>本公司權益擁有人應佔年度溢利的每股盈利</b> (每股以人民幣元列示)			
－基本和稀釋	13	0.19	0.07

第91頁至第189頁的附註為該等綜合財務報表的組成部份。



## 綜合全面收益表

截至二零一六年十二月三十一日止  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註	二零一六年	二零一五年
<b>年度溢利</b>	<b>662,832</b>	323,441
<b>其他全面收益：</b>		
<b>其後不會重分類至損益的項目</b>		
離職及退任後福利的重新計量	(180)	(830)
自物業、廠房及設備與土地使用權撥入投資物業的重估收益	29,487	—
<b>其後可能會重分類至損益的項目</b>		
可供出售金融資產公允價值變動	19,770	3,431
享有按權益法入賬的其他全面虧損份額	(7,948)	—
外幣財務報表之折算差額	62,951	49,975
<b>年度其他全面收益，扣除稅項</b>	<b>104,080</b>	52,576
<b>年度全面收益總額</b>	<b>766,912</b>	376,017
<b>以下各方應佔年度全面收益總額：</b>		
— 本公司擁有人	634,891	258,636
— 非控制性權益	132,021	117,381
<b>年度全面收益總額</b>	<b>766,912</b>	376,017

第 91 頁至第 189 頁的附註為該等綜合財務報表的組成部份。

## 綜合財務狀況表



於二零一六年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零一六年 十二月三十一日	二零一五年 十二月三十一日
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
土地使用權	14	1,651,677	1,776,640
物業、廠房及設備	15	10,165,398	11,093,673
投資物業	16	642,561	206,940
無形資產	17	350,216	474,367
商譽		3,868	3,868
遞延所得稅資產	26	1,249,218	1,161,762
按權益法入賬的投資	11	466,427	398,092
可供出售金融資產	18	353,135	155,431
貿易及其他應收款項	19	795,105	383,708
		<b>15,677,605</b>	<b>15,654,481</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	20	8,371,852	6,346,477
貿易、其他應收款項及其他流動資產	19	14,030,393	13,132,715
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	21	125,692	129,499
可供出售金融資產	18	1,676,090	—
應收關聯方結餘	36(b)	415,301	490,664
現金及銀行結餘	22	9,188,410	6,581,602
		<b>33,807,738</b>	<b>26,680,957</b>
<b>資產總額</b>		<b>49,485,343</b>	<b>42,335,438</b>
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔股本及儲備</b>			
股本	23	16,717,024	16,717,024
其他儲備		(888,242)	(1,203,176)
留存收益		4,083,027	3,824,272
		<b>19,911,809</b>	<b>19,338,120</b>
<b>非控制性權益</b>		<b>2,427,288</b>	<b>2,377,550</b>
<b>權益總額</b>		<b>22,339,097</b>	<b>21,715,670</b>



## 合併綜合收益表

於二零一六年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零一六年 十二月三十一日	二零一五年 十二月三十一日
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借貸	25	—	2,291,276
遞延所得稅負債	26	40,912	27,405
離職及退任後福利義務	27	10,530	13,850
遞延收益	28	323,549	266,634
		<b>374,991</b>	2,599,165
<b>流動負債</b>			
貿易、其他應付款項及其他流動負債	24	20,810,567	13,544,439
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	29	—	5,420
即期所得稅負債		132,998	23,012
借貸	25	4,511,787	3,379,704
應付關聯方結餘	36(b)	727,346	751,860
其他負債撥備	30	588,557	316,168
		<b>26,771,255</b>	18,020,603
<b>負債總額</b>		<b>27,146,246</b>	20,619,768
<b>權益及負債總額</b>		<b>49,485,343</b>	42,335,438

第91頁至第189頁的附註為該等綜合財務報表的組成部份。

該綜合財務報表中第83頁至第189頁已於二零一七年三月二十九日獲本公司董事局批准，並由下列董事代表簽署：

馬純濟  
董事

孔祥泉  
董事



## 綜合權益變動表



於二零一六年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註	本公司擁有人應佔							非控制性權益	權益總額		
	股本	資本儲備	重估儲備	法定儲備	任意儲備	合併儲備	折算儲備			保留盈利	總計
於二零一五年一月一日的結餘	16,717,024	(3,672,258)	1,053	1,183,389	104,294	1,144,582	(83,494)	3,776,288	19,170,878	2,075,501	21,246,379
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	205,946	205,946	117,495	323,441
其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	(716)	(716)	(114)	(830)
離職及退任後福利義務的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
可供出售金融資產公允價值變動	-	-	3,431	-	-	-	-	-	3,431	-	3,431
外幣財務報表之折算差異	-	-	-	-	-	-	49,975	-	49,975	-	49,975
年度其他全面收益總額	-	-	3,431	-	-	-	49,975	(716)	52,690	(114)	52,576
與擁有人的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本公司二零一四年股息	-	-	-	-	-	-	-	(130,781)	(130,781)	-	(130,781)
向若干附屬公司之非控制性擁有人分派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(57,424)	(57,424)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	250,000	250,000
最終控股公司投入	-	39,157	-	-	-	-	-	-	39,157	-	39,157
收購非控制性權益	-	230	-	-	-	-	-	-	230	(7,908)	(7,678)
與擁有人交易總數	-	39,387	-	-	-	-	-	(130,781)	(91,394)	184,668	93,274
轉撥儲備	-	-	-	26,465	-	-	-	(26,465)	-	-	-
於二零一五年十二月三十一日的結餘	16,717,024	(3,632,871)	4,484	1,209,854	104,294	1,144,582	(33,519)	3,824,272	19,338,120	2,377,550	21,715,670



## 綜合權益變動表

於二零一六年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註	經審計										權益總額
	本公司擁有人應佔					非控制性權益					
	股本	資本儲備	重估儲備	法定儲備	任意儲備	合併儲備	折算儲備	保留盈利	總計		
於二零一六年一月一日的結餘	16,717,024	(3,632,871)	4,484	1,209,854	104,294	1,144,582	(33,519)	3,824,272	19,388,120	2,377,550	21,715,670
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	532,105	532,105	130,727	662,832
其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	(147)	(147)	(33)	(180)
離職及退任後福利義務的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
自物業、廠房及設備與土地使用權撥入	-	-	29,487	-	-	-	-	-	29,487	-	29,487
投資物業的重估收益	-	-	18,443	-	-	-	-	-	18,443	1,327	19,770
可供出售金融資產公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(7,948)	-	(7,948)	-	(7,948)
享有按權益法入賬的其他全面收益份額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
外幣財務報表之折算差額	-	-	-	-	-	-	62,951	-	62,951	-	62,951
年度其他全面收益總額	-	-	47,930	-	-	-	55,003	(147)	102,786	1,294	104,080
與本公司擁有人交易	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本公司二零一五年股息	-	-	-	-	-	-	-	(70,231)	(70,231)	-	(70,231)
向若干附屬公司之非控制性擁有人分派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(41,460)	(41,460)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,926	7,926
收購非控制性權益	-	9,029	-	-	-	-	-	-	9,029	(48,749)	(39,720)
與擁有人交易總數	-	9,029	-	-	-	-	-	(70,231)	(61,202)	(82,283)	(143,485)
轉發儲備	-	-	-	202,972	-	-	-	(202,972)	-	-	-
於二零一六年十二月三十一日的結餘	16,717,024	(3,623,842)	52,414	1,412,826	104,294	1,144,582	21,484	4,083,027	19,911,809	2,427,288	22,339,097

第91頁至第189頁的附註為該等綜合財務報表的組成部份。

## 綜合現金流量表



截至二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零一六年	二零一五年
<b>來自經營活動的現金流量</b>			
經營所得的現金	32(a)	5,774,741	1,712,750
已付利息		(348,555)	(445,747)
已付所得稅		(188,122)	(227,430)
<b>經營活動所得的現金淨額</b>		<b>5,238,064</b>	<b>1,039,573</b>
<b>來自投資活動的現金流量</b>			
收購合營企業		—	(126,654)
收購聯營企業		—	(259,714)
購買土地使用權		(1,254)	(30,105)
購買物業、廠房及設備		(362,339)	(662,002)
出售物業、廠房及設備所得款項	32(b)	43,728	169,127
預收土地使用權出售款		1,750	—
購買無形資產		(14,231)	(5,415)
購買保本保收益的理財產品		(3,350,000)	(2,600,000)
出售保本保收益的理財產品		3,617,298	2,365,126
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		(23,084)	(271,429)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		52,089	298,952
收到持有的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產分紅		257	214
購買可供出售金融資產		(3,347,625)	(352,000)
出售可供出售金融資產		1,519,535	202,367
已收取利息		48,762	76,866
收到聯營企業分紅		4,243	—
收到合營企業分紅		5,334	—
收到其他與投資活動有關的現金		77,573	—
<b>投資活動所用的現金淨額</b>		<b>(1,727,964)</b>	<b>(1,194,667)</b>



## 綜合現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零一六年 一至十二月	二零一五年 一至十二月
<b>來自融資活動的現金流量</b>			
受限制現金的減少		—	150,000
來自借款的所得款項		5,043,987	3,821,961
償還借款		(6,210,747)	(5,380,075)
非控制性擁有人注資		—	250,000
收購非控制權益		(39,720)	—
向本公司擁有人派付股息		(70,231)	(130,781)
向非控制性擁有人派付股息		(39,027)	(63,316)
<b>融資活動所用的現金淨額</b>		<b>(1,315,738)</b>	<b>(1,352,211)</b>
<b>現金及現金等價物增加／(減少)淨額</b>			
於年初的現金及現金等價物	22(b)	4,946,080	6,440,131
現金及現金等價物的匯兌收益		30,923	13,254
<b>年終的現金及現金等值物</b>	22(b)	<b>7,171,365</b>	<b>4,946,080</b>

第91頁至第189頁的附註為該等綜合財務報表的組成部份。

# 綜合財務報表附註



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 1. 一般資料

因中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽集團」)進行集團重組，中國重汽(香港)有限公司(「本公司」)於二零零七年一月三十一日在香港註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處位於香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-2103室。本公司的股份在香港聯合交易所有限公司的證券交易市場主板上市。

本公司連同其附屬公司以下統稱為本集團。本集團專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡、客車及發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，以及提供財務服務。

## 2. 重要會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

### (a) 編製基準

本公司的綜合財務報表是根據所有適用的香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)編製。綜合財務報表按照歷史成本法編製，並就可供出售金融資產，及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產和金融負債(包括衍生工具)以及以公允價值計量的投資物業的重估而作出修訂。

本綜合財務報表符合香港《公司條例》(第622章)的適用規定，除了第381規定公司必須在其年度綜合財務報表中包括其所有附屬企業(按第622章附表1的定義)。第381條與香港財務報告準則第10號「綜合財務報表」的規定不一致，當中第381條適用於的附屬企業包括根據香港財務報告準則第10號的非由集團控制附屬企業。基於此原因，根據第380(6)條下的條文，本公司偏離第381條的規定視把該公司列為附屬公司，但按附註2(d)所述的合營企業會計政策將該公司入賬。本集團的該除外附屬企業資料在附註11(b)中披露。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表作出重大假設和估計的範疇，在附註4中披露。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (a) 編製基準(續)

#### 會計政策和披露的變動

(i) 本集團已採納的新訂和已修訂的準則

本集團已於二零一六年一月一日或之後開始的財政年度首次採納下列修改：

香港財務報告準則第14號「價格監管遞延賬戶」形容監管遞延賬目結餘為不會根據其他準則確認為資產或負債的費用或收入的數額，但此賬目結餘符合資格可根據香港財務報告準則第14號遞延入賬，這是因為收費監管者會將該數額包括在(或預期將包括在)主體可就監管收費的貨品或服務而向客戶收取的費用內。

香港財務報告準則第14號容許香港財務報告準則的合資格首次採納者，繼續採用他們之前的公認會計原則的監管收費會計政策，並有輕微變動。香港財務報告準則第14號要求分別在資產負債表以及在綜合收益表中呈報監管價格遞延賬戶結餘以及此等結餘的變動。此等披露須確定引致確認價格監管遞延賬目結餘的收費監管形式的性質和相關風險。

香港財務報告準則第11號(修改)「收購共同經營權益的會計法」，此修改要求投資者，如所收購的共同經營權益構成一項「業務」(按香港財務報告準則第3號「企業合併」的定義)，則須應用企業合併的會計法原則。具體而言，投資者將需要：

- 按公允價值計量可辨識資產和負債；
- 支銷收購相關成本；
- 確認遞延稅項；及
- 將餘額確認為商譽。

除非與香港財務報告準則第11號相抵觸，否則必須應用企業合併會計法的所有其他原則。

此修改同時適用於收購一項共同經營的初始權益和額外權益。當購入同一共同經營的額外權益並維持共同控制權時，之前持有的權益不重新計量。

香港會計準則第16號及香港會計準則第38號(修改)「折舊和攤銷的可接受方法的澄清」，此修改澄清了何時根據收入應用折舊或攤銷法才是適當的。香港會計準則第16號(修改)澄清了根據透過使用資產而產生的收入對一項物業、廠房及設備進行折舊是不適當的。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (a) 編製基準(續)

#### 會計政策和披露的變動(續)

##### (i) 本集團已採納的新訂和已修訂的準則(續)

香港會計準則第38號(修改)建立了一項可推翻的假設，此假設為一項無形資產的攤銷根據透過使用資產而產生的收入是不適當的。此假設或只可以在若干有限的情況下被推翻：

- 該無形資產作為收入計量而支銷，或
- 可證明收入與無形資產經濟利益的消耗是高度互相關聯的。

香港會計準則第27號(修改)「獨立財務報表中使用權益法」，此修改容許主體在各自的獨立財務報表中使用權益法入賬在附屬公司、聯營和合營企業內的投資。

2014年度改進包括2012-2014週期年度改進項目的變動，於二零一六年七月一日或之後開始的年度期間生效。

- 香港財務報告準則第5號「持作出售的非流動資產及終止經營」，其澄清了當一項資產(或處置組)從「持作出售」重分類至「持作分派」或相反方向時，這不構成更改出售或分派計劃，亦無需按此入賬。這意味著一項資產(或處置組)無需在財務報表中重述，猶如其從未分類為「持作出售」或「持作分派」，這純粹是因為出售的方法改變。其亦解釋出售計劃變動的指引必須應用於已終止作為持作分派但未分類為「持作出售」的資產(或處置組)。
- 香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」，共有兩項修改：
  - i) 服務合約：如主體向第三方轉讓一項金融資產，而轉讓條件容許轉讓人撤銷確認該資產，則香港財務報告準則第7號要求披露主體在受轉讓資產中或仍然持續參與的所有類型。其提供指引說明何謂持續參與。

香港財務報告準則第1號有一項後續修改，為首次採納者提供同樣豁免。

- ii) 中期財務報表：其澄清了香港財務報告準則第7號「披露－抵銷金融資產和金融負債」(修改)要求的額外披露，指出除非香港會計準則第34號有所規定，否則此等額外披露並非具體規定就所有中期期間而提供。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (a) 編製基準(續)

#### 會計政策和披露的變動(續)

##### (i) 本集團已採納的新訂和已修訂的準則(續)

- 香港會計準則第19號「職工福利」，其澄清了在釐定退休後福利責任的貼現率時，以相關負債為單位的貨幣才重要，而非產生負債的國家。在評估高質企業債券是否有興旺市場時，應根據以該貨幣為單位的企業債券，而非在某特定國家的企業債券。同樣地，如以該貨幣為單位的高質企業債券沒有興旺市場，則應採用相關貨幣的政府債券。
- 香港會計準則第34號「中期財務報告」，其澄清了在該準則中提及「在中期財務報告中其他地方披露的資料」的真正意思。其亦修改了香港會計準則第34號，規定中期財務報表須就該項資料的位置提供參考對照。

香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第12號及香港會計準則第28號(修改)「關於投資性主體；應用合併的例外規定」，這些修改對投資性主體及其附屬公司應用關於合併的例外規定做出澄清。

香港財務報告準則第10號的修改澄清了作為投資性主體附屬公司的中間母公司主體享有編製合併財務報表的例外規定。例外規定適用的前提是投資性主體母公司按照公允價值計量其附屬公司。中間母公司還需滿足該準則列明的其他關於豁免的標準。

此外，修訂版澄清，投資性主體應當合併符合下列條件的附屬公司，即並非投資性主體並為該投資性主體的投資活動提供服務支援的附屬公司，此類附屬公司因而被視為投資性主體的延伸。然而，修訂版也規定，如果附屬公司本身是投資性主體，則投資性主體母公司應當對其在該附屬公司的投資按照公允價值計量且變動計入損益。無論附屬公司是否為母公司或第三方商提供與投資有關的服務，都必須採用這種方法。

香港會計準則第28號的修改允許非投資性主體在持有權益的屬於投資性主體的聯營或合營保留該聯營或合營所運用的公允價值計量，或者不使用公允價值計量，轉而採用權益法並在該聯營或合營的層面合併其附屬公司。

香港會計準則第1號(修改)「披露計畫」該修改澄清了香港會計準則第1號關於重要性和匯總、小計的列報、財務報表的結構及會計政策披露的指引。

儘管修改不涉及具體變動，但是澄清了許多關於列報的問題，並強調允許編製者對財務報表的格式及列報進行適當修改以符合自身情況及使用者的需求。





截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (a) 編製基準(續)

#### 會計政策和披露的變動(續)

##### (i) 本集團已採納的新訂和已修訂的準則(續)

修改主要涉及的領域如下：

- 重要性：不能因主體對資訊進行匯總或分解而導致有用信息被掩蓋。如果信息不重要，則主體不必披露。
- 拆分和小計：修改澄清了哪些額外的小計是可接受的，以及應當如何進行列報；
- 附註：主體不必按照特定順序列報財務報表附註，管理層應當按照主體情況及使用者的需要對附註的結構進行適當調整；
- 會計政策：如何識別一項應當予以披露的重要會計政策；
- 來自權益法處理的投資的其他全面收益：聯營和合營的其他全面收益應當按照後續將被重分類至損益及不會被重分類至損益的專案區別開來。

採納上述新標準及修訂並未對本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之經營業績及財務狀況造成任何重大影響。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (a) 編製基準(續)

#### 會計政策和披露的變動(續)

#### (ii) 尚未採納的新準則和解釋

多項新準則和準則的修改及解釋在二零一六年一月一日後開始的年度期間生效，但未有在本綜合財務報表中應用。此等準則和修改列載如下：

香港會計準則第 12 號「所得稅」的修訂於二零一七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

香港會計準則第 7 號「現金流量表」的修訂於二零一七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

香港財務報告準則第 15 號「與客戶之間的合同產生的收入」於二零一八年一月一日或之後開始的年度期間生效。

香港財務報告準則第 9 號「金融工具」於二零一八年一月一日或之後開始的年度期間生效。

香港財務報告準則第 2 號「股份支付交易的分類和計量」修訂於二零一八年一月一日或之後開始的年度期間生效。

香港財務報告準則第 16 號「租賃」於二零一九年一月一日或之後開始的年度期間生效。

香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號(修改)「投資者與其聯營或合營企業的資產出售或投入」原本應當於在二零一六年一月一日或以後開始的年度期間生效。其生效日期已經被推遲／刪除。

上述新訂和已修訂的準則會在生效之時被本集團採納。本集團正在對這些新訂和已修訂的準則產生的影響進行評估包括但不限於評估在執行香港財務報告準則第 15 號時，現有銷售合同及售後維修保養合約條款產生對收入的影響，並預期在採納時不會對本集團的經營和財務狀況產生重大影響。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (b) 附屬公司

#### (i) 合併賬目

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

#### 業務合併

本集團利用購買法將業務合併入賬。購買一附屬公司所轉讓的對價，為所轉讓資產、對被收購方的前所有人產生的負債，及本集團發行的股本權益的公允價值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。

本集團按個別收購基準，確認在被購買方的任何非控制性權益。被購買方的非控制性權益為現時的擁有權權益，並賦予持有人一旦清盤時按比例應佔主體的淨資產，可按公允價值或按現時擁有權權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例而計量。非控制性權益的所有其他組成部分按收購日期的公允價值計量，除非香港財務報告準則規定必須以其他計量基準計算。

購買相關成本在產生時支銷。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有權益於收購日期的賬面值，按收購日期的公允價值重新計量，重新計量產生的任何盈虧在損益中確認。

集團將轉讓的任何或有對價按收購日期的公允價值計量。被視為資產或負債的或有對價公允價值的其後變動，根據香港會計準則第39號的規定在損益中確認。分類為權益的或有對價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (b) 附屬公司(續)

#### (i) 合併賬目(續)

所轉讓對價、被收購方的任何非控制性權益數額，及在被收購方之前任何權益在收購日期的公允價值，超過購入可辨識淨資產公允價值的數額記錄為商譽。如所轉讓對價、確認的任何非控制性權益及之前持有的權益計量，低於購入附屬公司淨資產的公允價值，則將該數額直接在損益中確認。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現利得予以對銷。未變現損失亦予以對銷，除非交易提供所轉撥資產的減值證據。附屬公司報告的數額已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

#### *不導致失去控制權的附屬公司權益變動*

本集團將其與非控制性權益進行、不導致失去控制權的交易入賬為權益交易 – 即與持有人的附屬公司以其作為持有人身份進行的交易。所支付任何對價的公允價值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

#### *出售附屬公司*

當集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他全面收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益。

#### (ii) 獨立財務報表

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

如股利超過宣派股利期內附屬公司的總全面收益，或如在獨立財務報表的投資帳面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的帳面值，則必須對附屬公司投資作減值測試。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (c) 聯營企業

聯營企業指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的主體，通常附帶有20% - 50%投票權的股權。聯營企業投資以權益法入賬。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營企業的投資包括購買時已辨認的商譽。在購買聯營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對聯營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。

如聯營企業的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

本集團應佔聯營企業購買後利潤或虧損於損益內確認，而應佔其購買後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如本集團應佔一家聯營企業的虧損等於或超過其在該聯營企業的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營企業已產生法律或推定債務或已代聯營企業作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營企業投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營企業可收回數額與其賬面值的差額，並在損益中確認於「享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額」。

本集團與其聯營企業之間的上流和下流交易的利潤和虧損，在集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營企業權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營企業的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在聯營企業股權稀釋所產生的利得或損失於損益確認。

### (d) 合營安排

本集團已對所有合營安排應用香港財務報告準則第11號。根據香港財務報告準則第11號，在合營安排的投資必須分類為共同經營或合營企業，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。本公司已評估其合營安排的性質並釐定為合營企業。合營企業按權益法入賬。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (d) 合營安排(續)

根據權益法，合營企業權益初步以成本確認，其後經調整以確認本集團享有的收購後利潤或虧損以及其他綜合收益變動的份額。本集團對合營企業的投資包括在購買時已辨認的商譽。在購買合營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對合營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。當集團享有某一合營企業的虧損超過或相等於在該合營企業的權益(包括任何實質上構成集團在該合營淨投資的長期權益)，則集團不確認進一步虧損，除非集團已產生義務或已代合營企業付款。

集團與其合營企業之間的未變現交易利得按集團在該等合營企業的權益予以對銷。未變現虧損也予以對銷，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。合營企業的會計政策如有需要已改變以符合集團採納的政策。

### (e) 分部報告

經營分部按照向主要經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。主要經營決策者負責分配資源和評估經營分部的表現。而其被認定為本公司董事局，其授權公司執行委員會(「執行委員會」)執行其決定。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (f) 外幣折算

#### (i) 功能和列報貨幣

本集團每個主體的財務報表所列項目均以該主體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以人民幣呈列，人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣。

#### (ii) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率折算為功能貨幣。除了符合在其他綜合收益中遞延入賬的現金流量套期和淨投資套期外，結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌利得和損失在損益確認。

與借款和現金及銀行結餘關的匯兌收益和損失在損益內的「財務收益或費用」中列報。所有其他匯兌收益和損失在損益內的「其他收益－淨額」中列報。

以外幣為單位及被分類為可供出售的債務證券的公允價值變動，按照證券的攤銷成本變動與該證券賬面值的其他變動所產生的折算差額進行分析。與攤銷成本變動有關的折算差額確認為利潤或虧損，賬面值的其他變動則於其他全面收益中確認。

非貨幣性金融資產及負債(例如以公允價值計量且其變動計入損益的權益)的折算差額列報為公允價值收益和損失的一部分。非貨幣性金融資產及負債(例如分類為可供出售的權益)的折算差額包括在其他全面收益中。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (f) 外幣折算(續)

#### (iii) 集團公司

其功能貨幣與本集團的呈列貨幣不同的所有集團內的主體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法折算為列報貨幣：

- (a) 每份列報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- (b) 每份損益內的收入和費用按平均匯率折算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率折算)；及
- (c) 所有由此產生的折算差額在其他全面收益中確認。

購買外幣經營主體產生的商譽及公允價值調整視為該外幣經營主體的資產和負債，並按期末匯率折算。匯兌差額乃於其他全面收益中確認。

#### (iv) 境外經營的處置和部分處置

對於境外經營的處置(即處置集團在境外經營中的全部權益，或者處置涉及喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的合營的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營企業的控制權)，就該項經營累計計入權益的歸屬於公司所有者的所有匯兌差額均重分類至損益。

對於並不導致集團喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部分處置，集團在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益並且不在損益中確認。對於所有其他部分處置(即集團在聯營企業或合營中的所有權權益的減少並不導致集團喪失重大影響或共同控制權)，集團在累計匯兌差額中的比例份額重分類至損益。

### (g) 土地使用權

中國的土地均為國有，不存在個人土地使用權。本集團獲取某些土地的使用權。就土地使用權而預先支付的款項，視為經營租賃預付款項，列為土地使用權列賬，按享有使用權年限以直線法在損益攤銷。土地使用權以歷史成本減去累計攤銷和累計減值虧損後的淨額列示。





截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (h) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括樓宇、機器、車輛、傢俱、裝置及設備按歷史成本減累計折舊及減值(如有)列賬。歷史成本包括購置項目直接支出。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如適用)。重置部分的賬面值已被終止確認。所有其他維修費用在進行的財政期間內於損益支銷。

資產的折舊採用以下的估計可使用年限將其成本按直線法分攤至其剩餘價值計算：

— 樓宇	8-35年
— 機器	8-15年
— 傢俱、裝置及設備	4-18年
— 車輛	5-8年

在建工程指在建中或有待安裝的樓宇、廠房及機器，按成本值列賬。成本值包括樓宇的建築成本、廠房及機器的製作成本以及資本化借款成本。在建工程不予計提折舊，直至有關資產達到既定用途為止。於有關資產投入使用後，成本轉撥至物業、廠房及設備內的有關類別，並根據上述政策計提折舊。

資產的剩餘價值及可使用年限在每個財務狀況表日進行評估並進行調整(如適用)。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額(附註2(k))。

處置的收益和損失按所得款與賬面值的差額釐定，並在損益內「其他收益－淨額」中確認。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (i) 投資物業

投資物業，主要由租賃土地和樓宇組成，持有為獲得長期租金收益或作為資本增值或兩者兼備同時並非由本集團佔用。此項目亦包括現正興建或發展供未來作為投資物業使用的物業。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業的其餘定義，按投資物業產記賬。在此等情況下，相關的經營租賃猶如其為融資租賃而記賬。投資物業按初始成本列賬，包括相關的交易成本及借款成本(如適用)。在初始確認後，投資物業按公允價值列賬，公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值根據活躍市場價格計算，如有需要就個別資產的性質、地點或狀況的任何差異作出調整。如沒有此項資料，本集團利用其他估值方法，例如較不活躍市場的近期價格或貼現現金流量預測法。公允價值變動在損益內記錄為「其他收益－淨額」中的部分估值收益或損失。

持作自用物業轉換成按公允值計量的投資物業時，本集團應用香港會計準則第16號，直至改變用途當日為止。本集團根據香港會計準則第16號處理該物業於當日的賬面值與其公允值兩者之間的任何差額的方式與根據香港會計準則第16號進行重估的方式相同。換言之，產生的任何賬面值增加按以下方式處理：

- (i) 增加轉回該項物業先前的減值虧損的部分，有關增加在損益內確認。
- (ii) 其餘任何部分的增加在其他全面收益內確認及增加權益內的重估盈餘。

### (j) 無形資產

#### (i) 專利技術

分開購入的專利技術最初按採購成本列賬。在開發支出中確認的專利技術按開發支出的成本值列賬。專利技術均有限定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法將專利技術的成本分攤至其估計可使用年期6至10年計算。

#### (ii) 電腦軟件

購入的電腦軟件許可證按購入和達致使用該特定軟件而產生的成本為基準作資本化處理。與維護電腦軟件程序有關的成本在產生時確認為費用。電腦軟體許可證後續以成本減去累計攤銷和減值後計量。此等成本按其估計可使用年限2至5年攤銷。

對無形資產的攤銷期限及攤銷方法於每年年度終了進行覆核。任何修訂產生的影響均確認為損益。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (k) 於附屬公司、合營企業、聯營企業及其他非金融資產投資的減值

使用壽命不確定的資產，例如商譽或尚未可供使用的無形資產，無需攤銷，但每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行測試。

### (l) 金融資產

#### (i) 分類

本集團將其金融資產分類為以下類別：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、貸款及應收款項及可供出售金融資產。分類視乎購入金融資產之目的。管理層應在初始確認時釐定金融資產的分類。

#### (1) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產指交易性金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為套期，否則亦分類為持作交易性。在此類別的資產假若預計於12個月內結算分類為流動資產，其他則分類為非流動資產。

#### (2) 貸款及應收款項

貸款及應收款項為有固定或可確定付款額且沒有在活躍市場上報價的非衍生金融資產。此等項目包括在流動資產內，但預期將於報告期末起計超過12個月結算的數額，則分類為非流動資產。本集團的貸款及應收款項由綜合財務狀況表「應收賬款及其他應收款」與「現金及現金等價物」組成(附註19及22)。

#### (3) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非投資到期或管理層有意在報告期末後12個月內處置該投資，否則此等資產列在非流動資產內。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (i) 金融資產(續)

#### (ii) 確認和計量

常規購買及出售的金融資產在交易日確認，交易日指本集團承諾購買或出售該資產之日。對於以公允價值計量但其變動並非計入損益的所有金融資產，其投資初始按其公允價值加交易成本確認。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，初始按公允價值確認，而交易成本則在損益支銷。當從投資收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已實質上將所有權的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。可供出售金融資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產其後按公允價值列賬。貸款及應收款項其後利用實際利率法按攤銷成本列賬。

來自「以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產」類別的公允價值變動所產生的收益和損失，列入產生期間損益內的「其他收益－淨額」中。來自以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的股息收益，當本集團收取有關款項的權利確定時，在損益內確認為其他收益。

#### (iii) 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在綜合財務狀況表列示其淨額。法定可執行權利必須不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這也必須具有約束力。

#### (iv) 金融資產減值

##### (1) 以攤銷成本列賬的資產

本集團於每個報告期末評估是否存在客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。只有當存在客觀證據證明於因為首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗(或該等)損失事項對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計，有關的金融資產或金融資產組才算出現減值及產生減值損失。

減值虧損的證據可包括債務人或一組債務人遇上嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流有可計量的減少，例如與違約有相互關連的拖欠情況或經濟狀況改變。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (i) 金融資產(續)

#### (iv) 金融資產減值(續)

##### (1) 以攤銷成本列賬的資產(續)

對於貸款及應收款項類別，損失金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減，而損失金額則在綜合損益表確認。如貸款或持有至到期投資有浮動利率，計量任何減值損失的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際應用中，集團可利用可觀察的市場價格，按工具的公允價值計量減值。

如在後繼期間，減值損失的數額減少，而此減少可客觀地認定減值在確認後才發生的事件(例如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值損失可在綜合損益表轉回。

##### (2) 可供出售資產

本集團在每個報告期末評估是否有客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組已經減值。

對於債券，如存在此等證據，累計虧損—按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計算—自權益中剔除並在損益中記賬。如在較後期間，被分類為債務工具的公允價值增加，而增加可客觀地與減值虧損在損益確認後發生的事件有關，則將減值虧損透過綜合損益表轉回。

至於權益投資，證券公允價值的大幅度或長期跌至低於其成本值，亦是證券已經減值的證據。若存在此等證據，累計虧損—按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計算—自權益中剔除並在損益中記賬。在合併損益中就權益工具確認的減值虧損，不得透過綜合損益表轉回。

### (m) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本按加權平均法釐定。製成品及在製品的成本包括設計成本、原材料、直接人工、其他直接費用和相關的間接生產費用(依據正常經營能力)。這不包括借款費用。可變現淨值為在日常經營活動中的估計銷售價，減適用的變動銷售費用。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (n) 貿易及其他應收款

貿易應收款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如貿易應收款及其他應收款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

貿易應收款及其他應收款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值準備計量。

### (o) 現金及現金等價物

在綜合現金流量表中，現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款、原到期為三個月或以下的其他短期高流動性投資，以及銀行透支。銀行透支在綜合財務狀況表的流動負債中借款內列示。

### (p) 股本

普通股被分類為權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

如任何集團公司購入本公司的權益股本(庫存股)，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本(扣除所得稅)，自歸屬於本公司所有者的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如股份其後被重新發行，任何已收取的代價(扣除任何直接所佔的新增交易費用及相關受影響的所得稅)包括在歸屬於本公司所有者的權益內。

### (q) 貿易及其他應付款

貿易應付款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的債務。如貿易及其他應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

### (r) 借款

一般及特定借款按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。

借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益確認。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (r) 借款(續)

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少 12 個月，否則借款分類為流動負債。

### (s) 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內的損益中確認。

借款費用包括利息費用、融資租賃的融資費用和被視為對利息費用的調整的外幣借款匯兌差額。作為利息費用的調整項目的匯兌利得和損失包括主體以功能貨幣借入資金本應發生的借款費用與外幣借款實際發生的借款費用之間的利率差額。該等金額根據主體功能貨幣的類似借款利率。

### (t) 即期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括即期和遞延稅項。稅項在損益中確認，但與在其他全面收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦直接在其他全面收益中或權益中確認。

### (i) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司的附屬公司經營及產生應課稅收入的國家於財務狀況表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規定的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (t) 即期及遞延所得稅(續)

#### (ii) 遞延所得稅

##### 內在差異

遞延所得稅利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在綜合財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，則不作記賬。遞延所得稅採用在財務狀況表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產是就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

##### 外在差異

就附屬公司、聯營企業和合營企業投資產生的應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債，但不包括本集團可以控制暫時性差異的轉回時間以及暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回的遞延所得稅負債。一般而言，本集團無法控制聯營企業的暫時性差異的撥回。只有當有協議賦予本集團有能力控制暫時性差異的撥回時才不予確認。

就附屬公司、聯營企業和合營企業投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延所得稅資產，但只限於暫時性差異很可能在將來轉回，並有充足的應課稅利潤抵銷可用的暫時性差異。

#### (iii) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。





截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (u) 職工福利

本集團實施多個退休計劃，包括界定受益與退休後醫療計劃和界定提存退休金計劃。

#### (i) 退休金債務

界定供款計劃為一項退休金計劃，據此，本集團向獨立基金支付固定供款。本集團在基金持有的資產不足以支付全體僱員於當期及先前期間的僱員服務福利的情況下，並無法律或推定法律責任提供額外供款。界定福利計劃並非界定供款計劃。

一般而言，界定福利計劃設定僱員於退休時收取的退休金福利金額，通常取決於年齡、服務年限及酬金等一項或多項因素。

界定福利計劃於財務狀況表確認的負債，指為報告期末界定受益福利責任的現值減計劃資產的公允價值。獨立精算師每年均採用預計單位入賬法計算界定福利責任。界定福利責任的現值，乃將估計未來現金流出量以支付福利的貨幣計值及到期日的年限與相關退休金責任的年限相若的高質企業債券利率折現計算而釐定。如該國家沒有成熟債券市場，折現率則採用政府債券利率。

界定受益計劃的當期服務成本在損益內的職工福利開支中確認(已包括在資產成本內除外)，反映在現年度因為職工服務而產生的設定福利債務增加、利益變動、縮減和結算。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (u) 職工福利(續)

#### (i) 退休金債務(續)

過往服務成本即時在損益中確認。

淨利息成本按設定受益債務的淨結餘和計劃資產公允價值，應用貼現率計算。此成本包含在損益的職工福利開支中。

根據經驗而調整的精算利得和損失以及精算假設的變動，在產生期間內透過其他綜合收益在權益中扣除或貸記。

對於設定提存計劃，本集團以強制性、合同性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款債務。供款在應付時確認為職工福利費用。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

對中國內地的僱員而言：

本集團備有界定供款計劃，受政府資助的各個退休金計劃保障，據此，僱員均有權每月享有按若干方式計算的退休金。本集團向有關政府機關支付供款有關政府機關負責向此等退休僱員支付退休金負債。本集團每月對此等退休金計劃按當地有關規條以僱員基本薪酬20%-23%比例作出供款。根據此等計劃，本集團並無責任支付供款以外的退任後福利。供款於到期時確認為僱員福利開支。倘有現金退款或未來供款額下調，預付供款的款項可確認為資產。

就香港的僱員而言：

根據強制性公積金計劃條例，本集團為合資格參與強制性公積金退休保障計劃(「公積金計劃」)的僱員安排定額供款強制性公積金退休保障計劃。根據公積金計劃的規則，供款按僱員基本薪酬的一定百分比計算，並於支付時自損益扣除，公積金計劃的資產乃以獨立管理基金方式與本集團的資產分開持有。根據公積金計劃的規則，本集團在繳納僱主供款後，該等供款即全數歸僱員所有，惟本集團的僱主自願性供款則除外，倘僱員於可全數領取供款前離職，則此部分的供款將發還予本集團。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (u) 職工福利(續)

#### (ii) 辭退福利

辭退福利在本集團於正常退休日期前終止僱用職工，或當職工接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在以下較早日期發生時確認辭退福利：(a) 當本集團不再能夠撤回此等福利要約時；及 (b) 當主體確認的重組成本屬於香港會計準則第 37 號的範圍並涉及支付辭退福利時。在鼓勵職工自動遣散的要約情況下，辭退福利按預期接受要約的職工數目計算。在報告期末後超過 12 個月到期的福利應貼現至其現值。

#### (iii) 其他退任後義務

對於二零零二年五月一日前正式退休的僱員，本集團有責任每月向此等僱員支付定額供款。對於二零零二年五月一日後退休的僱員，本集團毋須再承擔任何付款責任。本集團按類以上文披露的界定福利計劃的會計基準為該等退任後福利的成本入賬。

本集團旗下的在濟南市經營的實體向其於二零零六年三月一日前入職的僱員提供退休後醫療福利。僱員是否享有此等福利，通常取決於退休年齡前的剩餘服務年限及是否已達到最低服務年限。此等福利的預期成本利用與設定受益退休計劃類似的會計方法，按僱用期累計。以中國政府債券利率折現計算相關退任後福利責任。根據經驗調整產生的精算收益和損失以及精算假設的變動，在產生期間內於其他全面收益的權益中扣除或貸記。此等債務每年由獨立合資格精算師估值。

於二零零六年三月一日，在取得政府機構批准後，本集團旗下的在濟南市經營的實體已參與社會醫療保障計劃。根據相關條例，該等實體應作出的界定供款按僱員總薪酬的 8% 計算，惟有一定上限，並支付予濟南員工及社會福利機構。根據社會醫療保障計劃，本集團已毋須負責供款以外的退休後保健福利，惟為在一般退休日期前離職的中國重汽集團濟南卡車股份有限公司僱員向社會醫療保障計劃作出供款的責任則除外。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (u) 職工福利(續)

#### (iv) 住房基金

本集團於中國內地的全職僱員合資格參與各項由政府監督的住房基金。本集團每月按僱員基本薪金的5%-12%比例對此等基金作出供款。本集團就此等基金而承擔的負債以各期間的應付供款為限。

### (v) 準備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定法律責任；很可能需要有資源的流出以履行還款責任；及金額已被可靠估計時，當做出撥備。但不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據債務的類別整體考慮。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需結算有關責任的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

### (w) 政府補助

倘能合理保證將收取政府補助，而本集團將符合一切附帶條件，按公允價值確認政府補助。

與成本有關的政府補助均會遞延，並在需要與其擬補償的成本配合的期間內，在損益確認。

與物業、廠房及設備有關的政府補助列為非流動負債下的遞延政府補助，並以直線法於相關資產的預計使用年限計入損益內。

### (x) 收入確認

收入按已收或應收對價的公允價值計量，並相當於供應貨品的應收款項，扣除折扣、退貨和增值稅後列賬。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (x) 收入確認(續)

當收入的金額能夠可靠計量；當未來經濟利益很可能流入有關主體；及當本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，本集團便會將收入確認。本集團會根據過往業績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的具體情況作出估計。

#### (i) 銷售貨品

銷售貨品的收入在本集團將產品交付予客戶，客戶接納產品，而並無可影響客戶接納產品的未履行責任的情況下確認。在產品已運至指定地點、產品過時及損失風險已轉移予客戶，以及客戶根據銷售合約接納產品、或所有接收條款已作廢，或本集團具有客觀證明顯示已達成一切接納條件前，亦通常不會視為已交付。

#### (ii) 提供服務

提供服務收入在提供服務的會計期間內確認，並參考特定交易的完成階段和按已提供實際服務佔將予提供的總服務的百分比確認。

#### (iii) 租金收入

投資物業的租金收入於租約期間以直線法於損益確認。

### (y) 利息收入

利息收入採用實際利率法確認。倘貸款和應收款出現減值，本集團會將賬面值減至可收回款額，即估計的未來現金流量按該工具的原實際利率折現值，並繼續將折現計算並確認為利息收益。已減值貸款的利息收益利用原實際利率確認。

### (z) 股息收益

股息收益在收取款項的權利確定時確認。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (aa) 經營租賃

出租人保留擁有大部分風險及報酬的租賃，乃列為經營租賃。

#### (i) 作為承租人

經營租賃的付款(已扣除向出租人收取的任何獎勵)以直線法於租賃期內自損益扣除。

#### (ii) 作為出租人

當資產根據經營租約租出，該項資產按資產性質計入合併財務狀況表。

租金收入以直線法於租賃期內確認。

### (ab) 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(按適當)批准的期間內於本集團及本公司財務報表內列為負債。

### (ac) 研究與開發

研究支出於產生時確認為開支。開發項目(有關全新或改良產品的設計及測試)產生的成本於達成下列條件時確認為無形資產：

- (i) 完成無形資產以供使用或出售在技術上可行；
- (ii) 管理層擬完成及使用或出售無形資產；
- (iii) 具有能力使用或出售無形資產；
- (iv) 能證明無形資產如何產生可能的未來經濟利益；
- (v) 具備足夠的技術、財務及其他資源以完成開發及使用或出售無形資產；及
- (vi) 能可靠地計量於開發期間無形資產的應佔支出。

資本化計入無形資產的可直接歸屬成本包括開發階段的員工成本以及以合理基礎分配的相關開支。

不符合此等條件的其他開發支出，於產生時確認為開支。在往後期間，先前確認為開支的開發成本不會確認為資產。資本化開發成本記錄為無形資產，並由資產達到可使用狀態起以直線法於其預估可使用年限攤銷。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### (ad) 或然負債及或然資產

或然負債指因過往事件而可能招致的責任，其產生與否只能視乎一項或多項本集團不能完全控制的不確定未來事件是否發生方能確定。或然負債亦可以是一項因過往不予確認的事件而招致的現有責任，原因是經濟資源流出的可能性甚低，或不能可靠地計量責任的金額。

或然負債不予確認，但在合併財務報表的附註披露。當資源流出的可能性出現變化致使有可能出現流出情況時，會確認為撥備。

或然資產指因過往事件而可能產生的資產，產生與否只能視乎一項或多項本集團不能完全控制的不確定未來事件是否發生方能確定。

或然資產不予確認，但於經濟利益可能流入時在合併財務報表的附註披露。當基本確定經濟利益流入時，或然資產確認為資產。

### (ae) 財務擔保合同

財務擔保合同指規定發行人根據債務工具的條款支付指定款項，以償付持有人因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合同。此等財務擔保提供予銀行、金融機構和其他團體，以擔保附屬公司或聯營企業向他們取得的抵押貸款、透支及其他銀行融資。

財務擔保在財務報表中初始按提供擔保日期的公允價值確認。財務擔保在簽發時的公允價值為零，這是因為所有擔保都是按公平交易原則協定，而協定的溢價價值相應於擔保債務的價值。未來溢價的應收款不作確認。初始確認後，本集團在該等擔保的負債按初始數額減根據香港會計準則第18號確認的收益攤銷，與需要結算該擔保數額的最佳估計兩者的較高者計量。此等估計根據類似交易和過往損失的經驗釐定，並附以管理層的判斷。賺取的費用收益以直線法按擔保年限確認。有關擔保的任何負債增加在損益內其他經營費用中呈列。

如與附屬公司或聯營企業的貸款或其他應付款項有關的擔保是以無償方式提供，公允價值入賬為出資並確認為本公司財務報表的部分投資成本。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理

#### 3.1 財務風險因素

本集團的業務活動須承受多項財務風險：市場風險(包括貨幣風險、公允價值利率風險及現金流量利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團整體財務風險管理計劃的重點為應對金融市場無法預測的情況及盡量減低本集團財務表現承受的潛在不利影響。

財務風險管理由財務部執行。財務部透過與集團經營單位的緊密合作，負責確定、評估和對沖財務風險。

##### (a) 外匯風險

本集團主要在中國經營，大部分交易以人民幣列值及結算。主要的外匯風險乃來自其出口、進口活動及於香港的融資活動。因此，本集團具有若干外幣(主要為美元、港元及歐元)列值的貿易及其他應收款項、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和負債、應收關聯方結餘、現金及銀行結餘、借貸、貿易及其他應付款項以及應付關聯方款項，須承受外幣折算風險。本集團的金融資產和負債外幣列值的詳情分別於附註19、21、22、24、25、29及36(b)披露。

本集團各實體以遠期外匯合約來管理因未來商業交易和確認的資產及負債而產生的外匯風險。

於二零一六年十二月三十一日，倘人民幣兌美元升值/貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少/增加約人民幣73,886,000元(二零一五年：人民幣72,003,000元)，主要因為折算美元列值貿易及其他應收款項、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、現金及銀行結餘、貿易及其他應付款項以及應付關聯方款項產生外匯損失/收益。

於二零一六年十二月三十一日，倘人民幣兌歐元升值/貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少/增加約人民幣9,452,000元(二零一五年：人民幣3,452,000元)，主要因為折算歐元列值貿易及其他應收款項、現金及銀行結餘、貿易及其他應付款項產生外匯損失/收益。

於二零一六年十二月三十一日，倘人民幣兌港元分別升值/貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少/增加約人民幣6,246,000元(二零一五年：人民幣8,452,000元)，主要因為折算港元列值貿易及其他應收款項、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、現金及銀行結餘、貿易及其他應付款項以及應付關聯方款項產生外匯損失/收益。





截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 現金流量及公允價值利率風險

由於本集團並無重大計息經營資產和負債，故本集團的收入及經營現金流量實際不受市場利率變動影響。本集團承受的利率變動風險主要來自其信貸，銀行存款及借貸。若干借貸均按浮動利率計息，令本集團面對現金流量利率風險。按固定利率計息的信貸、銀行存款、接受存款及借貸須承受公允價值利率風險。本集團的金融資產和負債外幣列值的詳情已於附註19、22、25及36(b)披露。

本集團並無使用任何金融工具對沖現金流量及公允價值利率風險。

於二零一六年十二月三十一日，倘銀行借貸利率較平均票面利率3.79% (二零一五年：4.17%) 高/低150個基點，而所有其他變數維持不變，除所得稅前年度溢利即下跌/增加人民幣15,517,000元 (二零一五年：人民幣46,458,000元)，主要原因為按浮動利息計息的銀行借貸的利息開支增加/減少。

##### (c) 信貸風險

可供出售金融資產(附註18)、貿易及其他應收款項(附註19)、現金及銀行結餘(附註22)、及應收關聯方款項(附註36(b))的賬面值為本集團在金融資產方面所承受的最高信貸風險。本集團與金融機構簽訂相對較高的預期收益率的理財產品合約。這些理財產品在本集團綜合財務狀況表中的可供出售金融資產(附註18)中體現。截至二零一六年十二月三十一日，本集團大部分理財產品是從中國大陸的大型金融機構購買，並且管理層在進行投資決策時主要偏向相對低風險的理財產品。本集團一般規定客戶在訂貨時支付若干訂金。大部分銷售交易以現金、支票、銀行匯票或銀行本票償付。本集團亦接納六個月內到期的銀行承兌匯票。在對客戶賒銷前，本集團會評估客戶的信用資質，並對貿易應收款項相關的信用風險進行持續監察。本集團僅對有良好信用記錄的客戶進行賒銷。批授或延續任何信貸期必須經本集團的總經理批准。本集團認為已在綜合財務狀況表中對可疑款項已提足減值準備。基於可獲取的信息，管理層在減值評估中已經正確反映了對預期未來現金流量的修正估計。

就銀行及金融機構而言，本集團的政策為將存款存於信譽良好的銀行內。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (d) 流動資金風險

本集團的流動資金風險乃通過維持足夠的現金及銀行結餘以及銀行融資而控制。本集團的未提取承諾借款額度的詳情於附註25。

下表按照於財務狀況表日餘下期間至合約到期日的有關到期組別分析本集團的金融負債。表中所披露金額為合約未折現現金流量。

	還款期			合計
	一年內	一年至兩年	兩年至三年	
<b>於至二零一六年十二月三十一日</b>				
借款	4,511,787	—	—	4,511,787
借款利息(a)	61,739	—	—	61,739
貿易及其他應付款	18,859,761	—	—	18,859,761
應付關聯方款項	711,926	—	—	711,926
應付關聯方借款利息	1,259	—	—	1,259
	<b>24,146,472</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>24,146,472</b>
<b>於至二零一五年十二月三十一日</b>				
借款	3,379,704	2,291,276	—	5,670,980
借款利息(a)	175,023	40,340	—	215,363
貿易及其他應付款	12,181,353	—	—	12,181,353
應付關聯方款項	740,876	—	—	740,876
應付關聯方借款利息	1,442	—	—	1,442
	<b>16,478,398</b>	<b>2,331,616</b>	<b>—</b>	<b>18,810,014</b>



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

- (a) 利息(未包括貿易及其他應付款利息)按截至財務狀況表日的借貸計算，並無計及未來事項浮動利率利息分別以於財務狀況表日的即時利率估計。

#### 3.2 資金風險管理

本集團管理資金的目標為保障本集團持續經營的能力，以為股東帶來回報及為其他利益相關者帶來利益，並維持最理想的資本架構，減低資金成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調整派付予股東的股息金額，向股東退回資金，發行新股份或出售資產以削減債務。

與業內其他公司相同，本集團以資本負債比率為基礎監察資金。該比率以債務淨額除以資本總額計算。債務淨額包括借款總額(包括流動及非流動借款)和應付關聯方借貸，減去定期存款、質押銀行貸款和現金及現金等價物。資本總額為綜合財務狀況表中權益總額和債務淨額之和。

	於二零一六年 十二月三十一日	於二零一五年 十二月三十一日
借款總額(附註 25)	4,511,787	5,670,980
應付關聯方借款(附註 36(b))	36,000	36,000
減：現金及現金等價物(附註 22(b))	(7,171,365)	(4,946,080)
債務淨額	(2,623,578)	760,900
權益總額	22,339,097	21,715,670
資本總額	19,715,519	22,476,570
資本負債比率	不適用	3%

#### 3.3 公允價值估計

下表根據在評估公允價值的估值技術中所運用到的輸入的層級，分析本集團於二零一六年十二月三十一日按公允價值入賬的金融工具。這些輸入按照公允價值層級歸類為如下三層：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)；
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第二層)；
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第三層)。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

下表顯示本集團金融資產和負債按二零一六年及二零一五年十二月三十一日計量的公允價值。

	第一層	第二層	第三層	總額
<b>於二零一六年十二月三十一日</b>				
<b>資產</b>				
以公允價值計量且其變動計入				
當期損益的金融資產－貿易抵押(a)	125,692	—	—	125,692
可供出售金融資產－理財產品(b)	—	—	1,991,300	1,991,300
<b>資產總額</b>	<b>125,692</b>	<b>—</b>	<b>1,991,300</b>	<b>2,116,992</b>
<b>於二零一五年十二月三十一日</b>				
<b>資產</b>				
以公允價值計量且其變動計入				
當期損益的金融資產－貿易抵押(a)	129,499	—	—	129,499
可供出售金融資產－理財產品(b)	—	—	155,431	155,431
<b>資產總額</b>	<b>129,499</b>	<b>—</b>	<b>155,431</b>	<b>284,930</b>
<b>負債</b>				
以公允價值計量且其變動計入				
當期損益的金融負債				
－遠期外匯合同	—	5,420	—	5,420

年內第一、第二、第三層之間並無轉撥。

#### (a) 在第一層內的金融工具

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第一層。在第一層的工具主要包括分類為交易性證券的權益投資。

#### (b) 在第三層內的金融工具

於二零一六年十二月三十一日在第三層內的金融工具的變動披露參見附註(18)。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.4 金融工具分類

	於二零一六年十二月三十一日			
	貸款及 應收款項	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產	可供出售 金融資產	總額
<b>資產</b>				
可供出售金融資產	—	—	2,029,225	2,029,225
貿易和其他應收款項 (扣除預付賬款和預付稅項)	13,638,290	—	—	13,638,290
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	—	125,692	—	125,692
應收關聯方款項(扣除預付賬款)	415,107	—	—	415,107
現金和銀行存款	9,188,410	—	—	9,188,410
<b>總額</b>	<b>23,241,807</b>	<b>125,692</b>	<b>2,029,225</b>	<b>25,396,724</b>

	於二零一六年 十二月三十一日
	以攤銷 成本計量的 其他金融負債
<b>負債</b>	
借款	4,511,787
貿易和其他應付款項(扣除非金融負債)	18,859,761
應付關聯方款項(扣除預收賬款)	711,926
<b>總額</b>	<b>24,083,474</b>



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.4 金融工具分類(續)

	於二零一五年十二月三十一日			總額
	貸款及 應收款項	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產	可供出售 金融資產	
資產				
可供出售金融資產	—	—	155,431	155,431
貿易和其他應收款項 (扣除預付賬款和預付稅項)	12,897,014	—	—	12,897,014
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	—	129,499	—	129,499
應收關聯方款項(扣除預付賬款)	416,145	—	—	416,145
現金和銀行存款	6,581,602	—	—	6,581,602
總額	19,894,761	129,499	155,431	20,179,691

	於二零一五年十二月三十一日		總額
	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融負債	以攤銷成本 計量的其他 金融負債	
負債			
借款	—	5,670,980	5,670,980
貿易和其他應付款項(扣除非金融負債)	—	12,181,353	12,181,353
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融負債	5,420	—	5,420
應付關聯方款項(扣除預收賬款)	—	740,876	740,876
總額	5,420	18,593,209	18,598,629

### 4. 重要會計估計及判斷

本集團按過往經驗及其他因素，包括對未來事件作出有關情況下相信為合理的預期，持續對估計及判斷作出評估。

#### 4.1 重要會計估計及假設

本集團對未來作出估計及假設。按定義，會計估計結果甚少等同於相關實際結果。導致對下一個財政年度的資產與負債的賬面值作出重大調整的重大風險的估計及假設，於下文討論。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 4. 重要會計估計及判斷(續)

### 4.1 重要會計估計及假設(續)

#### (a) 所得稅

本集團須繳納多個司法權區的所得稅，且本集團內部分公司享受優惠稅率(附註12)。於釐定所得稅撥備時，須作出重大判斷。許多涉及最終稅務釐定的交易及計算，於日常業務過程中亦未能確定。倘此等事宜的最終稅務結果有別於最初記賬的金額，則該等差額將對作出有關釐定的期間所計提的所得稅及遞延稅項撥備造成影響。

倘管理層認為可能產生未來應課稅溢利可供用作抵銷暫時差異或稅務損失，則確認與若干暫時差異及稅務損失有關的遞延稅資產。倘預計金額有別於最初估計金額，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延所得稅資產和負債。

#### (b) 保修索償撥備

本集團通常就其卡車及發動機提供6個月至24個月的保用期。管理層按過往的保修索償資料，以及近期可能呈現過往成本資料或有別於未來索償的趨勢，以估計未來保修索償的相關撥備。

可對估計索償資料造成影響的因素，包括本集團的生產力及質量措施是否成功及零件及勞工成本。

#### (c) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為一般業務過程中的預測售價減預測的完成及銷售開支。該等預測乃按財務狀況表日的現時市況及性質類似的商品的過往生產及銷售經驗作出。並會因技術革新、客戶喜好及競爭對手面對市況轉變所採取行動不同而有重大差異。管理層於資產負債表日重新評估該等估計。

#### (d) 貿易和其他應收款項減值

貿易和其他應收款項的減值撥備的預測乃於有客觀證據顯示本集團將不能根據應收款項的原有條款收回所有應收額時作出。應收款項的減值撥備已按管理層的最佳預測及判斷作出。債務人面臨嚴重財務困難，債務人極可能將進入破產或財務重組，以及支付違約或拖欠都視為應收款項減值的信號。管理層在每個資產負債表日對減值撥備再評價。當預測不同於最初的估計時，這種差異會影響貿易和其他應收款項的賬面價值以及估計發生變更期間的減值支出。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 4. 重要會計估計及判斷(續)

### 4.1 重要會計估計及假設(續)

#### (e) 物業、廠房及設備減值及可使用年期

本集團遵循香港會計準則第36號的指引釐定物業、廠房及設備何時減值。該項釐定須要作出重大判斷。作出該判斷時，本集團會評估內部及外部的資料來源，包括但不限於：

- (i) 資產的市價於期內大幅度下跌，其跌幅明顯高於因時間過渡或者正常使用而預計的下跌；
- (ii) 實體經營所處的技術、市場、經濟或者法律等環境以及資產所處的市場在期內或者將在不久將來發生或將發生重大變化，從而對實體產生不利影響；
- (iii) 有證據表明資產已經陳舊過時或者其已有實質損壞，及
- (iv) 內部報告的證據表明資產的經濟績效已經低於或者將低於預期。

管理層乃參考本集團之資產管理政策、行業慣例及因市場變化或改善導致之技術或商業落伍，估計物業、廠房及設備的可使用年限。管理層預測的物業、廠房及設備的可使用年限將對折舊開支產生重大影響。

#### (f) 集團資產減值

本集團遵循香港會計準則第36號的指引釐定本集團資產是否減值。按香港會計準則第36號指引所述，企業權益持有人應佔股本及儲備超出其市價總值是導致需要對資產可收回金額實施估計的減值指標。於二零一六年十二月三十一日，本集團市值總價約為人民幣13,658百萬元，低於本公司權益持有人應佔股本及儲備人民幣19,912百萬元。因此，本集團需要對集團資產是否減值實施評估。該項評估取決於重大會計估計及假設。實施會計估計及假設要求本集團同時從定量因素及定性因素兩方面評估考慮影響某項資產或產生現金單位的使用價值，該類因素包括本公司權益持有人應佔股本與儲備與市價總值的差異幅度，本集團資產結構以及以往年度減值測試的結果與發生時間。

本集團已遵循香港會計準則第36號指引實施減值測試，並且釐定概無某項資產或產生現金單位需要計提減值撥備。

#### (g) 投資物業的公允價值

投資物業的公允價值使用估值技術釐定。詳細的判斷和假設載於附註16。





截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 5. 分部資料

董事局是經營決策的主要決策者，其委託執行委員會執行其決策。執行委員會根據內部報告評估業績和調撥資源。執行委員會根據這些報告決定如何劃分經營分部。

執行委員會從業務方面及地域方面考慮業務。從地域方面，管理層評估國內和海外市場的收入。從業務方面，管理層評估重型卡車、輕卡與客車、發動機和財務經營分部表現。

- (i) 重型卡車－製造及銷售重型、中重型卡車及相關零部件；
- (ii) 輕卡與客車－製造及銷售輕型卡車、客車及相關零部件；
- (iii) 發動機－製造及銷售發動機及相關零部件；和
- (iv) 財務－向本集團成員公司及中國重汽和其附屬公司除本集團外(「中國重汽」)成員公司提供存款、貸款、票據折現、委託貸款以及汽車及供應鏈金融服務。

執行委員會以經營分部的收入和經營溢利來衡量經營分部表現，這與年度財務報表所用的衡量標準是一致的。

一個功能單位的經營費用分配給主要使用此功能單位所提供服務的相關分部。其他因提供共用服務而不能分配給一個特定分部的經營費用和企業開支列為未分配費用。

分部資產是指那些受僱於一個特定分部經營業務的經營性資產。分部資產價值是以扣除有關可在合併財務狀況表直接沖抵的減值撥備後的金額確定。分部資產主要包括土地使用權、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、貿易及其他應收款項、其他流動資產及經營現金，但不包括所得稅資產。

分部負債是指那些特定分部因經營活動而導致的經營性負債。除非該分部從事融資活動，否則分部負債不包括用於融資而用於非經營的借款和其他債務。分部負債不包括所得稅負債。

未分配資產主要包括遞延稅項資產、預繳稅項和本公司資產。未分配負債主要包括借貸、遞延稅項負債、即期所得稅負債和本公司負債。

資本開支主要包括土地使用權(附註14)、物業、廠房和設備(附註15)及無形資產(附註17)的增加，也包括由於業務合併而增加的部分。

分部間的銷售是以共同商定的條款進行。





截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 5. 分部資料(續)

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度的業務分部的業績如下：(續)

	截止二零一五年十二月三十一日止年度					
	重型卡車	輕卡與客車	發動機	財務	對銷	合計
外界分部收入						
銷售貨物	22,381,846	4,663,387	716,140	—	—	27,761,373
融資服務	—	—	—	289,962	—	289,962
提供勞務	217,607	3,443	32,508	—	—	253,558
合計	22,599,453	4,666,830	748,648	289,962	—	28,304,893
分部間收入	390,506	52,466	5,768,962	160,317	(6,372,251)	—
分部收入	22,989,959	4,719,296	6,517,610	450,279	(6,372,251)	28,304,893
未計未分配 費用前的經營 溢利／(虧損)	386,015	(10,136)	176,470	187,433	45,311	785,093
未分配費用						(13,508)
經營溢利						771,585
財務費用－淨額						(348,207)
享有按權益法入賬 的投資溢利 減虧損份額						2,757
除所得稅前溢利						426,135
所得稅費用						(102,694)
年度溢利						323,441



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 5. 分部資料(續)

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	截至二零一六年十二月三十一日止年度					
	重型卡車	輕卡與客車	發動機	財務	未分配	合計
折舊	427,785	167,661	594,465	1,125	46	1,191,082
攤銷無形資產及土地使用權	60,018	9,082	124,558	305	19	193,982

	截至二零一五年十二月三十一日止年度					
	重型卡車	輕卡與客車	發動機	財務	未分配	合計
折舊	427,304	158,763	647,186	829	49	1,234,131
攤銷無形資產及土地使用權	66,226	9,129	138,268	117	19	213,759

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日期止年度的資本開支如下：

	於二零一六年十二月三十一日					
	重型卡車	輕卡與客車	發動機	財務	未分配	合計
分部資產	38,493,183	5,938,896	12,777,506	22,491,339	1,737,295	81,438,219
對銷						(31,952,876)
資產總額						49,485,343
分部負債	21,711,841	4,286,589	3,658,470	19,251,391	4,712,138	53,620,429
對銷						(26,474,183)
負債總額						27,146,246
分部資本開支	345,145	46,503	246,282	3,286	—	641,216



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 5. 分部資料(續)

實體資產及負債的對賬如下：

	於二零一六年十二月三十一日	
	資產	負債
<b>對銷之後的分部資產／負債</b>	<b>47,748,048</b>	<b>22,434,108</b>
未分配：		
遞延稅項資產／負債	1,249,218	40,912
即期稅項資產／負債	42,797	132,998
即期借貸	—	4,511,787
本公司其他資產／負債	445,280	26,441
<b>總額</b>	<b>49,485,343</b>	<b>27,146,246</b>

	於二零一五年十二月三十一日					
	重型卡車	輕卡與客車	發動機	財務	未分配	合計
分部資產	28,966,813	3,811,565	11,859,821	12,572,123	4,071,545	61,281,867
對銷						(18,946,429)
資產總額						42,335,438
分部負債	13,165,061	2,927,494	3,218,078	10,619,850	5,764,546	35,695,029
對銷						(15,075,261)
負債總額						20,619,768
分部資本開支	543,705	41,067	135,741	3,657	—	724,170

實體資產及負債的對賬如下：

	於二零一五年十二月三十一日	
	資產	負債
<b>對銷之後的分部資產／負債</b>	<b>38,263,893</b>	<b>14,855,222</b>
未分配：		
遞延稅項資產／負債	1,161,762	27,405
即期稅項資產／負債	91,147	23,012
即期借貸	—	3,379,704
非即期借貸	—	2,291,276
本公司其他資產／負債	2,818,636	43,149
<b>總額</b>	<b>42,335,438</b>	<b>20,619,768</b>



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 5. 分部資料(續)

收入按客戶所在國家分配。

	二零一六年	二零一五年
<b>收入</b>		
中國內地	27,739,383	22,477,460
海外	5,219,518	5,827,433
	<b>32,958,901</b>	<b>28,304,893</b>

資產總額按資產所在地點分配。

	二零一六年	二零一五年
<b>資產總額</b>		
中國內地	42,652,770	35,232,845
海外	6,832,573	7,102,593
	<b>49,485,343</b>	<b>42,335,438</b>

除遞延所得稅資產以外的非流動資產按資產所在地點分配。

	二零一六年	二零一五年
<b>除遞延所得稅資產以外的非流動資產</b>		
中國內地	13,664,241	13,852,710
海外	764,146	640,009
	<b>14,428,387</b>	<b>14,492,719</b>

資本開支按資產所在地點分配。

	二零一六年	二零一五年
<b>資本開支</b>		
中國內地	640,892	722,975
海外	324	1,195
	<b>641,216</b>	<b>724,170</b>



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 6. 其他收益－淨額

	二零一六年	二零一五年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 公允價值變動收益(附註32(a))	6,819	11,706
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債 公允價值變動損失	—	(5,420)
出售廢料	10,410	47,262
政府補助	122,216	163,326
投資物業的公允價值變動收益(附註16及附註32(a))	18,031	6,067
出售物業、廠房及設備(損失)/收益(附註32(a))	(19,856)	77,305
出售土地使用權損失(附註32(a))	(5,227)	—
租賃收入	26,791	14,469
外匯匯兌收益－淨額	59,063	102,330
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產收益	9,825	34,351
保本保收益的理財產品到期收益(附註32(a))	17,298	15,126
可供出售金融資產到期收益(附註32(a))	19,535	2,367
其他	10,588	17,638
總額	275,493	486,527

政府補助是指政府各機構就搬遷、研究開發和海外推廣等活動向本集團發放的政府補助金。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 7. 按性質分類的開支

	二零一六年	二零一五年
生產物料成本(附註20)	23,751,654	19,729,325
僱員福利開支(附註8)	2,931,023	2,862,726
物業、廠房及設備折舊(附註15)	1,191,082	1,234,131
運輸開支	873,698	810,580
保修開支(附註30)	785,950	527,342
公用設施費用	566,452	596,961
外部加工費	326,911	207,917
修理費	309,777	260,387
貿易及其他應收款項減值撥備(附註19(b))	286,854	235,601
差旅及辦公開支	246,030	228,797
交易稅項	166,084	153,215
攤銷無形資產(附註17)	152,198	174,437
廣告費用	95,513	78,443
租賃開支	74,525	76,558
巡展費	44,685	78,872
攤銷土地使用權(附註14)	41,784	39,322
撇減存貨至可變現淨值(附註20)	33,319	97,756
核數師酬金		
— 財務審計服務	11,566	12,656
— 內控審計服務	755	755
— 稅務專業服務	544	315
— 環境、社會及管治報告	283	—
其他開支	230,858	613,739
<b>總額</b>	<b>32,121,545</b>	<b>28,019,835</b>
代表：		
銷售成本	27,140,913	23,277,365
分銷成本	2,394,761	2,121,371
行政開支	2,585,871	2,621,099
<b>總額</b>	<b>32,121,545</b>	<b>28,019,835</b>





截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 8. 僱員福利開支

	二零一六年	二零一五年
薪金、工資及花紅	2,230,348	2,142,165
退休金計劃供款	350,823	296,280
離職福利(附註27(a))	120	230
退任後福利(附註27(b))	140	200
醫療保險計劃(附註27(c))	10	30
房屋津貼	153,952	156,072
其他福利開支	195,630	267,749
總額(附註7)	2,931,023	2,862,726

### (a) 五名最高薪酬人士

於二零一六年，本集團最高薪酬的五位人士包括四名(二零一五年：四名)本公司董事(「董事」)，而彼等的酬金已載入附註39。年內應付餘下一名人士(二零一五年：一名)的酬金如下：

	二零一六年	二零一五年
基本薪金、住房津貼及其它津貼	1,126	1,057
退休金計劃供款	56	53
	1,182	1,110

酬金範圍如下：

	僱員人數	
	二零一六年	二零一五年
酬金範圍(港元)		
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	1	1



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 9. 財務費用－淨額

	二零一六年	二零一五年
財務費用：		
－ 銀行借款	328,776	373,778
－ 應收票據貼現	18,075	38,241
－ 匯兌收益淨額	(28,917)	(10,610)
	317,934	401,409
減：在建工程資本化數額(附註15(b))	(1,647)	(1,500)
總財務費用	316,287	399,909
財務收入		
－ 銀行存款的利息收入(附註32(a))	(65,412)	(51,702)
財務費用－淨額	250,875	348,207

### 10. 附屬公司

於二零一六年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：

公司名稱	註冊成立 地點及 法定主體 類別	主要業務及 經營地點	已發行／ 支付資本 (百萬元)	由母公司 直接持有的 普通股比例	由本集團 持有的 普通股比例	由非控制 性權益 持有的 普通股比例
上市－						
中國重汽集團濟南 卡車股份有限公司	中國 股份有限公司	製造及銷售卡車及 備件，中國	671.08 (人民幣)	63.78%	63.78%	36.22%
非上市－						
中國重汽集團濟南 動力有限公司	中國 有限公司	製造及再生產 發動機，中國	6,713.08 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽集團濟南 商用車有限公司	中國 有限公司	製造及銷售卡車及 備件，中國	1,871.29 (人民幣)	100%	100%	—



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 10. 附屬公司(續)

於二零一六年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益(續)：

公司名稱	註冊成立 地點及 法定主體 類別	主要業務及 經營地點	已發行／ 支付資本 (百萬元)	由母公司 直接持有的 普通股比例	由本集團 持有的 普通股比例	由非控制 性權益 持有的 普通股比例
中國重汽集團進 出口有限公司	中國 有限公司	進口及出口卡車及 備件，中國	555 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽集團濟南 港華進出口有限公司	中國 有限公司	進口及出口重型 卡車，中國	206 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽集團設計 研究院有限公司	中國 有限公司	建築工程設計和 技術諮詢服務， 中國	10.5 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽(香港) 國際資本有限公司	香港 有限公司	汽車市場諮詢及 策劃、進出口 貿易、資產運作及 投資控股，中國 香港	3,266.92 (港幣)	100%	100%	—
中國重汽財務有限公司	中國 有限公司	收取存款、融資 借款、貼現票據及 提供委託貸款及 委託投資，中國	2,000 (人民幣)	57.98%	91.30%	8.70%
中國重汽集團濟南 橋箱有限公司	中國 有限公司	製造及銷售卡車及 車橋及傳輸器 總成，中國	646.74 (人民幣)	49%	81.53%	18.47%
山東豪沃汽車金融 有限公司(i)	中國 有限公司	收取存款、融資 借款、貼現票據及 提供委託貸款及 委託投資，中國	500 (人民幣)	50%	50%	50%

(i) 董事和本集團管理層認為儘管本集團在附屬公司中所持有的權益不高於50%，但是鑒於這些附屬公司的董事大部分為本集團代表，本集團有權決定附屬公司的財務政策和經營政策。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 10. 附屬公司(續)

於二零一六年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益(續)：

公司名稱	註冊成立 地點及 法定主體 類別	主要業務及 經營地點	已發行/ 支付資本 (百萬元)	由母公司 直接持有的 普通股比例	由本集團 持有的 普通股比例	由非控制 性權益 持有的 普通股比例
中國重汽集團重慶 燃油噴射系統 有限公司	中國 有限公司	製造及銷售油泵及 噴咀，中國	338.49 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團杭州 發動機有限公司	中國 有限公司	製造及再生產發 動機，中國	1,931 (人民幣)	—	100%	—
杭州汽發鑄造有限公司	中國 有限公司	生產造模，中國	60 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟南 復強動力有限公司	中國 有限公司	生產汽車零部件及 再製造發動機 產品，中國	81.15 (美元)	—	100%	—
中國重汽集團柳州 運力專用汽車 有限公司	中國 有限公司	改裝及銷售卡車及 備件，中國	103 (人民幣)	—	60%	40%
濟南港豪發展有限公司	中國 有限公司	製造及銷售卡車及 備件，中國	1,503.7 (港幣)	—	100%	—
杭州港杭動力系統 有限公司	中國 有限公司	製造及再生產 發動機，中國	60 (港幣)	—	100%	—
杭州港豪動力系統 有限公司	中國 有限公司	製造及再生產 發動機，中國	140 (港幣)	—	100%	—



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 10. 附屬公司(續)

於二零一六年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益(續)：

公司名稱	註冊成立 地點及 法定主體 類別	主要業務及 經營地點	已發行／ 支付資本 (百萬元)	由母公司 直接持有的 普通股比例	由本集團 持有的 普通股比例	由非控制 性權益 持有的 普通股比例
中國重汽集團湖北 華威專用汽車 有限公司	中國 有限公司	改裝及銷售卡車， 中國	62.77 (人民幣)	—	60%	40%
中國重汽集團綿陽 專用汽車有限公司	中國 有限公司	製造及再生產備件 及銷售卡車，中國	50 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟南 豪沃客車有限公司	中國 有限公司	製造及銷售客車、 客車底盤和 零部件，中國	180 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟 寧商用車有限公司	中國 有限公司	製造及銷售卡車和 備件，中國	300 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟南 港豪保稅物流 有限公司	中國 有限公司	倉儲服務，保稅 物流服務，國內 貨運代理及 相關資訊諮詢， 物流工程設計， 汽車零部件的 研發、加工、 製造，貨物 進出口，中國	16 (美元)	—	100%	—



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 10. 附屬公司(續)

於二零一六年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益(續)：

公司名稱	註冊成立 地點及 法定主體 類別	主要業務及 經營地點	已發行/ 支付資本 (百萬元)	由母公司 直接持有的 普通股比例	由本集團 持有的 普通股比例	由非控制 性權益 持有的 普通股比例
中國重汽集團成都 王牌商用車有限公司	中國 有限公司	研究、製造及 銷售商用車，中國	800 (人民幣)	—	80%	20%
四川重汽王牌興城 液壓件有限公司	中國 有限公司	製造及銷售汽車 配件、通用機械 零部件、 煤炭機械、五金、 交電、化工產品、 機電設備及 金屬材料，中國	10.1 (人民幣)	—	80%	20%
中國重汽集團南充海樂 機械有限公司	中國 有限公司	汽車零部件、通用 機械零部件、煤炭 機械的研發、生產 及銷售。	— <sup>(ii)</sup> (人民幣)	—	80%	20%
成都重汽王牌汽車檢測 有限公司	中國 有限公司	銷售汽車零配件及 機動車檢測，中國	2 (人民幣)	—	80%	20%
中國重汽集團福建 海西汽車有限公司	中國 有限公司	製造及再生產備件 及銷售卡車以及 諮詢服務，中國	200 (人民幣)	—	80%	20%
中國重汽集團杭州 發動機銷售有限公司	中國 有限公司	批發發動機產品及 汽車零部件，中國	50 (人民幣)	—	100%	—

(ii) 註冊資本為人民幣50百萬元，目前尚未支付；註冊資本需於二零二零年十二月三十一日前投入。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 10. 附屬公司(續)

於二零一六年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益(續)：

公司名稱	註冊成立 地點及 法定主體 類別	主要業務及 經營地點	已發行／ 支付資本 (百萬元)	由母公司 直接持有的 普通股比例	由本集團 持有的 普通股比例	由非控制 性權益 持有的 普通股比例
中國重汽集團新疆 商用車有限公司	中國 有限公司	研發、製造和銷售 卡車零部件(發動 機除外)和卡車； 卡車售後服務；進 出口業務，中國	40 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟南 橡塑件有限公司	中國 有限公司	汽車零部件、工程 機械(不含特種車 設備)、橡膠製品 的研發、製造、銷 售、技術諮詢；機 床設備維修；工程 機械租賃，中國	240 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽俄羅斯 有限公司	俄羅斯 有限公司	批發和零售卡車及 零部件、機動車及 配件經銷；卡車及 其他機動車售後服 務，俄羅斯	15 (盧布)	—	100%	—
中國重汽(香港)投資 控股有限公司	香港 有限公司	汽車市場諮詢及策 劃、進出口貿易、 資產運作及投資控 股，中國香港	310 (港幣)	—	100%	—



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 10. 附屬公司(續)

於二零一六年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益(續)：

公司名稱	註冊成立 地點及 法定主體 類別	主要業務及 經營地點	已發行/ 支付資本 (百萬元)	由母公司 直接持有的 普通股比例	由本集團 持有的 普通股比例	由非控制 性權益 持有的 普通股比例
中國重汽南非有限公司	南非 有限公司	批發和零售卡車及 零部件、機動車及 配件經銷；卡車及 其他機動車售後服 務，南非	蘭特1元	—	100%	—
中國重汽集團柳州 運力科迪亞克機械 有限責任公司	中國 有限公司	除雪設備、多功能 吊具除雪設備和鐵 路吹雪機製造、銷 售和提供相關服務	19.622 (人民幣)	—	51%	49%
中國重汽集團濟南 地球村電子商務 有限公司	中國 有限公司	商用汽車及汽車配 件採購、銷售及批 發	20 (人民幣)	—	63.78%	36.22%
中國重汽哈薩克斯坦 有限責任合夥公司	哈薩克斯坦 有限責任 合夥企業	汽車批發和零售貿 易；保養和車輛維 修	13.5 (堅戈)	—	100%	—





截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 10. 附屬公司(續)

### (a) 重大的非控制性權益

於二零一六年十二月三十一日，非控制性權益的總額為人民幣2,427,288,000元(二零一五年：人民幣2,377,550,000元)，其中人民幣1,521,171,000元(二零一五年：人民幣1,396,587,000元)屬於中國重汽集團濟南卡車股份有限公司的非控制性權益。除了已支付非控制性權益股息(附註31)、非控制性權益注資和收購附屬公司權益外，本年度未有其他與非控制性權益的交易。

#### 具有重大非控制性權益的附屬公司的摘要財務資料

以下所載為持有對集團重大的非控制性權益的中國重汽集團濟南卡車股份有限公司的摘要財務資料。該財務資料摘取與已經根據集團及附屬公司會計政策進行調整後的財務報表。

#### 財務狀況表摘要

	二零一六年	二零一五年
<b>流動</b>		
資產	15,952,026	12,798,086
負債	(12,554,727)	(9,238,941)
<b>流動淨資產總額</b>	<b>3,397,299</b>	3,559,145
<b>非流動</b>		
資產	1,325,144	996,700
負債	(107,290)	(700,000)
<b>非流動淨資產總額</b>	<b>1,217,854</b>	296,700
<b>淨資產</b>	<b>4,615,153</b>	3,855,845



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 10. 附屬公司(續)

#### (a) 重大的非控制性權益(續)

##### 損益表及全面收益表摘要

	二零一六年	二零一五年
收入	20,336,074	18,885,236
除所得稅前利潤	538,401	261,772
所得稅開支	(92,598)	(49,384)
除稅後利潤及其他全面收益	445,803	212,388
全面收益總額分配至非控制性權益	161,438	76,927
支付予非控制性權益的股息	30,383	45,575

##### 現金流量表摘要

	二零一六年	二零一五年
來自經營活動的現金流量		
經營所用的現金	(760,791)	(423,319)
已付利息	(160,639)	(149,854)
已付所得稅	(43,629)	(81,952)
來自經營活動所用的現金淨額	(965,059)	(655,125)
來自投資活動所得/(所用)的現金淨額	39,356	(22,541)
來自融資活動所得的現金淨額	559,744	1,051,124
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(365,959)	373,458
於年初的現金及現金等價物	840,297	466,839
年終現金及現金等價物	474,338	840,297



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 11. 按權益法入賬的投資

在綜合財務狀況表確認的數額如下：

	二零一六年	二零一五年
聯營	324,915	270,474
合營	141,512	127,618
	466,427	398,092

在綜合損益表確認的數額如下：

	二零一六年	二零一五年
聯營	49,054	1,793
合營	10,554	964
	59,608	2,757

### (a) 聯營投資

	二零一六年	二零一五年
於一月一日	270,474	8,967
新增	—	259,714
享有的溢利減虧損份額	49,054	1,793
享有按權益法入賬的其他全面收益份額	(7,948)	—
收到的股息	(4,243)	—
換算差異	17,578	—
於十二月三十一日	324,915	270,474



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 11. 按權益法入賬的投資(續)

#### (a) 聯營投資(續)

二零一六年及二零一五年十二月三十一日的聯營投資(非上市)資料：

公司名稱	業務地點/ 註冊成立國家 /地點	享有份額 %		主要經營範圍
		於十二月三十一日		
		二零一六年	二零一五年	
浦林(開曼)控股有限公司 (「浦林開曼」)	開曼群島	12.68%	12.68%	投資控股
中國重汽集團包頭新宏昌專用車 有限公司(「包頭新宏昌」)	中國	15%	15%	銷售重型卡車
中國重汽集團四川攀枝花礦用車 有限公司(「攀枝花礦用車」)	中國	30%	30%	銷售重型卡車

中國重汽(香港)投資控股有限公司(「投資控股公司」)和第三方成山集團有限公司於二零一五年七月二十一日達成協議，成立公司浦林開曼，浦林開曼及其附屬公司主要從事輪胎的研發、生產以及銷售。投資控股公司持有其 12.68% 的股份。本集團管理層已經評估了本集團對浦林開曼的影響。本集團認為，儘管持股比例低於 20%，但是根據董事會表決權和合同條款，仍對浦林開曼存在重大影響。因此，該投資被認定為對聯營企業的投資。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 11. 按權益法入賬的投資(續)

### (b) 合營投資

	二零一六年	二零一五年
於一月一日	127,618	—
增加	—	126,654
享有的溢利減虧損份額	10,554	964
收到的股息	(5,334)	—
換算差異	8,674	—
於十二月三十一日	141,512	127,618

二零一六年及二零一五年十二月三十一日的合營投資(非上市)資料：

公司名稱	業務地點/ 註冊成立國家 /地點	享有份額 %		主要經營範圍
		於十二月三十一日		
		二零一六年	二零一五年	
中國重汽(香港)宏業有限公司 (「宏業公司」)	香港	65%	65%	卡車和零部件的零售 與批發，汽車與零部 件的銷售代理以及卡 車和其他汽車的售後 服務

投資控股公司與第三方中非製造投資有限公司成立合營企業宏業公司，投資控股公司持有其65%股份。儘管投資控股公司持有宏業公司65%的表決權，但是投資控股公司與中非製造投資有限公司約定對宏業公司進行共同控制，在該安排下相關活動需要雙方的一致同意。此外，投資控股公司與中非製造投資有限公司對宏業公司的淨資產享有權利。因此，宏業公司被認定為合營企業，並按權益法進行核算。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 11. 按權益法入賬的投資(續)

#### (b) 合營投資(續)

本集團於合營企業的業績份額及其資產及負債摘要財務資料如下：

	二零一六年	二零一五年
資產	357,495	230,827
負債	139,784	34,443
收入	502,541	52,230
利潤	16,237	1,483
享有份額	65%	65%

### 12. 稅項

#### (a) 所得稅費用

本公司、中國重汽(香港)國際資本有限公司以及投資控股公司須就其年內的估計應課稅溢利按稅率 16.5% (二零一五年：16.5%) 繳納香港利得稅。本公司被認定為中國居民企業，因此須按 25% 的企業所得稅率繳納中國企業所得稅(二零一五年：25%)。

海外溢利稅項則根據本集團經營業務的國家的現行稅率按年內的估計應課稅溢利計算。

中國重汽集團濟南復強動力有限公司已於二零一五年被認定為高新技術企業。中國重汽集團濟南動力有限公司及中國重汽集團杭州發動機有限公司已於二零一四年被認定為高新技術企業。根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司二零一六年享受減至 15% 的企業所得稅率(二零一五年：15%)。

根據企業所得稅法有關西部開發的稅務優惠，中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司、中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司、中國重汽集團成都王牌商用車有限公司及中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司按 15% 的企業所得稅率繳稅(二零一五年：15%)。

根據俄羅斯聯邦稅收法典，中國重汽俄羅斯有限公司按 20% 的企業所得稅率繳稅(二零一五年：20%)。

根據南非稅法，中國重汽南非有限公司按 28% 的企業所得稅率繳納(二零一五年：28%)。

根據哈薩克斯坦稅法，中國重汽哈薩克斯坦有限合夥企業按 20% 的企業所得稅率繳納(二零一五年：不適用)。

餘下附屬公司須按 25% 的企業所得稅率繳納中國企業所得稅(二零一五年：25%)。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 12. 稅項(續)

### (a) 所得稅費用(續)

計入損益的所得稅費用金額相當於：

	二零一六年	二零一五年
即期稅項：		
— 香港利得稅	6,380	5,114
— 中國企業所得稅	340,078	179,333
即期稅項總額	346,458	184,447
遞延稅項(附註26(b))	(87,708)	(81,753)
所得稅費用	258,750	102,694

本集團除稅前溢利的稅項與使用適用於合併實體溢利的加權平均稅率計算的理論金額有下列不同：

	二零一六年	二零一五年
除所得稅前溢利	921,582	426,135
按有關地區溢利以適用稅率計算的稅項	230,396	106,534
稅項影響：		
若干附屬公司稅務豁免	(40,791)	(13,642)
研發開支的加計扣除	(44,293)	(51,149)
不可扣稅開支	36,962	36,171
稅務虧損但遞延稅項資產尚未確認	27,999	18,818
使用早前未確認的稅務虧損	(153)	(17,616)
若干附屬公司確認的稅務虧損變化導致 遞延稅項重估	48,630	23,578
所得稅費用	258,750	102,694

截止至二零一六年十二月三十一日，本集團有未確認稅務虧損約人民幣1,090,272,000元(二零一五年：人民幣834,617,000元)可結轉以抵銷未來的應課稅收入並將於五年內到期。可抵扣虧損將分別於二零一七年、二零一八年、二零一九年、二零二零年及二零二一年逾期，金額分別約為人民幣431,399,000元，人民幣170,827,000元，人民幣241,446,000元，人民幣139,670,000元及人民幣106,930,000元。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 12. 稅項(續)

#### (b) 營業稅(「營業稅」)及相關稅項

二零一六年五月一日前，本集團的若干公司須按已收取及應收取服務費收入的3%至5%繳納營業稅。此外，本集團須分別按應付營業稅的5%或7%繳納城建稅(「城建稅」)及5%的教育費附加(「教育費附加」)。

自二零一六年五月一日起，執行根據財政部、國家稅務總局頒佈的《財政部、國家稅務總局關於全面推開營業稅改徵增值稅試點的通知》(財稅[2016]36號)及相關規定後，營業稅及相關稅項暫停。

#### (c) 增值稅(「增值稅」)及相關稅項

二零一六年五月一日前，本集團的若干公司須繳交銷項增值稅，一般按產品售價的17%，或服務費收入的5%，6%或17%計算。之前購買原材料或半製成品，以及其他所支付的進項稅額可以抵銷銷項增值稅，以釐定應付增值稅的淨額。附屬公司亦須分別按應付增值稅淨額的5%或7%繳納城建稅及5%的教育費附加。

### 13. 每股盈利

每股基本盈利以本公司權益持有人應佔溢利除以未計本公司購回持有的普通股的年內已發行普通股加權平均數計算。

	二零一六年	二零一五年
本公司權益持有人應佔溢利	532,105	205,946
已發行普通股加權平均數(千股)	2,760,993	2,760,993
每股基本盈利(每股人民幣元)	0.19	0.07

於二零一六年及二零一五年，由於不存在可稀釋的潛在普通股，故二零一六年及二零一五年，每股稀釋盈利等於每股基本盈利。





截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 14. 土地使用權

中國內地的土地屬國有或集體所有，並無個人土地擁有權。於中國內地，土地使用權指本集團以租賃形式持有土地的權益，租期介乎35年至50年。

於香港，土地使用權指本集團以租賃持有33至868年的三幅土地的權益。

土地使用權變動如下：

	二零一六年	二零一五年
年初賬面淨值	1,776,640	1,764,228
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	—	46,642
添置	105	5,092
轉撥至投資物業(附註16)	(79,206)	—
處置	(5,227)	—
折算差異	1,149	—
攤銷支出(附註7)	(41,784)	(39,322)
年終賬面淨值	1,651,677	1,776,640

本集團的土地使用權攤銷已計入損益中的行政開支。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 15. 物業、廠房及設備

	樓宇	機器 及設備	傢具、裝置 及設備	車輛	在建工程	合計
於二零一五年一月一日						
成本	5,787,862	10,810,401	366,335	261,615	1,080,404	18,306,617
累計折舊	(1,103,680)	(5,095,358)	(220,460)	(130,831)	—	(6,550,329)
賬面淨值	4,684,182	5,715,043	145,875	130,784	1,080,404	11,756,288
截至二零一五年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	4,684,182	5,715,043	145,875	130,784	1,080,404	11,756,288
添置	55,496	31,922	13,494	5,347	607,404	713,663
轉撥	868,278	140,573	2,855	6,605	(1,018,311)	—
轉撥至土地使用權(附註14)	—	—	—	—	(46,642)	(46,642)
轉撥至無形資產(附註17)	—	—	—	—	(100)	(100)
出售(附註32(b))	(64,320)	(29,685)	(202)	(1,198)	—	(95,405)
折舊支出(附註7)	(206,058)	(979,431)	(26,559)	(22,083)	—	(1,234,131)
年終賬面淨值	5,337,578	4,878,422	135,463	119,455	622,755	11,093,673
於二零一五年十二月三十一日						
成本	6,616,991	10,849,518	378,259	262,947	622,755	18,730,470
累計折舊	(1,279,413)	(5,971,096)	(242,796)	(143,492)	—	(7,636,797)
賬面淨值	5,337,578	4,878,422	135,463	119,455	622,755	11,093,673
截至二零一六年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	5,337,578	4,878,422	135,463	119,455	622,755	11,093,673
添置	31,359	32,993	18,596	12,730	531,202	626,880
轉撥	109,829	222,545	14,515	6,685	(353,574)	—
轉撥至無形資產(附註17)	—	—	—	—	(13,816)	(13,816)
轉撥至投資物業(附註16)	(286,673)	—	—	—	—	(286,673)
出售(附註32(b))	(44,776)	(18,144)	(186)	(478)	—	(63,584)
折舊支出(附註7)	(217,336)	(931,769)	(23,096)	(18,881)	—	(1,191,082)
年終賬面淨值	4,929,981	4,184,047	145,292	119,511	786,567	10,165,398
於二零一六年十二月三十一日						
成本	6,355,127	11,011,152	405,633	278,022	786,567	18,836,501
累計折舊	(1,425,146)	(6,827,105)	(260,341)	(158,511)	—	(8,671,103)
賬面淨值	4,929,981	4,184,047	145,292	119,511	786,567	10,165,398



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 15. 物業、廠房及設備(續)

(a) 本集團的物業、廠房及設備的折舊費用已自損益扣除如下：

	二零一六年	二零一五年
銷售成本	967,563	1,051,014
分銷成本	3,614	3,455
行政開支	219,905	179,662
	<b>1,191,082</b>	<b>1,234,131</b>

(b) 在本年度中，已資本化為物業、廠房及設備的借貸成本如下：

	二零一六年	二零一五年
資本化借貸成本(附註9)	1,647	1,500
平均資本化比率	<b>3.36%</b>	4.58%

(c) 於二零一六年十二月三十一日，本集團現正為賬面值為人民幣182,108,000元(二零一五年：人民幣128,593,616元)的樓宇辦理房屋所有權證。

## 16. 投資物業

	二零一六年	二零一五年
於一月一日	206,940	188,974
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	286,673	—
轉撥自土地使用權(附註14)	79,206	—
自物業、廠房及設備與土地使用權撥入投資物業的重估收益	36,847	—
其他收益 - 淨額中確認的重估收益(附註6)	18,031	6,067
折算差異	14,864	11,899
於十二月三十一日	<b>642,561</b>	<b>206,940</b>



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 16. 投資物業(續)

(a) 投資物業位於香港、中國山東省和中國廣西省，並以二零一六年十二月三十一日的公開市場價值對其評估。位於香港的投資物業位租期超過 50 年。位於中國大陸的投資物業租期在 35 年至 50 年。

(b) 下列款項已於損益中確認：

	二零一六年	二零一五年
租金收入	21,271	6,244

### (c) 公允價值層級

公允價值以銷售比較法確定。售價根據同區域的可比物業的售價經如物業面積等幾個關鍵因素的調整後確定。該計算方法中最關鍵的因素為每平方英尺或每平方米的售價。

本集團的政策為於導致轉撥的事件或情況改變的日期確認公允價值層級之間的轉撥。於本年度並無層級之間的轉撥。

下表利用估值法分析按公允價值入賬的投資物業。

### 公允價值層級

描述	二零一六年十二月三十一日使用以下輸入的公允價值計量		
	相同資產 在活躍市場的 報價(第一層)	重大的其他 可觀察輸入 (第二層)	重大的不可觀察 輸入(第三層)
經常性公允價值計量：			
— 倉庫	—	—	66,088
— 廠房	—	—	288,394
— 辦公室	—	235,811	52,268
	—	235,811	406,750



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 16. 投資物業(續)

### (c) 公允價值層級(續)

#### 公允價值層級(續)

描述	二零一五年十二月三十一日使用以下輸入的公允價值計量		
	相同資產 在活躍市場的 報價(第一層)	重大的其他 可觀察輸入 (第二層)	重大的不可觀察 輸入(第三層)
	經常性公允價值計量：		
— 辦公室	—	206,940	—

### (d) 本集團的估值流程

本集團的投資物業由獨立估值師物業 PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited、濟南中大資產評估有限公司和廣西嘉義資產評估有限公司在二零一六年及二零一五年十二月三十一日執行獨立估值，以釐定其公允價值。重估收益或損失包括在損益的「其他收益－淨額」中。

### (e) 估值技術

公允價值評估使用的重要不可觀察輸入(第三層)的資料：

描述	二零一六年 十二月三十一日		非可觀察 輸入	非可觀察輸入的範圍 (或然率－加權平均)	非可觀察輸入 對公允價值的關係
	公允價值	估值技術			
投資物業	406,750	收益 資本化方法	租值	每平方米每月 人民幣 4.96 元－ 人民幣 38.02 元 (每平方米每月 人民幣 10.41 元)	租值越高， 公允價值越高
			資本化率	6%-7% (6.5%)	資本化率越高， 公允價值越低

### (f) 已質押作抵押品之投資物業

於二零一六年十二月三十一日，本集團無投資物業作為抵押品(二零一五年十二月三十一日：無)。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 17. 無形資產

無形資產主要指收購專利技術及計算機軟件的成本。有關變動如下：

	專利技術	計算機軟件	合計
於二零一五年一月一日			
成本	1,281,918	65,371	1,347,289
累計攤銷	(675,763)	(28,237)	(704,000)
賬面淨值	606,155	37,134	643,289
截至二零一五年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	606,155	37,134	643,289
添置	858	4,557	5,415
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	—	100	100
攤銷支出(附註7)	(167,403)	(7,034)	(174,437)
年終賬面淨值	439,610	34,757	474,367
於二零一五年十二月三十一日			
成本	1,282,776	70,028	1,352,804
累計攤銷	(843,166)	(35,271)	(878,437)
賬面淨值	439,610	34,757	474,367



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 17. 無形資產(續)

	專利技術	計算機軟件	合計
<b>截至二零一六年十二月三十一日止年度</b>			
年初賬面淨值	439,610	34,757	474,367
添置	9,879	4,352	14,231
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	13,208	608	13,816
攤銷支出(附註7)	(144,821)	(7,377)	(152,198)
年終賬面淨值	317,876	32,340	350,216
<b>於二零一六年十二月三十一日</b>			
成本	1,305,863	74,988	1,380,851
累計攤銷	(987,987)	(42,648)	(1,030,635)
賬面淨值	317,876	32,340	350,216

- (a) 本集團的無形資產攤銷已扣自損益中的行政開支。
- (b) 不符合資本化條件的研究支出及開發支出，已於產生時列作開支。自損益扣除的開支總額約為人民幣1,074,470,000元(二零一五年：人民幣1,122,510,000元)。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 18. 可供出售金融資產

	二零一六年	二零一五年
於一月一日	155,431	—
新增	3,347,625	352,000
處置	(1,500,000)	(200,000)
於其他全面收益中確認的公允價值變動	26,169	3,431
於十二月三十一日	2,029,225	155,431
減：非流動部分	(353,135)	(155,431)
流動部分	1,676,090	—

可供出售金融資產包括：

	二零一六年	二零一五年
1年內到期的非保本非保收益的理財產品(a)	1,676,090	—
1年以上到期的非保本非保收益的理財產品(a)	315,210	155,431
非上市證券：		
— 股權投資	37,925	—
	2,029,225	155,431

(a) 理財產品的本金金額是人民幣1,962百萬元，其公允價值通過折算現金流量方法確定，本集團使用的主要參數是根據理財合同中的預期收益率確定的。其公允價值包含在公允價值層次的第三層(附註3.3)。





截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 19. 貿易、其他應收款項及其他流動資產

	二零一六年	二零一五年
<b>非流動</b>		
應收賬款	42,835	45,616
信貸	760,040	343,274
減：信貸減值撥備	(7,770)	(5,182)
信貸－淨額	752,270	338,092
貿易及其他應收款項	795,105	383,708
<b>流動</b>		
應收賬款	8,931,414	8,805,218
減：應收賬款減值撥備	(768,624)	(549,850)
應收賬款－淨額	8,162,790	8,255,368
應收票據	1,732,628	2,245,625
貿易應收款項－淨額	9,895,418	10,500,993
信貸	2,691,596	1,553,932
減：信貸減值撥備	(69,281)	(38,167)
信貸－淨額	2,622,315	1,515,765
其他應收款項	319,127	483,637
減：其他應收賬款減值撥備	(30,119)	(6,883)
其他應收款項－淨額	289,008	476,754
應收利息	36,444	19,794
除預付款項外的應收款項及其他流動資產	12,843,185	12,513,306
預付款項	397,732	211,198
所得稅以外的預付稅項	746,679	317,064
預付的所得稅款	42,797	91,147
貿易、其他應收款項及其他流動資產－淨額	14,030,393	13,132,715



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 19. 貿易、其他應收款項及其他流動資產(續)

(a) 於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團的除預付款項外的應收款項及其他流動資產的賬面值與公允價值相若。

(b) 應收款項減值撥備變動如下：

	二零一六年	二零一五年
年初金額	600,082	366,909
應收款項減值撥備(附註7)	286,854	235,601
年度撤銷應收款項為不可收回項目	(11,142)	(2,428)
年終金額	875,794	600,082

計入損益的行政開支的應收款項減值撥備約人民幣286,854,000元(二零一五年：人民幣235,601,000元)。

(c) 貿易應收款項－淨額根據發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	二零一六年	二零一五年
三個月內	5,616,007	6,222,122
三個月至六個月	1,505,553	2,088,764
六個月至十二個月	1,052,869	1,181,441
一年至兩年	1,467,173	724,629
兩年至三年	164,322	131,405
三年以上	132,329	198,248
	9,938,253	10,546,609

本集團信貸政策一般規定客戶在訂貨時支付若干訂金，並於交付前以現金或承兌票據(期限通常為三至六個月，相當於授予以承兌票據付款的客戶之信貸期)悉數支付購買價。按信用評核，介乎三至十二個月的信貸期乃授予特定客戶。

於二零一六年十二月三十一日，為數約人民幣344,629,000元(二零一五年：人民幣751,201,000元)的應收賬款以海外第三方發出的若干信用證作擔保。於二零一六年十二月三十一日，人民幣738,360,000元(二零一五年：人民幣383,234,000元)由中國出口信用保險公司擔保。概無就該等於二零一六年及二零一五年十二月三十一日的應收賬款作出撥備。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 19. 貿易、其他應收款項及其他流動資產(續)

(d) 由於本集團擁有眾多客戶，故並無有關貿易應收款項的信貸集中風險。

(e) 應收票據分析如下：

	二零一六年	二零一五年
銀行承兌匯票 (i)	1,713,728	2,138,406
商業承兌匯票	18,900	107,219
	<b>1,732,628</b>	<b>2,245,625</b>

(i) 於二零一六年十二月三十一日，本集團存在人民幣 237,292,000 元的銀行承兌匯票(二零一五年十二月三十一日：無)作為銀行借貸的抵押品(附註 25 (a))。

(f) 信貸主要為中國重汽財務有限公司及山東豪沃汽車金融有限公司對個人和公司發放並按照共同商定的年利率 6% - 8.96% 計息的貸款以用於從經銷商購買本集團車輛以及提供給集團供應商並按照共同商定的年利率 4.35% - 6.53% 計息貸款。提供給個人和公司用於從經銷商購買本集團車輛的貸款主要由車輛作抵押或由經銷商及其相關方提供擔保。

信貸－淨額於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	二零一六年	二零一五年
三個月內	1,534,708	684,508
三個月至六個月	577,804	279,221
六個月至十二個月	921,002	414,467
一年至兩年	315,473	428,924
兩年至三年	20,744	30,582
三年以上	4,854	16,155
	<b>3,374,585</b>	<b>1,853,857</b>



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 19. 貿易、其他應收款項及其他流動資產(續)

(g) 應收賬款、應收票據、信貸、其他應收款項及應收利息的信貸質量如下：

(i) 尚未逾期亦未減值的應收賬款、應收票據、信貸、其他應收款項及應收利息

尚未逾期亦未減值的金融資產的信貸質量可按金融資產的類別並參考對方拖欠比率的過往資料評估。本集團將應收賬款、應收票據、信貸、其他應收款項及應收利息歸入下列類別：

- a) 第1類－由大型國有銀行擔保還款的銀行承兌票據及應收利息；
- b) 第2類－由相應發行人擔保還款的商業承兌票據；及
- c) 第3類－由過往並無拖欠記錄的客戶或其他交易對方結欠的應收賬款、信貸及其他應收款項。

	二零一六年	二零一五年
第1類	1,750,172	2,158,200
第2類	18,900	107,219
第3類	7,957,952	7,622,294
	<b>9,727,024</b>	<b>9,887,713</b>

(ii) 於二零一六年十二月三十一日，應收賬款、信貸、其他應收款項人民幣61,584,000元已逾期但未減值(二零一五年十二月三十一日：人民幣124,979,000元)。這些餘額涉及到一些獨立的客戶或其他交易對方，且他們近期沒有拖欠記錄。此類應收款的賬齡按發票日期如下：

	二零一六年	二零一五年
一年以內	61,584	54,381
一到兩年	—	65,598
兩到三年	—	5,000
	<b>61,584</b>	<b>124,979</b>



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 19. 貿易、其他應收款項及其他流動資產(續)

此類應收款的賬齡按到期還款日期如下：

	二零一六年	二零一五年
一年以內	61,584	112,753
一到兩年	—	7,226
兩到三年	—	5,000
	<b>61,584</b>	<b>124,979</b>

### (iii) 已減值應收款項

於二零一六年十二月三十一日，已減值的應收款項分析如下：

	二零一六年	二零一五年
應收款項	4,725,476	3,484,404
減：減值撥備	(875,794)	(600,082)
	<b>3,849,682</b>	<b>2,884,322</b>

已減值應收款項主要與還款能力存疑的個別客戶有關。據評估所得，逾期可回收部分應收款項。

於二零一六年十二月三十一日，本集團應收第三方貿易賬款餘額中因客戶未付款面臨較高的無法收回的風險而進入法律訴訟程序合計人民幣約256百萬元，應收賬款的回收金額取決於正在進行法律程序的最終判決結果以及可收回資產的剩餘價值。本集團根據目前可獲得的資訊以及本集團收到的法律顧問意見審議後，估計進入法律訴訟程序應收賬款的減值撥備為人民幣208百萬元。

### (h) 本集團除預付款項外的應收款項及其他流動資產以下列貨幣列值：

	二零一六年	二零一五年
人民幣	12,454,479	11,580,005
美元	1,097,700	1,224,894
歐元	78,334	72,523
港幣	7,739	19,506
澳幣(澳大利亞元)	22	72
新台幣	16	14
	<b>13,638,290</b>	<b>12,897,014</b>

### (i) 於報告日期承受的最大信貸風險為上述各類別的應收款項賬面值。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 20. 存貨

	二零一六年	二零一五年
原材料	1,209,359	1,646,779
在製品	1,055,455	574,858
製成品－發動機、零部件及總成	236,765	709,604
製成品－卡車	6,169,917	3,766,967
	8,671,496	6,698,208
減：撇減存貨至可變現淨值	(299,644)	(351,731)
	8,371,852	6,346,477

已確認為開支並計入損益的存貨成本分析如下：

	二零一六年	二零一五年
生產物料成本(附註7)	23,751,654	19,729,325
撇減存貨至可變現淨值(附註7)	33,319	97,756
	23,784,973	19,827,081
代表：		
銷售成本	23,551,841	19,568,757
行政開支	233,132	258,324
	23,784,973	19,827,081

### 21. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	二零一六年	二零一五年
上市證券－為交易目的所持有		
－權益證券		
人民幣	1,775	1,087
港幣	123,255	128,412
美元	662	—
	125,692	129,499

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動已記錄於損益內「其他收益－淨額」。

所有權益證券的公允價值均以活躍市場現行買入價為基準。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 22. 現金及銀行結餘

	二零一六年	二零一五年
受限制銀行存款(a)	2,017,045	1,635,522
現金及現金等價物(b)	7,171,365	4,946,080
	<b>9,188,410</b>	<b>6,581,602</b>

### (a) 受限制現金

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，按性質分類的受限制現金如下：

	二零一六年	二零一五年
發行銀行承兌匯票的押金	705,434	878,007
發行信用證的押金	128,516	52,669
法定儲備存款(i)	1,176,228	693,685
信貸保證金	1,305	10,213
其他受限制現金	5,562	948
	<b>2,017,045</b>	<b>1,635,522</b>

(i) 本集團須對收取存款在中國人民銀行存入法定存款。

### (b) 現金及現金等價物

	二零一六年	二零一五年
庫存現金	202	180
原到期日超過三個月的定期存款(i)	1,402,062	276,449
短期銀行存款(ii)	5,769,101	4,669,451
現金及現金等價物	<b>7,171,365</b>	<b>4,946,080</b>

(i) 到期日超過三個月的定期存款的加權平均實際年利率為3.71% (二零一五年：2.76%)。由於該部分定期存款在所需要時，短期內即可支取，並且沒有違約罰款，董事認為該定期存款為活期性質，應被分類為現金及現金等價物。

(ii) 短期銀行存款的加權平均實際年利率為0.66% (二零一五年：0.53%)。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 22. 現金及銀行結餘(續)

#### (b) 現金及現金等價物(續)

(iii) 本集團以人民幣列值的現金及現金等價物大部分存入中國內地的銀行內。兌換此等以人民幣列值的金額為外幣須遵守中國政府規定的外匯控制規則及規例。

(iv) 銀行現金的信貨質量

本集團將其銀行現金歸入下列類別：

- 1) 第一類－大型國際銀行
- 2) 第二類－中國知名銀行

管理層認為涉及存於金融機構的現金及銀行存款的信貨風險相對輕微，每一個對方銀行均具有高信貸評級或為大型中國國有銀行和信譽良好的中國上市銀行。

	二零一六年	二零一五年
第一類	14,245	2,591
第二類	7,156,918	4,943,309
	<b>7,171,163</b>	<b>4,945,900</b>

#### (c) 現金及銀行結餘以下列貨幣列值：

	二零一六年	二零一五年
以下列貨幣列值：		
－人民幣	8,533,930	6,282,569
－美元	485,770	271,257
－歐元	110,677	2,542
－港元	55,720	22,948
－英鎊	1,629	2,085
－其他	684	201
	<b>9,188,410</b>	<b>6,581,602</b>





截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 23. 權益

### (a) 股本

普通股，已發行及繳足：

	股份數目	股本
於二零一六年一月一日及二零一六年十二月三十一日的結餘	2,760,993,339	16,717,024
於二零一五年一月一日及二零一五年十二月三十一日的結餘	2,760,993,339	16,717,024

### (b) 本集團的儲備說明

- (i) 本集團資本儲備是由重組相關的資產捐贈和與中國重汽集團的交易以及與非控制性權益的交易所產生的儲備。
- (ii) 本集團的法定儲備全部為中國附屬公司法定儲備的總額。根據中國法規及中國註冊的附屬公司(「中國附屬公司」)的組織章程細則，於每年分派溢利前，中國附屬公司須把根據中國會計法規釐定的年度法定溢利(經抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥入法定儲備。當該儲備結餘達股本的50%，任何進一步撥款屬任意取決。法定儲備可用於抵銷過往年度的虧損或發行紅股。然而，於發行紅股後，該法定儲備不得少於該實體股本的25%。
- (iii) 本集團的合併儲備指被收購的同一控制下企業合併的附屬公司的股份或股本的名義價值與本公司根據重組就互換該等股份發行的股份的名義價值以及重組後進行收購支付的對價的差額。
- (iv) 財政部於二零一二年三月三十日頒佈的《關於印發〈金融企業準備金計提管理辦法〉的通知》(財金[2012]20號)中規定，金融企業應當根據自身實際情況，選擇內部模型法或標準法對風險資產所面臨的風險狀況定量分析，確定潛在風險估計值。對於潛在風險估計值高於資產減值準備的差額，計提一般準備。一般準備餘額原則上不得低於風險資產期末餘額的1.5%。金融企業一般準備餘額佔風險資產期末餘額的比例，難以一次性達到1.5%的，可以分年到位，原則上不得超過5年。

根據財政部《金融企業準備金計提管理辦法》(財金[2012]20號)的規定，本公司附屬公司中國重汽財務有限公司本年計提一般風險準備後，其一般風險準備達到風險資產期末餘額的1.5%。本公司附屬公司山東豪沃汽車金融有限公司本年計提一般風險準備後，其一般風險準備達到風險資產期末餘額的0.25%。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 24. 貿易、其他應付款項及其他流動負債

	二零一六年	二零一五年
貿易應付款項及應付票據	16,348,199	9,799,609
預收客戶賬款	1,472,841	917,923
預提費用	574,982	510,298
應付員工福利及薪金	316,245	251,176
所得稅以外稅項負債	161,721	193,987
其他應付款項	1,936,579	1,871,446
	<b>20,810,567</b>	<b>13,544,439</b>

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	二零一六年	二零一五年
三個月內	14,442,715	7,725,664
三個月至六個月	1,799,155	1,989,320
六個月至十二個月	76,650	51,594
一年至兩年	17,309	17,361
兩年至三年	5,748	6,185
三年以上	6,622	9,485
	<b>16,348,199</b>	<b>9,799,609</b>

本集團貿易應付款項、應付票據及其他應付款項的賬面值以下列貨幣列值：

	二零一六年	二零一五年
人民幣	18,255,864	11,458,592
美元	26,599	204,265
港幣	1,946	1,869
蘭特(南非蘭特)	369	312
歐元	—	6,017
	<b>18,284,778</b>	<b>11,671,055</b>

## 綜合財務報表附註



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 25. 借貸

	二零一六年	二零一五年
非流動		
長期銀行借貸－無抵押	—	2,291,276
流動		
長期銀行借貸，流動部分		
－無抵押	1,946,787	826,700
短期銀行借貸		
－有抵押(a)	200,000	—
－無抵押	2,365,000	2,553,004
	4,511,787	3,379,704
借貸總額	4,511,787	5,670,980

(a) 於二零一六年十二月三十一日，本集團存在人民幣200,000,000元銀行借貸以人民幣237,292,000的銀行承兌匯票作為抵押(二零一五年十二月三十一日：無)(附註19(e))。

(b) 本集團借貸須於以下期間償還：

	二零一六年	二零一五年
一年內	4,511,787	3,379,704
一至兩年	—	2,291,276
	4,511,787	5,670,980



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 25. 借貸(續)

(c) 本集團借貸的賬面值以下列貨幣列值：

	二零一六年	二零一五年
人民幣	4,511,787	5,541,108
美元	—	129,872
	<b>4,511,787</b>	<b>5,670,980</b>

(d) 各財務狀況表日借貸的加權平均實際年利率載列如下：

	二零一六年	二零一五年
銀行借貸	<b>3.79%</b>	4.17%

以人民幣列值的銀行借貸的利率根據中國人民銀行宣佈的基準利率或活躍市場利率定期作出調整。

(e) 各財務狀況表日本集團須承受利率變動風險及有合約利率重新計價日的借貸如下：

	二零一六年	二零一五年
六個月內	3,914,787	1,779,704
六至十二個月	597,000	1,600,000
一至五年	—	2,291,276
	<b>4,511,787</b>	<b>5,670,980</b>

(f) 流動借貸的賬面值與其公允價值相若。非流動借貸的賬面值與公允價值載列如下：

	二零一六年	二零一五年
賬面值	—	2,291,276
公允價值	—	2,258,070

非流動借貸的公允價值乃按貼現現金流量法，使用本集團於各財務狀況表日可取得條款及性質大致相同的金融工具的市場利率估計。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 25. 借貸(續)

(g) 本集團的未提取借貸融資額度如下：

	二零一六年	二零一五年
— 於一年內到期	3,167,800	3,399,550

## 26. 遞延所得稅

(a) 金額如下：

	二零一六年	二零一五年
<b>遞延稅項資產：</b>		
— 於12個月後可轉回的遞延稅項資產	513,848	600,760
— 於12個月內可轉回的遞延稅項資產	735,370	561,002
	<b>1,249,218</b>	<b>1,161,762</b>
<b>遞延稅項負債：</b>		
— 於12個月後可轉回的遞延稅項負債	(40,615)	(25,892)
— 於12個月內可轉回的遞延稅項負債	(297)	(1,513)
	<b>(40,912)</b>	<b>(27,405)</b>
遞延稅項資產－淨值	<b>1,208,306</b>	<b>1,134,357</b>

(b) 遞延所得稅項資產－淨額的變動如下：

	二零一六年	二零一五年
於一月一日	1,134,357	1,052,604
計入損益(附註12(a))	87,708	81,753
計入其他全面收益	(13,759)	—
於十二月三十一日	<b>1,208,306</b>	<b>1,134,357</b>



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 26. 遞延所得稅(續)

(c) 不考慮同一稅務司法權區內抵銷，則年內遞延稅項資產及負債的變動如下：

遞延稅項資產	應收賬款 壞賬準備 和存貨跌價 準備		退休金 及其他 未變現溢利	預提費用 及其他	評估增值 沖回	遞延收益	稅務虧損	其他	總額
	於二零一五年一月一日	150,031	3,462	121,858	204,096	87,846	38,941	442,051	33,237
計入/(扣自)損益	64,122	(762)	7,286	(43,782)	(15,461)	7,076	58,991	2,770	80,240
於二零一五年十二月三十一日	214,153	2,700	129,144	160,314	72,385	46,017	501,042	36,007	1,161,762
計入/(扣自)損益	55,555	(755)	83,898	78,210	(4,451)	(11,683)	(101,420)	(11,898)	87,456
於二零一六年十二月三十一日	269,708	1,945	213,042	238,524	67,934	34,334	399,622	24,109	1,249,218

遞延所得稅負債	可供出售 金融資產 引起的				總額
	業務合併 引起的	投資物業 引起的	可供出售 金融資產 引起的	可供出售 金融資產 引起的	總額
於二零一五年一月一日	(3,443)	(25,475)	—	—	(28,918)
計入損益	889	624	—	—	1,513
於二零一五年十二月三十一日	(2,554)	(24,851)	—	—	(27,405)
(扣自)/計入損益	(741)	563	430	—	252
扣自其他全面收益	—	—	(7,360)	(6,399)	(13,759)
於二零一六年十二月三十一日	(3,295)	(24,288)	(6,930)	(6,399)	(40,912)



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 27. 離職福利及退任後福利

	二零一六年	二零一五年
離職福利(a)	4,210	6,660
退任後福利(b)	5,810	6,370
退任後醫療保險計劃(c)	510	820
	<b>10,530</b>	<b>13,850</b>

(a) 於綜合損益表及綜合全面收益表內確認的離職福利如下：

	二零一六年	二零一五年
離職福利，計入員工成本(附註8)	120	230
計入其他全面收益的重新計量的離職福利	100	250

(b) 於綜合財務狀況表確認的退任後福利金額按下列各項釐定：

	二零一六年	二零一五年
福利計劃的現值	5,810	6,370
未確認精算損失	—	—
綜合財務狀況表的負債	<b>5,810</b>	<b>6,370</b>

於綜合財務狀況表內確認的退任後福利變動如下：

	二零一六年	二零一五年
於一月一日	6,370	6,430
總開支(利息開支)(附註8)	140	200
計入其他全面收益的重新計量的退任後福利	50	520
已付福利	(750)	(780)
於十二月三十一日	<b>5,810</b>	<b>6,370</b>



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 27. 離職福利及退任後福利(續)

(c) 於綜合財務狀況表內確認的醫療保險計劃的金額按下列各項釐定：

	二零一六年	二零一五年
福利計劃的現值	510	820
未確認精算損失	—	—
綜合財務狀況表的負債	510	820

於綜合財務狀況表內確認的醫療保險計劃的變動如下：

	二零一六年	二零一五年
於一月一日	820	1,150
總開支(利息開支)(附註8)	10	30
計入其他全面收益的重新計量的醫療保險計劃 已付福利	30 (350)	60 (420)
於十二月三十一日	510	820

(d) 上述責任由獨立精算公司使用預計單位貸記法精算釐定。

於評估該等責任時所使用的重大精算假設如下：

(i) 所採納的折現率及所採納的薪酬增幅：

	二零一六年	二零一五年
退任後福利及醫療保險計劃折現率	2.75%	2.50%
平均薪酬增幅	10% to 12%	10% to 12%

(ii) 死亡率：中國居民的平均預期壽命加兩年。

### 28. 遞延收益

	二零一六年	二零一五年
與資產相關的政府補助	273,866	266,634
搬遷補償	49,683	—
	323,549	266,634

二零一六年攤銷進損益的遞延收益為人民幣56,726,000元(二零一五：人民幣38,312,000元)。





截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 29. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

	二零一六年	二零一五年
遠期外匯合同－為交易目的所持有	—	5,420

## 30. 其他負債撥備

	產品保修
於二零一五年一月一日	352,700
額外撥備(附註7)	527,342
年內已動用	(563,874)
於二零一五年十二月三十一日	316,168
額外撥備(附註7)	785,950
年內已動用	(513,561)
於二零一六年十二月三十一日	588,557

## 31. 股息

- (a) 於二零一七年三月二十九日舉行的會議上，本公司董事局(「董事局」)已建議派付截至二零一六年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股0.08港元(二零一五年：0.03港元)相當於總股息約220,879,000港元(二零一五年：約82,830,000港元)或約人民幣195,959,000元(二零一五年：約人民幣69,018,000元)。該項股息須待股東於應屆股東周年大會上批准。本綜合財務報表並無反映此項應付股息。
- (b) 根據企業所得稅法規定，本公司已被認定為中國居民企業並向非中國居民企業股東派發股息時需要根據特定的稅率代扣代繳企業所得稅。因此，本公司已為其非中國居民企業股東代扣二零一五年末期股息的企業所得稅約人民幣2,425,000元(代扣二零一四年末期股息的企業所得稅：約人民幣4,462,000元)，並於二零一六年八月全部支付。
- (c) 二零一六年度，本集團某些非全資附屬公司向非控制性權益持有者宣告派發約人民幣41,460,000元的股息(二零一五年：約人民幣57,424,000元)。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 32. 綜合現金流量表附註

#### (a) 經營所得的現金

	二零一六年	二零一五年
除所得稅前溢利	921,582	426,135
就下列項目作出調整：		
— 貿易及其他應收款項減值撥備(附註7及附註19(b))	286,854	235,601
— 折舊(附註7及附註15)	1,191,082	1,234,131
— 攤銷	193,982	213,759
— 撇減存貨至可變現淨值(附註7及附註20)	33,319	97,756
— 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 公允價值變動收益(附註6)	(6,819)	(11,706)
— 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債 公允價值變動損失(附註6)	(5,420)	5,420
— 出售物業、廠房及設備損失/(收益)(附註6及附註32(b))	19,856	(77,305)
— 出售土地使用權損失(附註6)	5,227	—
— 出售以公允價值計量的金融資產的投資收益(附註6)	(9,825)	(34,351)
— 保本保收益的理財產品的投資收益(附註6)	(17,298)	(15,126)
— 可供出售金融資產的投資收益(附註6)	(19,535)	(2,367)
— 投資物業的公允價值變動收益(附註6和附註16)	(18,031)	(6,067)
— 享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額	(59,608)	(2,757)
— 財務收入(附註9)	(65,412)	(51,702)
— 財務費用	345,204	410,519
— 遞延收益的確認(附註28)	(56,726)	(38,312)
— 外匯匯兌收益	(28,917)	(10,610)
	<b>2,709,515</b>	<b>2,373,018</b>
營運資本變動：		
— 存貨	(2,058,694)	133,101
— 貿易及其他應收款項及應收關聯方款項	(1,606,960)	(621,713)
— 受限制現金	(381,523)	549,862
— 貿易及其他應付款項及應付關聯方款項及其他負債	6,807,446	(742,686)
— 收到與資產相關的政府補助	36,068	61,700
— 其他負債撥備	272,389	(36,532)
— 離職及退任後福利義務	(3,500)	(4,000)
經營業務所得的現金	<b>5,774,741</b>	<b>1,712,750</b>



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 32. 綜合現金流量表附註(續)

### (b) 於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	二零一六年	二零一五年
賬面淨值(附註15)	63,584	95,405
出售物業、廠房及設備(損失)/收益(附註32(a))	(19,856)	77,305
扣除應付款項	—	(3,583)
出售物業、廠房及設備的所得款項	43,728	169,127

### (c) 主要非現金交易

截至二零一六年十二月三十一日，本集團以銀行承兌匯票方式購買物業、廠房及設備共計約人民幣192,329,000元(二零一五年：約人民幣103,090,000元)。

## 33. 或然負債及擔保

董事認為並無與法律索償有關的或然負債會產生任何重大負債。為產品質保計提的負債撥備已於附註30中披露。

## 34. 承諾

### (a) 資本承諾

於財務狀況表日訂約但仍未產生的資本開支如下：

	二零一六年	二零一五年
物業、廠房及設備	475,336	466,537
權益投資	—	30,000



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 34. 承諾(續)

#### (b) 經營租賃承諾 – 作為承租人

根據不可撤銷經營租賃的未來最低租賃款項總額如下：

	二零一六年	二零一五年
一年內	23,821	19,867
一年至兩年	7,788	8,846
兩年至五年	572	1,328
	<b>32,181</b>	<b>30,041</b>

#### (c) 應收租賃款項 – 作為出租人

根據不可撤銷經營租賃的應收投資物業、倉庫、廠房和其他資產的未來最低租賃款項總額如下：

	二零一六年	二零一五年
一年內	24,168	16,400
一年至兩年	18,304	3,753
兩年至五年	6,990	249
五年以上	2,100	2
	<b>51,562</b>	<b>20,404</b>



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 35. 非控制性權益的變動

### (a) 收購附屬公司額外權益

- (i) 於二零一五年八月，由本集團承諾對中國重汽財務有限公司增資共人民幣1,190,203,000元。增資後，本集團持有中國重汽財務有限公司股權比例增至89.69%。於二零一六年三月，本集團已經完成出資人民幣1,190,203,000元。本期對中國重汽財務有限公司所有權益的變動對本公司權益擁有人應佔權益的影響摘要如下：

	二零一六
從資本增資產生對非控制性權益的稀釋效應	8,106

- (ii) 二零一六年五月和六月，本公司分別以對價人民幣35,113,000元和人民幣4,607,000元從少數股東購入中國重汽財務有限公司額外1.4256%和0.1870%權益，並分別於二零一六年五月和七月支付。本期對中國重汽財務有限公司所有權益的變動對本公司權益擁有人應佔權益的影響摘要如下：

	二零一六
獲得非控制性權益的帳面值	40,643
給予非控制性權益的對價	(39,720)
權益中確認的溢價收購收益	923

### (b) 附屬公司權益變動但不改變控制權的影響

歸屬於本公司所有者的權益變動來自：

- 增資附屬公司的稀釋效應
- 收購附屬公司額外權益

	二零一六
— 增資附屬公司的稀釋效應	8,106
— 收購附屬公司額外權益	923
	9,029



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 36. 關聯方交易

中國重汽(維爾京群島)有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立，為本集團的直接控股公司。本集團的最終控股公司為中國重汽，於中國註冊成立的公司。本集團須受中國政府控制。

本集團為MAN Finance and Holding S.A.(MAN SE的一家全資附屬公司而MAN SE於二零一五年成為Ferdinand Porsche的非全資附屬公司)的聯營企業，Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung及其附屬公司被稱作Ferdinand Porsche集團。

宏業為本集團的合營企業。浦林開曼及其附屬公司(被稱作浦林開曼集團)、包頭新宏昌以及攀枝花礦用車為本集團的聯營企業。

董事認為主要關聯方包括中國重汽集團、Ferdinand Porsche集團、宏業、浦林開曼集團、包頭新宏昌、攀枝花礦用車以及本公司和中國重汽集團的主要管理人員及其親密的家庭成員以及其他國有企業(「其他國有企業」)。

#### (a) 主要關聯方交易

	二零一六年	二零一五年
<b>關聯方交易</b>		
<b>(i) 中國重汽集團</b>		
銷售整車	533,262	651,736
採購整車	1,347,909	1,249,087
銷售零部件	325,506	397,769
採購零部件	719,175	538,417
提供輔助生產服務	3,248	4,070
接受綜合服務	87,310	95,636
租金收入	11,938	7,945
租金開支	23,460	23,092
購買建設及項目管理服務	22,800	2,228
提供技術支持及服務	9,054	7,354
購買技術開發服務	19,202	17,141
吸收存款服務的利息開支	3,814	4,513
貸款及銀行票據貼現服務的利息收入	—	6,043
銷售固定資產	—	221
採購固定資產	1,131	4
接受貸款服務利息開支	1,566	1,835
貸款服務利息收入	9,402	1,363
手續費收入	339	—
	<b>3,119,116</b>	<b>3,008,454</b>



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 36. 關聯方交易(續)

### (a) 主要關聯方交易(續)

	二零一六年	二零一五年
<b>關聯方交易(續)</b>		
<b>(ii) Ferdinand Porsche 集團</b>		
採購零部件	90	1,350
銷售零部件	33,462	15,391
	<b>33,552</b>	<b>16,741</b>
<b>(iii) 浦林開曼集團</b>		
採購零部件	151,870	—
銷售原材料	91,812	—
	<b>243,682</b>	<b>—</b>
<b>(iv) 宏業公司</b>		
銷售整車	487,139	48,141
吸收存款服務的利息開支	95	—
銷售零部件	—	1,664
採購零部件	—	1,753
	<b>487,234</b>	<b>51,558</b>
<b>(v) 主要管理層</b>		
酬金及其他短期福利	6,907	6,625
退任後福利	267	361
	<b>7,174</b>	<b>6,986</b>
<b>(vi) 其他國有企業</b>		

本集團還與其他國有企業進行交易，包括但不限於銷售產品，購買原材料和服務以及存貸款業務。董事認為，這些交易在本集團日常業務中進行並無需披露。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 36. 關聯方交易(續)

#### (b) 關聯方結餘

	二零一六年	二零一五年
<b>應收關聯方結餘</b>		
<b>(i) 中國重汽集團</b>		
貿易應收款項	891	2,836
預付款項	—	74,509
其他應收款項	300,000	400,000
	<b>300,891</b>	<b>477,345</b>
<b>(ii) Ferdinand Porsche 集團</b>		
預付款項	194	10
<b>(iii) 浦林開曼集團</b>		
貿易應收款項	6,099	—
<b>(iv) 宏業公司</b>		
貿易應收款項	107,910	—
其他應收款項	207	13,309
	<b>108,117</b>	<b>13,309</b>
	<b>415,301</b>	<b>490,664</b>

除預付款項外的關聯方應收結餘以下列貨幣列值：

	二零一六年	二零一五年
人民幣	408,986	416,145
美元	6,099	—
港幣	22	—
	<b>415,107</b>	<b>416,145</b>





截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 36. 關聯方交易(續)

### (b) 關聯方結餘(續)

關聯方貿易應收款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	二零一六年	二零一五年
三個月內	89,254	13,852
三個月至六個月	24,866	—
六個月至十二個月	140	—
一年至兩年	—	2,294
兩年至三年	640	—
	<b>114,900</b>	<b>16,146</b>

### 應付關聯方結餘

	二零一六年	二零一五年
<b>流動</b>		
<b>(i) 中國重汽集團</b>		
貿易應付款項	7,877	4,991
其他應付款項	5,760	6,619
預收客戶款項	15,270	10,984
吸收存款	446,830	560,540
借貸	36,000	36,000
	<b>511,737</b>	<b>619,134</b>
<b>(ii) 浦林開曼集團</b>		
貿易應付款項	18,028	—
<b>(iii) 攀枝花礦用車</b>		
預收客戶款項	150	—
<b>(iv) 宏業公司</b>		
貿易應付款項	—	1,740
其他應付款項	145,758	130,986
吸收存款	51,673	—
	<b>197,431</b>	<b>132,726</b>
	<b>727,346</b>	<b>751,860</b>



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 36. 關聯方交易(續)

#### (b) 關聯方結餘(續)

除預收賬款外的關聯方應付結餘以下列貨幣列值：

	二零一六年	二零一五年
人民幣	566,168	740,876
美元	85,908	—
港幣	59,850	—
	<b>711,926</b>	<b>740,876</b>

關聯方貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零一六年	二零一五年
三個月內	25,566	6,359
三個月至六個月	339	—
六個月至十二個月	—	332
一年至兩年	—	40
	<b>25,905</b>	<b>6,731</b>

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，除了吸收存款和借貸，應付／應收關聯方結餘是無抵押、免息的，並須於一年內償還。於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，關聯方的吸收存款和借貸是無抵押的，並須於一年內償還，借款按照固定借款利率3.63%（二零一五年：4.35%）計息。

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，尚無逾期及減值的來自於關聯方的貿易應收款項。

#### 與其他國有企業的結餘及交易

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團大部分的銀行存款及借貸餘額是於國有銀行存放及借貸的。

### 37. 回顧期後事項

於二零一七年三月二十九日，中國重汽集團濟南動力有限公司和中國重汽(香港)國際資本有限公司(為本公司直接全資附屬公司，「賣方」)與中國重汽訂立股權轉讓協議，據此，賣方同意出售而中國重汽同意收購賣方各自於中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司的股權，總代價為人民幣2,303,500元。於出售事項完成後，本集團將不再持有指中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司任何股權，而中國重汽將會成為指中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司的唯一股東。



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 38. 本公司的財務狀況表及儲備變動

### 本公司財務狀況表

	二零一六年 十二月三十一日	二零一五年 十二月三十一日
附註		
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
土地使用權	16,290	16,308
物業、廠房及設備	440	486
遞延所得稅資產	687	1,620
附屬公司的投資	17,039,019	16,629,837
應收附屬公司款項	1,660,000	2,160,000
	<b>18,716,436</b>	<b>18,808,251</b>
<b>流動資產</b>		
應收附屬公司款項	42,111	68,508
應收股息	123,874	591,131
貿易、其他應收款項及其他流動資產	43,817	23,608
現金及銀行結餘	382,498	61,652
	<b>592,300</b>	<b>744,899</b>
<b>資產總額</b>	<b>19,308,736</b>	<b>19,553,150</b>
<b>權益及負債</b>		
<b>本公司擁有人應佔股本及儲備</b>		
股本	16,717,024	16,717,024
留存收益	994,186	818,847
	<b>17,711,210</b>	<b>17,535,871</b>
<b>權益總額</b>	<b>17,711,210</b>	<b>17,535,871</b>

(a)



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 38. 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)

#### 本公司財務狀況表(續)

	二零一六年 十二月三十一日	二零一五年 十二月三十一日
附註		
<b>負債</b>		
<b>非流動負債</b>		
借貸	—	1,591,276
<b>流動負債</b>		
應付附屬公司款項	124,298	103,057
應付及其他應付款項	26,441	43,149
借貸	1,446,787	279,797
	<b>1,597,526</b>	426,003
<b>負債總額</b>	<b>1,597,526</b>	2,017,279
<b>權益及負債總額</b>	<b>19,308,736</b>	19,553,150

本公司的財務狀況表已於二零一七年三月二十九日獲本公司董事局批准，並由下列董事代表簽署：

	馬純濟 董事	孔祥泉 董事
(a) 公司儲備變動		
		<b>留存收益</b>
於二零一五年一月一日		748,776
年度溢利		200,852
有關二零一四年的股息		(130,781)
於二零一五年十二月三十一日		818,847
年度溢利		245,570
有關二零一五年的股息		(70,231)
於二零一六年十二月三十一日		<b>994,186</b>



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 39. 董事及主要行政人員的利益和權益

### (a) 董事及主要行政人員薪酬

本公司沒有主要行政人員其本身不是董事。截至二零一六年十二月三十一日止年度，各董事的薪酬載列如下：

董事姓名	僱主對					總額
	袍金	薪金	花紅	其他福利	退休金 計劃供款	
馬純濟先生	—	600	—	48	30	678
蔡東先生	—	580	—	48	30	658
童金根先生	—	480	—	48	30	558
王善坡先生	—	480	—	48	30	558
孔祥泉先生	—	480	—	48	30	558
劉偉先生	—	480	—	48	30	558
劉培民先生	—	480	—	51	30	561
Franz Neundlinger 先生	—	551	—	—	—	551
Andreas Hermann Renschler 先生	180	—	—	—	—	180
Joachim Gerhard Drees 先生	180	—	—	—	—	180
Matthias Gründler 先生 (a)	—	—	—	—	—	—
林志軍博士	180	—	—	—	—	180
陳正先生	180	—	—	—	—	180
楊偉程先生	180	—	—	—	—	180
王登峰先生 (b)	146	—	—	—	—	146
趙航先生 (c)	130	—	—	—	—	130
梁青先生 (d)	60	—	—	—	—	60
Anders Olof Nielsen 先生 (e)	69	—	—	—	—	69

(a) Matthias Gründler 先生於二零一六年七月一日被委任為董事。於二零一六年度，Matthias Gründler 先生放棄人民幣 90,000 元酬金。

(b) 王登峰先生於二零一六年三月九日被委任為董事。

(c) 趙航先生於二零一六年四月十一日被委任為董事。

(d) 梁青先生於二零一六年九月一日被委任為董事。

(e) Anders Olof Nielsen 先生於二零一六年五月十九日辭任董事。



## 綜合財務報表附註

截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 39. 董事及主要行政人員的利益和權益(續)

#### (a) 董事及主要行政人員薪酬(續)

截至二零一五年十二月三十一日止年度，各董事的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金	薪金	花紅	其他福利	僱主對	總額
					退休金 計劃供款	
馬純濟先生	—	550	—	42	27	619
蔡東先生	—	530	—	42	27	599
童金根先生	—	440	—	42	27	509
王善坡先生	—	440	—	42	27	509
孔祥泉先生	—	440	—	42	27	509
劉偉先生	—	440	—	42	27	509
劉培民先生	—	440	—	45	26	511
Franz Neundlinger 先生	—	551	—	—	—	551
Andreas Hermann Renschler 先生	45	—	—	—	—	45
Joachim Gerhard Drees 先生	45	—	—	—	—	45
林志軍博士	180	—	—	—	—	180
陳正先生	180	—	—	—	—	180
楊偉程先生	180	—	—	—	—	180
Georg Pachta-Reyhofen 博士	135	—	—	—	—	135
Anders Olof Nielsen 先生	180	—	—	—	—	180
Jörg Astalosch 先生	105	—	—	—	—	105
歐陽明高教授	170	—	—	—	—	170
盧秉恒教授	170	—	—	—	—	170
黃少安教授	170	—	—	—	—	170



截止二零一六年十二月三十一日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 39. 董事及主要行政人員的利益和權益(續)

#### (b) 就提供董事服務而向第三方提供的對價

本集團於二零一六年未向任何第三方支付就董事服務而提供的對價。

#### (c) 關於向董事、受控制的法人團體及有關連實體作出的貸款及類似貸款，以及惠及該等人士的其他交易的資料如下：

本年度內或年結時，本公司或本公司的附屬企業未向董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連主體提供貸款、準貸款及其他交易。

#### (d) 董事在交易、安排或合同的重大權益

本年度內或年結時，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而董事直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合同。



## 五年財務概要

### 業績

	截至十二月三十一日止年度				二零一六年 人民幣千元
	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	
收入	27,888,431	30,409,787	32,809,402	28,304,893	32,958,901
除所得稅前溢利	320,438	592,293	804,228	426,135	921,582
所得稅開支	(148,957)	(152,738)	(209,269)	(102,694)	(258,750)
年度溢利	171,481	439,555	594,959	323,441	662,832
以下各方應佔：					
公司擁有人之權益	122,969	271,387	408,032	205,946	532,105
非控制性權益	48,512	168,168	186,927	117,495	130,727
年度溢利	171,481	439,555	594,959	323,441	662,832

### 資產、負債和權益

	於十二月三十一日				二零一六年 人民幣千元
	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	
資產總額	43,749,563	45,697,247	44,292,792	42,335,438	49,485,343
負債總額	23,294,451	24,884,875	23,046,413	20,619,768	27,146,246
權益總額：					
公司擁有人之權益	18,649,102	18,864,136	19,170,878	19,338,120	19,911,809
非控制性權益	1,806,010	1,948,236	2,075,501	2,377,550	2,427,288
	20,455,112	20,812,372	21,246,379	21,715,670	22,339,097







**中国重汽**  
**SINOTRUK**