



中国重汽
SINOTRUK

Sinotruk (Hong Kong) Limited
中國重汽(香港)有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：3808



年報 2018



中国重汽

中国重汽
SINOTRUK

安全 经济 高效

HOWO

豪沃T7H

目錄

財務數據	002
釋義	003
企業資料	006
組織架構	007
集團概況	008
股東資料	009
董事長報告書	011
管理層討論與分析	014
董事及高級管理層	031
企業管治報告	039
董事會報告書	053
獨立核數師報告	077
綜合損益表	085
綜合全面收益表	086
綜合財務狀況表	087
綜合權益變動表	089
綜合現金流量表	091
綜合財務報表附註	093
五年財務概要	212

WO

天T7H

財務數據

	2018	2017	增加／(減少)	
				%
經營業績(人民幣百萬元)				
收入	61,785	55,458	6,327	11.4
毛利	11,175	10,028	1,147	11.4
經營利潤	5,642	4,272	1,370	32.1
本公司擁有人應佔溢利	4,345	3,023	1,322	43.7
盈利能力及流動資金				
毛利率(%)	18.1	18.1	—	—
經營利潤率(%)	9.1	7.7	1.4	18.2
淨利潤率(%)	7.6	6.0	1.6	26.7
流動比率(倍)	1.3	1.3	—	—
貿易應收賬款周轉率(日)(註)	31.6	44.8	(13.2)	(29.5)
貿易應付賬款周轉率(日)	159.7	156.0	3.7	2.4
銷售量(輛)				
重卡				
— 內銷	131,748	125,627	6,121	4.9
— 外銷(包括聯營出口)	36,300	30,616	5,684	18.6
總數	168,048	156,243	11,805	7.6
輕卡	134,046	107,660	26,386	24.5
以汽車融資銷售的卡車	27,748	22,569	5,179	22.9
每股股份資料				
每股盈利 — 基本(人民幣元)	1.57	1.09	0.48	44.0
每股股息(港元)	0.64	0.70	(0.06)	(8.6)

註：貿易應收款項周轉率的比較數字已重新計算，以符合採用新會計準則後的當期分類和計量。

釋義

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	本公司股東週年大會或其任何續會
「章程細則」	本公司不時修訂、補充、修改或以其他方式採納的公司章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「董事會」	本公司的董事會
「中國汽車工業協會」	中國汽車工業協會
「中國」	中華人民共和國(就本年報而言，並不包括香港、澳門特別行政區及台灣)
「中國重汽」或「母公司」	中國重型汽車集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司，為本公司的最終控股公司並為本公司的控股股東(定義見上市規則)
「中國重汽集團」	中國重汽及其附屬公司，不包括本集團
「公司條例」	香港法例第622章公司條例
「本公司」或「重汽香港」	中國重汽(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限公司並且其股份在聯交所主板上市
「董事」	本公司董事
「執行董事」	本公司的執行董事
「歐元」	歐盟的法定貨幣歐元
「執行委員會」	本公司的執行委員會
「FPFPS」	Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung，一家奧地利私人基金會並實益持有本公司已發行股份的25%加一股股份
「FPFPS集團」	FPFPS及其附屬公司包括大眾汽車和MAN SE
「本集團」	本公司及其附屬公司
「重卡」	重型卡車及中重型卡車
「港元」	香港的法定貨幣港元
「香港」	中國香港特別行政區

釋義

「豪沃汽車金融公司」	山東豪沃汽車金融有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司並為本公司一家非全資附屬公司
「獨立非執行董事」	本公司的獨立非執行董事
「濟南動力公司」	中國重汽集團濟南動力有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司並為本公司一家全資附屬公司
「濟南卡車公司」	中國重汽集團濟南卡車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司並為本公司一家非全資附屬公司，其股份在深交所上市(股份代碼：000951)
「輕卡」	輕型卡車
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「曼集團」	MAN SE 及其附屬公司
「MAN SE」	MAN SE，一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的非全資附屬公司，其股份在德國證券交易所上市(股份代號：ISIN DE0005937007, WKN 593700 及代號MAN)
「非執行董事」	本公司的非執行董事
「中國人民銀行」	中國人民銀行
「回顧期」	截至2018年12月31日止年度
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例
「上交所」	中國上海證券交易所
「股份」	本公司股本中的普通股
「股東」	不時的股份持有人

釋義

「深交所」	中國深圳證券交易所
「重汽財務公司」	中國重汽財務有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司並為本公司一家非全資附屬公司
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「戰略及投資委員會」	本公司的戰略及投資委員會
「附屬公司」	具有公司條例中涵義的本公司當時的附屬公司，不論於香港或其他地區註冊成立，而「附屬公司」之眾數形式亦應據此解釋
「美元」	美國的法定貨幣美元
「大眾汽車」	Volkswagen AG (大眾汽車)，一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的非全資附屬公司和MAN SE的中間控股公司，其股份於德國證券交易所上市(股份代號：ISIN DE0007664005, WKN 766400及代號VOW)
「大眾汽車集團」	大眾汽車及其附屬公司(包括曼集團)
「濰柴動力」	濰柴動力股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板(股份代號：2338)及深交所(股份代號：000338)上市
「同比」	同比
「%」	百分比

企業資料

董事會

執行董事：

蔡東先生(董事長及總裁)
王善坡先生
劉偉先生
劉培民先生
戴立新先生
孫成龍先生
Jörg Mommertz 先生

非執行董事：

Andreas Hermann Renschler 先生
Joachim Gerhard Drees 先生
江奎先生
Annette Danielski 女士

獨立非執行董事：

林志軍博士
陳正先生
楊偉程先生
王登峰博士
趙航先生
梁青先生

執行委員會

蔡東先生(主席)
王善坡先生
劉偉先生
劉培民先生
戴立新先生
孫成龍先生
Jörg Mommertz 先生

戰略及投資委員會

蔡東先生(主席)
王善坡先生
孫成龍先生
Jörg Mommertz 先生
趙航先生

薪酬委員會

陳正先生(主席)
林志軍博士
楊偉程先生
梁青先生
劉偉先生

審核委員會

林志軍博士(主席)
陳正先生
王登峰博士

總部

中國
山東省濟南市
高新區華奧路777號
中國重汽科技大廈
郵編：250101

香港註冊辦事處

香港
干諾道中168-200號
信德中心
招商局大廈
2102-2103室

公司秘書

郭家耀先生

授權代表

戴立新先生
郭家耀先生

董事會秘書

戴立新先生

主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司
中國銀行股份有限公司
中國農業銀行股份有限公司
中國建設銀行股份有限公司

法律顧問

香港

盛德律師事務所

中國

德恆律師事務所

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

公司網站

www.sinotruk.com

證券代號

股票：3808.hk

投資者關係

投資管理與證券部
中國：電話(86) 531 5806 2545
傳真(86) 531 5806 2545
香港：電話(852) 3102 3808
傳真(852) 3102 3812
電郵：securities@sinotrukhk.com

公關顧問

匯思訊中國有限公司
電話：(852) 2117 0861
電郵：sinotruk@christensenir.com

集團概況

業務

本集團為中國領先卡車製造商之一，專營研發及製造重卡、輕卡以及卡車相關主要總成及零部件。重卡乃本集團的主要產品。本集團產品廣泛服務於基礎設施、建築、集裝箱運輸、物流、礦山、鋼鐵及化工等不同主要行業的客戶群。

本集團以整車製造為龍頭，並自製發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，是具有自主研發和製造能力、產業鏈完整的卡車製造商。本集團生產的發動機除滿足自身需要外，也向獨立第三方銷售卡車發動機及工程機械用發動機。本集團產品不僅在國內銷售，還向世界其它國家和地區銷售。

營運

本集團業務按所提供產品及服務性質劃分成如下四個分部：

(I) 重卡分部

重卡銷售佔本集團收入最大部分。本集團主要產品系列包括SITRAK(汕德卡)、HOWO-T7H、HOWO-A7、HOWO、豪運、斯太爾及豪瀚，每個系列再劃分為多個子系列，產品銷售面向不同的市場領域。主要生產基地位於中國濟南。此外，本集團也從事整車改裝及各類專用車製造。

(II) 輕卡分部

本集團輕卡主要有HOWO、黃河、福樂、豪曼及王牌7系等系列產品，生產基地主要分佈於中國濟南、成都和福建。

(III) 發動機分部

本集團是中國少數具有生產重卡、輕卡發動機能力的卡車製造商之一。本集團現在所生產絕大部分發動機滿足自身需要，但同時亦向獨立第三方銷售工程及施工機械用發動機。此外，本集團亦生產其他重卡主要總成及零部件，如變速箱及各類鑄鍛件。發動機生產基地位於中國濟南和杭州。

(IV) 金融分部

金融分部向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務，包括吸收存款、貸款、商業票據和銀行票據貼現、汽車融資服務信貸及供應鏈融資服務信貸。除豪沃汽車金融公司外，本分部也和銀企合作提供汽車融資服務信貸並建設汽車融資服務信貸網絡。目前已建立22個地區業務部，融資服務已延伸到30多個省份，輻射到國內大部分地區。

股東資料

2019年財務日誌

公布2018年全年業績	3月27日
2019年股東週年大會	6月26日
2018年末期股息除息日期	7月2日
享受2018年末期股息日期	7月5日
寄發股息單	7月26日(或前後)
公布2019年中期業績	8月

2018年股息

建議2018年末期股息	每股港幣0.64元
股息派付比率(附註)	34.8%

股份資料

股份代號	3808
於2018年12月31日	
— 已發行股數	2,760,993,339
— 市值	人民幣28,546百萬元
買賣單位(每手)	500股

有權出席2019年股東週年大會並於會上有權投票的股東

股份過戶文件送達重汽香港	2019年6月20日
股份過戶登記處以作登記的	下午4時30分
最後時限	
暫停辦理重汽香港股份過戶	2019年6月21日至26日
登記手續	(首尾兩天包括在內)
記錄日期	2019年6月26日

有權獲派2018年末期股息的股東

股份過戶文件送達重汽香港	2019年7月3日
股份過戶登記處以作登記的	下午4時30分
最後時限	
暫停辦理重汽香港股份過戶	2019年7月4日至5日
登記手續	(首尾兩天包括在內)
記錄日期	2019年7月5日

重汽香港股份過戶登記處 — 香港中央證券登記有限公司

有關公司通訊事宜：

郵寄：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓

電郵：securities@sintorukhk.com

有關股份轉讓事宜：

地址：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖

電話：(852) 2862 8555

股東資料

回顧期內股價

最高股價	港幣 23.15 元
最低股價	港幣 9.14 元
平均收市價	港幣 11.43 元



於 2018 年 12 月 31 日股權分布 (按重汽香港股東名冊)

持股	股東數目	佔股東 總數百分比	持有股數 (股)	佔已發行 股份百分比
1 - 500	7,795	77.6%	3,866,560	0.1%
501 - 1,000	1,453	14.5%	1,452,501	0.1%
1,001 - 2,000	652	6.5%	1,035,001	0.1%
2,001 - 10,000	117	1.2%	479,500	0.0%
10,001 - 100,000	21	0.2%	602,000	0.0%
100,001 - 500,000	2	0.0%	257,500	0.0%
500,000 及以上	4	0.0%	2,753,300,277	99.7%
	10,044	100.0%	2,760,993,339	100.0%

有關重汽香港的主要股東的詳情披露於本年報所載的企業管治報告內。

董事長報告書



蔡東
主席

本人謹代表董事會，欣然提呈本集團截至2018年12月31日止年度之營運結果及展望。

卡車市場

2018年，中國經濟繼續保持平穩增長態勢，國內生產總值同比增長6.6%。受車輛合規性要求趨嚴，車輛新購增多，大型基建項目陸續開工，國內消費升級，物流業蓬勃發展等多重因素影響，國內重卡市場繼續保持小幅增長態勢，市場需求總量保持在高位運行。根據汽車工業協會統計資料，全行業實現重卡銷售約114.79萬輛，同

比增長2.78%，銷量再創歷史新高；受益於城鎮化進程推進、城郊物流貨運需求增長等因素的影響，全行業實現輕卡銷售約189.50萬輛，同比增長10.24%。

本集團營運情況

回顧期內，本集團抓住中國重卡行業高位增長的機遇，取得了歷史最好成績。2018年全年，本集團累計實現整車銷售302,094輛，同比增長14.5%。其中實現重卡銷售168,048輛，同比增長7.6%；輕卡銷售134,046輛，同比增長24.5%。

董事長報告書

回顧期內，本集團實現營業收入人民幣61,785百萬元，同比增長11.4%；本公司權益持有人應佔溢利人民幣4,345百萬元，同比增長43.7%，是國內卡車行業運營品質和效益最好的企業之一。

回顧期內，本集團重卡板塊穩步發展，產品結構日趨優化。本集團工程車輛繼續保持行業優勢地位，天然氣重卡得到市場廣泛認可，市場佔有率穩步提高。汕德卡在長途公路用車、專用車等高端細分市場表現優秀，高端品牌形象得到社會和行業的普遍認可。

本集團輕卡板塊再上新台階。本集團輕卡精準定位細分市場，圍繞用戶收益最大化，堅持走差異化戰略，深入實施精準行銷、全價值鏈行銷。輕卡板塊實現較快發展，銷量增幅超過行業平均增幅，已經成長為輕卡行業一支重要力量。

本集團出口業務繼續穩居國內行業前列。搶抓「一帶一路」機遇，與沿線國家進行多種形式合作，開展國際貿易。2018年全年實現重卡出口(含聯營出口)36,300輛，同比增長18.6%，銷量實現歷史性突破。

展望

2019年，世界經濟復蘇勢頭將有所減緩，中國對外貿易面臨著更加複雜嚴峻的形勢，國內經濟面臨下行壓力。預計2019年商用車市場將維持高位波動。

面向未來，儘管存在著諸多不確定因素和市場壓力，但重汽香港在產品、技術、品質、品牌、網路、服務等各方面已形成了獨有的競爭優勢。我們將客戶滿意是我們的宗旨作為企業的核心價值觀，將實現全系列商用車國內領先，世界一流作為企業的戰略願景，堅持開放合作走出去，增強國際市場競爭力。同時進一步提升市場回應能力，實現區域和細分市場突破。除了做好重卡業務外，還將發展全系列中高端輕卡，優化提升採購系統，繼續開拓國際市場，實施數位元化轉型工程，實現本集團持續健康發展。

董事長報告書

股息

董事會建議就截止2018年12月31日的財政年度派發末期股息每股港幣0.64元。

致謝

王伯芝先生因工作調動辭任本公司董事長職務，本人謹籍此代表董事會對王先生在任職期間作出的卓越貢獻表示衷心感謝並致以最崇高之敬意。

本人謹籍此代表董事會對全體股東的大力支持和信任表達謝意，同時感謝管理層及全體員工在過去一年的貢獻及努力。

蔡東
董事長

2019年3月27日





管理層討論 與分析

市場回顧

卡車市場

2018年，在國內宏觀經濟平穩增長、低排放標準車輛淘汰、基建專案落地等因素疊加影響下，國內重卡行業小幅增長，銷量再創歷史最好水準。2018年，重卡市場需求結構變化明顯，上半年工程類的攪拌車和自卸車市場呈現爆發式增長，三季度需求量下降明顯；牽引車由於政策紅利的消退，上半年同比下降明顯，但下半年在冬煤儲運、天然氣、電商物流等需求的拉動下，市場逐漸企穩。專用車需求保持較快的增長勢頭，載貨車需求保持穩定態勢。受益於城鎮化進程推進、城郊物流貨運需求增長等因素的影響，輕卡市場全年保持平穩增長。有關卡車市場回顧的更多資料，請參閱「董事長報告書」•「卡車市場」一節。

融資市場

2018年，中國政府繼續實施穩健中性的貨幣政策。回顧期內，一年以內及一至五年貸款基準利率分別為4.35%及4.75%與去年同期一樣，沒有變動。

經營回顧

重卡分部

回顧期內，本集團銷售重卡168,048輛，同比增長7.6%；重卡分部總收入人民幣48,795百萬元，同比增長7.1%。經營溢利佔本分部總收入比率為4.6%，同比增長1.3個百分點，主要原因是銷量大幅上升，攤薄每輛卡車生產固定成本。

國內業務

回顧期內，本集團國內重卡銷售131,748輛，同比增長4.9%。

本集團搶抓工程車恢復性增長機遇，在各地大型基建專案陸續落地帶動下，工程車銷量增幅明顯，攪拌車銷量同比增長54.2%，自卸車銷量同比增長31.8%。去年八月輕奢型豪瀚N系列上市以來受到市場歡迎，2018年訂單數量快速增長。汕德卡在長途公路用車、專用車等高端卡車細分市場表現優秀，高端品牌形象得到市場的普遍認可。

於2018年12月31日，國內共有969家經銷商銷售本集團重卡產品(其中4S店153家，品牌專營店97家)；1,340家服務站為本集團重卡產品提供優質的售後服務；以及151家改裝企業提供重卡產品相關改裝服務。

管理層討論與分析

國際業務

回顧期內，本集團出口重卡(含聯營出口)36,300輛，同比增長18.6%，實現出口收入(含聯營出口)人民幣10,237百萬元，同比增長17.2%。

回顧期內，本集團緊抓國家「一帶一路」戰略，佈局國際市場。針對銷售網絡較為完善的市場，做好現有銷售網絡的管理和優化，通過「經典車型」深度行銷，提升現有網絡效率；做好大客戶的關係維護工作，探討深度合作方式，築牢雙方合作基礎；密切關注市場新需求，及時豐富產品投放品系，拓展了銷量和市場空間。加快生產當地化進程，本集團合營企業中國重汽(香港)宏業有限公司投資的尼日利亞合資工廠對生產線進行提升工作，進一步滿足尼日利亞和周邊市場的用車需求。

回顧期內，本集團產品出口實現歷史性突破，根據內部非公認會計指標，本集團連續十四年保持國內重卡行業出口前列。

於2018年12月31日，本集團已在60多個國家和地區發展一級經銷商110家，並協助海外經銷商建立各級服務網點共計231個、各級配件網點共計205個。

輕卡分部

回顧期內，本集團銷售輕卡134,046輛，同比增長24.5%，遠超10.24%的行業平均增幅，本集團輕卡板塊已經成長為輕卡行業的一支重要力量。回顧期內，輕卡分部實現總收入人民幣11,445百萬元，同比增長28.2%。經營溢利佔本分部總收入比率為3.3%，同比增加0.7個百分點，主要因銷量大幅上升，攤薄每輛卡車生產固定成本。

濟南輕卡部持續推進經銷網絡全價值鏈行銷建設，提升運營品質。聚焦重點細分市場，針對性調整市場開發規劃，落實精準行銷。全面推行標準化管理，打造團隊行銷管理競爭力，實現產品銷量大幅增長。

中國重汽集團成都王牌商用車有限公司全面提升生產經營水準，加快企業轉型升級步伐。以市場需求為導向，不斷優化產品結構，創新管理模式，提升企業綜合實力；以優質的產品、強大的行銷團隊，拓寬國內國際市場，實現管理升級、品質升級、效益升級，全年實現銷量再創新高。

中國重汽集團福建海西汽車有限公司加大市場開拓力度，不斷提升企業競爭實力，品牌知名度和市場佔有率進一步提高。

於2018年12月31日，本集團國內共有輕卡經銷商1,969家(其中4S店52家及品牌店372家)，2,128家服務站提供輕卡產品售後服務，34家改裝企業提供輕卡產品相關改裝服務。

管理層討論與分析



發動機分部

回顧期內，發動機分部銷售發動機175,889台，同比減少4.7%，實現銷售總收入人民幣14,111百萬元，同比下降4.0%，其中發動機對外銷售額佔發動機分部總銷售額的9.3%，同比增加1.8個百分點。經營溢利佔本分部總收入比率為15.7%，同比下降0.3個百分點，主要因為發動機銷量同比減少引致規模效益減少。

本集團致力於發動機技術研發，對標國際化標準，強化品質控制，擴大曼發動機技術的應用範圍，為用戶提供技術先進、可靠性高、燃油經濟性高的發動機產品。本集團憑藉擁有先進技術和卓越品質的曼技術發動機產品不斷獲得使用者的青睞，除滿足本集團裝車需要外，還向國內其他重卡、客車、工程機械製造商銷售。

研發實力

本集團始終堅持技術領先戰略，國家重型汽車工程技術研究中心的投入和使用，進一步提高本集團產品研發、檢測、試驗能力。本集團充分利用技術研發平台優勢，加大技術研發投入，提升技術研發與創新能力，通過與曼集團及其他國際先進企業合作，研發高品質和高技術水準的發動機、總成和整車，促進企業綜合競爭力的提升。

管理層討論與分析



回顧期內，本集團技術研發包括國家科技支撐計劃「歐VI 重型柴油機開發及應用」專案、國家重點研發計劃「道路應急搶通關鍵技術研究與應用規範」專案、「滿足國VI標準的柴油車排放控制關鍵技術及系統集成」專案及「超級節能型重型載貨汽車混合動力系統開發研究」(2017YFB0103500, 2017-2020)專案、國家自然科學基金「混合動力系統優選方法及機電耦合高頻協調控制」(U1764257, 2018-2021)專案等。回顧期內，本集團技術中心進行整車、關鍵總成、零部件的研發等工作共56項。

金融分部

回顧期內，本集團金融分部收入為人民幣1,415百萬元，同比增長25.0%，外部收入為人民幣988百萬元，同比增長47.7%。經營溢利佔本分部總收入比率為60.1%，同比增長11.9個百分點。主要原因是大力開拓全產業鏈的汽車金融業務，業務規模擴大，提高了資本收益率，同時優化融資結構。

本集團充分利用國家政策及本集團汽車金融平台優勢，不斷拓展和創新金融支援銷售業務模式，推廣融資服務信貸，滿足使用者貸款購車消費需求，促進本集團整車銷售。回顧期內，本集團通過汽車融資服務銷售整車27,748輛，同比增長22.9%。同時積極拓展盈利增長點，對產業鏈上游優質供應商提供貸款等服務，進一步提高盈利水準。

管理層討論與分析

於2018年12月31日，本集團已建立22個業務部網點，融資業務已延伸到30個省份，覆蓋國內大部分地區，汽車融資服務信貸業務進一步完善。

主要風險及應對措施

質量風險：

本集團設計、生產、銷售、服務的產品在其生命週期中由於產品質量方面出現的不確定性，對本集團產品競爭力和本集團聲譽等方面的負面效應和消極影響。

應對措施：2018年本集團開始運行IATF16949質量管理體系(汽車行業)，依照相關標準對質量管理體系進行了總體策劃，使其適用於本集團產品設計開發、生產製造、銷售及售後服務全過程。同時質量部結合質量管理體系標準要求，編製了《相關方及風險管理程序》，用於本集團質量體系中技術風險、質量風險的識別和管控活動。此外，結合「質量月」、「質量回頭看」等活動的開展，各生產單位將質量監控與風險管理相結合，在年初所確定的重大風險監控指標的基礎上增加重要質量指標，對相關指標進行動態監控，並將變化趨勢用於質量管理決策。在售後服務管理方面，深入推進「不停車服務社會化」和「全生命週期服務」，持續提升用戶滿意度。

匯率風險：

目前國際貿易中，本集團一般以美元或歐元等國際貨幣來結算。如人民幣與各種外匯之間的匯率出現了大幅波動，本集團將面臨原有固定匯率下不曾面對的不確定性，可能造成的匯兌損失、投資收益下降等潛在風險。

應對措施：本集團透過境內外外幣管理，降低外匯匯率波動的影響。一是積極開展結售匯業務，利用重汽財務公司銀行間外匯市場會員資格降低匯兌成本。二是透過遠期鎖定匯率、福費廷等措施提早收回資金並進行外匯鎖定，減低匯率波動影響。

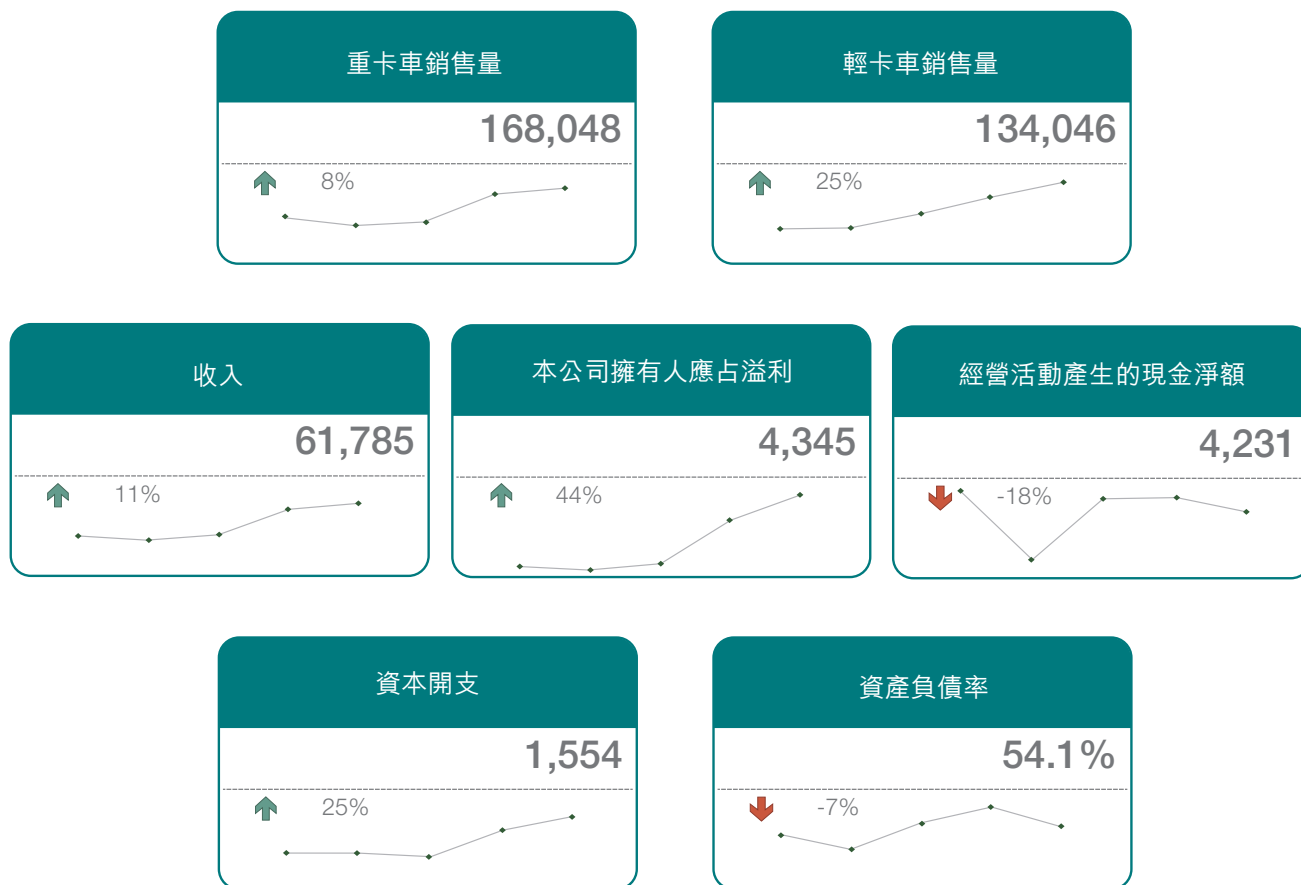
主要關鍵績效指標

(除另有說明外，所有指標金額以人民幣百萬元計)

董事注重整個集團的持續發展以及股東利益。董事使用財務和非財務指標作為基準，協助進行評估和決策。重卡、輕卡銷售量及收入體現實際營運效果及表現。現金對於生存至關重要，經營活動產生的現金淨額可以幫助理解從持續經營活動產生現金流的能力。資產負債率顯示管理層在維持本集團流動性時如何平衡權益融資與債務融資。資本開支提供本集團的中長期發展資料。本公司擁有人應佔溢利提供於本報告期內的股東回報。

管理層討論與分析

以下圖表列明於下列年度的關鍵績效指標：



主要財務指標	2018年	2017年	2016年	2015年	2014年
重卡銷售量(輛)	168,048	156,243	91,511	81,959	102,675
輕卡銷售量(輛)	134,046	107,660	77,961	54,906	52,361
收入	61,785	55,458	32,959	28,305	32,809
本公司擁有人應佔溢利	4,345	3,023	532	206	408
經營活動產生的現金淨額	4,231	5,155	5,238	1,040	5,681
資本開支	1,554	1,245	641	724	707
資產負債率	54.1%	58.4%	54.9%	48.7%	52.0%

管理層討論與分析

與客戶、供應商及僱員和其他人士的重要關係

本集團重視且一直與本集團顧客、業務合作夥伴(包括供應商及經銷商)及僱員保持良好關係。本集團相信與彼等建立長期的利益關係是建立相互信任、忠誠及業務發展的重中之重，也是本集團成功及可持續發展的依賴。

本集團努力為客戶提供完善的服務，以《「親人」服務手冊》為核心建立了「親人」服務品牌，搭建了由用戶服務中心、地區銷售公司和特約服務站構成的三級服務體系，建立了24小時的400服務熱線、「智慧重汽」app等途徑以妥善處理客戶的投訴及反饋。本集團嚴格遵守《缺陷汽車產品召回管理條例》等國內及出口國關於缺陷汽車產品召回的法律法規要求，制定了《汽車產品召回控制程序》，建立了完整的產品召回工作程序，識別、收集、統計分析、傳遞和保存有關質量信息，主動召回(或指令召回)缺陷產品，對缺陷產品採取相應的糾正和預防措施，維護客戶利益。本集團通過《商業秘密保護管理辦法》，規定客戶信息屬於本集團商業秘密的重要組成部分，對客戶的信息進行分級管理，嚴格保護客戶隱私。本集團制定了《顧客滿意度調查分析程序》，每年開展客戶滿意度調查，深入瞭解客戶意見，最終形成滿意度調查分析評價報告。

本集團在向先進的上下游供應鏈企業學習的同時，傳遞本集團的安全、企業社會責任理念，帶領供應鏈的企業持續改善，共同實現在環保、安全與健康領域的社會責任承諾。本集團通過供應商准入辦公室，對各附屬公司的首家供應商進行審核，後續供應商審核由各附屬公司自行進行。本集團通過《配套產品供方准入和產品釋放批准程序》，建立了嚴格的供應商篩選流程，使其提供的產品或服務符合本集團規定的要求，以持續提高本集團產品的質量水平。本集團通過不同的渠道和方式向供應商傳遞環境及質量政策，要求供應商需滿足相關行業和環保的要求，通過與供應商簽訂採購協議，要求供應商應履行相關社會責任。

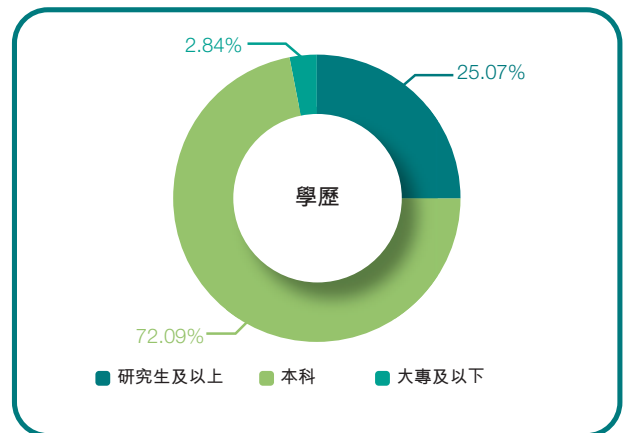
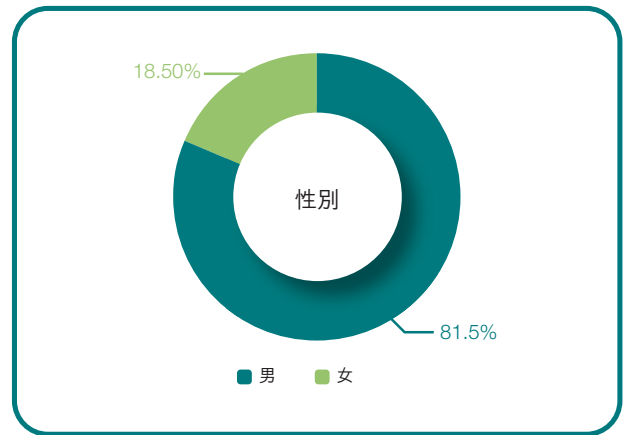
本集團始終將員工視為企業最寶貴的財富，為員工成長提供全面的職業發展通道和廣闊的發展空間，切實保障員工的安全與健康，開展一系列的培訓活動，使員工與本集團共同發展。本集團制定了《崗位績效工資制度》，堅持按勞分配、注重效率和公平的原則，建立了完善的崗位績效工資體系，規定了員工薪酬由崗位工資、年功工資和績效考核工資構成，使員工收入與企業經濟效益和本人實際貢獻相掛鉤，為員工提供具有競爭力的薪資報酬。本集團通過《主管級人員聘任管理辦法》，採取公開競聘與組織考察相結合選拔的方式，對主管級人才進行動態管理。此外，本集團還通過《非領導職務八崗及以上崗位晉升管理實施辦法》，為不擔任領導職務的員工提供了另外一條晉升道路。

管理層討論與分析

本集團高度重視員工個人素質和職業能力發展，制定了《員工培訓實施辦法》，依託集團內部教育培訓中心及各附屬公司、集團各部門，為員工提供培訓，並建立員工培訓檔案，著實提高員工隊伍的整體素質。本集團建立了三級培訓體系，開展了包括中高級管理人員培訓、高層次專業人才培訓、工程技術和營銷及管理人員培訓、技術工人高技能培訓、現場分部長(直屬分部長)培訓和班組長培訓等在內的一系列培訓工作。本集團與各大高校保持校企合作關係，充分利用其科研、師資力量的優勢，為本集團培養高層次技術人才。本集團還加快了網絡培訓學院的建設，充分利用網絡技術優勢，創新遠程培訓模式。

於2018年12月31日，本集團聘用員工合計25,148名，按職能、性別和學歷劃分如下：

	僱員人數	%
管理層團隊	214	0.85
技術及工程人員	2,736	10.88
研究及開發人員	1,008	4.01
製造人員	15,440	61.40
經營及銷售人員	1,600	6.36
市場推廣人員	220	0.87
一般及行政人員	3,930	15.63
合計	25,148	100.00



管理層討論與分析

環境政策及表現以及遵守相關法律及規例情況

本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》及《中華人民共和國固體廢棄物污染環境防治法》等國家、省、市環境保護有關法律法規。本集團制定了《環境保護管理制度》、《企業用水管理辦法》等內部管理制度，並獲得了ISO14001環境管理體系認證。定期邀請有資質的第三方機構對廢氣排放進行監測，做到排放的廢氣達到《GB 16297-96大氣污染物排放標準》的要求。將廢水處理達到《GB/T 31962-2015污水排入城鎮下水道水質標準》及國家、省、市污水排放標準後才排出。污水處理站在排污口建立廢水排放線上監測系統，對排放廢水的化學需氧量(COD)和氨氮進行線上監測，並與省、市環保部門進行聯網，實現對廢水排放的即時監測。通過對各附屬公司的嚴格控制，有效減少了生產經營活動帶來的污染排放和資源消耗。

回顧期內，就本集團知悉，概無重大違反或不遵守本集團適用法律法規(包括上述法律法規)，且對本集團業務及經營造成重要影響的事件。

回顧期內，本集團在各重要方面已遵守公司條例、上市規則、證券及期貨條例及企業管治守則有關(其中包括)披露資料及企業管治的規定。

經營策略與展望

2019年，從世界經濟來看，全球經濟復蘇勢頭將有所減緩，對外貿易面臨著更加複雜嚴峻的形勢。從國內經濟來看，於2018年年底召開的中央經濟工作會議指出，當前經濟運行穩中有變、變中有憂，外部環境複雜嚴峻，經濟面臨下行壓力。

從商用車行業來看，2019年將較大幅度增加地方政府專項債券規模，對基建等投資的撬動效應將逐漸顯現，對工程用車需求有一定的拉動作用。隨著藍天保衛戰的持續深入，《柴油貨車污染治理攻堅戰行動計劃》等一系列政策陸續發佈，京津冀及周邊地區、長三角、珠三角、成渝、汾渭平原等提前切換國六排放法規，及國三車加速淘汰，都將帶來新的排放標準的車輛需求。但同時應該看到，公路貨運「車多貨少」局面沒有改變。國家正在推進大宗貨物運輸由公路向鐵路、水路轉變，幹線物流運輸受到挑戰。攪拌車法規變化使中國重汽傳統優勢面臨考驗。預計2019年商用車市場將維持高位波動，市場競爭將更加殘酷。面對紛繁複雜的市場環境，我們將「客戶滿意是我們的宗旨」作為企業的核心價值觀，將實現全系列商用車國內領先，世界一流作為企業的戰略願景。

管理層討論與分析

本集團將重點做好以下幾個方面的工作：

- 一、全力抓好市場回應能力工程。為市場開拓提供充足的資金保障和優良的產品保障。對銷售一線回饋的問題進行快速反應和協調改進，緊密融合產銷研體系，進行產品適應性改進，確保市場需求得到快速滿足。加快生產製造系統的自動化改造，提升勞動生產率，進一步提高訂單交付效率，為市場銷售提供堅強保障。
- 二、全力抓好區域和細分市場突破工程。全面對標主流競品，精準細化產品型譜，提高細分市場競爭力。根據市場需求，完善產品組合。發揮動力系統匹配優勢，保持大馬力自卸車優勢地位。積極應對攪拌車政策法規變化，確保傳統市場優勢地位。探索行銷模式創新，創造差異化競爭優勢，努力實現載貨車短板突破。在專用車領域，以環衛車為突破口，聚焦消防、油田、泵車等高附加值車輛。在商務、行銷、合作模式等方面創新提升，建立與改裝企業互利共贏的密切合作關係。
- 三、全力抓好行銷模式創新工程。創新線上行銷模式，突出「+互聯網」。特別是利用好「智慧重汽」在汽車售後市場的效應和影響力，與國內知名平台、互聯網工具企業實現互聯互通，共用成果。統籌規劃做好市場網絡提升，持續優化行銷服務模式和流程，全方位、多維度的開展行銷網絡提升工作。增大網絡佈局覆蓋面，打造更加密集的分銷商銷售網絡。
- 四、全力抓好全系列中高端輕卡發展工程。推動輕卡板塊各單位形成產品、行銷管理、細分市場等方面的差異化競爭優勢，實現輕卡市場跨越式增長。加大投入，提升輕卡製造模組化、自動化水準。聚焦物流園區、農村、果蔬等細分市場，實現輕卡產品線在全應用領域細分市場的拓展。圍繞新能源、智慧化，佈局下一代產品規劃和市場開發，打造中高端輕卡產品平台。
- 五、全力抓好數位元化轉型工程。著力推進自動化辦公平台建設，加快資訊系統集成互聯，努力打通生產、銷售、研發間的資訊孤島。聚焦智慧網聯車輛開發應用。
- 六、全力抓好國際市場開拓工程。強化區域市場輻射能力，充分發揮海外代表處的作用，提升海外銷售服務網路監管力度。繼續搶抓「一帶一路」發展機遇，通過中資企業海外項目建設帶動產品銷量。瞄準持續規模銷售和持久市場佔有的目標，加強對經銷體系的培育和維護，打造有針對性的經典車型，力爭培育更多的可持續性市場。

管理層討論與分析

財務回顧

收入、毛利與毛利率

回顧期內，本集團收入為人民幣61,785百萬元，較上年同期增加人民幣6,327百萬元，增幅為11.4%。收入增長主要是由於重卡與輕卡銷量同比分別增長7.6%及24.5%以及產品結構調整所致。回顧期內，毛利為人民幣11,175百萬元，較上年同期增加人民幣1,147百萬元，增幅為11.4%。

回顧期內，毛利率(毛利除以收入)為18.1%，與上年同期持平。

分銷成本

回顧期內，分銷成本為人民幣3,021百萬元，較上年同期減少人民幣208百萬元，降幅為6.4%。分銷成本下降主要是由於保修開支減少，且由於採用新會計準則，回顧期內部分運輸開支人民幣315百萬元分類為銷售成本而非分銷成本。回顧期內，分銷成本佔卡車及發動機銷售及服務收入比為5.0%，較上年同期減少0.9個百分點，其減少主要是由於保修開支同比下降21.1%，而卡車及發動機銷售及服務收入同比增長11.0%。

回顧期內，保修開支佔卡車及發動機收入1.4%，較上年同期減少0.6個百分點，其減少主要是由於產品品質提升所致，且由於採用新會計準則，回顧期內部分保修開支人民幣55百萬元分類為銷售成本而非分銷成本。

行政開支

回顧期內，行政開支為人民幣2,901百萬元，較上年同期減少人民幣51百萬元，降幅為1.7%。回顧期內，行政開支佔收入比為4.7%，較上年同期下降0.6個百分點。其減少主要是因於2018年採用新財務報告準則金額為人民幣304百萬元的貿易及其他應收款項減值撥備從行政開支分類至金融資產的淨減值損失導致。撇除重分類的影響，行政開支增加了約人民幣253百萬元，主要是因為研發支出和工資的增加。

金融資產的淨減值損失

回顧期內，金融資產的淨減值損失為人民幣304百萬元，而2017年為人民幣234百萬元(計入行政開支內)。貿易及金融應收款項減值損失為人民幣307百萬元，佔回顧期總收入的0.5%。有關貿易及金融應收款項的更多詳情載於「貿易及金融應收款項」一節。

其他收益 — 淨額

回顧期內，其他收益淨額為人民幣693百萬元，較上年同期增加人民幣269百萬元，增幅為63.4%。其增加主要是非與現金及銀行結餘相關的外幣交易產生匯兌收益同比增加人民幣104百萬元及政府補助同比增加人民幣101百萬元。

財務費用 — 淨額

回顧期內，財務費用淨額為人民幣74千元，較上年同期下降人民幣262百萬元。該減少主要是在回顧期內平均借款規模下降而使得利息支出減少人民幣99百萬元及外幣兌換和與外幣現金及銀行結餘的重估外匯匯兌淨收益增加人民幣149百萬元所致。

管理層討論與分析

享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額

回顧期內，享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額為人民幣70百萬元收益，較上年同期增加人民幣25百萬元。享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額增加主要是由於浦林(開曼)控股有限公司集團的利潤增加所致。

所得稅費用

回顧期內，所得稅費用為人民幣993百萬元，較上年同期增加人民幣273百萬元，增幅為37.9%。所得稅費用增加主要是由於稅前利潤增加。

期間溢利和每股盈利

回顧期內，期間溢利為人民幣4,726百萬元，較上年同期增加人民幣1,390百萬元，增幅為41.7%。回顧期內，經營利潤率(經營利潤除以收入)為9.1%(2017年：7.7%)而淨利潤率(淨利潤除以收入)為7.6%(2017年：6.0%)。回顧期內，權益持有人應佔溢利為人民幣4,345百萬元，較上年同期增加人民幣1,322百萬元，增幅為43.7%。基本每股盈利為每股人民幣1.57元，較上年同期增加人民幣0.48元，增幅為44.0%。

貿易及金融應收款項

於2018年12月31日，貿易應收款項包括關聯方貿易應收款項為人民幣5,412百萬元，較2017年12月31日減少人民幣2,399百萬元，降幅為30.7%。於2018年12月31日，按新香港財務報表準則，金額為人民幣2,557百萬元(2017年12月31日：人民幣2,685百萬元)的承兌匯票非分類為貿易應收款項。

回顧期內，貿易應收款項周轉率(平均貿易應收款項包括關聯方貿易應收款項除以收入再乘以365天)為31.6

天(以新財務報告準則撇除應收票據重新計算2017年：44.8天)，同比減少29.5%，仍介乎於本集團一般信貸政策給予客戶3至12個月信貸期內。

於2018年12月31日，賬齡為不超過12個月的貿易應收款項包括關聯方貿易應收款項為人民幣5,119百萬元，佔貿易應收款項包括關聯方貿易應收款項淨額的94.6%。

於2018年12月31日，從貿易及票據貼現服務取得的所有承兌匯票約人民幣2,557百萬元(分類為以攤余成本計量的或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產)，其賬齡均不超過12個月。

於2018年12月31日，金融應收款項淨額為人民幣8,693百萬元，其中包括人民幣150百萬元之無抵押關聯方貸款，較2017年12月31日增加人民幣1,608百萬元，增幅為22.7%。

於2018年12月31日，賬齡為不超過12個月的金融應收款項包括關聯方貸款為人民幣6,802百萬元，佔金融應收款項包括關聯方貸款項淨額的78.3%。

本集團金融分部的信貸期一般為1至3年。此外，卡車融資服務應收款項是以車輛作抵押和由經銷商及/或相關方提供擔保，供應商貸款主要由貸款申請單位的實際控制人提供擔保。

本集團每月檢討主要或償還風險較高客戶的償還進度並根據客戶商業、還款資訊等評估是否需計提減值準備。於回顧期，本集團已分別就貿易應收款項及金融應收款項減值虧損撥備人民幣245.9百萬元及人民幣61.5百萬元，其中一名貿易客戶減值為人民幣202.1百萬元。

管理層討論與分析

貿易應付款項

於2018年12月31日，貿易應付款項包括關聯方貿易應付款項為人民幣21,789百萬元，較2017年12月31日減少人民幣648百萬元，降幅為2.9%。

回顧期內，貿易應付款項周轉率(平均貿易應付款項包括關聯方貿易應付款項除以卡車及發動機分部銷售成本再乘以365天)為159.7天(2017年：156.0天)，同比增加2.4%。

現金流量

回顧期內，經營活動產生的現金流入淨額為人民幣4,231百萬元，較上年同期流入淨額減少人民幣924百萬元，減幅為17.9%，主要是由於支付所得稅大幅增加以及支付貿易應付賬款和應付票據的增加所致。

回顧期內，投資活動產生的現金流入淨額為人民幣979萬元，與上年同期流出淨額比較，現金流入淨額增加人民幣3,656百萬元，主要是由於理財產品到期及出售產生大量回款所致。

回顧期內，融資活動使用的現金流出淨額為人民幣2,487百萬元，與上年同期流入淨額比較，現金流出淨額增加人民幣2,773百萬元。回顧期內，除了向非控制性擁有人派付股息外，本公司對股東較2017年多付人民幣1,422百萬元股息。本集團更進一步償還銀行借款淨額人民幣690百萬元而上年為增加銀行借款淨額人民幣548百萬元。

流動資金、財務資源及資本架構

於2018年12月31日，本集團的現金及現金等價物為人民幣12,616百萬元，較2017年12月31日增加人民幣2,776百萬元，增幅為28.2%。於2018年12月31日，借款總額(包括關聯方借款)約為人民幣3,036百萬元，資本負債比率(借款總額除以資產總額)為4.9%(2017年12月31日：6.6%)。於2018年12月31日，流動比率(流動資產總額除以流動負債總額)為1.3(2017年12月31日：1.3)。

於2018年12月31日，借款總額全部以人民幣結算(2017年12月31日：全部人民幣)，全部借款是以銀行優惠的固定利率計息及須於一年內償還。借款總額的到期狀況如下：

	於2018年 12月31日	於2017年 12月31日
於一年內償還	人民幣 3,036百萬元	人民幣 4,026百萬元

於2018年12月31日，本公司的綜合權益總額為人民幣28,328百萬元，較2017年12月31日增加人民幣2,897百萬元，增幅為11.4%。

於2018年12月31日，本公司的市值為人民幣28,546百萬元(以已發行股本2,760,993,339股，收市價：每股11.80港元，1港元兌人民幣0.8762元計算)。

於2018年12月31日，本集團銀行授信額度為人民幣36,908百萬元，已使用銀行授信額度為人民幣5,488百萬元(2017年12月31日：人民幣5,400百萬元)；金額

管理層討論與分析

為人民幣474百萬元(2017年12月31日：人民幣467百萬元)的保證金及銀行存款用於授信額度抵押。此外，金融分部就其金融業務存放於中國人民銀行的法定準備金為人民幣1,865百萬元。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供應商申請的較長還款期、從銀行取得的充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌匯票和銀行承兌匯票，提高資金的靈活性。

重大投資

附屬公司投資

於2018年5月，本集團向豪沃汽車金融公司增資約人民幣957.2百萬元，增資後本集團於豪沃汽車金融公司所佔股權由50%增至約82.15%。有關增資事項詳情刊登載於日期為2018年3月1日本公司公告內。於2018年12月，本公司向豪沃汽車金融公司增資約人民幣115.8百萬元，增資後本集團於豪沃汽車金融公司所佔股權增至約83.33%。

於2018年9月，本集團以對價人民幣6,793,000元購入重汽財務公司的股權0.16%，使本集團持有重汽財務公司股權比例增至94.65%。

構成本集團業務運營的一部分的股權投資

本集團持有長期股權投資，目的為業務運營一部分：

a) 投資以權益法入賬的投資

於2018年8月，濟南動力公司和獨立第三方北京長久物流股份有限公司訂立協議成立聯營公司「山東長久重汽物流有限公司」，以從事高端物流業務。濟南動力公司和北京長久物流股份有限公司分別以貨幣出資人民幣5百萬元和人民幣15百萬元持有該公司25%和75%的股權。以權益法入賬的投資以權益法入賬的投資是長期股權投資並為本集團營運一部分。

於2018年12月31日，聯營及合營的股權投資金額為人民幣534百萬元，佔總資產的0.9%。有關以權益法入賬的投資表現及資料已在「享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額」一節所述。進一步的資料在綜合財務報表附註11披露。

b) 其他長期股權投資

於2018年12月31日，本集團作為長期戰略投資目的以持有的非上市股權投資金額為人民幣38百萬元，佔總資產的0.1%。該等投資分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。

其他證券投資

本集團亦投資香港及上海的上市證券。這些投資是短期和其目的為交易性以及為流動資金的調撥之用。於2018年12月31日，短期證券投資金額為人民幣104百萬元，佔總資產的0.2%，這些投資是以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產入賬。其公允價值不時變動，取決但不限於經營業績，經濟形勢和股票市場情緒。

集團資產抵押

除披露者外，於2018年12月31日，本集團無其他資產作為抵押品(2017年12月31日：無)。

管理層討論與分析

財務管理及政策

本集團的財務風險管理由財務部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險。主要的外匯風險乃來自本集團出口、進口活動、中國境外營運費用及於香港的融資活動。雖然本集團並非以投機活動為目標，但本集團採用遠期合約管理外匯風險，並購買一些與非人民幣外幣掛鈎的理財產品。

下表顯示回顧期內中國境內人民幣／美元及人民幣／歐元匯率中間價(來源：中國國家外匯管理局)：



管理層討論與分析

於2018年12月28日，中國境內人民幣／美元匯率中間價為6.8632，較2017年12月29日的匯率為6.5342，貶值5.04%。於2018年12月28日，中國境內人民幣／歐元匯率中間價為7.8473，較2017年12月29日的匯率為7.8023，貶值0.58%。回顧期內，整體人民幣／美元及人民幣／歐元匯率中間價均呈現貶值趨勢。

於2018年12月31日，除了折合約人民幣1,233百萬元等值的外幣現金和存款、約人民幣104百萬元等值的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、約人民幣2,166百萬元等值的外幣應收賬款及其他應收賬款、約人民幣122百萬元等值的外幣應付和其他應付款，本集團大部分的資產與負債以人民幣結算。

於回顧期，本集團於經營溢利的外匯匯兌收益人民幣46百萬元且財務費用的外匯匯兌收益人民幣53百萬元。於2018年12月31日，本集團以美元和歐元計價的淨資產的潛在外匯影響為：

	美元計價的 淨資產	歐元計價的 淨資產
	人民幣	人民幣
人民幣升值／ 貶值5%	157百萬元 稅前虧損／盈利	6百萬元 稅前虧損／盈利

持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報告時已採用持續經營基準編製。

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

回顧期內，本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程式。本集團估計所有法律訴訟的索償總額約人民幣85百萬元。於2018年12月31日，本集團並無法律索償撥備。

免責聲明

非公認會計原則指標

若干非公認會計原則指標乃用於評估本集團的表現，例如出口收入(含聯營出口)。該等指標並非香港公認會計原則所明確認可的指標，故未必可與其他公司的同類指標作比較。因此，該等非公認會計原則指標不應視作經營收入(作為本集團業務指標)的替補或經營活動現金流量(作為衡量流動資金)的替補。提供非公認會計原則指標純粹為加強對本集團現時財務表現的整體理解。此外，由於本集團以往曾向投資者報告若干採用非公認會計原則計算的業績，因此本集團認為包括非公認會計原則指標可為本集團的財務報告提供一致性。

董事及高級管理層

執行董事

蔡東先生，55歲，自2007年2月12日起擔任執行董事兼總裁，並自2018年10月30日起擔任董事長。此外，蔡先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。蔡先生為高級工程師。蔡先生持有中國江蘇工學院工學學士學位及中國南開大學行政人員工商管理碩士學位。蔡先生現任中國汽車工業協會副會長、中國國際商會副會長。蔡先生於2006年4月獲得中國企業聯合會、中國企業家協會和中國企業管理科學基金會聯合頒授的「全國優秀企業家」稱號，於2013年2月獲濟南市科學技術最高獎。蔡先生於1983年加盟濟南汽車製造總廠，領導研發、生產及市場推廣工作。蔡先生曾任中國重汽的技術中心主任。於2001年至2007年期間，蔡先生亦曾擔任中國重汽董事、總工程師及總經理。

王善坡先生，54歲，自2007年2月12日起擔任執行董事兼總工程師。王先生為工程技術應用研究員，並具有三十多年汽車研發與工程經驗。王先生於1984年畢業於中國吉林工業大學，獲工學學士學位，於1991年畢業於中國山東工業大學，獲工學碩士學位，於2011年12月畢業於中國江蘇大學，獲工學博士學位。於1984年加盟中國重汽，曾任中國重汽總工程師。於1999年至2000年間，王先生曾任中國重汽集團濟南技術中心有限公司主任。

劉偉先生，48歲，自2014年12月9日起擔任執行董事。此外，劉先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。劉先生在商用車行業具有豐富經驗。劉偉先生於

1991年7月畢業於中國武漢工學院(現稱武漢理工大學)汽車系內燃機專業，獲工學學士學位。於2009年6月，其獲得中國山東大學管理學院工商管理碩士學位。自2010年1月起，劉偉先生擔任本公司國際市場銷售總監。加入本公司前，劉偉先生於1991年7月至2010年1月擔任中國重汽多個技術及管理職務，包括技術中心產品試驗處科長、汽車檢測中心主任、技術中心副主任、主任。其於2003年8月至2006年6月擔任濟南卡車公司董事及於2012年12月至2014年10月擔任中國重汽董事。

劉培民先生，50歲，自2014年12月9日起擔任執行董事。此外，劉先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。劉先生在汽車行業具有豐富經驗。劉先生於1990年7月獲得中國太原機械學院(現稱中北大學)鑄造工藝與設備專業學士學位。自2012年8月起，劉先生擔任本公司執行總監。加入本公司前，劉先生曾擔任中國重型汽車集團公司(「中國重汽前身」)及中國重汽多個管理職務。其於1990年7月至1997年7月任中國重汽前身的辦公室秘書、主任及四川汽車製造廠(中國重汽前身的附屬公司)副廠長，於1997年7月至2001年4月任中國重型汽車集團銷售公司(中國重汽的全資附屬公司)總經理，於2001年4月至2009年12月任中國重汽的全資附屬公司中國重汽集團專用汽車公司董事長，於2009年12月至2012年8月，其擔任中國重汽總經理助理、中國重汽集團國際有限公司董事長。劉先生於1997年7月至2001年4月擔任中國重汽前身的董事及於2001年4月至2014年10月擔任中國重汽董事。

董事及高級管理層

戴立新先生，51歲，自2018年10月30日起擔任執行董事。此外，戴先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。具有豐富的首次公開招股、資本運作、跨國併購及上市公司治理的經驗。戴先生是山東上市公司協會董事會秘書專業委員會主任委員，亦為香港特許秘書公會聯席成員。戴先生為高級經濟師，並擁有大學學歷。戴先生於1987年加入濰坊柴油機廠，擔任多項管理職務，曾任濰坊柴油機廠資本運營部副部長。戴先生於2003年4月至2015年5月曾擔任濰柴動力證券部部長。戴先生於2003年9月至2018年10月擔任濰柴動力董事會秘書，並於2015年5月至2018年10月擔任該公司副總裁兼資本運營部部長。自2018年10月16日起，戴先生開始擔任中國重汽投資總監。

孫成龍先生，48歲，自2019年1月29日起擔任執行董事。此外，孫先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。孫先生並為高級會計師。彼於1997年7月畢業於中國山東財政學院，擁有大學學歷。孫先生的職途自1994年7月始於中國重汽集團。於1994年7月至2015年4月，孫先生於中國重汽集團及本集團出任不同的財

務相關及管理職位，包括於中國重汽多家附屬公司出任財務經理、財務總監及董事，並於2007年4月至2009年1月出任本公司的財務部副總經理。於2015年4月至2016年8月，孫先生加入中國重汽集團濟南商用車有限公司出任副總經理兼銷售部財務總監。於2016年8月至2017年6月，孫先生出任中國重汽集團濟南商用車有限公司財務總監兼中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司製造部財務總監(本公司於2017年5月向中國重汽出售中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司，其後該公司成為中國重汽附屬公司)。於2017年6月至2018年12月，孫先生獲委任為中國重汽財務部總經理。自2017年6月以來，彼擔任中國重汽集團濟南投資有限公司(中國重汽附屬公司)執行董事、法人代表、總經理。孫先生分別自2018年3月及2018年4月以來擔任威海市商業銀行股份有限公司(中國重汽持有其16.278%權益)董事及重汽財務公司董事職務。自2018年6月以來，彼一直擔任中國重汽地球村投資有限公司(中國重汽附屬公司)董事、總經理。自2018年12月以來，彼亦獲委任為中國重汽財務副總監。孫先生於2008年獲授「山東省先進會計工作者」稱號，並於2012年獲授「山東省富民興魯勞動獎章」。

董事及高級管理層

Jörg Mommertz 先生，60歲，自2018年10月30日起擔任執行董事。於1977年在汽車修理廠完成卡車技工的職業培訓，並於1985年在德累斯頓交通技術工程學院取得工程學碩士學位。Mommertz先生擁有近36年豐富的管理經驗。Mommertz先生的職業生涯始於1991年MAN Truck & Bus AG，於德國MAN Service Center擔任服務部負責人開始。MAN Truck & Bus AG為MAN SE的附屬公司。於1996年，彼獲委任為MAN Truck & Bus AG全資附屬公司MAN Truck & Bus比利時的售後部負責人，其後更獲委任為銷售負責人。於2003年至2006年期間，Mommertz先生擔任MAN Truck & Bus瑞典及丹麥地區的行政總裁，同時彼亦擔任北歐地區(挪威、瑞典、丹麥、芬蘭及冰島)銷售負責人。於2007年至2012年期間，Mommertz先生擔任MAN Truck & Bus波蘭地區的行政總裁，同時彼亦獲委任為東歐(波蘭、捷克共和國、斯洛伐克、立陶宛、拉脫維亞、愛沙尼亞、羅馬尼亞、芬蘭、保加利亞及摩爾多瓦)地區銷售負責人。於2012年，Mommertz先生擔任MAN Truck & Bus俄羅斯地區的行政總裁及獨聯體地區的銷售負責人。於2013年至2016年期間，彼亦為MAN Truck & Bus AG在烏茲別克斯坦合資公司(MAN Auto Uzbekistan JV LLC)的股東代表。於2016年10月，Mommertz先生擔任MAN Trucks India董事長兼董事總經理。

非執行董事

Andreas Hermann Renschler (「Renschler先生」)，60歲，自2015年10月1日起擔任非執行董

事。Renschler先生於汽車行業擁有豐富經驗。彼於1983年於德國埃斯林根技術學院(Technical College in Esslingen)取得商務工程文憑，並於1987年於德國圖賓根大學(University of Tübingen)取得工商管理文憑。Renschler先生於1988年在Daimler-Benz開始其職業生涯。由1993年4月至1998年12月，Renschler先生負責Mercedes-Benz M-Class車型部門及負責規劃及執行該公司位於阿拉巴馬州塔斯卡盧薩(Tuscaloosa)之首個美國工廠，彼其後擔任Mercedes-Benz U.S.I.(該公司主要從事M-Class車型生產)之行政總裁。由1999年1月至1999年9月，彼擔任DaimlerChrysler AG(該公司主要從事客車及商用車業務)之高級副總裁，負責人事發展。由1999年10月至2004年10月，Renschler先生擔任smart GmbH(該公司主要從事小型客車業務)之管理委員會主席。2004年10月至2013年3月，Renschler先生擔任Daimler AG(該公司主要從事客車及商用車業務)之管理委員會委員，負責管理Daimler Trucks及Daimler Buses。由2013年4月至2014年1月，彼負責梅賽德斯轎車(Mercedes-Benz Cars)以及梅賽德斯貨車(Mercedes-Benz Vans)之生產及採購。於2015年2月，彼加入大眾汽車。彼為大眾汽車管理委員會委員，負責名為「Truck & Bus」的業務，並為TRATON SE(前身為Volkswagen Truck & Bus GmbH)之行政總裁。大眾汽車和TRATON SE(前身為Volkswagen Truck & Bus GmbH)均為FPFPS的非全資間接附屬公司。並於2017年2月28日起，Renschler先生獲委任為Navistar International Corporation董事會成員(紐約股票交易所上市公司，代號NAV)。FPFPS集團持有該公司約16.9%股權。

董事及高級管理層

Joachim Gerhard Drees (「Drees先生」)，54歲，自2015年10月1日起擔任非執行董事。Drees先生於汽車業擁有廣泛經驗。Drees先生於1991年3月於德國斯圖加特大學(University of Stuttgart)獲取工商管理碩士學位。於1989年6月，彼於美國波特蘭州立大學(Portland State University)取得工商管理碩士學位。由1996年6月至2006年7月，Drees先生曾於DaimlerChrysler AG(該公司主要從事客車及商用車業務)擔任多個管理職位，其中包括，擔任Gaggenau之傳動業務部商業主管以及斯圖加特Daimler Truck Group商用車輛監控主管。由2006年7月至2012年8月，彼加入HgCapital LLP(一間英國投資公司)作為合夥人並負責投資項目管理。由2012年9月至2014年8月，彼曾於Drees & Sommer AG(一間主要從事項目管理及房地產諮詢之公司)擔任財務總監及財務及監控、併購、人力資源、行政及全球化支援等部門主管。Drees先生於2015年6月被委任為MAN Truck & Bus AG的行政總裁以及自2015年4月為TRATON SE(前身為Volkswagen Truck & Bus GmbH)的執行董事會成員董事。自2015年10月起彼亦被委任為MAN SE的首席行政官及執行董事會主席。

江奎先生，55歲，自2018年10月30日起擔任非執行董事。此外，江先生現時也是本公司若干附屬公司的董事(非執行)。江先生於1988年畢業於中國清華大學汽車工

程系汽車專業，獲工學學士學位，後於2004年畢業於美國萊特州立大學工商管理專業，獲工商管理碩士學位。江先生在裝備製造行業具有豐富經驗。江先生於1988年7月至1999年11月擔任山東推土機總廠多個技術及管理職務，包括研究所助理工程師、裝配分廠副廠長、進出口部副總經理。江先生於1999年11月至2006年7月擔任山推工程機械股份有限公司製造事業本部副部長、供應部部長、製造事業本部部長、營銷事業本部部長、副總經理、常務副總經理。江先生於2006年7月至2008年9月擔任山東工程機械集團有限公司副總經理。江先生於2008年9月至2009年7月擔任濰柴控股集團有限公司董事及副總經理。自2009年7月起，江先生一直擔任山東重工集團有限公司總經理。江先生於2009年7月至2016年1月擔任山東重工集團有限公司董事。自2012年6月起，江先生一直擔任濰柴動力非執行董事，並自2012年7月起一直擔任法拉帝公司董事、自2012年12月起一直擔任凱傲集團監事，以及自2017年4月起一直擔任美國PSI公司董事及山推工程機械股份有限公司董事(上交所上市公司，股份代號：000680)上市。江先生於2013年4月獲頒發「山東省勞動模範」稱號。

董事及高級管理層

Annette Danielski (「Danielski女士」)，53歲，自2019年3月5日起擔任非執行董事。Danielski女士於1988年畢業於德國富爾達大學，取得金融與控制工商管理文憑。彼在全球公司的財務及控制方面擁有超過25年經驗，並擁有一般管理方面的先進知識以及綜合策略與營運任務及項目的能力。Danielski女士於1988年至1999年期間擔任Daimler-Benz AG的分析師及高級專家。彼於1999年至2004年期間在DaimlerChrysler AG的多家附屬公司擔任不同管理職位，包括控制發動機及動力總成部的高級經理，以及商業／盈虧計劃及呈報部的高級專家。Danielski女士於2005年至2011年期間擔任Daimler AG分部Daimler Trucks營運單位的呈報及控制部高級經理。彼於2012年1月至2017年8月期間獲委任為Daimler AG動力總成廠房及供應鏈MBC部的成本及資金控制總監。彼於2016年6月至2017年8月期間亦同時兼任Mercedes Benz Car集團成本及資金控制的臨時總監一職。Danielski女士於2017年9月至2018年9月期間曾擔任Audi AG的企業控制負責人。自2018年10月起，Danielski女士一直擔任TRATON SE的集團財務主管並自2018年11月起擔任MAN SE及MAN Truck & Bus AG的監事委員會成員。

獨立非執行董事

林志軍博士，64歲，自2007年7月26日起擔任獨立非執行董事。林博士為資深會計教育、研究工作者。彼於1982年畢業於中國廈門大學，取得經濟學碩士學位，於1985年取得廈門大學經濟學(會計學)博士學位，並於1991年在加拿大Saskatchewan大學商學院取得(會計學)理學碩士學位。彼為美國註冊會計師(AICPA)、中國註冊會計師(CICPA)及澳大利亞註冊管理會計師(CMA)。彼為美國會計學會、國際會計教學及研究學會及多個會計學術團體之會員。現任澳門科技大學副校長兼商學院院長。林博士曾任多倫多一家國際會計師事務所(Touche Ross International，現名「德勤」)審計員。彼於1983年至今，先後執教於廈門大學，加拿大Lethbridge大學，香港大學，香港浸會大學和澳門科技大學。林博士亦為多部關於會計學專業著作的作者。林博士現時亦為五間聯交所主板上市公司的獨立非執行董事包括中國光大控股有限公司(股份代號：0165)、中信大錳控股有限公司(股份代號：1091)、華地國際控股有限公司(股份代號：1700)、交銀國際控股有限公司(股份代號：3329)和達利食品集團有限公司(股份代號：3799)。

董事及高級管理層

陳正先生，73歲，自2007年7月26日起擔任獨立非執行董事。陳先生於機械設計及汽車工程範疇具備三十多年經驗。陳先生於1970年畢業於中國北京工業大學，並獲機械工程學士學位。1997年獲研究員級高級工程師職稱。彼曾任中國汽車零部件工業公司技術處副處長、中國汽車工業總公司國際合作部經理、中國汽車工業進出口公司副總經理及中汽財務有限責任公司副董事長。

楊偉程先生，72歲，自2013年11月6日起擔任獨立非執行董事。楊先生為中國資深律師。楊先生於1982年畢業於中國山東大學，主修歷史。楊先生為中國合資格律師，現為中國山東省山東琴島律師事務所主任及山東省人民政府參事。楊先生曾於1991年8月至1994年2月間出任青島市司法局副局長。楊先生曾於1999年4月至2008年6月間任中華全國律師協會副會長。於2005年1月至2011年4月間任山東省律師協會會長。楊先生於1999年獲中國司法部授予「全國十佳律師」稱號，並曾當選第十屆、第十一屆及第十二屆全國人大代表。楊先生現任上海加冷松芝汽車空調股份有限公司(深交所上市公司，股份代號：002454)獨立董事、山東華泰紙業股份有限公司(上交所上市公司，股份代號：600308)獨立董事及青島啤酒股份有限公司(上交所上市公司，股份代號：600600)以及聯交所主板上市公司，股份代號：0168)監事。

王登峰博士，55歲，自2016年3月9日起擔任獨立非執行董事。現為中國吉林大學汽車工程學院汽車系教授及博士生導師。王博士亦為中國汽車輕量化技術創新戰略聯盟專家委員會主任、中國汽車工程學會會士、中國汽車工程學會常務理事、中國汽車工程學會汽車安全技術分會副主任委員以及中國汽車工程學會汽車振動噪聲分會副主任委員。王博士在中國吉林工業大學攻讀工學學士、工學碩士及工學博士學位。彼於1990年在吉林工業大學畢業後，在吉林工業大學留任為講師，並隨後晉升為汽車拖拉機系副教授、教授及系副主任以及汽車拖拉機系主任。於1997年8月至1998年7月，王博士於英國伯明翰大學擔任訪問教授，其後返回吉林工業大學擔任汽車拖拉機系教授、博士生導師及系主任至2000年5月。2000年6月吉林工業大學與吉林大學合校，王博士於2000年12月至2008年12月擔任吉林大學汽車工程學院教授、博士生導師及副院長。2009年1月至今擔任吉林大學汽車工程學院汽車系教授及博士生導師。王博士主持多項國家重點研發計劃、科技支撐計劃、國家高技術研究發展計劃「863」計劃課題和國家自然科學基金項目，於2007年獲中國教育部授予「全國優秀教師」稱號。王博士於過往屢次獲獎，於2012年獲頒發中國汽車工程學會建會50週年「突出貢獻獎」、2015年獲吉林省

董事及高級管理層

科技進步二等獎及2016年獲中國汽車工業科學技術一等獎。2017年分別獲國家教育部科技進步二等獎和中國商業聯會科技進步特等獎。2018年獲紀念改革開放40週年中國汽車產業「傑出人物」獎。

趙航先生，63歲，自2016年4月11日起擔任獨立非執行董事。趙先生為研究員級高級工程師，彼於1982年7月獲取中國吉林工業大學工程學工學學士學位。於2003年10月，彼取得中歐國際工商學院高層管理人員工商管理碩士學位。趙先生亦為中國武漢理工大學的博士生導師，及中國同濟大學、中國吉林大學、中國江蘇大學及中國重慶交通大學(前稱為重慶交通學院)的指導教師及兼職教授。此外，趙先生曾為全國汽車標準化技術委員會副主任委員兼秘書長、中國汽車人力資源協會會長、中國汽車工程學會副理事長、中國汽車工業協會副會長、中國智能交通協會副理事長、中國機械工業聯合會理事、國家863電動汽車重大專項領導小組成員、國家清潔汽車行動領導小組成員及天津市清潔汽車行動領導小組成員。趙先生於1982年在中國吉林工業大學畢業

後，彼加入中國人民解放軍運輸工程學院出任教員直至1987年10月為止。其後，彼獲中國汽車技術研究中心聘用，並自此直至2015年11月出任多個相關職位，包括其中心副主任、中心黨委副書記及黨委書記及中心主任。趙先生於過往屢次獲獎項及認可，趙先生於1995年被評為「中國機械工業青年科技專家」，以及獲取「2004年中國汽車工業優秀科技人才獎」。趙先生自2016年8月25日為中國一汽股份有限公司(一間非上市公司)的董事，自2016年12月30日為上海保隆汽車科技股份有限公司(上交所上市公司，股份代號：603197)的獨立董事，自2017年5月16日起擔任中發聯投資有限公司(一間非上市公司)董事長，自2017年12月4日為賽晶電力電子集團有限公司的獨立非執行董事(聯交所上市公司，股份代號：0580)，自2018年10月26日為海南鈞達汽車飾件股份有限公司(深交所上市公司，股份代號：002865)的獨立董事，自2018年10月29日為遼寧曙光汽車集團股份有限公司(上交所上市公司，股份代號：600303)的獨立董事。趙先生曾於2013年11月29日至2017年2月26日為浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司(深交所上市公司，股份代號：002085)的董事。

董事及高級管理層

梁青先生，65歲，自2016年9月1日起擔任獨立非執行董事。梁先生於1985年畢業於中國北京開放大學(前稱為北京廣播電視大學)，學習漢語言文學專業。梁先生曾經擔任中國五礦集團香港控股有限公司董事及總經理。梁先生具有豐富的國際貿易及投資經驗。梁先生現時為銀建國際實業有限公司(聯交所主板上市公司，股份代號：0171)的獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會成員及江西銅業股份有限公司(聯交所主板上市公司，股份代號：0358)的執行董事。

公司秘書

郭家耀先生，54歲，自2007年11月12日起擔任本公司公司秘書兼財務總監。郭先生持有香港大學工商管理碩士學位，為香港會計師公會會員及特許公認會計師公會資深會員。郭先生於知名的國際審計公司畢馬威會計師事務所所有近七年審計經驗，另具近二十年聯交所上市公司財務及會計經驗。

企業管治報告

企業管治常規

董事會及本公司高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。本公司已採納上市規則附錄14《企業管治守則及企業管治報告》所載企業管治守則之規定作為本公司企業管治守則（「企業管治守則」）。

於回顧期內，除以下事宜外，本公司一直遵守企業管治守則。

因董事會負責提名委員會所有上市規則要求的職能，本公司未成立提名委員會以及提名董事政策。

就守則條文第A.2.1條而言，自王伯芝先生於2018年10月30日辭任董事會董事長（「**董事長**」）及執行董事後，董事長及本公司總裁由蔡東先生同時出任。由於蔡東先生自2007年已擔任本公司總裁及執行董事，對本集團業務

有深厚認識，董事會認為由蔡東先生同時兼任董事長及總裁職位能為本集團提供穩固且貫徹的領導，方便發展及推行長遠的業務策略，更有效的策劃，以及提高決策效率。此外，董事會現包括七名執行董事、四名非執行董事及六名獨立非執行董事，在董事會的監督下，得以充分及公平地代表本公司股東的利益。本公司將繼續檢討及及時更新企業管治實施，以符合守則要求。

此外，守則條文第A.6.7條要求非執行董事及獨立非執行董事應出席股東大會，對股東的意見有持平的瞭解。Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生因公務繁忙未能出席2018年股東週年大會。

董事會

全面問責

董事會須對股東負責。在履行其企業責任時，本公司每位董事均須以股東利益為依歸，克盡其職追求卓越成績，並按法規所要求的技能，謹慎盡忠地履行其董事誠信責任。

企業管治報告

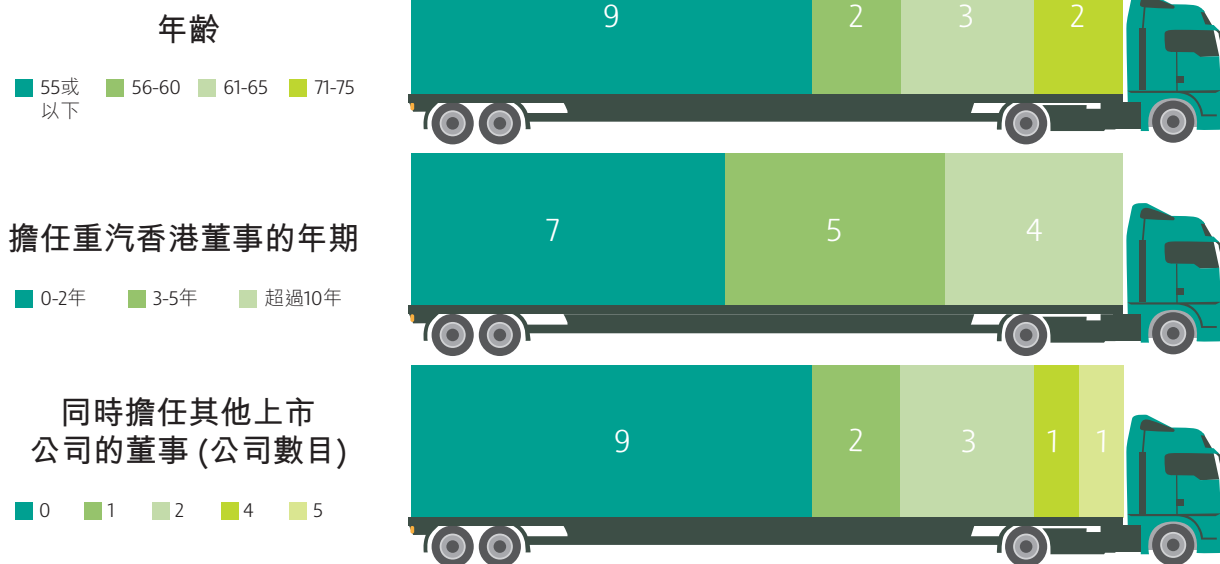
董事會職責及授權

董事會負責制訂整體政策，業務及策略性方向，制定良好企業管治常規及程序，監察企業風險管理、內部控制及業績表現。執行董事及執行委員會已獲授權管理本集團之日常運營並於本集團之監控及委任架構下作出營運及業務方面之決策。非執行董事和獨立非執行董事提供寶貴意見及建議，供董事會考慮及議決。

董事會已將其若干職能授權予董事會轄下各委員會，有關詳情載於下文。特定保留予董事會決定的事項包括提名新董事的評估、釐訂董事及高級管理層薪酬、設立有效的風險管理及內部監控系統、評估有關財務報告及遵守上市規則規定的程序是否有效、審批財務報表、審閱及審批股息政策、重要會計政策、重大合約、公司秘書及外聘核數師等重要職位的委聘、董事會轄下各委員會的職權範圍，以及主要企業政策，如紀律守則等。

董事會的組成

於2018年12月31日，董事會由十六名董事組成包括七名執行董事、三名非執行董事及六名獨立非執行董事。每位現任董事履歷載於「董事及高級管理層」一節。



企業管治報告

執行董事

於2018年12月31日，七位執行董事包括蔡東先生、王善坡先生、劉偉先生、劉培民先生、萬春玲女士、戴立新先生和Jörg Mommertz先生。

非執行董事

於2018年12月31日，三位非執行董事包括Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生和江奎先生。

Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、江奎先生及新委任為非執行董事Annette Danielski女士分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由2018年10月1日、2018年10月1日、2018年10月30日及2019年3月5日起為期三年。各位非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

獨立非執行董事及其獨立性

於2018年12月31日，六位獨立非執行董事包括林志軍博士、陳正先生、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生。

林志軍博士、陳正先生、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由2016年7月26日、2016年7月26日、2016年11月6日、2019年3月9日、2019年4月11日及2016年9月1日起為期三年。各獨立非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

憑藉林博士過往擔任核數師的工作經驗及在金融及會計方面的學術背景，本公司認為林博士具備上市規則第3.10(2)條規定的適當會計及金融專業知識。

本公司已接獲全體獨立非執行董事的年度獨立性確認書確認已符合上市規則第3.13條的所有評估其獨立性指引要求，因此董事會認為所有獨立非執行董事均具備上市規則所界定的獨立身份。

有關董事變更資料，載於本年報「董事會報告書」一節。

企業管治報告

出席董事會和委員會會議次數

於回顧期，各位董事出席以下董事會及委員會會議的次數如下：

董事	出席會議次數／會議次數(附註)					2018年 股東週年 大會
	常規全體 董事會會議	執行委員會 會議	戰略及投資 委員會會議	薪酬委員會 會議	審核委員會 會議	
執行董事						
蔡東先生	4/4	3/3	1/1			0/1
王善坡先生	4/4	3/3	1/1			0/1
劉偉先生	4/4	3/3		0/0		0/1
劉培民先生	2/4	3/3				0/1
萬春玲女士	2/2	1/1				0/0
戴立新先生	2/2	1/1				0/0
Jörg Mommertz 先生	2/2	0/1	1/1			0/0
非執行董事						
Andreas Hermann Renschler 先生	0/4					0/1
Joachim Gerhard Drees 先生	4/4					0/1
江奎先生	2/2					0/0
獨立非執行董事						
林志軍博士	4/4			0/0	3/3	1/1
陳正先生	4/4			0/0	3/3	1/1
楊偉程先生	4/4			0/0		0/1
王登峰博士	4/4				3/3	0/1
趙航先生	4/4		1/1			0/1
梁青先生	4/4			0/0		0/1
前任董事						
王伯芝先生	1/2	2/2	0/0			1/1
童金根先生	2/2	2/2		0/0		1/1
孔祥泉先生	2/2	2/2				1/1
Franz Neundlinger 先生	1/1	0/1	0/0			1/1
Matthias Gründler 先生	1/1					0/0

附註：於本期間，若干董事辭任或獲委任為董事，其相關可參與會議次數已作相應調整。

企業管治報告

董事會會議

本公司每年一般召開四次常規全體董事會會議或當有需要時召開更多會議。

於回顧期，已召開四次常規全體董事會會議，其中審議、考慮和批准以下主要議題：

- (1) 本公司2017年報及相關業績公告、通函和文件、2017年環境、社會及管治報告，召開本公司2018年股東週年大會及暫停辦理過戶登記；
- (2) 就本集團之風險管理及內部監控系統之足夠性及有效性進行年度檢討；
- (3) 審閱中國重汽的不競爭承諾；
- (4) 本公司2018年中期報告及相關業績公告和文件；
- (5) 審議2017年度關連交易及審批若干由2018年至2021年生效的新、續約及更改的關連交易；
- (6) 建議於2018年股東週年大會重新委任羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師及重選退任董事；
- (7) 建議支付2017年度末期股息；
- (8) 本集團經營和財務工作報告；

- (9) 本集團經營計劃、財務和資本投資預算；
- (10) 審核委員會報告事項其中包括內控報告、風險管理報告及環境、社會及管治報告的評估；及
- (11) 高級管理層和核心員工的激勵政策。

委員會

董事會設立執行委員會、戰略及投資委員會、薪酬委員會及審核委員會，各委員會分別承擔不同職責。該等委員會詳情載於如下。

執行委員會

執行委員會的成員由所有不時委任的執行董事組成並負責執行董事會決策事項包括但不限於融資業務，經營戰略，業務發展等，以及管理日常事務並有效地實施企業策略及政策。

於2018年12月31日，執行委員會由七名成員組成，分別為蔡東先生、王善坡先生、劉偉先生、劉培民先生、萬春玲女士、戴立新先生和Jörg Mommertz先生。執行委員會主席為蔡東先生。

在回顧期，執行委員會已召開三次並討論、審議以下議程：

- (1) 本集團經營與財務工作情況；及
- (2) 產品質量改進措施及實施情況。

企業管治報告

戰略及投資委員會

戰略及投資委員會的主要工作為制定本集團中、長期策略計劃及業務發展策略包括對重大投資融資方案和重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議。

於2018年12月31日，戰略及投資委員會由四名成員組成，分別為蔡東先生、王善坡先生、Jörg Mommertz先生及趙航先生。蔡東先生、王善坡先生及Jörg Mommertz先生為執行董事。趙航先生為獨立非執行董事。戰略及投資委員會主席為蔡東先生。

在回顧期，戰略及投資委員會已召開一次會議並討論、審閱及審議以下主要議題：

- (1) 2019年技改投資原則和主要投資內容；和
- (2) 本公司2019年資本性支出預算。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為評估董事及高級管理層的表現並對董事會就其薪酬提供建議，包括制定績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制度。薪酬委員會亦監察本集團向董事提供的薪酬及其他福利。

於2018年12月31日，薪酬委員會由五名成員組成，分別為陳正先生、林志軍博士、楊偉程先生、梁青先生及劉偉先生。陳正先生、林志軍博士、楊偉程先生及梁青先生為獨立非執行董事而劉偉先生為執行董事。薪酬委員會主席為陳正先生。薪酬委員會之最新權責範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

在回顧期，薪酬委員會沒有召開會議但已審閱蔡東先生的補充服務協議初稿，新委任執行董事服務協議初稿及非執行董事的委任書初稿並建議這些服務協議及委任書給董事會審批。

審核委員會

審核委員會的主要職責為審閱及監察本集團的財務監控、內部監控及風險管理系統，包括重新評估財務及會計政策、審閱半年度報告、年度報告及賬目、檢討風險管理和內部監控系統、內部審計職能的有效性等。此外，審核委員會負責外聘核數師的委任、重新委任及罷免，並向董事會提供建議、審閱及監察外聘核數師是否獨立、客觀及核數程序是否有效、就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以處理任何有關核數師辭職或辭退該核數師的問題，與外聘核數師就核數事項進行溝通。審核委員會之最新權責範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。

於2018年12月31日，審核委員會由三名成員組成，分別為林志軍博士、陳正先生及王登峰博士，均為獨立非執行董事。審核委員會主席為林志軍博士。

企業管治報告

回顧期內，審核委員會已召開三次會議並討論、審閱及審議以下主要議題：

- (1) 本集團2018年年度審計計劃；
- (2) 就有關本集團2017年財務報告審計事項和2018年中期財務報告審閱事項核數師給審核委員會的報告；
- (3) 2017年年報、2018年中報及相關初步業績公告；
- (4) 本公司核數師的重新委任；
- (5) 評估本集團財務報告系統；
- (6) 本集團的內部監控自我評估及內部監控機制；及
- (7) 本集團半年、全年內部控制報告及風險管理報告。

除審閱及批准上述議程項目外，審核委員會已直接與管理層溝通有關本集團的表現及主要風險範圍，相關內部監控等。

企業管治功能

審核委員會亦須執行監管企業管治工作包括以下企業管治職責：

- 制訂及檢討本公司企業管治政策及常規，向董事會提出建議；
- 檢討及監察本公司董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司就遵守法律及監管要求之政策及常規；

- 制定、檢討及監察本公司僱員及董事之操守準則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司遵守上市規則附錄14的守則條文(「守則條文」)的情況及在本公司年報的企業管治報告內的披露。

董事的提名、委任、退休及重選

董事會負責定期檢討董事會的架構、人數、組成(包括技能、知識及經驗方面)及其多元化佈局，並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事作出變動，包括就選擇提名人士擔任董事、委任或重新委任董事以及董事繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。回顧期內，董事會已檢討並認為現時董事會的架構、人數、組成及多元化佈局是適合的。董事會目前沒有提名董事政策。

根據章程細則第82條任何為填補空缺或增加董事人數獲董事會委任的董事的任期僅至本公司下一屆股東週年大會，但屆時有資格再獲委任。根據章程細則第83(1)條，在本公司每屆股東週年大會上，現任三分之一的董事(倘人數並非三(3)的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數為準)須輪值告退，惟每名董事須至少每三年輪值告退一次。

企業管治報告

多元化政策及提名程序

本公司認同並深信達致董事會成員多元化對企業管治及董事會行之有效的重要性。多元化政策旨在確保董事會的成員在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。

本公司沒有成立提名委員會，故董事會主要負責物色具備合適資格可擔任董事的人士並在甄選過程中充分考慮董事會成員多元化的政策。甄選候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

股息政策

截至2018年12月31日止財政年度，本公司並未設立股息政策。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》作為本公司董事進行證券交易的守則（「標準守則」）。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

董事之培訓及專業發展

所有董事均恪守作為本公司董事之責任，並與本公司之操守、業務活動及發展並進。董事持續得到規管及管治發展之最新資訊。

本公司鼓勵董事參與專業發展課程及研討會，以發展及更新其知識及技能。本公司已訂立培訓記錄以協助董事記錄其參與之培訓。此外，公司將支付各董事出席這些專業發展課程和研討會的任何合理費用。

於2018年12月，本公司提供所有董事一份由盛德律師事務所（一家香港法律顧問）編製的「有關內幕消息條款與關連交易之培訓」的培訓資料。蔡東先生、王善坡先生、劉偉先生、劉培民先生、萬春玲女士、戴立新先生、Jörg Mommertz先生、Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、江奎先生、林志軍博士、陳正先生、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生各自以書面確認其已於回顧期內閱讀上述培訓資料確保參與持續專業發展，發展並更新其為董事的知識及技能。此外，於回顧期內，萬春玲女士、戴立新先生、Jörg Mommertz先生及江奎先生出席由盛德律師事務所對其委任為董事的相關培訓。

企業管治報告

董事及高級管理層薪酬待遇

非執行董事及獨立非執行董事的薪酬只有董事袍金。執行董事除底薪外可獲取年度花紅，須根據市況、年內集團及個人表現而定。此外，於回顧期內，本公司採納了高級管理層和核心員工的新激勵政策，根據該政策，所有執行董事均有權獲得此類激勵。

問責及審核

董事負責編製截至2018年12月31日止財政年度的財務報表，以真實公平反映本公司和本集團的財務狀況及該年度的業績與現金流。

編製截至2018年12月31日止年度的財務報表時，已採納香港一般公認的會計準則，香港財務報告準則及香港會計準則，並貫徹運用合適的會計政策，做出合理審慎的判斷及估計。截至2018年12月31日止年度的財務報表乃按持續經營基準編製。

核數師之報告職責載於本年報之獨立核數師報告。

風險管理及內部監控

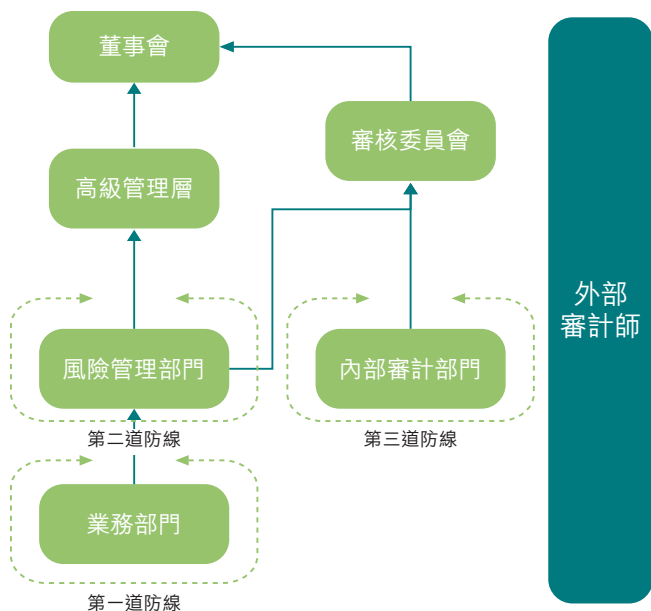
董事會整體負責維持本集團穩固和有效的風險管理及內部監控系統亦包括審閱這些系統有效性。董事會按守則條文所規定並在審核委員會協助下對本集團在回顧期內之風險管理及內部監控系統之有效性進行年度檢討，檢討涵蓋本集團財務、營運及合規監控以及風險管理，並

包括本集團在會計、內部審計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷、經驗、培訓課程及有關預算是否充足並認為其是有效和足夠的。

本公司已建立一個有清晰的職責級別及匯報程序的組織架構。風險管理部門和集團內部審計部門協助董事會及／或審核委員會持續檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。董事透過該等部門定期獲悉可能影響本集團表現的重大風險。

本公司已制定《全面風險管理制度》，以確保保障資產不會在未經許可下使用或處置。依從及遵守相關規則及規例，根據相關會計準則及監管申報規定，保存可靠的財務及會計記錄，以及適當地識別及管理可能影響本集團表現的主要風險。有關係統及內部監控只能作出合理而非絕對的保證可防範重大失實陳述或損失，其訂立旨在管理而非消除未能達致業務目標的風險。

本集團的風險管理架構以下列的模式作為指引：



企業管治報告

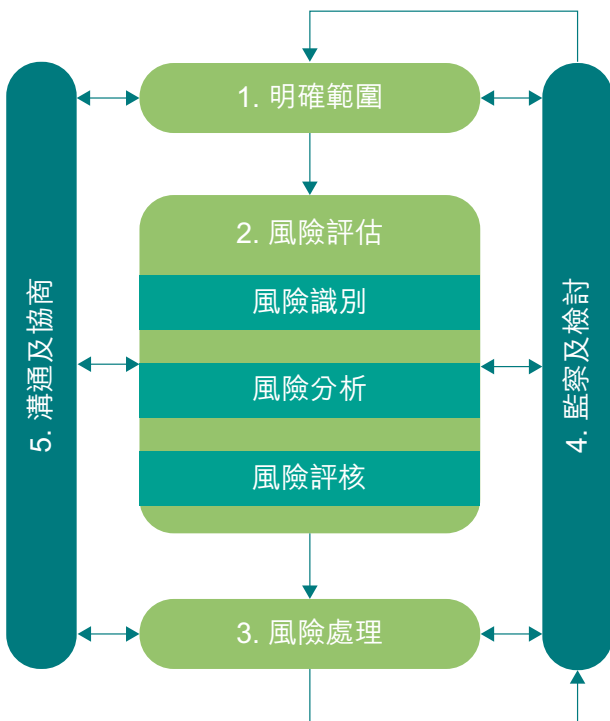
高級管理層負責審核全面風險管理組織機構的搭建及職責的界定，批准年度風險管理工作計劃並監督其執行，審核重大風險應對方案的制定並執行和按實際情況調整方案，釐定重大風險關鍵監控指標和分解指標以及審核風險管理相關制度和重大風險管理辦法。

內部審計部門負責評估、審核風險管理流程及風險管理系統有效性，審核風險是否正確評估，評估重大風險的申報及審核重大風險的管理。

風險管理部門負責搭建風險管理組織機構並界定職責、制定風險管理相關管理辦法和制度、編製年度風險管理工作方案，組織風險評估，提出風險管理策略建議，協助相關部門進行重大風險管理，編製風險管理績效考核方案並實施年度績效考核評定及組織風險管理培訓。

業務部門辨識、分析及評價所屬業務風險，並確定重大風險，針對重大風險制定管理策略、解決方案及危機處理計畫，動態監控重大風險關聯指標及執行集團風險管理及內部控制相關制度及管理辦法。

本集團採用《ISO31000：2009 風險管理 — 原則及指引》內的原則作為管理其業務及營運風險的方針。下圖說明用作識別、評核及管理本集團重大風險的主要過程：



- 1 集團風險管理部門定義統一的風險用語、定義、風險評估標準及風險分類。
- 2 業務部門開展內外部資訊收集，依據標準評估風險，並制定應對措施。通過綜合評價得出重大風險，制定事前、事中、事後應對方案及危機處理計劃。
- 3 業務部門按照既定方案開展風險評估及重大風險管理並定期向集團風險管理部門匯報管理情況。
- 4及5 集團風險管理部門監控各部門風險管理狀態，並定期向審核委員會匯報相關內容。
集團風險管理部門負責跨部門、跨單位事項協調，通報風險資訊。
集團內部審計部門對風險管理的有效性、重大風險的評估和管理進行審核。

企業管治報告

本公司已把其風險管理系統融入業務的核心營運常規。本公司的相關營運單位持續檢討及評估可能影響其實現本身及／或本公司經營目標的能力的潛在風險狀況。各部門每季度就重大風險管理及其關聯指標變化情況向風險管理部門匯報。集團風險管理部門定期開展風險評估，於每次定期會議上向審核委員會匯報本集團的重大風險管理情況及風險應對措施執行情況。

執行委員會向董事會提供了回顧期內風險管理和內部控制有效的書面確認函。執行委員會也確認，於回顧期內，本集團已妥善履行關連交易的內部監控程序，包括但不限於交易定價，不超過其上限而內部審計部門定期檢討內部控制制度，包括關連交易，未發現重大事項問題。

於回顧期內，董事會確認本集團風險管理體系以及內部控制制度是有效的，未發生重大風險事件。

集團及各公司單位內部審計部門負責執行內部審核及按持續基準檢討本集團之重大監控措施，並旨在週期性地監控本集團之所有重大業務。整體而言，內部審核旨在合理地向董事會保證本集團之內部監控制度乃行之有效。

除檢討本集團內實施的風險管理及內部監控外，外聘核數師亦評核若干主要的風險管理及內部監控是否充足及有效作為其法定審核的一部分。於適當情況下，外聘核數師的有關建議會獲採納，以加強風險管理及內部監控。

此外，濟南卡車公司招聘普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)(「普華永道中天」)對其財務報告內部控制的有效性發表審計意見。普華永道中天認為，濟南卡車公司於2018年12月31日按照《企業內部控制基本範圍》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

本集團投資管理與證券部是負責有關處理及發佈內幕消息的程序。本公司制定《內幕信息披露制度》和多項附屬程序以監管內幕消息的處理及發佈，以確保適當批准並披露該等消息前維持保密，並以有效率及一致的方式發佈該等消息。本公司定期進行所有相關人員傳達有關實施持續披露政策的執行情況並提供相關培訓。

不競爭承諾

為了保障本集團利益，於2007年11月中國重汽集團提出不與本集團競爭的承諾(「不競爭承諾」)。董事會已收到中國重汽遵照不競爭承諾提供的截至2018年12月31日止年度確認書，董事(包括全體獨立非執行董事)經過研究後，認為各方已遵守不競爭承諾。

企業管治報告

核數師酬金

於回顧期內，本集團已付或應付核數師羅兵咸永道會計師事務所和其相關機構如下：

	人民幣千元
財務審計服務酬金：	10,000
其他服務酬金：	
附屬公司的內控審計	500
稅務專業服務	300
環境、社會及管治報告服務	200
其他服務酬金總額	1,000
核數師酬金	11,000

公司秘書

本公司的公司秘書(「公司秘書」)，郭家耀先生，已確認於回顧期間參與不少於十五個小時的相關專業培訓。其履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。於2018年10月30日，童金根先生(彼亦為前任執行董事)辭任公司秘書一職。

董事信息更改

趙航先生，獨立非執行董事，於2016年12月30日為上海保隆汽車科技股份有限公司(上交所上市公司，股份代號：603197)的獨立董事，於2017年5月16日起擔任中發聯投資有限公司(一間非上市公司)董事長，於2018年10月26日為海南鈞達汽車飾件股份有限公司(深交所上市公司，股份代號：002865)的獨立董事，於2018年10月29日為遼寧曙光汽車集團股份有限公司(上交所上市公司，股份代號：600303)的獨立董事。此外，趙航先生於2017年2月27日退任浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司(深交所上市公司，股份代號：002085)的董事。

股東與投資者關係

通訊政策

董事會重視與投資者積極溝通，並提倡清晰的披露具透明度的報告。凡需披露的重大事項均會在公司和聯交所網站進行及時、準確、完整地披露，以保證股東的知情權和參與權。濟南卡車公司按照深交所規定於指定網站刊登公告。本公司亦不時於本公司網站和聯交所網站披露濟南卡車公司最新財務資訊。

股東週年大會的通告連同有關的文件將於股東週年大會舉行前最少20個工作日或其他股東大會舉行前最少10個工作日寄發予股東。該通告將載有以投票方式表決進行的程序以及建議決議案的其他相關資料。

重汽香港的網站已被採納為指定的公司網站，用於公佈本公司的公告，通知和其他公司通訊。於2018年12月31日，重汽香港成員登記冊中約90.8%的登記股東並無選擇通過印刷版收取公司通訊。

股權分析

根據公開資料及據董事所知，於本年報告日期，約24%的本公司股份由公眾持有。

本公司的主要股東是中國重汽和FPFPS。中國重汽是一家中國國有商用車製造企業並間接持有本公司全部已發行股份的51%。FPFPS間接持有本公司全部已發行股份的25%加一股份。FPFPS集團(包括大眾汽車集團)是世界領先的商用車和乘用車汽車製造商之一，而大眾汽

企業管治報告

車集團在七個歐洲國家共擁有十二品牌包括 Volkswagen Passenger Cars、Audi、SEAT、ŠKODA、Bentley、Bugatti、Lamborghini、Porsche、Ducati、Volkswagen Commercial Vehicles、Scania 及 MAN。

本公司於2018年12月31日的市值及股權分佈載於本年報「股東資料」一節。

投資者關係

本集團投資管理與證券部負責推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本集團的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本公司於回顧期內參與多次單對單會面、投資者會議、路演及投資者參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。投資者及公眾亦可瀏覽公司網站 www.sinotruk.com 查閱本集團最新資訊，該網站提供有關本集團財務表現及最新業務發展的資料。

股東週年大會

董事會及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。董事會視股東週年大會為與股東直接溝通的重要機會。2018年股東週年大會已於2018年6月27日舉行，其中外聘核數師亦出席該股東大會。

董事會鼓勵全體股東參與即將舉行的2019年股東週年大會，屆時董事會成員和外聘核數師將會出席並回答問題。

股東權益

(1) 召開股東大會程序

任何一個或多個股東在遞交該申請書(定義見下)當日須持有本公司不少於佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權的5%(「請求人」)有權隨時向本公司董事會或公司秘書遞交申請(「申請書」)，要求董事會召開股東大會。

申請書需列明在股東大會上處理的事項。該申請書必須由相關請求人認證並交存在本公司的註冊辦事處(「註冊辦事處」)，地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-2103室或以電郵至 generalmeeting@sinotruk.com，收件人為「公司秘書」。

如董事在申請書存放日期起計21天內，未有妥為安排一次在召開會議通知書發出日期後28天內召開的會議，則該等請求人或佔全體該等請求人一半以上的成員，可根據公司條例的相關規定自行召開會議，但如此召開的會議不得在上述存放日期起計3個月屆滿後舉行。

(2) 在股東大會上提出提案的程序

合資格股東(定義見下)可以在股東大會上提出提案或動議通過決議(「申請」)。「合資格股東」指：

- (i) 任何於在提出該申請當日在處理該申請的股東大會上擁有不少於2.5%總表決權的股東；或

企業管治報告

(ii) 最少 50 名有相關表決權的股東。

在該申請中，須載明合資格股東姓名、他／她／他們持有的股份、聯繫信息、提出的決議，以及以不超過 1,000 字陳述在股東大會處理的決議或建議事項（「陳述」）。

該申請和陳述必須由合資格股東認證。如處理該申請的股東大會是股東週年大會，於不少於該股東週年大會 6 個星期前（或如在上述時間之後送抵本公司，該股東大會發出通知時）或如屬其他股東大會，不少於該股東大會 7 天前存放該申請及陳述於本公司的註冊辦事處或以電郵至 resolutionrequest@sinotruk.com，收件人為本公司的「公司秘書」。

如本公司正式收取已認證申請及陳述並連同股東週年大會通知一併發出，有關合資格股東無需支付傳閱陳述書的費用。其他情況外，相關合資格股東須於不少於處理該申請的股東大會 7 天前連陳述交納一定金額，能足額支付因根據公司條例及上市規則的要求向本公司的所有股東送達決議通知、有關通函或補充通函（視具體情況而定）及陳述而產生的費用。

(3) 向董事會提出查詢的程序

股東可將其對董事會查詢及意見函連同其姓名及聯繫信息通過郵寄方式寄至本公司的註冊辦事處或通過電郵發送至 boardenquiries@sinotruk.com，收件人為公司秘書。董事會將儘快回復股東的查詢及意見。

章程文件

於回顧期內章程細則並無變化。

免責聲明

「股東權益」一節的內容僅供參考及為符合披露規定而提供。有關資料不代表及不應被視為本公司向股東提供的法律或其他專業意見。股東應就其股東權利徵詢彼等本身的獨立法律或其他專業意見。本公司概不就股東因依賴「股東權益」一節的任何內容而引起的一切負債及損失承擔任何責任。

董事會報告書

董事會欣然提呈其報告書及截至2018年12月31日止年度本集團的經審核財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本集團之主要業務為專營研發及製造重卡、輕卡及有關主要總成及零部件，包括發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱以及向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供財務服務。有關本公司附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註10。

本集團於回顧期內的經營分部表現，載於綜合財務報表附註5。根據公司條例附表5的要求對該等活動進一步的討論與分析包括本集團採用財務主要表現指標衡量回顧期之表現分析，本集團可能面對之潛在風險及不明朗因素及有關本集團未來業務發展之討論，載於本年報「管理層討論及分析」一節。此討論構成了本董事會報告的一部分。

經營業績

本集團截至2018年12月31日止年度的業績載於綜合損益表及綜合全面收益表。

建議股息

董事會建議就截至2018年12月31日止年度派付末期股息每股港幣0.64元（「2018年末期股息」），合計約港幣1,767,036,000元，惟須獲股東在2019年應屆股東週年大會上批准方可作實。

本公司已被認定為中國居民企業。按《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，境外註冊中資控股企業向非中國居民企業股東派發股息時，需代扣代繳其企業所得稅。因此，本公司將以扣繳義務人身份在向非中國居民企業股東派發2018年末期股息時，代扣代繳企業所得稅。

對於以非自然人名義登記的股東（包括香港中央結算（代理人）有限公司，企業代理人或受託人如證券公司、銀行等，或其他組織及團體皆被視為非中國居民企業股東），本公司將扣除10%或其他適合百分比的企業所得稅後派發2018年末期股息。

對於中國居民企業、豁免機構或任何自然人股東，本公司將不代扣代繳其2018年末期股息的所得稅。

主要物業

本集團持有作發展和／或出售以及投資之物業之詳情，載於綜合財務報表附註16。

於回顧期之發行股本

於回顧期內並無發行股本。本公司於回顧期之股東權益變動情況刊載於綜合權益變動表和綜合財務報表附註39。

董事會報告書

本公司可供分派儲備

根據公司條例第6部計算，本公司於2018年12月31日的可供分派儲備約為人民幣1,578,977,000元(2017年：人民幣1,847,918,000元)。

慈善捐款

本集團於回顧期內慈善及其他捐款約為人民幣298,000元(2017年：人民幣4,401,000元)。

借款

有關本集團於2018年12月31日止的借款詳情，載於綜合財務報表附註28。

五年財務概要

本集團過去五個財政年度業績及資產和負債概要載於第212頁。

購買、出售或贖回證券

於回顧期內，本公司並無贖回其任何股份。於回顧期內，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何股份。

購股權計劃

本公司於2018年12月31日並沒有購股權計劃。

董事

回顧期內及截至本報告書批准刊發日期的董事如下：

執行董事：

蔡東先生(董事長及總裁)

王善坡先生

劉偉先生

劉培民先生

戴立新先生(於2018年10月30日委任)

孫成龍先生(於2019年1月29日委任)

Jörg Mommertz先生(於2018年10月30日委任)

非執行董事：

Andreas Hermann Renschler先生

Joachim Gerhard Drees先生

江奎先生(於2018年10月30日委任)

Annette Danielski女士(於2019年3月5日委任)

獨立非執行董事：

林志軍博士

陳正先生

楊偉程先生

王登峰博士

趙航先生

梁青先生

辭任董事：

王伯芝先生(於2018年10月30日辭任)

童金根先生(於2018年10月30日辭任)

孔祥泉先生(於2018年10月30日辭任)

萬春玲女士(於2018年10月30日

委任並於2019年1月29日辭任)

Franz Neundlinger先生(於2018年8月30日辭任)

Matthias Gründler先生(於2018年6月1日辭任)

Matthias Gründler先生、Franz Neundlinger先生、王伯芝先生、童金根先生、孔祥泉先生及萬春玲女士各自確認，彼與董事會之間並無任何分歧，亦無任何需要提請股東關注與本公司事務有關的事項。

董事會報告書

於2019年1月29日，孫成龍先生被委任為執行董事及於2019年3月5日，Annette Danielski女士被委任為非執行董事。

根據本公司的章程細則第82條，戴立新先生、孫成龍先生、Jörg Mommertz先生、江奎先生及Annette Danielski女士將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。根據本公司的章程細則第83(1)條，蔡東先生、Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、林志軍博士及趙航先生將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。

附屬公司之董事

於回顧期內及截至本報告書之日期，蔡東先生、劉偉先生、劉培民先生、戴立新先生、孫成龍先生、江奎先生以及前任董事孔祥泉先生及萬春玲女士也是本公司若干附屬公司之董事。前任董事王伯芝先生及童金根先生，於回顧期內是若干附屬公司之董事但於本報告書之日已沒有在本公司任何一家附屬公司任職董事。

本公司附屬公司之董事詳細名單於本公司網站(www.sinotruk.com)的「投資者關係／企業管治／董事會」項下可供查閱。

獲許可彌償

根據章程細則(受法例所規限)，每位董事將就彼於履行其職務時或就此另行承擔或產生的全部費用、開支、支出、損失及負債獲得以本公司資產作出的彌償。根據適用法律及章程細則，本公司已就與因企業活動所產生針對董事的法律訴訟有關的負債及成本投購保險。

董事服務合約

概無董事與本公司或附屬公司已訂立或擬訂立僱主在一年內不可在不予補償(法定賠償除外)的情況下而終止的服務合約。

董事於合約中的權益及競爭性業務

於回顧期內，王伯芝先生為中國重汽前董事長；萬春玲女士為中國重汽總會計師兼董事；江奎先生為濰柴動力非執行董事；Andreas Hermann Renschler先生為大眾汽車管理委員會委員，負責名為「Truck & Bus」的業務，並為TRATON SE(前身為Volkswagen Truck & Bus GmbH)之行政總裁及Navistar International Corporation董事會成員；Joachim Gerhard Drees先生為MAN Truck & Bus AG首席執行官兼執行董事會成員、TRATON SE(前身為Volkswagen Truck & Bus GmbH)的執行董事會成員董事、MAN SE行政總裁及執行董事會主席；Jörg Mommertz先生為MAN Trucks India董事長兼董事總經理；Matthias Gründler先生為Volkswagen Truck & Bus GmbH董事會成員及財務總監，以及Navistar International Corporation董事會成員；及Neundlinger先生任職於MAN Truck & Bus Österreich GesmbH(前身為MAN Truck & Bus Österreich AG)。大眾汽車，TRATON SE(前身為Volkswagen Truck & Bus GmbH)，MAN SE，MAN Truck & Bus AG，MAN Trucks India及MAN Truck & Bus Österreich GesmbH(前身為MAN Truck & Bus Österreich AG)均為FPFPS的非全資附屬公司。FPFPS集團持有Navistar International Corporation約16.9%股權。

董事會報告書

除本集團成員之間、本董事會報告書中標題為「關連交易」一節下披露的關連交易和財務報表附註38的關聯方交易所披露的本集團與中國重汽集團之間及本集團與FPFPS集團之間的交易外，本年度結或年內時，本公司、附屬公司、同系附屬公司或控股公司概無簽訂任何涉及本集團之業務而董事及董事的關連人士直接或間接在其中擁有重大權益之其他交易、安排及合同。

中國重汽集團、濰柴動力、大眾汽車、TRATON SE(前身為Volkswagen Truck & Bus GmbH)、MAN SE、MAN Truck & Bus AG、MAN Truck India、MAN Truck & Bus Österreich GesmbH(前身為MAN Truck & Bus Österreich AG)以及Navistar International Corporation的生產及銷售卡車和客車業務構成本集團之競爭性業務。

董事及高級管理層履歷

董事及本公司高級管理人員履歷刊載於第31頁至第38頁。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

據本公司按照證券及期貨條例第XV部第352條規定備存的登記冊顯示，或按照《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》以其他方式向本公司及聯交所作出的申報，本公司的董事、最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)於2018年12月31日擁有本公司及其相聯法團(須符合證券及期貨條例第XV部所載的定義)之股份、相關股份及債券的權益如下：

相聯法團

濟南卡車公司普通股 — 本公司之附屬公司

好倉

董事姓名	身份	所持 有股份數目	持股量 百分比
蔡東先生	家屬權益	18,900	0.0028%
萬春玲女士	實益擁有人	69,200	0.0103%

除上述所披露者外，於2018年12月31日，據本公司按照證券及期貨條例第352條規定備存的登記冊顯示，或按照《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》以其他方式向本公司及聯交所作出的申報，本公司董事、最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)均沒有擁有本公司或其相聯法團(須符合證券及期貨條例第XV部所載的定義)的股份、相關股份或債權證的權益或淡倉。

董事會報告書

主要股東及其他人仕於股份及相關股份的權益及淡倉

除上述所披露之本公司董事及最高行政人員的權益外，本公司獲通知，並根據已按照證券及期貨條例第XV部第336條規定記錄於登記冊的資料顯示，於2018年12月31日擁有本公司股份及相關股份的權益者如下：

A) 本公司

好倉

股東名稱	身份	附註	所持有 股份數目	持股量 百分比
中國重汽	公司權益	(a)	1,408,106,603	51%
中國重汽(維爾京群島)有限公司	實益擁有人		1,408,106,603	51%
FPFPS	公司權益	(b)	690,248,336	25%
Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH	公司權益	(c)	690,248,336	25%
Ferdinand Alexander Porsche GmbH	公司權益	(d)	690,248,336	25%
Familie Porsche Beteiligung GmbH	公司權益	(e),(j)	690,248,336	25%
Porsche Automobil Holding SE	公司權益	(f),(k)	690,248,336	25%
大眾汽車	公司權益	(g)	690,248,336	25%
TRATON SE (前身為Volkswagen Truck & Bus GmbH)	公司權益	(h),(l)	690,248,336	25%
MAN SE	公司權益	(i)	690,248,336	25%
MAN Finance and Holding S.A. (前身為 MAN Finance and Holding S.A.R.L.)	實益擁有人		690,248,336	25%

董事會報告書

附註：

- (a) 中國重汽持有全部中國重汽(維爾京群島)有限公司權益。鑒於證券及期貨條例，中國重汽被視作為中國重汽(維爾京群島)有限公司所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (b) FPFPS持有90% Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH 權益。鑒於證券及期貨條例，FPFPS被視作為Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (c) Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH持有73.85% Ferdinand Alexander Porsche GmbH 權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH被視作為Ferdinand Alexander Porsche GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (d) Ferdinand Alexander Porsche GmbH持有全部Familie Porsche Beteiligung GmbH 權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Alexander Porsche GmbH被視作為Familie Porsche Beteiligung GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (e) Familie Porsche Beteiligung GmbH持有51.69% Porsche Automobil Holding SE 權益。鑒於證券及期貨條例，Familie Porsche Beteiligung GmbH被視作為Porsche Automobil Holding SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (f) Porsche Automobil Holding SE持有50.73%大眾汽車權益。鑒於證券及期貨條例，Porsche Automobil Holding SE被視作為大眾汽車所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (g) 大眾汽車持有全部TRATON SE 權益。鑒於證券及期貨條例，大眾汽車被視作為TRATON SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (h) TRATON SE持有75.28% MAN SE 權益。鑒於證券及期貨條例，TRATON SE被視作為MAN SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (i) MAN SE持有全部MAN Finance and Holding S.A. 權益。鑒於證券及期貨條例，MAN SE被視作為MAN Finance and Holding S.A. 所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (j) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄資料，本公司獲通知於2018年12月31日Familie Porsche Beteiligung GmbH持有27.73% Porsche Automobil Holding SE 權益，並於該實體中持有55.46% 投票權益。
- (k) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄資料，本公司獲通知於2018年12月31日Porsche Automobil Holding SE持有30.80% Volkswagen AG 權益，並於該實體中持有52.20% 投票權益。
- (l) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄資料，本公司獲通知於2018年12月31日TRATON SE持有86.87% MAN SE 權益，並於該實體中持有87.04% 投票權益。

董事會報告書

B) 本集團成員

好倉

權益持有人名稱	身份	本集團成員名稱	持有權益百分比
柳州市運力資產投資擔保公司	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司	40%
永安福迪投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團福建海西汽車有限公司	20%
成都大成功機械股份有限公司	實益擁有人	中國重汽集團成都王牌商用車有限公司	20%
隨州市華威投資控股有限公司	實益擁有人	中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司	40%
Kodiak America LLC.	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力科迪亞克機械有限責任公司	49%

除上文所披露者外，於2018年12月31日，根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄，概無任何其他人士在本公司股份和相關股份中擁有任何權益或淡倉，又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本5%或以上權益。

董事會報告書

管理合約

本公司於回顧期內並無任何或簽訂任何有關全盤業務或其中重大部分的管理合約。

主要客戶及供應商

回顧期內，本集團主要客戶及供貨商所佔採購及銷售百分比如下：

銷售

—最大客戶	1.9%
—五大客戶合計	7.8%

採購

—最大供應商	3.2%
—五大供應商合計	11.1%

控股股東和最終控股公司 — 中國重汽擁有本集團五大供應商中的三大供應商中國重汽集團青島重工有限公司、中國重汽集團濟南特種車有限公司和中國重汽集團泰安五岳專用汽車有限公司的全部股權。

除上述披露所擁有權益外，本公司董事、彼等任何聯繫人或任何股東(據董事所知持有本公司已發行股本超過5%)，概無於本集團主要客戶或供應商中擁有任何實益權益。

關連交易

根據上市規則於回顧期內本公司需申報的關連交易的詳情載於下方。

A. 需申報及公告但獲豁免遵守獨立股東批准規定的關連交易

1) 增資協議

協議日期	: 2018年3月1日
訂約各方	: 豪沃汽車金融公司(為本公司的關連附屬公司以及, 在這增資協議前, 中國重汽直接持有豪沃汽車金融公司的20%股權) 本公司 濟南動力公司
目的及代價	: 為達致豪沃汽車金融公司擴展業務及資金要求, 本公司及濟南動力同意分別向豪沃汽車金融公司以現金注資約人民幣638.2百萬元及人民幣319.1百萬元。

有關增資協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月1日本公司公告內。是次增資已在2018年4月18日完成。

董事會報告書

B. 需申報、年度審核及公告但獲豁免遵守獨立股東批准規定的持續性關連交易

1) 2018年綜合服務協議

協議日期	:	2015年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2016年1月1日至2018年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供物業管理、運輸、員工培訓、醫療服務及產品測試與改良服務等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 市價; 或 (b) 如訂約各方未能確定市價, 則按成本加合理的利潤率進行釐定
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣154,000,000元
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣94,291,751元

有關2018年綜合服務協議項下交易詳情刊載於日期為2015年3月27日本公司公告內。

董事會報告書

2) 2018年物業租入協議

協議日期	:	2015年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2016年1月1日至2018年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供包括租賃土地、辦公樓及廠房等租賃服務
代價	:	代價按市價基礎釐定
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣33,000,000元
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣17,756,633元

有關2018年物業租入協議項下交易詳情刊載於日期為2015年3月27日本公司公告內。

3) 2018年物業出租協議

協議日期	:	2015年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2016年1月1日至2018年12月31日止, 為期三年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團提供包括租賃土地、辦公樓及廠房等租賃服務
代價	:	代價按市價基礎釐定
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣33,000,000元
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣17,676,915元 ^(附註)

附註: 實際代價包括從關連附屬公司 — 豪沃汽車金融公司約人民幣529,237元的租金收入。

有關2018年物業出租協議項下交易詳情刊載於日期為2015年3月27日本公司公告內。

董事會報告書

4) 2018 中國重汽建設及項目管理服務協議

協議日期	:	2017年12月7日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2018年1月1日至2018年12月31日止, 為期一年
目的	:	中國重汽集團同意為本集團提供建設及項目管理服務
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 政府定價或政府指導定價; (b) 市價; 或 (c) 如訂約各方未能確定市價, 則參考成本加合理利潤的方式確定服務價款而釐定, 合理利潤為參考在所需服務地區提供類似服務供應商之平均利潤率及以往定價
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣169,000,000元
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣33,799,252元

有關2018中國重汽建設及項目管理服務協議項下交易詳情刊載於日期為2017年12月7日本公司公告內。

董事會報告書

5) 2018年技術開發服務協議

協議日期	:	2016年3月31日
訂約各方	:	中國重汽集團大同齒輪有限公司(「大同齒輪公司」)，中國重汽全資附屬公司 濟南動力公司
年期	:	由2016年1月1日至2018年12月31日止，為期三年
目的	:	大同齒輪公司同意向濟南動力公司提供生產及營運變速箱的技術開發服務， 包括但不限於提供新技術、生產程序以及供應有關變速箱技術的新產品和物 料
代價	:	代價按成本加合理的利潤率5%至25%基礎釐定
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣24,000,000元
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣22,641,509元

有關2018年技術開發服務協議項下交易詳情刊載於日期為2016年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

6) 2020年MTB銷售零部件協議

協議日期	:	2017年12月7日
訂約各方	:	MAN Truck & Bus AG (為其本身及代表其附屬公司，合稱為「MTB集團」)， 一家FPFPS的非全資附屬公司 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2018年1月1日至2020年12月31日止，為期三年
目的	:	本集團將向MTB集團供應原材料、輔料、零部件、半製成品及為該等零部件 生產模具等
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 現貨產品：市場價格法 (b) 獨特專有產品：成本加利潤率方法，利潤率為5%至25%
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣291,000,000元
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣28,045,198元

有關2020年MTB銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2017年12月7日本公司公告內。

董事會報告書

7) 2018年技術支持及服務協議

協議日期	:	2016年3月31日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2016年1月1日至2018年12月31日止, 為期三年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團提供技術支持及服務, 如技術研發、技術諮詢及支持服務
代價	:	成本加利潤率方法, 利潤率為5%至25%
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣42,000,000元(經修改)
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣6,389,190元

有關2018年技術支持及服務協議項下交易詳情及經修改2018年年度上限分別刊載於日期為2016年3月31日及2018年3月26日本公司公告內。

董事會報告書

8) 2018年中國重汽公司擔保協議

協議日期	:	2016年3月31日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團)(作為信用擔保的授予人) 豪沃汽車金融公司(作為信用擔保的受益人)
年期	:	由2016年4月1日至2018年12月31日止
目的	:	中國重汽集團成員公司同意就其客戶貸款的付款責任向豪沃汽車金融公司提供信用擔保
代價	:	無
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	:	擔保最高日結結餘：人民幣225,000,000元
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	:	擔保最高日結結餘：人民幣8,550,005元

有關2018年中國重汽公司擔保協議項下交易詳情刊載於日期為2016年3月31日本公司公告內。

9) 2018年重汽香港擔保協議

協議日期	:	2016年3月31日
訂約各方	:	本公司(為其本身及代表其附屬公司但不包括豪沃汽車金融公司)(作為信用擔保的授予人) 豪沃汽車金融公司(作為信用擔保的受益人)
年期	:	由2016年4月1日至2018年12月31日止
目的	:	本集團同意就其客戶貸款的付款責任向豪沃汽車金融公司提供信用擔保
代價	:	無
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	:	擔保最高日結結餘：人民幣225,000,000元
截至2018年 12月31日止 年度的實際代價	:	擔保最高日結結餘：人民幣8,748,000元

有關2018年重汽香港擔保協議項下交易詳情刊載於日期為2016年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

10) 2018年金融服務協議

協議日期	: 2017年12月7日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 重汽財務公司
年期	: 由2018年1月1日至2018年12月31日止, 為期一年
目的	: 重汽財務公司向中國重汽集團提供廣泛範圍的金融服務
代價	: (a) 票據貼現服務、(b) 無抵押貸款服務及(c) 委託貸款服務: 市場價格法
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	: (a) 票據貼現服務: (i) 最高日結結餘: 人民幣100,000,000元及(ii) 利息收入: 人民幣6,000,000元 (b) 無抵押貸款服務: (i) 最高日結結餘: 人民幣780,000,000元及(ii) 利息收入: 人民幣40,800,000元 (c) 委託貸款服務手續費收入: 人民幣1,500,000元
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	: (a) 票據貼現服務: (i) 最高日結結餘: 無及(ii) 利息收入: 無 (b) 無抵押貸款服務: (i) 最高日結結餘: 人民幣750,000,000元及(ii) 利息收入: 人民幣13,874,662元 ^(附註) (c) 委託貸款服務手續費收入: 人民幣483,896元

附註: 實際代價包括從關聯附屬公司 — 豪沃汽車金融公司約人民幣7,356,333元的利息收入。

有關2018年金融服務協議項下交易詳情刊載於日期為2017年12月7日本公司公告內。

董事會報告書

11) 2018年存款服務協議

協議日期	:	2017年12月7日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2018年1月1日至2018年12月31日止, 為期一年
目的	:	合資格成員向中國重汽集團提供存款服務
代價	:	代價按市價基礎釐定
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	:	(i)最高日結結餘: 人民幣1,500,000,000元及(ii)利息費用: 人民幣 50,000,000元
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	:	(i)最高日結結餘: 人民幣1,401,519,284元及(ii)利息費用: 人民幣8,450,690 元

有關2018年存款服務協議項下交易詳情刊載於日期為2017年12月7日本公司公告內。

C. 遵守申報、年度審核、公告及獨立股東批准規定的持續性關連交易

1) 2018年銷售整車協議

協議日期	:	2015年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2016年1月1日至2018年12月31日止, 為期三年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團供應產品, 包括卡車、底盤及半掛牽引車等
代價	:	代價按市價基礎釐定
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣1,330,000,000元(經修改)
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣448,658,166元

有關2018年銷售整車協議項下交易詳情及經修改2018年年度上限分別刊載於日期為2015年3月27日及2017年10月23日本公司公告內及日期為2015年5月29日本公司通函內。

董事會報告書

2) 2018年採購整車協議

協議日期	:	2015年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2016年1月1日至2018年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意將向本集團銷售產品, 包括改裝卡車等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 改裝卡車: 按市場價格法或根據情況由本集團客戶與中國重汽集團共同商定的價格 (b) 中國重汽集團專供產品: 中國重汽集團面向其所有客戶的價格清單
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣3,004,000,000元(經修改)
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣2,586,267,802元

有關2018年採購整車協議項下交易詳情及經修改2018年年度上限分別刊載於日期為2015年3月27日及2018年3月26日本公司公告內及日期為2015年5月29日及2018年5月9日本公司通函內。

董事會報告書

3) 2018年銷售零部件協議

協議日期	:	2015年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2016年1月1日至2018年12月31日止, 為期三年
目的	:	本集團將向中國重汽集團供應原料、總成及零部件及半製成品等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 現成產品: 將根據市場價格法 (b) 獨特專有產品: 成本加利潤率方法, 利潤率為5%至25%
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣1,014,000,000元(經修改)
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣844,155,449元

有關2018年銷售零部件協議項下交易詳情刊及經修改2018年年度上限分別載於日期為2015年3月27日及2018年3月26日本公司公告內及日期為2015年5月29日本公司通函內。

董事會報告書

4) 2018年採購零部件協議

協議日期	: 2015年3月26日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由2016年1月1日至2018年12月31日止, 為期三年
目的	: 中國重汽集團同意向本集團提供原料、總成及零部件及半製成品等
代價	: 代價按下列基礎釐定: (a) 現成產品: 將根據市場價格法 (b) 獨特專有產品: 成本加利潤率方法, 利潤率為5%至25%
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	: 人民幣1,700,000,000元(經修改)
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	: 人民幣1,309,057,434元

有關2018年採購零部件協議項下交易詳情及經修改2018年年度上限分別刊載於日期為2015年3月27日及2018年3月26日本公司公告內及日期為2015年5月29日及2018年5月9日本公司通函內。

董事會報告書

5) 2018年豪沃貸款協議

協議日期	:	2016年3月31日
訂約各方	:	重汽財務公司(作為貸款人) 豪沃汽車金融公司(作為借款人)
年期	:	由2016年7月1日至2018年12月31日止期間
目的	:	重汽財務公司同意向豪沃汽車金融公司提供借款服務
代價	:	代價按市場價格基礎釐定
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	:	(a) 貸款最高日結結餘：人民幣2,850,000,000元 (b) 利息收入：人民幣124,000,000元
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	:	(a) 貸款最高日結結餘：人民幣2,850,000,000元 (b) 利息收入：人民幣27,643,646元

有關2018年豪沃貸款協議項下交易詳情刊載於日期為2016年3月31日本公司公告內及日期為2016年5月26日本公司通函內。

6) 2018年重汽香港存款協議

協議日期	:	2016年3月31日
訂約各方	:	本公司(為其本身及代表其附屬公司但不包括豪沃汽車金融公司)(作為存款服務的用戶) 豪沃汽車金融公司(作為存款服務的提供者)
年期	:	由2016年7月1日至2018年12月31日止期間
目的	:	豪沃汽車金融公司同意向本公司提供存款服務(為其本身及代表其附屬公司，但不包括豪沃汽車金融公司)
代價	:	代價按市場價格基礎釐定
截至2018年 12月31日止年度 的年度上限	:	(a) 存款最高日結結餘：人民幣450,000,000元 (b) 利息收入：人民幣14,000,000元
截至2018年 12月31日止年度 的實際代價	:	(a) 存款最高日結結餘：人民幣450,000,000元 (b) 利息收入：人民幣4,625,500元

有關2018年重汽香港存款協議項下交易詳情刊載於日期為2016年3月31日本公司公告內及日期為2016年5月26日本公司通函內。

董事會報告書

上述所有持續關連交易並無超過相應上限金額。上述交易定價及條款均按照各份公告及／或通函所披露之定價政策和指引釐定。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱並確認本公司持續關連交易：

- i. 於本集團日常及一般業務過程中訂立；
- ii. 按一般或更佳商業條款；及
- iii. 根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師已獲聘請根據香港會計師公會發出的香港核證準則第3000號「審計或審閱過往財務數據以外的核證委聘」以及參考應用指引第740號「核數師根據香港上市規則就持續關連交易發出的信函」以匯報本集團的持續關連交易。

本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所已就回顧期內的持續關連交易根據上市規則第14A.56條，對本集團於上文披露的持續關連交易出具無保留意見函件，當中載有持續關連交易的調查結果及總結並確認沒有注意到任何事項可使他們認為本集團披露的持續關連交易：

- i. 並未獲董事會批准；
- ii. 在各重大方面如由本集團提供的產品或服務沒有按照本集團之定價政策而進行；
- iii. 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- iv. 超逾有關年度上限。

本公司已將核數師函件副本送呈聯交所。

關聯方交易

關聯方交易載於綜合財務報表附註38。除上文所披露關連交易外，附註38(a)(i),(ii)及(vi)所披露之其他關聯方交易屬上市規則第14A章項下之「關連交易」範圍，惟獲豁免遵守申報、年度審核、公告或獨立股東批准現定。

董事會報告書

充足公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告大量印製當日，本公司根據上市規則維持足夠公眾持股的數目。

環境、社會及管治報告

本公司2018年度《環境、社會及管治報告》將於另行於本公司及聯交所網站單獨披露。

核數師

本綜合財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師任滿告退，但表示願意應聘連任。

承董事會命
董事長及總裁
蔡東

中國 • 北京 • 2019年3月27日

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致中國重汽(香港)有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

中國重汽(香港)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第85至211頁的綜合財務報表，包括：

- 於2018年12月31日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2018年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 應收賬款的可回收性
- 確認保修撥備

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

應收賬款的可回收性

請參閱綜合財務報表附註2.2(n)(重要會計政策摘要)，附註4.1(d)(重要會計估計及假設)以及附註22(應收款項及其他資產)。

於2018年12月31日，貴集團應收第三方貿易賬款餘額約人民幣6,108百萬元，減值撥備為人民幣1,065百萬元。

貴集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法確認整個存續期的預期損失撥備，應收賬款減值撥備的估計基於一系列可變因素和假設，包括：客戶的經營及財務情況、客戶的過往收款記錄、預計客戶回款的金額與時點、未來現金流量折現率、信用風險組合的劃分、以及以往年度損失率為基礎並考慮前瞻性的宏觀經濟因素確定的壞賬撥備的計提比例。

我們關注此領域是因為應收賬款餘額的重大性及確定減值撥備估計需要管理層重大判斷。

我們瞭解並驗證了管理層評估、複核和確定應收賬款減值撥備的內部控制，包括有關識別減值客觀證據和計算減值撥備的控制。

對於存在客觀證據表明可能無法按應收賬款的原有條款收回款項的應收賬款，我們執行了以下程序：

我們與管理層討論，瞭解管理層評估客戶的經營及財務狀況的方法和基礎：

我們抽樣檢查了管理層評估客戶經營及財務情況的支持性證據，包括：

- 通過公開的企業信用資訊查詢客戶的資質背景及經營及財務情況並與管理層的記錄進行比對；
- 審閱與客戶過往的書信往來與溝通記錄；及

獨立核數師報告



羅兵咸永道

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

應收賬款的可回收性(續)

- 針對與客戶發生法律訴訟的情況，發放外部律師詢證函以評估法律訴訟的背景及現狀。

我們瞭解並測試了管理層預計應收賬款未來現金流量的基礎、假設與依據，包括抽查其與銷售合同條款以及財務記錄的一致性，並與上述步驟中所掌握到的客戶經營情況等資訊進行比對，以及測試未來現金流量計算的準確性；

我們瞭解了管理層計算未來現金流量現值的折現率，並結合客戶的特定信用風險評估其合理性。

對於沒有客觀證據表明可能無法收回款項的並已按信用風險組合計提減值撥備的應收賬款，我們執行了以下程序：

我們瞭解管理層劃分信用風險組合的標準，並抽樣測試風險組合的準確性及完整性，包括通過公開的企業信用資訊查詢客戶的資質背景以及經營及財務情況，抽查銷售合同中信用條款與管理層記錄的一致性；

獨立核數師報告



羅兵咸永道

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

應收賬款的可回收性(續)

我們抽樣檢查了管理層編製的應收賬款賬齡分析表的準確性：

我們通過考慮與測試歷史上同類應收賬款組合的實際壞賬損失率情況，結合客戶信用和市場條件等因素和同類型公司的相關公開資訊披露，評估 貴集團風險組合分類及其對應的減值撥備的計提比例是否適當，並測試信用風險組合計提壞賬準備計算的準確性。了解並評估了管理層對前瞻性宏觀經濟因素考慮的影響。

基於所實施的審計程序，我們發現管理層在評估應收賬款的可收回性時作出的判斷是可以被我們獲取的證據所支持的。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

確認保修撥備

請參閱綜合財務報表附註4.1 (b)(重要會計估計及假設)，附註6(按性質分類的開支)以及附註32(其他負債撥備)。

於2018年12月31日，貴集團保修撥備的餘額為人民幣929百萬元。貴集團計提的保修撥備是基於已售產品預計未來將承擔的維修成本。對於保修撥備的計算會受到一系列可變化因素和假設的影響，其中包括：未來維修發生的時間以及相關人工和零配件成本的估計。

我們關注此領域是因為由於管理層在計算保修撥備時需要對可變因素和假設作出複雜且主觀的判斷。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們瞭解、評估並測試了貴集團對於保修撥備的計算控制運行的設計及執行的有效性。

我們將2018年實際發生的維修成本與以往年度的預計進行比較，以此來識別是否存在管理層估計的偏向。

我們通過抽樣檢查的方法測試售後服務系統內歷史維修記錄資料的完整性和準確性。

我們測試了管理層預計保修撥備的模型，包括：

- 抽樣檢查銷售合同，評估保修撥備計算模型中的關鍵假設與合同條款的一致性；
- 檢查了貴集團整車當年銷售數量及金額，並與相關財務資料及其他支持性文檔進行比對；
- 通過比較歷史產品銷售在過往發生維修的時間，並結合近期市場趨勢來評估歷史情況是否會有別於未來的實際維修情況，並以此來評估管理層對未來維修發生的時間的假設；
- 通過比較歷史人工和零配件成本變化趨勢，並結合最新的市場情況，來評估管理層對未來人工及零配件成本的假設；

獨立核數師報告



羅兵咸永道

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

確認保修撥備(續)

- 評估了維修成本預計發生的時間對保修撥備的貨幣時間價值的影響；及
- 測試保修撥備計算模型在計算上的準確性。

我們與管理層討論了當前或者期後是否存在可能對已經確認的產品品質保證金產生重大影響的重大產品缺陷。

基於所實施的審計程序，我們發現管理層在評估保修撥備時作出的判斷可以被我們獲取的證據所支持。

其他資訊

貴公司董事須對其他資訊負責。其他資訊包括年報內的所有資訊，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資訊存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)按照香港《公司條例》第405條報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計畫的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計專案合夥人是林兆榮。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2019年3月27日

綜合損益表

截至2018年12月31日止
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2018年	2017年
收入	5	61,784,667	55,457,928
銷售成本	6	(50,610,072)	(45,429,858)
毛利		11,174,595	10,028,070
分銷成本	6	(3,021,155)	(3,228,577)
行政開支	6	(2,901,157)	(2,951,790)
金融資產的淨減值損失	3.1(c)	(303,510)	—
其他收益 — 淨額	7	693,370	423,879
經營溢利		5,642,143	4,271,582
財務收入	9	89,270	81,335
財務費用	9	(89,344)	(342,928)
財務費用 — 淨額	9	(74)	(261,593)
享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額	11	70,351	45,444
於聯營公司的投資的攤薄收益	11	6,283	—
除所得稅前溢利		5,718,703	4,055,433
所得稅費用	12	(993,058)	(719,538)
年度溢利		4,725,645	3,335,895
以下各方應佔年度溢利：			
— 本公司擁有人		4,344,545	3,023,023
— 非控制性權益		381,100	312,872
		4,725,645	3,335,895
本公司權益擁有人應佔年度溢利的每股盈利 (每股以人民幣元列示)			
— 基本和稀釋	13	1.57	1.09

上述綜合損益表應與附註一併閱讀。

綜合全面收益表

截至2018年12月31日止

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2018年	2017年
年度溢利		4,725,645	3,335,895
其他全面收益：			
其後不會重分類至損益的項目			
退任後福利的重新計量		122	(1,654)
自物業、廠房及設備與土地使用權撥入投資物業的重估收益		—	11,666
其後可能會重分類至損益的項目			
可供出售金融資產公允價值變動		—	5,120
享有按權益法入賬的其他全面收益份額		6,151	16
外幣財務報表之折算差額		(5,089)	200
年度其他全面收益，扣除稅項		1,184	15,348
年度全面收益總額		4,726,829	3,351,243
以下各方應佔年度全面收益總額：			
— 本公司擁有人		4,345,668	3,038,002
— 非控制性權益		381,161	313,241
年度全面收益總額		4,726,829	3,351,243

上述綜合全面收益表應與附註一併閱讀。

綜合財務狀況表

於2018年12月31日
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2018年 12月31日	2017年 12月31日
資產			
非流動資產			
土地使用權	14	1,611,631	1,650,123
物業、廠房及設備	15	10,366,478	9,937,766
投資物業	16	712,797	709,576
無形資產	17	324,051	356,827
商譽		3,868	3,868
遞延所得稅資產	29	1,413,518	1,484,254
按權益法入賬的投資	11	534,148	477,827
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	19(a)	37,925	—
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	21	173,688	—
可供出售金融資產	19(b)	—	205,533
應收款項及其他資產	22	2,194,684	1,946,712
		17,372,788	16,772,486
流動資產			
存貨	23	11,594,492	13,246,027
應收款項及其他資產	22	12,589,314	15,150,697
以攤余成本計量的金融資產	20	33,990	—
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	19(a)	2,523,058	—
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	21	2,078,180	781,981
可供出售金融資產	19(b)	—	2,340,073
應收關聯方結餘	38(b)	520,232	352,768
現金及銀行結餘	24	14,968,357	12,417,389
		44,307,623	44,288,935
劃分為持有待售的資產	25	—	121,595
		44,307,623	44,410,530
資產總額		61,680,411	61,183,016
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	26	16,717,024	16,717,024
其他儲備		(334,071)	(576,483)
留存收益		9,092,592	6,616,922
		25,475,545	22,757,463
非控制性權益		2,852,307	2,673,248
權益總額		28,327,852	25,430,711

綜合財務狀況表

於2018年12月31日

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2018年 12月31日	2017年 12月31日
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債	29	41,056	51,398
離職及退任後福利義務	30	9,307	14,233
遞延收益	31	316,438	361,200
		366,801	426,831
流動負債			
貿易、其他應付款項及其他流動負債	27	28,305,197	28,545,935
即期所得稅負債		284,642	395,068
借款	28	3,000,000	3,990,000
應付關聯方結餘	38(b)	467,336	1,416,385
其他負債撥備	32	928,583	978,086
		32,985,758	35,325,474
負債總額		33,352,559	35,752,305
權益及負債總額		61,680,411	61,183,016

上述綜合財務狀況表應與附註一併閱讀。

綜合財務報表由第85頁至第211頁已於2019年3月27日獲本公司董事會批准，並由下列董事代表簽署。

蔡東
董事

孫成龍
董事

綜合權益變動表

於2018年12月31日

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註	本公司擁有人應佔						非控制性權益		權益總額		
	股本	資本儲備	重估儲備	法定儲備	任意儲備	合併儲備	折算儲備	留存收益		總計	
於2017年1月1日的結餘	16,717,024	(3,623,842)	52,414	1,412,826	104,294	1,144,582	21,484	4,083,027	19,911,809	2,427,288	22,339,097
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	3,023,023	3,023,023	312,872	3,335,895
其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	(1,565)	(1,565)	(89)	(1,654)
離職及退任後福利義務的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
自物業、廠房及設備與土地使用權撥入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
投資物業的重估收益	-	-	11,216	-	-	-	-	-	11,216	450	11,666
可供出售金融資產公允價值變動	-	-	5,112	-	-	-	-	-	5,112	8	5,120
享有按權益法入賬的其他全面收益份額	-	-	-	-	-	-	16	-	16	-	16
外幣財務報表之折算差異	-	-	-	-	-	-	200	-	200	-	200
年度其他全面收益總額	-	-	16,328	-	-	-	216	(1,565)	14,979	369	15,348
與擁有人交易	-	-	-	-	-	-	-	(193,029)	(193,029)	-	(193,029)
本公司2016年股息，已支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(62,562)
向若干附屬公司之非控制性擁有人分派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(62,562)	(62,562)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,404	3,404
收購於附屬公司之非控制性權益	-	681	-	-	-	-	-	-	681	(8,123)	(7,442)
與擁有人交易總數	-	681	-	-	-	-	-	(193,029)	(192,348)	(67,281)	(259,629)
轉發儲備	-	-	-	294,534	-	-	-	(294,534)	-	-	-
於2017年12月31日的結餘	16,717,024	(3,623,161)	68,742	1,707,360	104,294	1,144,582	21,700	6,616,922	22,757,463	2,678,248	25,430,711

綜合權益變動表

於2018年12月31日

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註	本公司擁有人應佔						非控制性權益		權益總額		
	股本	資本儲備	重估儲備	法定儲備	任意儲備	合併儲備	折算儲備	留存收益		總計	
於2017年12月31日的結餘，原列示	16,717,024	(3,623,161)	68,742	1,707,360	104,294	1,144,582	21,700	6,616,922	22,757,463	2,673,248	25,430,711
會計政策的變動	-	-	(27,493)	-	-	-	-	4,602	(22,891)	(3,691)	(26,582)
2.1.1											
於2018年1月1日重列的結餘	16,717,024	(3,623,161)	41,249	1,707,360	104,294	1,144,582	21,700	6,621,524	22,734,572	2,669,557	25,404,129
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	4,344,545	4,344,545	381,100	4,725,645
其他全面收益	-	-	61	-	-	-	-	-	61	61	122
退任後福利義務的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
享有按權益法入賬的其他全面收益份額	-	-	-	-	-	-	6,151	-	6,151	-	6,151
外幣財務報表之折算差額	-	-	-	-	-	-	(5,089)	-	(5,089)	-	(5,089)
年度其他全面收益總額	-	-	61	-	-	-	1,062	-	1,123	61	1,184
與本公司擁有人交易	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本公司2017年股息，已支付	-	-	-	-	-	-	-	(1,614,554)	(1,614,554)	-	(1,614,554)
向若干附屬公司之非控制性擁有人分派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(181,759)	(181,759)
33(c)											
附屬公司擁有人權益變動但不改變控制權	-	9,859	-	-	-	-	-	-	9,859	(16,652)	(6,793)
37											
與擁有人交易總數	-	9,859	-	-	-	-	-	(1,614,554)	(1,604,695)	(198,411)	(1,803,106)
轉撥儲備	-	-	-	258,923	-	-	-	(258,923)	-	-	-
於2018年12月31日的結餘	16,717,024	(3,613,302)	41,310	1,966,283	104,294	1,144,582	22,762	9,092,592	25,475,545	2,852,307	28,327,852

上述綜合權益變動表應與附註一併閱讀。

綜合現金流量表

截至2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2018年	2017年
來自經營活動的現金流量			
經營所得的現金	34(a)	5,416,266	6,140,099
已付利息		(142,506)	(261,137)
已付所得稅		(1,042,668)	(723,601)
經營活動所得的現金淨額		4,231,092	5,155,361
來自投資活動的現金流量			
出售附屬公司的現金淨流出		—	(30,199)
出售聯營企業所得款項淨額		—	1,016
購買土地使用權		—	(31,432)
購買物業、廠房及設備		(1,363,072)	(871,091)
出售物業、廠房及設備所得款項	34(b)	20,180	20,533
出售劃分為持有待售的資產所得款項		184,682	—
購買無形資產		(40,417)	(8,858)
購買保本保收益的理財產品		(1,800,000)	(4,600,000)
出售保本保收益的理財產品所得款項		2,727,912	3,721,670
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(9,894,906)	(1,762,923)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		11,026,153	1,156,318
收到持有以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產股息		1,354	2,313
收到持有以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產股息		2,250	—
收到持有可供出售金融資產股息		—	2,047
收到持有可供出售金融資產利息		—	8,721
購買可供出售金融資產		—	(8,467,785)
出售可供出售金融資產所得款項		—	8,066,587
購買聯營企業股權		(5,000)	—
已收取利息		88,066	82,102
收到聯營企業分紅		22,723	24,764
收到合營企業分紅		8,741	9,296
投資活動所得／(所用)的現金淨額		978,666	(2,676,921)

綜合現金流量表

截至2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2018年	2017年
來自融資活動的現金流量			
收到借款		3,000,000	6,295,000
償還借款		(3,690,000)	(5,746,787)
收購非控制權益		—	(7,442)
向本公司擁有人派付股息		(1,614,554)	(193,029)
向非控制性擁有人派付股息		(182,555)	(61,754)
融資活動(所用)／所得的現金淨額		(2,487,109)	285,988
現金及現金等價物增加淨額		2,722,649	2,764,428
於年初的現金及現金等價物	24(b)	9,840,149	7,171,365
現金的匯兌收益／(損失)		53,196	(95,644)
於年終的現金及現金等值物	24(b)	12,615,994	9,840,149

上述綜合現金流量表應與附註一併閱讀。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

1. 一般資料

因中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽」)進行集團重組，中國重汽(香港)有限公司(「本公司」)於2007年1月31日在香港註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-2103室。本公司的股份在香港聯合交易所有限公司的證券交易主板市場上市。

本公司連同其附屬公司以下統稱為本集團。本集團專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡及發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，以及提供財務服務。

2. 重要會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

本公司的綜合財務報表是根據所有適用的香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)編製。綜合財務報表按照歷史成本法編製，並就以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(包括衍生工具)、劃分為持有待售的資產以及以公允價值計量的投資物業的重估而作出修訂。

本綜合財務報表符合香港《公司條例》(第622章)的適用規定，除了第381條規定公司必須在其年度綜合財務報表中包括其所有附屬企業(按第622章附表1的定義)。第381條與香港財務報告準則第10號「綜合財務報表」的規定不一致，當中第381條適用於的附屬企業包括根據香港財務報告準則第10號的非由集團控制附屬企業。基於此原因，根據第380(6)條下的條文，本公司偏離第381條的規定並非視該公司為附屬公司，但按附註2.2(c)所述的合營企業會計政策將該公司入賬。本集團的該除外附屬企業資料在附註11(b)中披露。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表作出重大假設和估計的範疇，在附註4中披露。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 本集團採納的新準則及準則修訂

本集團已於2018年1月1日開始的年度報告期間首次應用以下準則及修訂：

		於下列日期 或之後起的 年度期間生效
香港財務報告準則第2號(修訂)	分類及計量以股份為基準的付款交易	2018年1月1日
香港財務報告準則第4號(修訂)	保險合約	2018年1月1日
香港財務報告準則第9號	金融工具	2018年1月1日
香港財務報告準則第15號	客戶合約收入	2018年1月1日
香港(國際財務報告詮釋委員會) 詮釋第22號	外幣交易及預付代價	2018年1月1日
香港會計準則第40號(修訂)	轉移投資物業	2018年1月1日
2014年至2016年週期之年度改進		2018年1月1日

於採納香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號後，本集團須相應地變更其會計政策及作出若干調整。上文所列其他新採納的準則或修訂並無對過往期間確認的金額產生重大影響，且並不會預期對本期間或未來期間有重大影響。

採納以下準則之影響分別載於附註2.1.1(1)和2.1.1(2)：

- 香港財務報告準則第9號，*金融工具*，及
- 香港財務報告準則第15號，*客戶合約收入*。

一般採納香港財務報告準則第9號時無須重列比較資料，惟套期會計法的若干方面則除外。本集團採納香港財務報告準則第9號時採用修正追溯法。因此，重新分類及因新減值規則引起的調整並無於2017年12月31日的財務狀況表反映，惟於2018年1月1日的財務狀況表確認。

本集團採納香港財務報告準則第15號時採用修正追溯法，意味著採納的累積影響(如有)將於截至2018年1月1日的留存收益中確認，而比較資料將不予重列。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 本集團採納的新準則及準則修訂(續)

下表呈列了就每個報表項目的調整。相關調整在後文中按準則進行了更詳盡的說明。

綜合財務狀況表	2017年 12月31日	香港財務報告 準則第9號	香港財務報告 準則第15號	2018年 1月1日
非流動資產				
土地使用權	1,650,123	—	—	1,650,123
物業、廠房及設備	9,937,766	—	—	9,937,766
投資物業	709,576	—	—	709,576
無形資產	356,827	—	—	356,827
商譽	3,868	—	—	3,868
遞延所得稅資產	1,484,254	—	—	1,484,254
按權益法入賬的投資	477,827	—	—	477,827
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產(「FVOCI」)	—	37,925	—	37,925
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產(「FVPL」)	—	167,608	—	167,608
可供出售金融資產(「AFS」)	205,533	(205,533)	—	—
應收款項及其他資產	1,946,712	—	—	1,946,712
	16,772,486	—	—	16,772,486

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 本集團採納的新準則及準則修訂(續)

綜合財務狀況表	2017年 12月31日	香港財務報告 準則第9號	香港財務報告 準則第15號	2018年 1月1日
流動資產				
存貨	13,246,027	—	—	13,246,027
應收款項及其他資產	15,150,697	(3,611,907)	—	11,538,790
以攤餘成本計量的金融資產	—	900,000	—	900,000
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	—	2,685,325	—	2,685,325
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	781,981	2,340,073	—	3,122,054
可供出售金融資產	2,340,073	(2,340,073)	—	—
應收關聯方結餘	352,768	—	—	352,768
現金及銀行結餘	12,417,389	—	—	12,417,389
	44,288,935	(26,582)	—	44,262,353
劃分為持有待售的資產	121,595	—	—	121,595
	44,410,530	(26,582)	—	44,383,948
資產總額	61,183,016	(26,582)	—	61,156,434

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 本集團採納的新準則及準則修訂(續)

綜合財務狀況表	2017年 12月31日	香港財務報告 準則第9號	香港財務報告 準則第15號	2018年 1月1日
權益				
本公司擁有人應佔權益				
股本	16,717,024	—	—	16,717,024
其他儲備	(576,483)	(27,493)	—	(603,976)
留存收益	6,616,922	4,602	—	6,621,524
	22,757,463	(22,891)	—	22,734,572
非控制性權益	2,673,248	(3,691)	—	2,669,557
權益總額	25,430,711	(26,582)	—	25,404,129
負債				
非流動負債				
遞延所得稅負債	51,398	—	—	51,398
離職及退任後福利義務	14,233	—	—	14,233
遞延收益	361,200	—	—	361,200
	426,831	—	—	426,831
流動負債				
貿易、其他應付款項及其他流動負債	28,545,935	—	—	28,545,935
即期所得稅負債	395,068	—	—	395,068
借款	3,990,000	—	—	3,990,000
應付關聯方結餘	1,416,385	—	—	1,416,385
其他負債撥備	978,086	—	—	978,086
	35,325,474	—	—	35,325,474
負債總額	35,752,305	—	—	35,752,305
權益及負債總額	61,183,016	(26,582)	—	61,156,434

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 本集團採納的新準則及準則修訂(續)

(1) 香港財務報告準則第9號，金融工具 – 採納的影響

香港財務報告準則第9號取代了香港會計準則第39號關於金融資產和金融負債的確認、分類與計量、金融工具終止確認、金融資產減值與套期會計處理的相關規定。

自2018年1月1日起採納香港財務報告準則第9號，金融工具，導致會計政策的變動和對財務報表的調整。新會計政策載於下文附註2.2(i)。根據香港財務報告準則第9號(第7.2.15段)和(第7.2.26段)的過渡安排，未重列比較數字，但套期會計的某些變動除外。於2017年和當期報表期間，本集團無任何套期工具。

過渡HKFRS9的變動對本集團於2018年1月1日留存收益的影響總數呈列如下：

	附註	對留存收益 的影響	對重估儲備 的影響	對非控制性 權益的影響
期初餘額 – 根據HKAS 39計算		6,616,922	68,742	2,673,248
重分類：				
將理財產品從AFS重分類至FVPL	(a)	27,493	(27,493)	—
		6,644,415	41,249	2,673,248
減值調整：				
貿易應收款項減值準備的增加	(b)	(22,891)	—	(3,691)
期初餘額 – 根據HKFRS 9計算		6,621,524	41,249	2,669,557

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 本集團採納的新準則及準則修訂(續)

(1) 香港財務報告準則第9號，金融工具 – 採納的影響(續)

(a) 分類與計量

於2018年1月1日(香港財務報告準則第9號首次採納日)，本集團管理層評估了本集團所持有金融資產的業務模式類型，並將金融工具分類至香港財務報告準則第9號下的恰當類別。該重分類的主要影響如下：

金融資產 – 2018年1月1日	附註	應收款項和				以攤餘 成本計量的 金融資產
		AFS	其他資產	FVPL	FVOCI	
2017年12月31日期末餘額 –						
根據HKAS 39計算		2,545,606	17,097,409	–	–	–
將理財產品從AFS重分類至FVPL	(i)	(2,507,681)	–	2,507,681	–	–
將非交易性權益投資						
從AFS重分類至FVOCI	(ii)	(37,925)	–	–	37,925	–
將理財產品從其他應收款項重分類至						
以攤餘成本計量的金融資產	(iii)	–	(900,000)	–	–	900,000
將應收票據從貿易應收款項重分類至						
FVOCI	(iv)	–	(2,685,325)	–	2,685,325	–
2018年1月1日期初餘額 –						
根據HKFRS 9計算		–	13,512,084	2,507,681	2,723,250	900,000

本集團須對其金融工具重分類至香港財務報告準則第9號下的恰當類別。重分類對本集團留存收益和權益的影響披露於上文。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 本集團採納的新準則及準則修訂(續)

(1) 香港財務報告準則第9號，金融工具 – 採納的影響(續)

(a) 分類與計量(續)

(i) 從AFS重分類至FVPL

非保本非保收益的理財產品從AFS重分類至FVPL(於2018年1月1日，人民幣2,507,681,000元)。由於該等理財產品現金流量並非僅代表對本金和利息的支付，它們不符合香港財務報告準則第9號分類為以攤餘成本計量的標準。

相關該等理財產品的公允價值利得人民幣27,493,000元於2018年1月1日從重估儲備轉入留存收益。

(ii) 之前分類為AFS的權益投資

本集團選擇將之前所有分類為AFS權益投資的公允價值變動於其他全面收益中列示，因為該等投資為長期戰略投資，預計在中短期內不會出售。因此，公允價值為人民幣37,925,000元的該等資產從AFS重分類至FVOCI。該等資產未曾確認公允價值利得或虧損，因此，於2018年1月1日，無公允價值利得從重估儲備重分類至FVOCI儲備。

(iii) 以攤餘成本計量的債務投資

保本保收益理財產品持有以收取合同現金流，且該現金流僅代表本金及本金對應利息的支付。根據香港財務報告準則第9號的規定，保本保收益的理財產品從其他應收款項重分類至以攤餘成本計量的債務投資。採納香港財務報告準則第9號對該等資產並無影響。

(iv) 以FVOCI計量的債務投資

持有包含在貿易應收款項中的應收票據是為了收取合同現金流及出售。這些投資的合同現金流僅代表本金和利息。因此，公允價值為人民幣2,685,325,000元的應收票據於2018年1月1日由貿易應收款項重分類至FVOCI。

(v) 其他金融資產

根據香港財務報告準則第9號的規定，交易性權益投資應分類為FVPL。採納香港財務報告準則第9號對該等資產的價值及分類並無影響。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 本集團採納的新準則及準則修訂(續)

(1) 香港財務報告準則第9號，金融工具 – 採納的影響(續)

(a) 分類與計量(續)

(vi) 採納香港財務報告準則第9號對金融工具進行重分類

於2018年1月1日，即首次應用之日，本集團的金融工具以及重分類如下表所示：

非流動金融資產	計量類別	賬面價值	賬面價		差額
	原類別(HKAS 39)	新類別(HKFRS 9)	原值	新(HKFRS 9)	
非上市證券 – 權益投資	AFS	FVOCI	37,925	37,925	–
一年以上到期的非保本 非保收益的理財產品	AFS	FVPL	167,608	167,608	–
流動金融資產					
上市證券 – 為交易目的 所持有 – 權益證券	FVPL	FVPL	128,306	128,306	–
保本浮動收益的理財產品	FVPL	FVPL	653,675	653,675	–
一年以內到期的非保本非 保收益的理財產品	AFS	FVPL	2,340,073	2,340,073	–
除預付款項外的應收款項 及其他資產	以攤餘成本計量	以攤餘成本計量	10,110,015	10,083,433	26,582
保本保收益的理財產品	以攤餘成本計量	以攤餘成本計量	900,000	900,000	–
應收票據	以攤餘成本計量	FVOCI	2,685,325	2,685,325	–
現金及銀行結餘	以攤餘成本計量	以攤餘成本計量	12,417,389	12,417,389	–

該列差額為應用新的預期信用損失模型所致。採納香港財務報告準則第9號對金融工具進行重分類沒有導致計量結果發生變化。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 本集團採納的新準則及準則修訂(續)

(1) 香港財務報告準則第9號，金融工具 – 採納的影響(續)

(b) 金融資產減值

本集團持有的以下的金融資產在香港財務報告準則第9號新預期信用損失模型的適用範圍內：

- 貿易及其他應收款項；
- 以攤餘成本計量的金融資產；
- 以FVOCI計量的債務工具；及
- 關聯方及第三方貸款。

本集團須按照香港財務報告準則第9號的規定對各類資產採用新的減值模型。減值模型的變更對本集團留存收益和權益的影響披露於上文。

現金及現金等價物亦需遵循香港財務報告準則第9號的減值要求，但相關的減值損失並不重大。

(i) 貿易應收款項

本集團應用香港財務報告準則第9號的應用簡化的方式以生命週期預期信用損失模型計量所有貿易應收款項的預期信用損失。

2017年12月31日與2018年1月1日的貿易應收款項的減值準備的調節如下：

	減值準備
2017年12月31日 – 根據HKAS3 9計算	803,354
通過期初留存收益重列的金額	22,891
通過期初非控制性權益重列的金額	3,691
2018年1月1日的期初減值準備 – 根據HKFRS 9計算	829,936

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 本集團採納的新準則及準則修訂(續)

(1) 香港財務報告準則第9號，金融工具 – 採納的影響(續)

(b) 金融資產減值(續)

(i) 貿易應收款項(續)

本集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收賬款確認整個存續期的預期損失撥備。這使得2018年1月1日應收賬款損失撥備撥備增加了人民幣26,582,000元。損失撥備計算詳情見附註3.1(c)。

在當前報告期間，應收賬款損失撥備又增加了人民幣245,891,000元。

當無合理的期望收回時，貿易應收款項將被註銷。無合理期望的指標，其中包括債務人未能與本集團達成還款計劃。

(ii) 其他應收款項

其他應收款減值通過12個月逾期信用損失模型或生命週期逾期信用損失模型計量，具體適用何種方法取決於初次確認後信用風險是否大幅上升。如果應收款項初次確認後信用風險大幅上升，則選擇生命週期信用損失模型對減值進行計量。於2018年1月1日，其他應收款項的減值撥備模型的改變對已存在的減值撥備沒有重大的影響，因此管理層未進行調整。於當前報告期間損失撥備轉回人民幣3,902,000元。

(iii) 以攤餘成本計量的金融資產

保本保收益的理財產品減值是以12個月逾期信用損失模型計量。該等理財產品主要是向大型國有銀行購買，預期信用減值撥備沒有重大的影響。於2018年1月1日，概無就該等理財產品做出減值撥備。截止至2018年12月31日，無保本保收益的理財產品。

(iv) 以FVOCI計量的債務工具

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務投資減值是以12個月逾期信用損失模型計量。該等債務投資主要是由大型國有銀行擔保還款的銀行承兌票據，預期信用減值撥備並不重大。於2018年1月1日及2017年12月31日，概無就該等以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務投資做出減值撥備且於當前報告期間無減值準備變動。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 本集團採納的新準則及準則修訂(續)

(1) 香港財務報告準則第9號，金融工具 – 採納的影響(續)

(b) 金融資產減值(續)

(v) 關聯方及第三方貸款

本集團根據香港財務報告準則第9號的一般方式計量提供給關聯方及第三方貸款的預期信用損失，本集團以信用風險等級來判斷使用12個月預期信用損失模型或生命週期預期信用損失模型來計算減值。

由於根據新的減值模型重新計算的減值準備金額與目前減資準備金額相差不大，管理層未進行調整，於當前報告期間損失撥備增加了人民幣61,521,000元。

(2) 香港財務報告準則第15號，客戶合同收入 – 採納的影響

本集團自2018年1月1日起採納香港財務報告準則第15號，客戶合同收入，導致會計政策變化和對財務報表的調整。新會計政策載於下文附註2.2。根據香港財務報告準則第15號的過渡條款，本集團追溯應用了新規則及自初次應用香港財務報告準則第15號之日起累計影響。作為匯總，本集團於首次採納日(2018年1月1日)對財務狀況表做出調整如下：

	按HKAS 18 列報的賬面值 2017年 12月31日		按HKFRS 15 列報的賬面值 2018年 1月1日
		重分類	
貿易、其他應付款項及其他流動負債：			
預收賬款	2,744,023	(2,744,023)	—
合同負債(a)	—	2,744,023	2,744,023
應付關聯方結餘：			
預收賬款	14,014	(14,014)	—
合同負債(a)	—	14,014	14,014

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 本集團採納的新準則及準則修訂(續)

(2) 香港財務報告準則第15號，客戶合同收入 – 採納的影響(續)

- (a) 合同負債是客戶及關聯方支付的用於鎖定銷售訂單的保證金，之前在預收賬款中列示。合同負債和預收賬款均在財務狀況表中的貿易、其他應付款項及其他流動負債和應付關聯方結餘(同一分類)列示。

根據香港財務報告準則第15號，首次保修和海運服務的收益需在提供相關服務後確認為收入。於2018年1月1日，前期確認收入的首次保修和海運服務但其服務尚未提供的金額不重大，因此本集團未有作出調整。

2.1.2 以下是已頒佈但於2018年1月1日起的財政年度尚未生效及本集團尚未提前採納的新準則、新詮釋及對準則及詮釋的修訂：

		於以下日期或之後 開始之年度期間生效
香港財務報告準則第16號	租賃	2019年1月1日
香港(國際財務報告)詮釋第23號	所得稅不確定性之處理	2019年1月1日
香港財務報告準則第17號	保險合約	2021年1月1日或 當已開始應用香港 財務報告準則 第15號及香港財務 報告準則第9號時， 提前採納
香港財務報告準則第9號(修訂)	具有負補償之提前還款特性	2019年1月1日
香港會計準則第28號(修訂)	於聯營企業及合資企業之長期權益	2019年1月1日
香港會計準則第19號(修訂)	計劃修訂、縮減或清償	2019年1月1日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營企業或合營企業之間的 資產出售或注資	待定

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.2 以下是已頒佈但於2018年1月1日起的財政年度尚未生效及本集團尚未提前採納的新準則、新詮釋及對準則及詮釋的修訂：(續)

香港財務報告準則第16號，租賃

香港財務報告準則第16號已於2016年1月發布。由於對經營租賃和融資租賃的計量劃分已經刪除，這將會導致幾乎所有租賃須在財務狀況表內確認。根據新準則，資產(租賃資產的使用權)和支付租金的金融負債須確認入賬。豁免僅適用於短期和低價值租賃。

出租人的會計處理將不會有重大變動。

此準則會主要影響本集團經營租賃的會計處理。於2018年12月31日，本集團有不可撤銷的經營租賃承擔為人民幣17,148,000元(附註36(b))。本集團估計，此等款項中約37%涉及短期和低價值租賃的付款，因此將以直線法在損益中確認為費用。

對於剩餘租賃承諾，本集團預計將於2019年1月1日確認的使用權資產約為人民幣9,981,000元，租賃負債(根據於2018年12月31日確認的預付款項和預提租賃付款額進行調整後的金額)為人民幣9,918,000元。

由於採用了新規定，本集團預計2019年的除所得稅前溢利將減少約人民幣134,000元。

由於租賃負債本金部分的償還將被分類為融資活動的現金流量，所以2019年經營現金流出及融資現金流出將分別減少及增加約人民幣5,246,000元。

2.2 合併和權益賬目

(a) 附屬公司

(i) 合併賬目

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)**2.2 合併和權益賬目(續)****(a) 附屬公司(續)****(i) 合併賬目(續)***業務合併*

本集團利用購買法將業務合併入賬。購買一附屬公司所轉讓的對價，為所轉讓資產、對被收購方的前所有人產生的負債，及本集團發行的股本權益的公允價值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。

本集團按個別收購基準，確認在被購買方的任何非控制性權益。被購買方的非控制性權益為現時的擁有權權益，並賦予持有人一旦清盤時按比例應佔主體的淨資產，可按公允價值或按現時擁有權權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例而計量。非控制性權益的所有其他組成部分按收購日期的公允價值計量，除非香港財務報告準則規定必須以其他計量基準計算。

購買相關成本在產生時支銷。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有權益於收購日期的賬面值，按收購日期的公允價值重新計量，重新計量產生的任何盈虧在損益中確認。

集團將轉讓的任何或有對價按收購日期的公允價值計量。被視為資產或負債的或有對價公允價值的其後變動，根據香港會計準則第39號的規定在損益中確認。分類為權益的或有對價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

所轉讓對價、被收購方的任何非控制性權益數額，及在被收購方之前任何權益在收購日期的公允價值，超過購入可辨識淨資產公允價值的數額記錄為商譽。如所轉讓對價、確認的任何非控制性權益及之前持有的權益計量，低於購入附屬公司淨資產的公允價值，則將該數額直接在損益中確認。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(a) 附屬公司(續)

(i) 合併賬目(續)

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現利得予以對銷。未變現損失亦予以對銷，除非交易提供所轉撥資產的減值證據。附屬公司報告的數額已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

不導致失去控制權的附屬公司權益變動

本集團將其與非控制性權益進行的不導致失去控制權的交易入賬為權益交易，即與持有人的附屬公司以其作為持有人身份進行的交易。所支付任何對價的公允價值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

出售附屬公司

當本集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他全面收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益或按適用香港財務報告準則規定／許可重新分類至另一權益類別。

(ii) 獨立財務報表

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

如股利超過宣派股利期內附屬公司的總全面收益，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則必須對附屬公司投資作減值測試。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(b) 聯營企業

聯營企業指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的主體，通常附帶有20%-50%投票權的股權。聯營企業投資以權益法入賬。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營企業的投資包括購買時已辨認的商譽。在購買聯營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對聯營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。

如聯營企業的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

本集團應佔聯營企業購買後利潤或虧損於損益內確認，而應佔其購買後的其他全面收益變動則於其他全面收益內確認，並相應調整投資賬面值。如本集團應佔一家聯營企業的虧損等於或超過其在該聯營企業的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營企業已產生法律或推定債務或已代聯營企業作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營企業投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營企業可收回數額與其賬面值的差額，並在損益中確認於「享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額」。

本集團與其聯營企業之間的上遊和下遊交易的利潤和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營企業權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營企業的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在聯營企業股權稀釋所產生的利得或損失於損益確認。

(c) 合營安排

本集團已對所有合營安排應用香港財務報告準則第11號。根據香港財務報告準則第11號，在合營安排的投資必須分類為共同經營或合營企業，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。本公司已評估其合營安排的性質並釐定為合營企業。合營企業按權益法入賬。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(c) 合營安排(續)

根據權益法，合營企業權益初步以成本確認，其後經調整以確認本集團享有的收購後利潤或虧損以及其他全面收益變動的份額。本集團對合營企業的投資包括在購買時已辨認的商譽。在購買合營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對合營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。當本集團享有某一合營企業的虧損超過或相等於在該合營企業的權益(包括任何實質上構成集團在該合營淨投資的長期權益)，則本集團不確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營企業付款。

本集團與其合營企業之間的未變現交易利得按本集團在該等合營企業的權益予以對銷。未變現虧損也予以對銷，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。合營企業的會計政策如有需要已改變以符合本集團採納的政策。

(d) 分部報告

經營分部按照向主要經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。主要經營決策者負責分配資源和評估經營分部的表現並被認定為本公司董事會，其授權公司執行委員會(「執行委員會」，包括所有執行董事)執行其決定。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(e) 外幣折算

(i) 功能和列報貨幣

本集團每個主體的財務報表所列項目均以該主體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以人民幣呈列，人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率折算為功能貨幣。除了符合在其他全面收益中遞延入賬的現金流量套期和淨投資套期外，結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌利得和損失在損益確認。

與借款和現金及銀行結餘相關的匯兌收益和損失在損益內的「財務收益或費用」中列報。所有其他匯兌收益和損失在損益內的「其他收益 — 淨額」中列報。

非貨幣性金融資產及負債(例如以公允價值計量且其變動計入損益的權益)的折算差額列報為公允價值收益和損失的一部分。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(e) 外幣折算(續)

(iii) 集團公司

其功能貨幣與本集團的呈列貨幣不同的所有本集團內的主體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法折算為列報貨幣：

- (a) 每份列報的財務狀況表內的資產和負債按該綜合財務狀況表日期的收市匯率換算；
- (b) 每份損益內的收入和費用按平均匯率折算(除非此平均匯率並不能代表交易日期匯率的累計影響；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率折算)；及
- (c) 所有由此產生的折算差額在其他全面收益中確認。

購買外幣經營主體產生的商譽及公允價值調整視為該外幣經營主體的資產和負債，並按期末匯率折算。匯兌差額乃於其他全面收益中確認。

(iv) 出售和部分出售境外經營

對於出售境外經營(即出售本集團在境外經營中的全部權益，或者出售涉及喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的合營的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營企業的控制權)，就該項經營累計計入權益的歸屬於本公司所有者的所有匯兌差額均重分類至損益。

對於並不導致本集團喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部分出售，本集團在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益並且不在損益中確認。對於所有其他部分出售(即本集團在聯營企業或合營中的所有權權益的減少並不導致本集團喪失重大影響或共同控制權)，本集團在累計匯兌差額中的比例份額重分類至損益。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(f) 土地使用權

中國的土地均為國有，不存在個人土地使用權。本集團獲取某些土地的使用權。就土地使用權而預先支付的款項，視為經營租賃預付款項，列為土地使用權列賬，按享有使用權年限以直線法在損益攤銷。土地使用權以歷史成本減去累計攤銷和累計減值虧損後的淨額列示。

(g) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括樓宇、機器、車輛、家俱、裝置及設備按歷史成本減累計折舊及減值(如有)列賬。歷史成本包括購置項目直接支出。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如適用)。重置部分的賬面值已被終止確認。所有其他維修費用在進行的報告期間內於損益支銷。

資產的折舊採用以下的估計可使用年限將其成本按直線法分攤至其剩餘價值計算：

— 樓宇	8-35年
— 機器	8-15年
— 傢具、裝置及設備	4-18年
— 車輛	5-8年

在建工程指在建中或有待安裝的樓宇、廠房及機器，按成本值列賬。成本值包括樓宇的建築成本、廠房及機器的製作成本以及資本化借款成本。在建工程不予計提折舊，直至有關資產達到既定用途為止。於有關資產投入使用後，成本轉撥至物業、廠房及設備內的有關類別，並根據上述政策計提折舊。

資產的剩餘價值及可使用年限在每個財務狀況表日進行評估並進行調整(如適用)。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額(附註2(j))。

處置的收益和損失按所得款與賬面值的差額釐定，並在損益內「其他收益 — 淨額」中確認。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(h) 投資物業

投資物業，主要由租賃土地和樓宇組成，持有為獲得長期租金收益或作為資本增值或兩者兼備同時並非由本集團佔用。此項目亦包括現正興建或發展供未來作為投資物業使用的物業。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業的其餘定義，按投資物業記賬。在此等情況下，相關的經營租賃猶如其為融資租賃而記賬。投資物業按初始成本列賬，包括相關的交易成本及借款成本(如適用)。在初始確認後，投資物業按公允價值列賬，公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值根據活躍市場價格計算，如有需要就個別資產的性質、地點或狀況的任何差異作出調整。如沒有此項資料，本集團利用其他估值方法，例如較不活躍市場的近期價格或貼現現金流量預測法。公允價值變動在損益內記錄為「其他收益 - 淨額」中的部分估值收益或損失。

持作自用物業轉換成按公允值計量的投資物業時，本集團應用香港會計準則第16號，直至改變用途當日為止。本集團根據香港會計準則第16號處理該物業於當日的賬面值與其公允值兩者之間的任何差額的方式與根據香港會計準則第16號進行重估的方式相同。換言之，產生的任何賬面值增加按以下方式處理：

- (i) 增加轉回該項物業先前的減值虧損的部分，有關增加在損益內確認。
- (ii) 其餘任何部分的增加在其他全面收益內確認及增加權益內的重估盈餘。

(i) 無形資產

(i) 專利技術

分開購入的專利技術最初按採購成本列賬。在開發支出中確認的專利技術按開發支出的成本值列賬。專利技術均有限定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法將專利技術的成本分攤至其估計可使用年期6至10年計算。

(ii) 電腦軟件

購入的電腦軟件許可證按購入和達致使用該特定軟件而產生的成本為基準作資本化處理。與維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。電腦軟體許可證後續以成本減去累計攤銷和減值後計量。此等成本按其估計可使用年限2至5年攤銷。

對無形資產的攤銷期限及攤銷方法於每年年度終了進行覆核。任何修訂產生的影響均確認為損益。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(j) 於附屬公司、合營企業、聯營企業及其他非金融資產投資的減值

使用壽命不確定的資產，例如商譽或尚未可供使用的無形資產，無需攤銷，但每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行測試。

(k) 持有待售非流動資產

當非流動資產賬面值的收回值主要透過一項出售交易收回而非透過繼續使用來確認以及該項出售被視為極可能時，分類為持作出售。非流動資產(不包括如以下解釋的若干資產)按賬面值與公允價值減去處置費用兩者的較低者列賬。遞延稅項資產、職工福利產生之資產、金融資產和以公允價值計算投資性房地產以及保險合同下產生的合同權益不適用於上述要求。

任何資產價值首次或其後減值至公允價值減去出售費用後的淨額，確認該減值為資產減值損失。任何資產價值其後增值至公允價值減去出售費用後的淨額，應確認該增值為資產利得，但是不能超過前期確認的累計減值損失。在非流動資產處置日前未確認的利得或損失在處置日予以確認。

被劃分為持有待售的非流動資產不會再產生折舊或攤銷。

被劃分為持有待售的非流動資產區別於其他資產在財務狀況表中單獨列示。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(I) 投資及其他金融資產

(i) 分類

自2018年1月1日起，本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 後續以公允價值計量(且其變動計入其他全面收益或損益)的金融資產，及
- 以攤餘成本計量的金融資產。

該分類取決於主體管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允價值計量的金融資產，其利得和損失計入損益或其他全面收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為FVOCI。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

(ii) 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

(iii) 計量

對於不被分類為FVPL的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與FVPL相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(I) 投資及其他金融資產(續)

(iii) 計量(續)

債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在其他利得／(損失)中。減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- FVOCI：對於業務模式為持有以收取合同現金流及出售的金融資產，如果該資產的合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為FVOCI。除減值利得或損失、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面值的變動計入其他全面收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他全面收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入其他利得／(損失)。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在其他利得／(損失)中列示，減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- FVPL：不符合以攤餘成本計量或以FVOCI計量標準的金融資產，被分類為FVPL。對於後續以FVPL計量的債務工具，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在其他利得／(損失)中列示。

權益工具

本集團以公允價值對所有權益工具投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允價值利得和損失計入其他全面收益，則當終止確認該項投資時，不會將累計的公允價值利得和損失重分類至損益。對於股利，當本集團已確立收取股利的權利時，該等投資的股利才作為其他收益而計入損益。

對於FVPL，其公允價值變動列示於損益表的其他利得／(損失)。對於以FVOCI計量的權益工具投資，其減值損失(以及減值損失轉回)不與其他公允價值變動分開列示。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(i) 投資及其他金融資產(續)

(iv) 減值

自2018年1月1日起，對於以攤銷成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於應收賬款，本集團採用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量應收賬款整個存續期的預期信用損失，詳見附註22。

(v) 截至2017年12月31日前採用的會計政策

本集團已追溯應用香港財務報告準則第9號，但選擇不重述比較數據。因此，本集團將繼續按照之前的會計政策對提供的比較資料進行會計處理。

截至2017年12月31日，本集團金融資產分類為以下類別：

- 以攤銷成本列賬的資產；及
- 可供出售資產。

分類視乎購入金融資產之目的。管理層應在初始確認時釐定金融資產的分類。

以攤銷成本列賬的資產

本集團於每個報告期末評估是否存在客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。只有當存在客觀證據證明於因為首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗(或該等)損失事項對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計，有關的金融資產或金融資產組才算出現減值及產生減值損失。

減值虧損的證據可包括債務人或一組債務人遇上嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流有可計量的減少，例如與違約有相互關連的拖欠情況或經濟狀況改變。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(i) 投資及其他金融資產(續)

(v) 截至2017年12月31日前採用的會計政策(續)

以攤銷成本列賬的資產(續)

對於貸款及應收款項類別，損失金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減，而損失金額則在綜合損益表確認。如貸款或持有至到期投資有浮動利率，計量任何減值損失的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際應用中，集團可利用可觀察的市場價格，按工具的公允價值計量減值。

如在後繼期間，減值損失的數額減少，而此減少可客觀地認定減值在確認後才發生的事件(例如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值損失可在損益轉回。

可供出售資產

本集團在每個報告期末評估是否有客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組已經減值。

對於債券，如存在此等證據，累計虧損 — 按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計算 — 自權益中剔除並在損益中記賬。如在較後期間，被分類為債務工具的公允價值增加，而增加可客觀地與減值虧損在損益確認後發生的事件有關，則將減值虧損透過損益轉回。

至於權益投資，證券公允價值的大幅度或長期跌至低於其成本值，亦是證券已經減值的證據。若存在此等證據，累計虧損 — 按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計算 — 自權益中剔除並在損益中記賬。在合併損益中就權益工具確認的減值虧損，不得透過損益轉回。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(m) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本按加權平均法釐定。製成品及在製品的成本包括設計成本、原材料、直接人工、其他直接費用和相關的間接生產費用(依據正常經營能力)。這不包括借款費用。可變現淨值為在日常經營活動中的估計銷售價，減適用的變動銷售費用。

(n) 貿易及其他應收款

貿易應收款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如貿易應收款及其他應收款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

貿易應收款及其他應收款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值準備計量。

(o) 現金及現金等價物

在現金流量表中，現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款、原到期為三個月或以下的其他短期高流動性投資，以及銀行透支。銀行透支在財務狀況表的流動負債中借款內列示。

(p) 股本

普通股被分類為權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

如任何集團公司購入本公司的權益股本(庫存股)，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本(扣除所得稅)，自歸屬於本公司所有者的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如股份其後被重新發行，任何已收取的代價(扣除任何直接所佔的新增交易費用及相關受影響的所得稅)包括在歸屬於本公司所有者的權益內。

(q) 貿易及其他應付款

貿易應付款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的債務。如貿易及其他應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)**2.2 合併和權益賬目(續)****(r) 借款**

借款按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。

借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益確認。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

(s) 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內的損益中確認。

借款費用包括利息費用、融資租賃的融資費用和被視為對利息費用的調整的外幣借款匯兌差額。作為利息費用的調整項目的匯兌利得和損失包括主體以功能貨幣借入資金本應發生的借款費用與外幣借款實際發生的借款費用之間的利率差額。該等金額根據主體功能貨幣的類似借款利率估計。

(t) 即期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括即期和遞延稅項。稅項在損益中確認，但與在其他全面收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別直接在其他全面收益中或權益中確認。

(i) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司經營及產生應課稅收入的國家於財務狀況表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規定的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(t) 即期及遞延所得稅(續)

(ii) 遞延所得稅

遞延所得稅乃就資產與負債的稅基及有關資產與負債於綜合財務報表中的賬面值兩者的暫時差額，以負債法悉數撥備。然而，倘遞延稅項負債產生自初步確認商譽，則不會列賬。倘遞延所得稅乃產生自於交易(業務合併除外)內初步確認資產或負債，而於交易當時並無影響會計或應課稅溢利或虧損，亦不會列賬。遞延所得稅乃以於財務狀況表日制定或實質制定的稅率(及法例)釐定，並預期於變現相關遞延所得稅資產或償還遞延所得稅負債時適用。

由公允價值變動計算的投資性房地產相關的遞延所得稅負債，預計在資產出售時全部轉回。

遞延稅項資產於未來可能有應課稅金額可用作抵銷暫時性差額及虧損時方予以確認。

當海外業務投資的賬面值及稅基出現暫時性差額，而本集團能夠控制暫時性差額撥回時間，且可能不會在可見將來撥回時，不會確認遞延稅項負債及資產。

倘有法定可執行權利將當期稅項資產與負債相互抵銷而遞延稅項結餘涉及同一稅務機構，則遞延稅項資產與負債可予相互抵銷。倘有關實體有法定可執行權利可抵銷及有意按淨值基準結算，或有意同時變現資產及結算負債，則當期稅項資產及負債可相互抵銷。

即期和遞延稅項均於損益中確認，除非其與確認在其他全面收益或直接確認於權益的項目有關，在這種情況下，即期和遞延稅項也分別在其他全面收益或直接於權益中確認。

(iii) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(u) 職工福利

本集團實施多個退休計劃，包括界定受益和界定退休金計劃與退休後醫療計劃。

(i) 退休金債務

於財務狀況表就界定受益退休計劃確認的負債或資產為於結算日的界定受益責任現值減計劃資產的公平值。界定受益責任每年由獨立精算師採用預計單位記存法進行計算。

界定受益責任的現值乃以支付福利的貨幣計值及與相關責任的年期相若的優質公司債券的利率，貼現估計未來現金流出而釐定。在並無有關債券的交投暢旺市場的國家，採用政府債券的市場比例。

利息成本淨額按界定受益責任的結餘淨額及計劃資產公平值，採用貼現率計算。此項成本計入收益表的僱員福利開支內。

根據經驗而調整所產生重新計量收益及虧損以及精算假設的變動，於產生期間直接在其他全面收益確認，並計入權益變動表的「留存收益」及財務狀況表內。

因修訂或縮減計劃而令界定受益責任的現值變動，其變動將即時在收益表中確認為過往服務成本。

本集團以強制、合約或自願基準向公營或私營管理的界定退休金計劃作出供款。本集團於支付供款後即無其他付款責任。供款於到期應付時確認為僱員福利開支。預付供款於退回現金或可對銷未來供款時確認為資產。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(u) 職工福利(續)

(i) 退休金債務(續)

對中國內地的僱員而言：

本集團備有界定供款計劃，受政府資助的各個退休金計劃保障，據此，僱員均有權每月享有按若干方式計算的退休金。本集團向有關政府機關支付供款有關政府機關負責向此等退休僱員支付退休金負債。本集團每月對此等退休金計劃按當地有關規條以僱員基本薪酬20%-23%比例作出供款。根據此等計劃，本集團並無責任支付供款以外的退任後福利。供款於到期時確認為僱員福利開支。倘有現金退款或未來供款額下調，預付供款的款項可確認為資產。

就香港的僱員而言：

根據強制性公積金計劃條例，本集團為合資格參與強制性公積金退休保障計劃(「公積金計劃」)的僱員安排定額供款強制性公積金退休保障計劃。根據公積金計劃的規則，供款按僱員基本薪酬的一定百分比計算，並於支付時自損益扣除，公積金計劃的資產乃以獨立管理基金方式與本集團的資產分開持有。根據公積金計劃的規則，本集團在繳納僱主供款後，該等供款即全數歸僱員所有，惟本集團的僱主自願性供款則除外，倘僱員於可全數領取供款前離職，則此部分的供款將發還予本集團。

(ii) 利潤分享及獎金計劃

本集團依據一條公式就利潤分享及獎金確認負債和費用，該公式考慮了本公司股東的應佔利潤(在作出若干調整後)。本集團如有合同債務或依據過往做法產生推定債務，則確認準備。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)**2.2 合併和權益賬目(續)****(u) 職工福利(續)****(iii) 辭退福利**

辭退福利在本集團於正常退休日期前終止僱用職工，或當職工接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在以下較早日期發生時確認辭退福利：(a) 當本集團不再能夠撤回此等福利要約時；及(b) 當主體確認的重組成本屬於香港會計準則第37號的範圍並涉及支付辭退福利時。在鼓勵職工自動遣散的要約情況下，辭退福利按預期接受要約的職工數目計算。在報告期末後超過12個月到期的福利應貼現至其現值。

(iv) 其他退任後義務

對於2002年5月1日前正式退休的僱員，本集團有責任每月向此等僱員支付定額供款。對於2002年5月1日後退休的僱員，本集團毋須再承擔任何付款責任。本集團按類似上文披露的界定福利計劃的會計基準為該等退任後福利的成本入賬。

本集團旗下的在濟南市經營的實體向其於2006年3月1日前入職的僱員提供退休後醫療福利。僱員是否享有此等福利，通常取決於退休年齡前的剩餘服務年限及是否已達到最低服務年限。此等福利的預期成本利用與設定受益退休計劃類似的會計方法，按僱用期累計。以中國政府債券利率折現計算相關退任後福利責任。根據經驗調整產生的精算收益和損失以及精算假設的變動，在產生期間內於其他全面收益的權益中扣除或貸記。此等債務每年由獨立合資格精算師估值。

於2006年3月1日，在取得政府機構批准後，本集團旗下的在濟南市經營的實體已參與社會醫療保障計劃。根據相關條例，該等實體應作出的界定供款按僱員總薪酬的8%計算，惟有一定上限，並支付予濟南員工及社會福利機構。根據社會醫療保障計劃，本集團已毋須負責供款以外的退休後保健福利，惟為在一般退休日期前離職的中國重汽集團濟南卡車股份有限公司僱員向社會醫療保障計劃作出供款的責任則除外。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(u) 職工福利(續)

(v) 住房基金

本集團於中國內地的全職僱員合資格參與各項由政府監督的住房基金。本集團每月按僱員基本薪金的5%-12%比例對此等基金作出供款。本集團就此等基金而承擔的負債以各期間的應付供款為限。

(v) 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定法律責任；很可能需要有資源的流出以履行還款責任；及金額已被可靠估計時，當做出撥備。但不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據債務的類別整體考慮。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需結算有關責任的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

(w) 政府補助

倘能合理保證將收取政府補助，而本集團將符合一切附帶條件，按公允價值確認政府補助。

與成本有關的政府補助均會遞延，並在需要與其擬補償的成本配合的期間內，在損益確認。

與物業、廠房及設備有關的政府補助列為非流動負債下的遞延政府補助，並以直線法於相關資產的預計使用年限計入損益內。

(x) 收入確認

(i) 貨品銷售

本集團生產並在市場上銷售一系列卡車、輕卡及有關主要總成及零部件，包括發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱以及提供財務服務。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(x) 收入確認(續)

(i) 貨品銷售(續)

經銷商

當產品控制權已轉移，產品已交付予經銷商，經銷商對銷售產品的管道和價格擁有完全決定權，不存在可能影響經銷商對產品接收的未履行債務時，本集團即確認產品銷售收入。當產品已運至指定地點，過時和損失風險已轉讓予經銷商，而經銷商已根據銷售合同接收產品、或所有接收條款已作廢，或本集團有客觀證據顯示所有接收條款已經履行後，才算滿足貨品已交付的條件。

本集團在貨品交付時確認應收款，因為此時收回對價的權利是無條件的，本集團僅需等待經銷商付款。

本集團對問題產品按照標準質保條款進行維修或更換的義務確認為撥備，參見附註32。

最終用戶

本集團也直接銷售商品給最終用戶。銷售商品的收入在本集團收到最終用戶的銷售及接受確認後予以確認。本集團收到確認之後，商品損毀及遺失的風險會轉由客戶承擔。

本集團對問題產品按照標準質保條款進行維修或更換的義務確認為撥備，參見附註32。

(ii) 提供服務

提供服務收入在提供服務的會計期間內確認，並參考特定交易的完成階段和按已提供實際服務佔將予提供的總服務的百分比確認。

(iii) 租金收入

投資物業的租金收入於租約期間以直線法於損益確認。

(iv) 融資因素

本集團預計合同中承諾向客戶交付貨品或提供服務的時間與客戶付款的時間間隔不會超過一年。因此，本集團不因貨幣時間價值而調整任何交易價格。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(y) 利息收入

利息收入採用實際利率法確認。倘貸款和應收款出現減值，本集團會將賬面值減至可收回款額，即估計的未來現金流量按該工具的原實際利率折現值，並繼續將折現計算並確認為利息收益。已減值貸款的利息收益利用原實際利率確認。

(z) 股息收益

股利源自FVPL以及FVOCI(2017年，股利源自FVPL以及AFS)。當本集團已確立收取股利的權利時，股利才作為其他收益而計入損益。即使股利是從收購前利潤中支付的，這一規定仍然適用，除非股利明顯代表對部分投資成本的收回。在這種情況下，若股利與以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的投資相關，則本集團將其計入其他全面收益。但是，本集團可能需要對該投資進行減值測試。

(aa) 經營租賃

出租人保留擁有大部分風險及報酬的租賃，乃列為經營租賃。

(i) 作為承租人

經營租賃的付款(已扣除向出租人收取的任何獎勵)以直線法於租賃期內自損益扣除。

(ii) 作為出租人

當資產根據經營租約租出，該項資產按資產性質計入合併財務狀況表。

租金收入以直線法於租賃期內確認。

(ab) 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(按適當)批准的期間內於本集團及本公司財務報表內列為負債。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(ac) 研究與開發

研究支出於產生時確認為開支。開發項目(有關全新或改良產品的設計及測試)產生的成本於達成下列條件時確認為無形資產：

- (i) 完成無形資產以供使用或出售在技術上可行；
- (ii) 管理層擬完成及使用或出售無形資產；
- (iii) 具有能力使用或出售無形資產；
- (iv) 能證明無形資產如何產生可能的未來經濟利益；
- (v) 具備足夠的技術、財務及其他資源以完成開發及使用或出售無形資產；及
- (vi) 能可靠地計量於開發期間無形資產的應佔支出。

資本化計入無形資產的可直接歸屬成本包括開發階段的員工成本以及以合理基礎分配的相關開支。

不符合此等條件的其他開發支出，於產生時確認為開支。在往後期間，先前確認為開支的開發成本不會確認為資產。資本化開發成本記錄為無形資產，並由資產達到可使用狀態起以直線法於其預估可使用年限攤銷。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併和權益賬目(續)

(ad) 或然負債及或然資產

或然負債指因過往事件而可能招致的責任，其產生與否只能視乎一項或多項本集團不能完全控制的不確定未來事件是否發生方能確定。或然負債亦可以是一項因過往不予確認的事件而招致的現有責任，原因是經濟資源流出的可能性甚低，或不能可靠地計量責任的金額。

或然負債不予確認，但在合併財務報表的附註披露。當資源流出的可能性出現變化致使有可能出現流出情況時，會確認為撥備。

或然資產指因過往事件而可能產生的資產，產生與否只能視乎一項或多項本集團不能完全控制的不確定未來事件是否發生方能確定。

或然資產不予確認，但於經濟利益可能流入時在合併財務報表的附註披露。當基本確定經濟利益流入時，或然資產確認為資產。

(ae) 財務擔保合同

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號，*金融工具*，下的預期信用損失模型確定的金額，與
- 初始確認金額減去根據香港財務報告準則第15號，*客戶合同收入*，的原則確認的累計收入金額（若適用）。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

若擔保是為附屬公司或聯營企業的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務活動須承受多項財務風險：市場風險(包括外匯風險、公允價值利率風險及現金流量利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團整體財務風險管理計劃的重點為應對金融市場無法預測的情況及盡量減低本集團財務表現承受的潛在不利影響。

財務風險管理由財務部執行。財務部透過與集團經營單位的緊密合作，負責確定、評估和對沖財務風險。

(a) 外匯風險

本集團主要在中國經營，大部分交易以人民幣列值及結算。主要的外匯風險乃來自其出口、進口活動及於香港的融資活動。因此，本集團具有若干外幣(主要為美元、港元及歐元)列值的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、貿易及其他應收款項、應收關聯方結餘、現金及銀行結餘、貿易及其他應付款項以及應付關聯方款項，須承受外幣折算風險。本集團的金融資產和負債外幣列值的詳情分別於附註21, 22, 24, 27及38(b)披露。

本集團各實體以遠期外匯合約來管理因未來商業交易和確認的資產及負債而產生的外匯風險。於本年度，本集團未有採用遠期外匯合約。

本年當期損益中確認的與外匯相關的金額如下：

	2018 年度	2017 年度
確認與當期損益的金額		
計入其他收益 — 淨額的外匯淨利得／(損失)	46,286	(57,593)
計入財務費用的外幣現金及銀行結餘匯兌利得／(損失)	53,196	(95,644)
本年稅前確認的外匯淨利得／(損失)合計	99,482	(153,237)

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 外匯風險(續)

於2018年12月31日，倘人民幣兌美元升值／貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少／增加約人民幣156,776,000元(2017年：人民幣209,925,000元)，主要原因為折算美元列值貿易及其他應收款項、應收關聯方結餘、現金及銀行結餘、貿易及其他應付款項以及應付關聯方款項產生外匯損失／收益。

於2018年12月31日，倘人民幣兌歐元升值／貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少／增加約人民幣6,280,000元(2017年：人民幣6,486,000元)，主要原因為折算歐元列值貿易及其他應收款項、應收關聯方結餘、現金及銀行結餘、貿易及其他應付款項產生外匯損失／收益。

於2018年12月31日，倘人民幣兌港元分別升值／貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少／增加約人民幣4,496,000元(2017年：人民幣5,554,000元)，主要原因為折算港元列值貿易及其他應收款項、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、現金及銀行結餘、貿易及其他應付款項以及應付關聯方款項產生外匯損失／收益。

(b) 現金流量及公允價值利率風險

由於本集團並無重大計息經營資產和負債，故本集團的收入及經營現金流量實際不受市場利率變動影響。本集團承受的利率變動風險主要來自其金融應收款項、銀行存款及借款。若干借款均按浮動利率計息，令本集團面對現金流量利率風險。按固定利率計息的金融應收款項、銀行存款、接受存款及借款須承受公允價值利率風險。本集團的金融應收款項、銀行存款、接受存款及借款的詳情分別已於附註22, 24, 28 and 38(b)披露。

本集團並無使用任何金融工具對沖現金流量及公允價值利率風險。

於2018年12月31日，本集團的銀行借款均是固定利率。因此，於2018年12月31日，倘銀行借款利率較平均票面利率4.11%(2017年：4.23%)高／低150個基點，而所有其他變數維持不變，除所得稅前年度溢利即下跌／增加人民幣19,421,000元(2017年：人民幣3,531,000元下跌／增加)，主要原因為按固定利息計算的銀行借款的利息開支增加／減少。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 信貸風險

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(附註19)、以攤餘成本計量的金融資產(附註20)、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註21)、應收款項及其他資產不包括預付款項(附註22)、現金及銀行結餘(附註24)、及應收關聯方款項(附註38(b))的賬面值為本集團在金融資產方面所承受的最高信貸風險。

(i) 金融資產減值

本集團持有的如下四種金融資產在預期信用損失模型的適用範圍內：

- 貿易及其他應收款項；
- 關聯方及第三方借款；
- 以攤餘成本計量的金融資產；及
- 以FVOCI計量的債務工具。

現金及現金等價物亦需遵循香港財務報告準則第9號的減值要求，但相關的減值損失並不重大。此外，就選擇銀行及金融機構而言，本集團的政策為將存款存於信譽良好的銀行內。

貿易應收款項

本集團一般規定客戶在訂購卡車時支付若干訂金。大部分銷售交易以現金、銀行匯票或信用證償付。本集團亦接納12個月內到期的承兌匯票。在對客戶除銷前，本集團會評估客戶的信用資質，並對貿易應收款項相關的信用風險進行持續監察。本集團僅對有良好信用記錄的客戶進行除銷。批授或延續任何信貸期必須經本集團相關公司的總經理批准。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 信貸風險(續)

(i) 金融資產減值(續)

貿易應收款項(續)

本集團應用香港財務報告準則第9號的應用簡化的方式以生命週期預期信用損失模型計量所有貿易應收款項的預期信用損失。

預期信用損失率基於2018年12月31日或2018年1月1日前48個月內銷售的支付情況以及期間發生的相應歷史信用損失確定。本集團調整了歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素資訊。

在此基礎上，於2018年12月31日及2018年1月1日，本集團對貿易應收款項確認如下減值準備：

2018年12月31日	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	總計
賬面總額	5,084,387	336,244	79,262	607,614	6,107,507
減值準備	335,790	55,917	77,090	596,626	1,065,423
預期信用損失率	6.60%	16.63%	97.26%	98.19%	

2018年1月1日	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	總計
賬面總額	4,803,076	126,071	85,824	573,152	5,588,123
減值準備	186,139	27,730	46,343	569,724	829,936
預期信用損失率	3.88%	22.00%	54.00%	99.40%	

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 信貸風險(續)

(i) 金融資產減值(續)

貿易應收款項(續)

本集團將應收賬款於2018年12月31日的期末損失撥備調整至期初損失撥備，具體如下：

	減值準備
2017年12月31日 — 根據HKAS 39計算	803,354
通過期初留存收益重列的金額	22,891
通過期初非控制性權益重列的金額	3,691
	<hr/>
2018年1月1日的期初減值準備 — 根據HKFRS 9計算	829,936
應收款項減值準備	245,891
年度撤銷應收款項為不可收回項目	(10,404)
	<hr/>
2018年12月31日	1,065,423

當無合理的期望收回時，貿易應收款項將被註銷。無合理期望指標，如債務人未能與本集團達成還款計劃。

貿易應收款項的減值損失在經營利潤中列報為減值損失淨額。後續收回的之前沖銷金額貸記入相同的項目中。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 信貸風險(續)

(i) 金融資產減值(續)

貿易應收款項(續)

之前關於應收賬款減值的會計政策

去年，本集團基於已發生損失模型對應收賬款進行減值評估。已知無法收回的應收款通過直接減少賬面價值予以核銷。其他應收款進行統一評估，以確定是否存在客觀證據表明已發生尚未識別的減值。對於這些應收賬款，其經評估後的減值損失計入分開的減值撥備中。本集團認為出現以下任一跡象即表明存在減值證據：

- 債務方面臨重大財務困難；
- 債務人很可能破產或進行財務重組；以及
- 違約或逾期付款。

對於已確認減值撥備的應收賬款，當本集團預計無法收回更多的現金時，則核銷該項應收賬款。

關聯方及第三方的貸款

自2018年1月1日香港財務準則第9號首次執行起，對於金融應收款項，其預期信用損失的計量中使用了模型和假設。這些模型和假設涉及未來的宏觀經濟情況和客戶的信用行為(例如，客戶違約的可能性及相應損失)。

本集團運用自金融應收款項初始確認之後信用質量發生「三階段」變化的減值模型分別計量預期信用損失，具體包括：

- 自初始確認後信用風險未發生顯著增加的金融應收款項進入「階段一」，且本集團對其信用風險進行持續監控；
- 如果識別出自初始確認後信用風險發生顯著增加，但並未將其視為已發生信用減值的金融應收款項，則本集團將其轉移至「階段二」；以及
- 對於已發生信用減值的金融應收款項，則劃分為「階段三」。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 信貸風險(續)

(i) 金融資產減值(續)

關聯方及第三方的貸款(續)

階段一：金融應收款項按照相當於該應收款項未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備。階段二和階段三：金融應收款項按照相當於該金融應收款項整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對於階段一和階段二的上述金融應收款項，管理層運用包含違約概率(PD)、違約損失率(LGD)及違約風險敞口(EAD)等關鍵參數的風險參數模型法評估損失準備。對於階段三已發生信用減值的上述金融應收款項，管理層考慮了前瞻性因素，通過預估未來與該金融資產相關的現金流，計量損失準備。

本集團根據香港財務報告準則第9號的要求在預期信用損失計量中使用了判斷、假設和估計，包括：

- 選擇計量預期信用損失的適當模型和假設；
- 判斷信用風險顯著增加的標準；以及
- 在計量預期信用時確定需要使用的前瞻性信息和權重。

預期信用損失計量的參數、假設及估計技術

根據信用風險是否顯著增加以及是否發生信用減值，本集團對不同的金融應收款項分別以12個月或整個存續期的預期信用損失計量減值準備。

本集團在計量預期信用損失時，充分考慮了前瞻性信息。預期信用損失為考慮了前瞻性影響的PD、LGD及EAD三者乘積折現後的結果：

- PD概率是指借款人在未來12個月或在整個剩餘存續期，無法履行其償付義務的可能性；
- LGD是指本集團對違約風險敞口發生損失程度作出的預期；以及
- EAD是指，在未來12個月或在整個剩餘存續期中，在違約發生時，本集團應被償付的金額。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 信貸風險(續)

(i) 金融資產減值(續)

信用風險顯著增加的判斷標準

本集團在每個財務狀況表日評估相關金融應收款項的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。金融應收款項損失準備是依據預期信用階段來確認，這損失準備，反映已考慮了金融應收款項的信用風險是否發生顯著變化的各種合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。

本集團通過設置定量、定性標準以判斷金融應收款項的信用風險自初始確認後是否發生顯著變化，判斷標準包括債務人在合同付款日後逾期天數超過30天、信用風險分類的變化以及其他表明信用風險顯著變化的情況。

已發生信用減值資產的定義

本集團判斷金融應收款項是否發生信用減值時，同時考慮定量、定性指標。當符合以下一個或多個標準時，本集團界定這些金融應收款項為已發生信用減值，與違約定義完全一致：

- 債務人在合同付款日後逾期超過90天以上；
- 內部信用評級為違約等級；
- 債務人發生重大財務困難；及
- 債務人很可能破產或者其他財務重組。

金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。

前瞻性信息

信用風險顯著增加的評估及預期信用損失的計算均涉及前瞻性信息。本集團通過歷史數據分析，識別出影響各資產組合的信用風險及預期信用損失的關鍵經濟指標，主要包括國內生產總值增長率以及生產物價指數增長率，通過進行回歸分析確定這些經濟指標歷史上與違約概率之間的關係，並通過預測未來經濟指標確定預期的違約概率。除了提供基本經濟情景外，本集團也提供了其他可能的情景及情景權重。本公司在每一個財務狀況表日重新評估情景的數量及其特徵。加權的信用損失是由各情景下預期信用損失乘以相應情景的權重計算得出。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 信貸風險(續)

(i) 金融資產減值(續)

前瞻性信息(續)

與其他經濟預測類似，對預計經濟指標和發生可能性的估計具有高度的固有不確定性，因此實際結果可能同預測存在重大差異。本集團認為這些預測體現了集團對可能結果的最佳估計。

金融應收賬款的減值準備

本年度期初和期末的金融應收款項的減值準備變動列示如下：

	階段一 ECL	階段二 ECL	階段三 ECL	合計
於2018年1月1日的 金融應收款項減值準備	107,869	53	12,374	120,296
增加	24,326	15,138	22,057	61,521
核銷	—	—	(4,200)	(4,200)
於2018年12月31日的 金融應收款項減值準備	132,195	15,191	30,231	177,617

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 信貸風險(續)

(i) 金融資產減值(續)

計入損益的金融資產的減值損失淨額

本年度內，本集團將以下撥備／(轉回)計入與減值的金融資產相關的損益中：

	2018年	2017年
減值撥備／(轉回)		
— 貿易應收賬款的減值撥備變動	245,891	—
— 金融應收款項的減值撥備變動	61,521	—
— 其他應收款的減值轉回	(3,902)	—
金融資產的減值損失淨額	303,510	—

(ii) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

主體還面臨以公允價值計量且其變動計入損益的債權投資及權益投資的相關信用風險。報告期末，主體面臨的最大風險敞口為這些投資的賬面價值。

本集團與金融機構簽訂相對較高的預期收益率的理財產品合約。於2018年12月31日，本集團大部分理財產品為保本型，且從中國大陸的大型金融機構購買。管理層謹慎做出投資決策，主要關注風險較低的產品，並認為其減值撥備非重大。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(d) 流動資金風險

本集團的流動資金風險乃通過維持足夠的現金及銀行結餘以及銀行融資而控制。本集團的未提取承諾借款額度的詳情於附註28。

下表按照於財務狀況表日餘下期間至合約到期日的有關到期組別分析本集團的金融負債。表中所披露金額為合約未折現現金流量。

	還款期			合計
	一年內	一年至兩年	兩年至三年	
2018年12月31日				
借款	3,000,000	—	—	3,000,000
借款利息(i)	54,707	—	—	54,707
貿易及其他應付款項	25,068,638	—	—	25,068,638
應付關聯方款項	459,973	—	—	459,973
應付關聯方借款利息	1,540	—	—	1,540
	28,584,858	—	—	28,584,858
2017年12月31日				
借款	3,990,000	—	—	3,990,000
借款利息(i)	66,947	—	—	66,947
貿易及其他應付款項	25,095,195	—	—	25,095,195
應付關聯方款項	1,402,371	—	—	1,402,371
應付關聯方借款利息	1,506	—	—	1,506
	30,556,019	—	—	30,556,019

(i) 利息(未包括貿易及其他應付款項利息)按於財務狀況表日的借款計算，並無計及未來事項。浮動利率的利息分別以於財務狀況表日的即時利率估計。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.2 資金風險管理

本集團管理資金的目標為保障本集團持續經營的能力，以為股東帶來回報及為其他利益相關者帶來利益，並維持最理想的資本架構，減低資金成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調整派付予股東的股息金額，向股東退回資金，發行新股份或出售資產以削減債務。

與業內其他公司相同，本集團以資本負債比率為基礎監察資金。該比率以債務淨額除以資本總額計算。債務淨額包括借款總額(包括流動及非流動借款)和應付關聯方借款，減去定期存款、質押銀行貸款和現金及現金等價物。資本總額為綜合財務狀況表中權益總額和債務淨額之和。

	於2018年12月31日	於2017年12月31日
借款總額(附註28)	3,000,000	3,990,000
應付關聯方借款(附註38(b))	36,000	36,000
減：現金及現金等價物(附註24(b))	(12,615,994)	(9,840,149)
債務淨額	(9,579,994)	(5,814,149)
權益總額	28,327,852	25,430,711
資本總額	18,747,858	19,616,562
資本負債比率	不適用	不適用

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計

下表根據在評估公允價值的估值技術中所運用到的輸入的層級，分析本集團於2018年12月31日按公允價值入賬的金融工具。這些輸入按照公允價值層級歸類為如下三層：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)；
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第二層)；
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第三層)。

下表顯示本集團金融資產按2018年及2017年12月31日計量的公允價值。

	第一層	第二層	第三層	總額
於2018年12月31日				
資產				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	103,544	1,458,268	690,056	2,251,868
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	—	—	2,560,983	2,560,983
資產總額	103,544	1,458,268	3,251,039	4,812,851
於2017年12月31日				
資產				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	128,306	653,675	—	781,981
可供出售金融資產 — 理財產品	—	—	2,507,681	2,507,681
資產總額	128,306	653,675	2,507,681	3,289,662

截至2018年12月31日止年度，沒有商業或經濟環境的重大變化影響本集團金融資產的公允價值。

截至2018年12月31日止年度，除因採納新香港財務報告準則引起的金融資產重分類外，沒有其他的金融資產重分類，並無層級之間的轉撥及估值技術沒有發生變化。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

第一層以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包含在香港聯合交易所有限公司和上海證券交易所掛牌交易的權益證券，其公允價值根據收市價確認。

第二層以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包含了從銀行購買的保本浮動收益的理財產品。投資本金為人民幣1,450百萬元，其利率根據活躍市場澳元兌美元匯率變動、3個月美元LIBOR或黃金價格的變動確認的。

第三層以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括從一家信託公司購入本金為人民幣152百萬元和從銀行購入本金為人民幣520百萬元的非保本非保收益的理財產品。其公允價值通過折算現金流量方法確定，本集團使用的主要參數是根據理財合同中的預期收益率確定的。

第三層以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括非公開交易的股權投資，本集團在每個財務狀況表日通過判斷選擇適當評估方法並作出基於市場條件的假設。對於股權投資，本集團綜合了收益法及市場法。收益法通過現金流折現來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過被投資公司未來現金流折現確定，未來現金流取決於被投資公司盈利和現金流預測以及其他由被投資公司提供的相關資訊。市場法採用一系列收入／收益比來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過將各種收入／收益比例與考慮了風險和業務性質的乘數相乘確定。

第三層以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括銀行及商業承兌匯票，其持有目的為獲取合同現金流或出售金融資產。其公允價值通過折算現金流量方法確定，其中貼現率通過主要國有銀行的貼現率確定。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 重要會計估計及判斷

本集團按過往經驗及其他因素，包括對未來事件作出有關情況下相信為合理的預期，持續對估計及判斷作出評估。

4.1 重要會計估計及假設

本集團對未來作出估計及假設。按定義，會計估計結果甚少等同於相關實際結果。導致對下一個財政年度的資產與負債的賬面值作出重大調整的重大風險的估計及假設，於下文討論。

(a) 所得稅

本集團須繳納多個司法權區的所得稅，且本集團部分公司享受優惠稅率(附註12)。於釐定所得稅撥備時，須作出重大判斷。許多涉及最終稅務釐定的交易及計算，於日常業務過程中亦未能確定。倘此等事宜的最終稅務結果有別於最初記賬的金額，則該等差額將對作出有關釐定的期間所計提的所得稅及遞延稅項撥備造成影響。

倘管理層認為可能產生未來應課稅溢利可供用作抵銷暫時差異或稅務損失，則確認與若干暫時差異及稅務損失有關的遞延稅資產。倘預計金額有別於最初估計金額，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅以及遞延所得稅資產和負債。

(b) 保修索償撥備

本集團通常就其卡車及發動機提供6個月至24個月的保修期。管理層按過往的保修索償資料，以及近期可能呈現過往成本資料或有別於未來索償的趨勢，以估計未來保修索償的相關撥備。

可對估計索償資料造成影響的因素，包括本集團的生產力及質量措施是否成功及零件及勞工成本。

(c) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為一般業務過程中的預測售價減預測的完成及銷售開支。該等預測乃按財務狀況表日的現時市況及性質類似的商品的過往生產及銷售經驗作出。並會因技術革新、客戶喜好及競爭對手面對市況轉變所採取行動不同而有重大差異。管理層於每個財務狀況表日重新評估該等估計。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 重要會計估計及判斷(續)

4.1 重要會計估計及假設(續)

(d) 金融資產的減值

金融資產損失撥備是基於對違約風險和預期損失率的假設而計算的。本集團在做出假設和選擇計算的輸入值時，按照本集團以往經驗、現有市場條件以及於各報告期末的前瞻性估計進行判斷。

(e) 物業、廠房及設備減值及可使用年期

本集團遵循香港會計準則第36號的指引釐定物業、廠房及設備何時減值。該項釐定須要作出重大判斷。作出該判斷時，本集團會評估內部及外部的資料來源，包括但不限於：

- (i) 資產的市價於期內大幅度下跌，其跌幅明顯高於因時間過渡或者正常使用而預計的下跌；
- (ii) 實體經營所處的技術、市場、經濟或者法律等環境以及資產所處的市場在期內或者將在不久將來發生或將發生重大變化，從而對實體產生不利影響；
- (iii) 有證據表明資產已經陳舊過時或者其已有實質損壞；及
- (iv) 內部報告的證據表明資產的經濟績效已經低於或者將低於預期。

管理層乃參考本集團之資產管理政策、行業慣例及因市場變化或改善導致之技術或商業落伍，估計物業、廠房及設備的可使用年限。管理層預測的物業、廠房及設備的可使用年限將對折舊開支產生重大影響。

(f) 集團資產減值

本集團遵循香港會計準則第36號的指引釐定本集團資產是否減值。按香港會計準則第36號指引所述，企業權益持有人應佔權益超出其市價總值是導致需要對資產可收回金額實施估計的減值指標。於2018年12月31日，本集團市值總價約人民幣28,546百萬元，高於本公司權益持有人應佔股本及儲備人民幣25,586百萬元。

本集團已遵循香港會計準則第36號指引實施減值測試，並且釐定概無某項資產或產生現金單位元需要計提減值撥備。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 重要會計估計及判斷(續)

4.1 重要會計估計及假設(續)

(g) 投資物業的公允價值

投資物業的公允價值使用估值技術釐定。

詳細的判斷和假設載於附註16。

5. 分部資料

董事會是經營決策的主要決策者，其委託執行委員會(其成員包括所有執行董事)執行其決策。執行委員會根據內部報告評估業績和調撥資源。執行委員會根據這些報告決定如何劃分經營分部。

執行委員會從業務方面及地域方面考慮業務。從地域方面，管理層評估中國內地和海外市場的收入。從業務方面，管理層評估重卡、輕卡、發動機和金融經營分部表現。

(i) 重卡 — 製造及銷售重型、中重型卡車及相關零部件；

(ii) 輕卡 — 製造及銷售輕型卡車及相關零部件；

(iii) 發動機 — 製造及銷售發動機及相關零部件；和

(iv) 金融 — 向本集團成員公司及中國重汽和其附屬公司除本集團外(「中國重汽集團」)成員公司提供存款、貸款、票據貼現和委託貸款，以及汽車及供應鏈金融服務。

執行委員會以經營分部的收入和經營溢利來衡量經營分部表現。

一個功能單位的經營費用分配給主要使用此功能單位所提供服務的相關分部。其他因提供共用服務而不能分配給一個特定分部的經營費用和企業開支列為未分配費用。

分部資產是指那些受僱於一個特定分部經營業務的經營性資產。分部資產價值是以扣除有關可在合併財務狀況表直接沖抵的減值撥備後的金額確定。分部資產主要包括土地使用權、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、按權益法入賬的投資，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益，損益及以攤餘成本計量的金融資產，應收賬款及其他資產及經營現金(去年：土地使用權、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、按權益法入賬的投資，可供出售金融資產，應收款項及其他資產以及經營現金)，但不包括所得稅資產。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

分部負債是指那些特定分部因經營活動而導致的經營性負債。除非該分部從事融資活動，否則分部負債不包括用於融資而用於非經營的借款和其他債務。分部負債不包括所得稅負債。

未分配資產主要包括遞延稅項資產、預繳稅項和本公司資產。未分配負債主要包括借款、遞延稅項負債、即期所得稅負債和本公司負債。

資本開支主要包括土地使用權(附註14)、物業、廠房和設備(附註15)及無形資產(附註17)的增加，也包括由於業務合併而增加的部分。

分部間的銷售是以共同商定的條款進行。

截至2018年12月31日止年度的分部業績如下：

	截止2018年12月31日止年度					
	重卡	輕卡	發動機	金融	對銷	合計
外界分部收入						
銷售貨物	47,690,661	11,043,604	1,287,919	—	—	60,022,184
融資服務	—	—	—	987,993	—	987,993
提供勞務	753,707	3,233	17,550	—	—	774,490
外界分部收入合計	48,444,368	11,046,837	1,305,469	987,993	—	61,784,667
分部間收入	350,137	397,713	12,806,027	427,447	(13,981,324)	—
分部收入	48,794,505	11,444,550	14,111,496	1,415,440	(13,981,324)	61,784,667
未計未分配費用前的 經營溢利	2,268,497	377,123	2,212,951	851,103	(22,821)	5,686,853
未分配費用						(44,710)
經營溢利						5,642,143
財務費用 — 淨額						(74)
享有按權益法入賬的 投資溢利減虧損份額						70,351
於聯營公司的投資的 攤薄收益						6,283
除所得稅前溢利						5,718,703
所得稅費用						(993,058)
年度溢利						4,725,645

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

截至2017年12月31日止年度的分部業績如下：

	截止2017年12月31日止年度					合計
	重卡	輕卡	發動機	金融	對銷	
外界分部收入						
銷售貨物	44,455,157	8,500,823	1,068,917	—	—	54,024,897
融資服務	—	—	—	669,264	—	669,264
提供勞務	731,289	4,692	27,786	—	—	763,767
合計	45,186,446	8,505,515	1,096,703	669,264	—	55,457,928
分部間收入	378,698	420,590	13,609,053	462,743	(14,871,084)	—
分部收入	45,565,144	8,926,105	14,705,756	1,132,007	(14,871,084)	55,457,928
未計未分配 費用前的經營溢利	1,507,123	231,737	2,351,064	546,266	(351,568)	4,284,622
未分配費用						(13,040)
經營溢利						4,271,582
財務費用 — 淨額						(261,593)
享有按權益法入賬的 投資溢利減虧損份額						45,444
除所得稅前溢利						4,055,433
所得稅費用						(719,538)
年度溢利						3,335,895

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

截至2018年12月31日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	截至2018年12月31日止年度					
	重卡	輕卡	發動機	金融	未分配	合計
折舊	392,361	144,695	539,701	1,653	44	1,078,454
攤銷無形資產及土地使用權	42,508	11,116	47,929	468	19	102,040

截至2017年12月31日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	截至2017年12月31日止年度					
	重卡	輕卡	發動機	金融	未分配	合計
折舊	427,534	153,240	570,604	1,065	45	1,152,488
攤銷無形資產及土地使用權	37,667	9,645	47,966	415	19	95,712

於2018年12月31日的分部資產與負債及截至該日期止年度的分部資本開支如下：

	於2018年12月31日					
	重卡	輕卡	發動機	金融	未分配	合計
分部資產	42,217,468	5,161,705	17,670,474	33,838,256	1,446,126	100,334,029
對銷						(38,653,618)
資產總額						61,680,411
分部負債	24,862,912	4,040,822	6,729,186	27,074,651	2,868,916	65,576,487
對銷						(32,223,928)
負債總額						33,352,559
分部資本開支	512,070	220,059	819,780	2,344	—	1,554,253

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

實體資產及負債的對賬如下：

	於2018年12月31日	
	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	60,234,285	30,483,643
未分配：		
遞延稅項資產／負債	1,413,518	41,056
即期稅項資產／負債	3,006	284,642
即期借款	—	2,536,000
本公司其他資產／負債	29,602	7,218
總額	61,680,411	33,352,559

於2017年12月31日的分部資產與負債及截至該日期止年度的分部資本開支如下：

	於2017年12月31日					
	重卡	輕卡	發動機	金融	未分配	合計
分部資產	48,994,733	5,278,752	17,332,626	15,258,637	1,621,239	88,485,987
對銷						(27,302,971)
資產總額						61,183,016
分部負債	32,817,847	3,349,943	7,117,232	10,196,819	3,644,201	57,126,042
對銷						(21,373,737)
負債總額						35,752,305
分部資本開支	451,412	95,428	694,520	3,448	—	1,244,808

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

實體資產及負債的對賬如下：

	於2017年12月31日	
	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	59,561,777	32,108,104
未分配：		
遞延稅項資產／負債	1,484,254	51,398
即期稅項資產／負債	3,428	395,068
即期借款	—	3,190,000
本公司其他資產／負債	133,557	7,735
總額	61,183,016	35,752,305

收入按客戶所在國家分配。

	2018年	2017年
收入		
中國內地	54,394,928	48,462,394
海外	7,389,739	6,995,534
	61,784,667	55,457,928

資產總額按資產所在地點分配。

	2018年	2017年
資產總額		
中國內地	59,758,643	59,632,527
海外	1,921,768	1,550,489
	61,680,411	61,183,016

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

除遞延所得稅資產以外的非流動資產按資產所在地點分配。

	2018年	2017年
除遞延所得稅資產以外的非流動資產		
中國內地	15,066,963	14,494,677
海外	892,307	793,555
	15,959,270	15,288,232

資本開支按資產所在地點分配。

	2018年	2017年
資本開支		
中國內地	1,539,728	1,244,151
海外	14,525	657
	1,554,253	1,244,808

本集團確認了如下與客戶之合同的相關負債：

	於2018年 12月31日	於2018年 1月1日
重卡	1,797,403	2,191,867
輕卡	518,976	542,827
發動機	32,787	23,343
合同負債合計	2,349,166	2,758,037

於2018年1月1日的所有合同負債已於截止2018年12月31日止年度中全部確認為收入。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

6. 按性質分類的開支

	2018年	2017年
生產物料成本(附註23)	45,529,719	40,307,297
僱員福利開支(附註8)	3,853,211	3,718,599
運輸開支	1,321,801	1,362,327
物業、廠房及設備折舊(附註15)	1,078,454	1,152,488
外部加工費	889,390	783,440
保修開支(附註32)	854,578	1,082,619
公用設施費用	821,304	863,451
修理費	527,403	521,914
差旅及辦公開支	338,584	325,520
貿易及其他應收款項減值撥備	—	234,392
交易稅項	200,632	203,483
撇減存貨至可變現淨值(附註23)	179,649	222,646
廣告費用	100,613	56,252
攤銷無形資產(附註17)	63,548	57,105
租賃開支	52,642	56,400
攤銷土地使用權(附註14)	38,492	38,607
巡展費	37,376	59,487
核數師酬金		
— 財務審計服務	10,000	13,562
— 內控審計服務	500	755
— 稅務專業服務	300	388
— 環境、社會及管治報告服務	200	300
— 財務信息報告服務	—	10
其他開支	633,988	549,183
總額	56,532,384	51,610,225
代表：		
銷售成本	50,610,072	45,429,858
分銷成本	3,021,155	3,228,577
行政開支	2,901,157	2,951,790
總額	56,532,384	51,610,225

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

7. 其他收益 — 淨額

	2018年	2017年
出售物業、廠房及設備收益(附註34(a))	3,894	8,269
投資物業的公允價值變動收益(附註16及附註34(a))	3,221	18,972
出售無形資產損失(附註34(a))	(29)	—
出售附屬公司取得的收益	—	51,553
出售聯營公司取得的收益	—	1,016
持有以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產取得的股息收益(附註34(a))	2,250	—
持有以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產取得的股息收益	1,354	2,313
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動(損失)/收益(附註21(b)及附註34(a))	(25,882)	22,138
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益(附註34(a))	119,335	27,546
持有可供出售金融資產取得的股息收益	—	2,047
持有可供出售金融資產取得的利息收益(附註34(a))	—	8,721
出售可供出售金融資產的收益(附註34(a))	—	109,102
出售保本保收益的理財產品的收益(附註34(a))	27,912	21,670
出售劃分為持有待售的資產的收益	63,087	—
政府補助	194,915	93,961
罰金收入	102,582	—
出售廢料	41,580	15,909
租賃收入	36,409	29,287
外匯匯兌收益/(損失) — 淨額	46,286	(57,593)
其他	76,456	68,968
總額	693,370	423,879

政府補助是指政府各機構就搬遷、研究開發和海外推廣等活動向本集團發放的政府補助金。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

8. 僱員福利開支

	2018年	2017年
薪金、工資及花紅	2,828,644	2,785,475
退休金計劃供款	448,308	421,871
離職福利(附註30(a))	(440)	8,756
退任後福利(附註30(b))	250	220
醫療保險計劃(附註30(c))	16	19
房屋津貼	233,945	186,472
其他福利開支	342,488	315,786
總額(附註6)	3,853,211	3,718,599

五名最高薪酬人士

本年度，本集團最高薪酬的五位人士包括四名(2017年：四名)本公司董事(「董事」)，而彼等的酬金已載入附註40。年內應付餘下一名人士(2017年：一名)的酬金如下：

	2018年	2017年
基本薪金、住房津貼及其它津貼	1,113	1,149
退休金計劃供款	55	57
	1,168	1,206

酬金範圍如下：

	僱員人數	
	2018年	2017年
酬金範圍(港元)		
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	1	1

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

9. 財務費用 — 淨額

	2018年	2017年
財務費用：		
— 借款	143,785	245,898
— 應收票據貼現利息支出	—	5,865
— 匯兌(收益)/損失淨額	(53,196)	95,644
	90,589	347,407
減：在建工程資本化數額(附註15(b))	(1,245)	(4,479)
總財務費用	89,344	342,928
財務收入		
— 銀行存款的利息收入(附註34(a))	(89,270)	(81,335)
財務費用 — 淨額	74	261,593

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 附屬公司

於2018年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：

公司名稱	註冊成立地點及 法定主體類別	主要業務 及經營地點	已發行/ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有的 所有者權益 比例	由本集團 持有的 所有者權益 比例	由非控制性 權益持有的 所有者權益 比例
上市 —						
中國重汽集團濟南 卡車股份有限公司	中國股份 有限公司	製造及銷售卡車及備 件，中國	671.08 (人民幣)	63.78%	63.78%	36.22%
非上市 —						
中國重汽集團濟南 動力有限公司	中國有限公司	製造及再生產發動 機，中國	6,713.08 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽集團濟南 商用車有限公司	中國有限公司	製造及銷售卡車及備 件，中國	1,871.29 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽國際 有限公司	中國有限公司	進口及出口卡車及備 件，中國	555 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽集團濟南 港華進出口有限公司	中國有限公司	進口及出口重型卡 車，中國	206 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽集團設計 研究院有限公司	中國有限公司	建築工程設計和技術 諮詢服務，中國	10.5 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽(香港) 國際資本有限公司	中國有限公司	汽車市場諮詢及策 劃、進出口貿易、資 產運作及投資控股， 中國香港	3,266.92 (港幣)	100%	100%	—
中國重汽財務 有限公司(i)	中國有限公司	收取存款、融資借 款、融資服務及提供 貸款，中國	3,050 (人民幣)	51.33%	94.65%	5.35%
中國重汽集團濟南 橋箱有限公司	中國有限公司	製造及銷售卡車及車 橋及傳輸器總成，中 國	646.74 (人民幣)	49%	81.53%	18.47%
山東豪沃汽車金融 有限公司(ii)	中國有限公司	收取存款、融資借 款、貼現票據及提 供委託貸款及委託投 資，中國	1,500 (人民幣)	63.33%	83.33%	16.67%

(i) 於2018年9月，本公司附屬公司中國重汽集團濟南動力有限公司以對價人民幣6.79百萬元從少數股東購入中國重汽財務有限公司額外0.16%的權益，於2018年12月31日尚未支付。

(ii) 於2018年5月和12月，本集團分別以現金向山東豪沃汽車金融有限公司增資人民幣957百萬元和116百萬元。增資後，本集團持有其83.33%股權。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 附屬公司(續)

於2018年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立地點及 法定主體類別	主要業務 及經營地點	已發行/ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有的 所有者權益 比例	由本集團 持有的 所有者權益 比例	由非控制性 權益持有的 所有者權益 比例
中國重汽集團杭州 發動機有限公司	中國有限公司	製造及再生產發動 機，中國	1,931 (人民幣)	49%	100%	—
中國重汽集團重慶燃油 噴射系統有限公司	中國有限公司	製造及銷售油泵及噴 咀，中國	338.49 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟南 復強動力有限公司	中國有限公司	生產汽車零部件及再 製造發動機產品，中 國	81.15 (美元)	—	100%	—
中國重汽集團柳州運力 專用汽車有限公司	中國有限公司	改裝及銷售卡車及備 件，中國	103 (人民幣)	—	60%	40%
濟南港豪發展有限公司	中國有限公司	製造及銷售卡車及備 件，中國	1,503.7 (港幣)	—	100%	—
杭州港杭動力系統 有限公司	中國有限公司	製造及再生產發動 機，中國	60 (港幣)	—	100%	—
中國重汽集團湖北華威 專用汽車有限公司	中國有限公司	改裝及銷售卡車，中 國	62.77 (人民幣)	—	60%	40%
中國重汽集團綿陽專用 汽車有限公司	中國有限公司	製造及再生產備件及 銷售卡車，中國	50 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟寧 商用車有限公司	中國有限公司	製造及銷售卡車和備 件，中國	300 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟南港 豪保稅物流有限公司	中國有限公司	倉儲服務，保稅物流 服務，國內貨運代理 及相關資訊諮詢，物 流工程設計，汽車零 部件的研發、加工、 製造，貨物進出口， 中國	16 (美元)	—	100%	—

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 附屬公司(續)

於2018年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立地點及 法定主體類別	主要業務 及經營地點	已發行／ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有的 所有者權益 比例	由本集團 持有的 所有者權益 比例	由非控制性 權益持有的 所有者權益 比例
中國重汽集團成都 王牌商用車有限公司	中國有限公司	研究、製造及銷售商 用車，中國	800 (人民幣)	—	80%	20%
四川重汽王牌興城液 壓件有限公司	中國有限公司	製造及銷售汽車配 件、通用機械零部 件、煤炭機械、五 金、交電、化工產 品、機電設備及金屬 材料，中國	10.1 (人民幣)	—	80%	20%
中國重汽集團南充海樂 機械有限公司(iii)	中國有限公司	汽車零部件、通用機 械零部件、煤炭機械 的研發、生產及銷 售。	— (人民幣)	—	80%	20%
成都重汽王牌汽車 檢測有限公司	中國有限公司	銷售汽車零配件及機 動車檢測，中國	2 (人民幣)	—	80%	20%
中國重汽集團福建海西 汽車有限公司	中國有限公司	製造及再生產備件及 銷售卡車以及諮詢服 務，中國	200 (人民幣)	—	80%	20%
中國重汽集團杭州 發動機銷售有限公司	中國有限公司	批發發動機產品及汽 車零部件，中國	50 (人民幣)	—	100%	—

(iii) 註冊資本為人民幣50百萬元，目前尚未支付；註冊資本需於2020年12月31日前投入。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 附屬公司(續)

於2018年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立地點及 法定主體類別	主要業務 及經營地點	已發行／ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有的 所有者權益 比例	由本集團 持有的 所有者權益 比例	由非控制性 權益持有的 所有者權益 比例
中國重汽集團新疆 商用車有限公司	中國有限公司	研發、製造和銷售卡 車零部件(發動機除 外)和卡車；卡車售 後服務；進出口業 務，中國	40 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟南 橡塑件有限公司	中國有限公司	汽車零部件、工程 機械(不含特種車設 備)、橡膠製品的研 發、製造、銷售、技 術諮詢；機床設備維 修；工程機械租賃， 中國	240 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽俄羅斯 有限公司	俄羅斯有限公司	批發和零售卡車及零 部件、機動車及配件 經銷；卡車及其他機 動車售後服務，俄羅 斯	15 (盧布)	—	100%	—
中國重汽(香港)投資 控股有限公司	中國香港 有限公司	汽車市場諮詢及策 劃、進出口貿易、資 產運作及投資控股， 中國香港	310 (港幣)	—	100%	—

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 附屬公司(續)

於2018年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立地點及 法定主體類別	主要業務 及經營地點	已發行／ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有的 所有者權益 比例	由本集團 持有的 所有者權益 比例	由非控制性 權益持有的 所有者權益 比例
中國重汽南非 有限公司(iv)	南非有限公司	批發和零售卡車及零 部件、機動車及配件 經銷；卡車及其他機 動車售後服務，南非	4.3 (美元)	—	100%	—
中國重汽集團柳州 運力科迪亞克機械 有限責任公司	中國有限公司	除雪設備、多功能吊 具除雪設備和鐵路吹 雪機製造、銷售和提 供相關服務	3.5 (美元)	—	30.6%	69.4%
中國重汽集團濟南地球 村電子商務有限公司	中國有限公司	商用汽車及汽車配件 採購、銷售及批發	20 (人民幣)	—	63.78%	36.22%
中國重汽哈薩克斯坦 有限責任合夥公司(v)	哈薩克斯坦有限 責任合夥企業	汽車批發和零售貿 易；保養和車輛維修	61.5 (堅戈)	—	100%	—

(iv) 本公司附屬公司中國重汽(香港)國際資本有限公司，本年度向中國重汽南非有限公司以現金注資美元3.3百萬元。

(v) 本公司附屬公司中國重汽(香港)投資控股有限公司，本年度向中國重汽哈薩克斯坦有限責任合夥公司以現金注資美元0.14百萬元。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 附屬公司(續)

(a) 重大的非控制性權益

於2018年12月31日，非控制性權益的總額為人民幣2,852,307,000元(2017年：人民幣2,673,248,000元)，其中人民幣1,845,759,000元(2017年：人民幣1,706,841,000元)屬於中國重汽集團濟南卡車股份有限公司的非控制性權益。除了已支付非控制性權益股息(附註33(c))，從非控制性權益收購附屬公司權益以及對非全資附屬公司增資外，本年度未有其他與非控制性權益的交易。

具有重大非控制性權益的附屬公司的摘要財務資料

以下所載為持有對本集團重大的非控制性權益的中國重汽集團濟南卡車股份有限公司的摘要財務資料。該財務資料摘取與已經根據本集團及附屬公司會計政策進行調整後的財務報表。

財務狀況表摘要

	2018年	2017年
流動		
資產	17,078,786	20,813,351
負債	(12,777,007)	(16,905,757)
流動淨資產總額	4,301,779	3,907,594
非流動		
資產	1,329,759	1,367,920
負債	(131,437)	(134,878)
非流動淨資產總額	1,198,322	1,233,042
淨資產	5,500,101	5,140,636

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 附屬公司(續)

(a) 重大的非控制性權益(續)

損益表及全面收益表摘要

	2018年	2017年
收入	37,942,140	34,975,670
除所得稅前利潤	991,619	869,197
所得稅開支	(155,350)	(198,325)
其他全面虧損	836,269	670,872
	(3,686)	(6,041)
除稅後利潤及其他全面收益	832,583	664,831
全面收益總額分配至非控制性權益	301,562	240,802
支付予非控制性權益的股息	165,285	55,905

現金流量表摘要

	2018年	2017年
來自經營活動的現金流量		
經營產生的現金	445,691	1,466,378
已付利息	(172,475)	(204,196)
已付所得稅	(294,149)	(195,277)
來自經營活動(所用)／所得的現金淨額	(20,933)	1,066,905
來自投資活動所得的現金淨額	239,290	4,828
來自融資活動(所用)／所得的現金淨額	(1,708,727)	615,929
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(1,490,370)	1,687,662
於年初的現金及現金等價物	2,162,000	474,338
年終現金及現金等價物	671,630	2,162,000

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

11. 按權益法入賬的投資

在綜合財務狀況表確認的數額如下：

	2018年	2017年
聯營	381,307	333,675
合營	152,841	144,152
	534,148	477,827

在綜合損益表確認的數額如下：

	2018年	2017年
享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額：		
聯營	60,203	33,508
合營	10,148	11,936
	70,351	45,444
於聯營公司的投資的攤薄收益	6,283	—

(a) 聯營投資

	2018年	2017年
於1月1日	333,675	324,915
添置	5,000	—
享有的溢利減虧損份額	60,203	33,508
享有按權益法入賬的其他全面(虧損)/收益份額	(1,131)	16
稀釋收益	6,283	—
收到的股息	(22,723)	(24,764)
於12月31日	381,307	333,675

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

11. 按權益法入賬的投資(續)

(a) 聯營投資(續)

2018年及2017年12月31日的聯營投資(於2018年12月31日除浦林開曼外，全部為非上市)資料如下：

公司名稱	業務地點 / 註冊成立國家 / 地點	享有份額 %		主要經營範圍
		於 2018 年 12 月 31 日	2017 年	
浦林開曼	中國 / 開曼群島	9.98%	12.68%	投資控股
中國重汽集團四川 攀枝花礦用車有限公司 (「攀枝花礦用車」)	中國	30%	30%	銷售重型卡車
長久重汽	中國	25%	不適用	提供優質運輸服務

於2018年8月，本集團訂立協議成立山東長久重汽物流有限公司(「長久重汽」)，主要目的是提供優質運輸服務。本集團於2018年9月以貨幣出資人民幣5,000,000元以獲取其股權25%。

於2018年10月，浦林(開曼)控股有限公司(「浦林開曼」)完成於聯交所主板首次公開發售。浦林開曼於首次發售時按發售價每股5.89港幣配發及發行135,000,000股新股份，所得款項淨額約為738,000,000港幣(扣除上市開支後)。因此，本集團於浦林開曼的股權進一步攤薄至9.98%。

本集團的聯營企業資產及負債摘要財務資料如下：

	2018 年	2017 年
資產	5,356,462	4,028,980
負債	2,249,639	2,388,289
收入	5,234,853	4,840,396
利潤	480,024	173,184

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

11. 按權益法入賬的投資(續)

(b) 合營投資

	2018年	2017年
於1月1日	144,152	141,512
享有的溢利減虧損份額	10,148	11,936
享有按權益法入賬的其他全面收益份額	7,282	—
收到的股息	(8,741)	(9,296)
於12月31日	152,841	144,152

2018年及2017年12月31日的合營投資(非上市)資料：

公司名稱	業務地點/ 註冊成立國家/地點	享有份額 %		主要經營範圍
		於12月31日		
		2018年	2017年	
中國重汽(香港)宏業 有限公司 (「宏業公司」)	香港	65%	65%	卡車和零部件的零售與批發，汽車與零部件的銷售代理以及卡車和其他汽車的售後服務

中國重汽(香港)投資控股有限公司(「投資控股公司」)與第三方中非製造投資有限公司成立合營企業宏業公司，投資控股公司持有其65%股份。儘管投資控股公司持有宏業公司65%的表決權，但是投資控股公司與中非製造投資有限公司約定對宏業公司進行共同控制，在該安排下相關活動需要雙方的一致同意。此外，投資控股公司與中非製造投資有限公司對宏業公司的淨資產享有權利。因此，宏業公司被認定為合營企業，並按權益法進行核算。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

11. 按權益法入賬的投資(續)

(b) 合營投資(續)

本集團於合營企業的業績份額及其資產及負債摘要財務資料如下：

	2018年	2017年
資產	670,581	583,353
負債	435,441	361,581
收入	1,333,936	1,250,711
利潤	15,612	18,363
享有份額	65%	65%

12. 稅項

(a) 所得稅費用

對全年度預期的加權平均年度所得稅稅率為17%(截至2017年12月31日止全年的估計稅率為18%)。

本公司、中國重汽(香港)國際資本有限公司和投資控股公司須就其年內的估計應納稅所得額按稅率16.5%(2017年：16.5%)繳納香港利得稅。此外，本公司被認定為中國居民企業，因此須按25%的企業所得稅稅率繳納中國企業所得稅(2017年：25%)。

海外盈利的相應稅項則根據本集團經營業務所在國家的現行稅率按截至2018年12月31日止12個月期間的估計應納稅所得額計算。

中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司於2016年被認定為高新技術企業。中國重汽集團濟南動力有限公司及中國重汽集團杭州發動機有限公司於2017年被認定為高新技術企業。中國重汽集團濟南復強動力有限公司於2018年被認定為高新技術企業。根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司享受減至15%的企業所得稅稅率(2017年：15%)。

根據企業所得稅法有關西部開發的稅務優惠，中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司、中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司、中國重汽集團成都王牌商用車有限公司及中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司按15%的企業所得稅稅率繳稅(2017年：15%)。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

12. 稅項(續)

(a) 所得稅費用(續)

根據俄羅斯聯邦稅收法典，中國重汽俄羅斯有限公司按20%的企業所得稅稅率繳稅(2017年：20%)。

根據南非稅法，中國重汽南非有限公司按28%的企業所得稅稅率繳納(2017年：28%)。

根據哈薩克斯坦稅法，中國重汽哈薩克斯坦有限合夥企業按20%的企業所得稅稅率繳納(2017年：20%)

其餘附屬附屬公司須按25%的企業所得稅稅率繳納中國企業所得稅(2017年：25%)。

計入損益的所得稅費用金額相當於：

	2018年	2017年
即期稅項：		
— 香港利得稅	1,686	8,756
— 中國企業所得稅	929,224	1,015,958
— 其他所得稅	1,754	326
即期稅項總額	932,664	1,025,040
遞延稅項(附註29(b))	60,394	(305,502)
所得稅費用	993,058	719,538

本集團除稅前溢利的稅項與使用適用於合併實體溢利的加權平均稅率計算的理論金額有下列不同：

	2018年	2017年
除所得稅前溢利	5,718,703	4,055,433
按有關地區溢利以適用稅率計算的稅項	1,409,883	963,443
稅項影響：		
若干附屬公司稅務豁免	(218,123)	(164,250)
研發開支的加計扣除	(73,344)	(51,842)
不可扣稅開支	6,555	43,231
稅務虧損但遞延稅項資產尚未確認	20,777	95,404
使用早前未確認遞延稅項資產的稅務虧損	(86,396)	(106,912)
若干附屬公司確認的稅務虧損變化導致 遞延稅項重估	(66,294)	(59,536)
所得稅費用	993,058	719,538

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

12. 稅項(續)

(a) 所得稅費用(續)

截止至2018年12月31日，本集團有未確認稅務虧損約人民幣452,203,000元(2017年：人民幣944,401,000元)可結轉以抵銷未來的應課稅收入並將於五年內到期。可抵扣虧損將分別於2019年、2020年、2021年、2022年及2023年逾期，金額分別約人民幣63,158,000元，人民幣89,952,000元，人民幣101,920,000元，人民幣93,754,000元及人民幣103,419,000元。

(b) 增值稅(「增值稅」)及相關稅項

目前本集團的若干公司須繳交銷項增值稅。根據財政部、國家稅務總局頒佈的《財政部、國家稅務總局關於調整增值稅稅率的通知》(財稅[2018]32號)及相關規定，自2018年5月1日起，本集團產品銷售業務適用的增值稅稅率為16%，2018年5月1日前該業務適用的增值稅稅率為17%；以及服務費收入適用6%、11%或16%。之前購買原材料或半製成品，以及其他所支付的進項稅額可以抵銷銷項增值稅，以釐定應付增值稅的淨額。附屬公司亦須分別按應付增值稅淨額的5%或7%繳納城建稅及5%的教育費附加。

13. 每股盈利

每股基本盈利以本公司權益持有人應佔溢利除以未計本公司購回持有的普通股的年內已發行普通股加權平均數計算。

	2018年	2017年
本公司權益持有人應佔溢利	4,344,545	3,023,023
已發行普通股加權平均數(千股)	2,760,993	2,760,993
每股基本盈利(每股人民幣元)	1.57	1.09

由於本公司截至2018年12月31日及2017年12月31日止年度內並不存在可稀釋的潛在股份，因此上述年度呈列的稀釋每股盈利等於基本每股盈利。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

14. 土地使用權

中國內地的土地屬國有或集體所有，並無個人土地擁有權。於中國內地，土地使用權指本集團以租賃形式持有土地的權益，租期介乎35年至50年。

於香港，土地使用權指本集團以租賃持有32至867年的三幅土地的權益。

土地使用權變動如下：

	2018年	2017年
年初賬面淨值	1,650,123	1,651,677
添置	—	47,274
轉撥至持有待售的資產	—	(7,554)
轉撥至投資物業(附註16)	—	(2,667)
攤銷支出(附註6)	(38,492)	(38,607)
年終賬面淨值	1,611,631	1,650,123

土地使用權攤銷已扣自損益表中的行政開支。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

15. 物業、廠房及設備

	樓宇	機器	傢具、 裝置及設備	車輛	在建工程	合計
於2017年1月1日						
成本	6,355,127	11,011,152	405,633	278,022	786,567	18,836,501
累計折舊	(1,425,146)	(6,827,105)	(260,341)	(158,511)	—	(8,671,103)
賬面淨值	4,929,981	4,184,047	145,292	119,511	786,567	10,165,398
截至2017年12月31日止年度						
年初賬面淨值	4,929,981	4,184,047	145,292	119,511	786,567	10,165,398
添置	1,351	21,849	10,697	40,069	1,111,306	1,185,272
轉撥	608,303	272,323	3,540	1,659	(885,825)	—
轉撥至無形資產(附註17)	—	—	—	—	(52,420)	(52,420)
轉撥至投資物業(附註16)	(32,088)	—	—	—	(201)	(32,289)
轉撥至劃分為持有待售的資產	(114,196)	—	—	—	—	(114,196)
出售(附註34(b))	(27,095)	(3,844)	(372)	(7,873)	—	(39,184)
出售一間附屬公司	(4,913)	(15,284)	(888)	(1,102)	(140)	(22,327)
折舊支出(附註6)	(216,380)	(890,083)	(23,825)	(22,200)	—	(1,152,488)
年終賬面淨值	5,144,963	3,569,008	134,444	130,064	959,287	9,937,766
於2017年12月31日						
成本	6,702,107	11,184,010	405,663	278,716	959,287	19,529,783
累計折舊	(1,557,144)	(7,615,002)	(271,219)	(148,652)	—	(9,592,017)
賬面淨值	5,144,963	3,569,008	134,444	130,064	959,287	9,937,766
截至2018年12月31日止年度						
年初賬面淨值	5,144,963	3,569,008	134,444	130,064	959,287	9,937,766
添置	20,314	31,841	29,655	14,127	1,447,267	1,543,204
轉撥	83,854	692,187	28,631	13,746	(818,418)	—
轉撥至無形資產(附註17)	—	—	—	—	(19,752)	(19,752)
出售(附註34(b))	(6,383)	(9,158)	(405)	(340)	—	(16,286)
折舊支出(附註6)	(219,580)	(813,889)	(22,323)	(22,662)	—	(1,078,454)
年終賬面淨值	5,023,168	3,469,989	170,002	134,935	1,568,384	10,366,478
於2018年12月31日						
成本	6,554,092	11,775,857	455,985	292,329	1,568,384	20,646,647
累計折舊	(1,530,924)	(8,305,868)	(285,983)	(157,394)	—	(10,280,169)
賬面淨值	5,023,168	3,469,989	170,002	134,935	1,568,384	10,366,478

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

15. 物業、廠房及設備(續)

(a) 本集團的物業、廠房及設備的折舊費用已自損益扣除如下：

	2018年	2017年
銷售成本	868,902	949,443
分銷成本	5,012	4,790
行政開支	204,540	198,255
	1,078,454	1,152,488

(b) 在本年度中，已資本化為物業、廠房及設備的借款成本如下：

	2018年	2017年
資本化借款成本(附註9)	1,245	4,479
平均資本化比率	3.95%	4.04%

(c) 於2018年12月31日，本集團現正為賬面值約人民幣138,119,840元(2017年：約人民幣元201,780,000)的樓宇辦理房屋所有權證。

16. 投資物業

	2018年	2017年
於1月1日	709,576	642,561
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	—	32,289
轉撥自土地使用權(附註14)	—	2,667
自物業、廠房及設備與土地使用權撥入投資物業的重估收益	—	13,087
其他收益 — 淨額中確認的重估收益(附註7)	3,221	18,972
於12月31日	712,797	709,576

(a) 投資物業位於香港、中國山東省和中國廣西省，並以2018年12月31日的公開市場價值對其評估。位於香港的投資物業位租期超過50年。位於中國大陸的投資物業租期在35年 — 50年。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

16. 投資物業(續)

(b) 下列款項已於損益中確認：

	2018年	2017年
租金收入	29,679	26,103

(c) 公允價值層級

本集團的政策為於導致轉撥的事件或情況改變當日確認公允價值層級之間的轉撥。於本年度並無層級之間的轉撥。

下表利用估值法分析按公允價值層級入賬的投資物業。

描述	2018年12月31日的公允價值計量		
	相同資產在活躍市場的報價 (第一層)	重大的其他可觀察輸入 (第二層)	重大的不可觀察輸入 (第三層)
經常性公允價值計量：			
— 倉庫	—	—	59,447
— 廠房	—	—	287,341
— 辦公室	—	287,858	78,151
	—	287,858	424,939

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

16. 投資物業(續)

(c) 公允價值層級(續)

描述	2017年12月31日的公允價值計量		
	相同資產在活躍市場的報價 (第一層)	重大的其他可觀察輸入 (第二層)	重大的不可觀察輸入 (第三層)
經常性公允價值計量：			
— 倉庫	—	—	60,487
— 廠房	—	—	309,526
— 辦公室	—	253,862	85,701
	—	253,862	455,714

(d) 本集團的估值流程

集團的投資物業由獨立估值師物業PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited和山東天健興業資產評估有限公司在2018年12月31日(2017年：PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited、濟南中大資產評估有限公司和廣西嘉義資產評估有限公司)執行獨立估值，以釐定其公允價值。重估收益或損失包括在損益的「其他收益 — 淨額」中。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

16. 投資物業(續)

(e) 估值技術

第二層投資物業的公允價值以銷售比較法確定。售價根據同區域的可比物業的售價經如物業面積等幾個關鍵因素的調整後確定。該計算方法中最關鍵的因素為每平方英尺或每平方米的售價。

第三層投資物業投資物業的公允價值根據收益資本化方法(年期和租賃到期續租法)及直接比較法，前者主要採用不可觀察參數(租值及資本化率)，並考慮年期孳息率的重大調整，以計入租賃到期續租的風險和對現有租賃到期後空置率的估計。

公允價值評估使用的重要不可觀察輸入第三層的資料：

描述	2018年 12月31日		非可觀察輸入	非可觀察輸入的	非可觀察輸入對 公允價值的關係
	公允價值	估值技術		範圍 (或然率 - 加權平均)	
投資物業	390,550	收益資本化	租值	每平方米每日 人民幣0.45-2.5元	租值越高，公允價值越高
			資本化率	6.5%-8%	資本化率越高，公允價值越低
	34,389	直接比較法	土地使用權單價	每平方米 650.58-656.88元	單價越高，公允價值越高

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

17. 無形資產

無形資產主要指收購專利技術及計算機軟件的成本。有關變動如下：

	專利技術	計算機軟件	合計
於2017年1月1日			
成本	1,305,863	74,988	1,380,851
累計攤銷	(987,987)	(42,648)	(1,030,635)
賬面淨值	317,876	32,340	350,216
截至2017年12月31日止年度			
年初賬面淨值	317,876	32,340	350,216
添置	3,761	8,501	12,262
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	51,887	533	52,420
攤銷支出(附註6)	(49,452)	(7,653)	(57,105)
出售一間附屬公司	(8)	(958)	(966)
年終賬面淨值	324,064	32,763	356,827
於2017年12月31日			
成本	1,361,503	83,064	1,444,567
累計攤銷	(1,037,439)	(50,301)	(1,087,740)
賬面淨值	324,064	32,763	356,827
截至2018年12月31日止年度			
年初賬面淨值	324,064	32,763	356,827
添置	—	11,049	11,049
出售	—	(29)	(29)
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	19,184	568	19,752
攤銷支出(附註6)	(54,931)	(8,617)	(63,548)
年終賬面淨值	288,317	35,734	324,051
於2018年12月31日			
成本	1,380,687	94,599	1,475,286
累計攤銷	(1,092,370)	(58,865)	(1,151,235)
賬面淨值	288,317	35,734	324,051

(a) 本集團的無形資產攤銷已扣自損益中的行政開支。

(b) 不符合資本化條件的研究支出及開發支出，已於產生時列作開支。扣自損益開支總額約人民幣1,396,005,000元(2017年：人民幣1,244,553,000元)。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

18. 金融工具分類

本集團持有下列金融工具：

	附註	2018	2017
金融資產*			
貿易和其他應收款項(扣除預付賬款和預付稅項)	22	13,928,196	15,642,052
以攤余成本計量的金融資產	20	33,990	—
現金及銀行結餘	24	14,968,357	12,417,389
FVOCI	19(a)	2,560,983	—
FVPL	21	2,251,868	781,981
可供出售金融資產	19(b)	—	2,545,606
應收關聯方款項(扣除預付賬款)	38(b)	520,232	352,428
總額		34,263,626	31,739,456

* 會計政策變更的影響詳細信息參見附註2.1.1。

金融負債			
貿易應付款項、應付票據和其他應付款項	27	25,068,638	25,095,195
借款	28	3,000,000	3,990,000
應付關聯方款項(扣除合同負債/預收賬款)	38(b)	459,973	1,402,371
總額		28,528,611	30,487,566

有關本集團面臨的各種與金融工具相關的風險討論參見附註3.1。報告期末，本集團面臨的最大信用風險為上述各類金融資產的賬面價值。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

(a) 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資：

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的分類包括：

- 本集團在初始確認時已不可撤銷地選擇在此分類中予以確認的非交易性權益證券。這些金融資產屬於戰略性投資，並且本集團認為這一分類更恰當。
- 債務投資的合同現金流量僅為本金和利息且本集團的業務模式目標為收取合同現金流量及出售金融資產。

	2018年	2017年
非流動		
權益投資 (i)	37,925	—
流動		
債務投資 (ii)		
— 銀行承兌匯票	2,505,621	—
— 商業承兌匯票	17,437	—
	2,523,058	—

- (i) 2017年度，這些權益投資被分類為可供出售金融資產，參見下文(b)。同時，所有上述權益投資均於前一期間持有。

處置這些權益投資時，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益儲備內的所有相關金額均被重分類至留存收益。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(續)

(a) 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資：(續)

- (ii) 本集團從客戶處收到承兌匯票以結算購買價款並意圖使用這些承兌匯票支付其貿易及其他應付款項或持有至到期。回顧期內該等承兌匯票按香港財務報告準則第9號分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產而該等承兌匯票於2017年分類為應收票據並視為貿易應收款項的一部分。這些承兌匯票基於交易日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2018年	2017年
三個月內	1,460,368	—
三個月至六個月內	855,267	—
六個月至十二個月內	207,423	—
	2,523,058	—

處置這些債務投資時，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益儲備內的所有相關金額均被重分類至損益。

- (iii) 於2018年12月31日所有權益投資和債務投資結餘均以人民幣列值。

(b) 之前分類為可供出售的金融資產(2017年度)

上一年度，本集團將以長期戰略投資為目的持有的股權投資金額為人民幣37,925,000元劃分為AFS。附註2.1.1解釋了會計政策的變更以及特定股權投資從AFS至FVPL的重分類。附註2.2(i)列出其他相關會計政策。

	2018年	2017年
於1月1日	—	2,029,225
新增	—	8,467,785
出售	—	(7,957,485)
於其他全面收益中確認的公允價值變動	—	6,081
於12月31日	—	2,545,606
減：非流動部分	—	(205,533)
流動部分	—	2,340,073

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(續)

(b) 之前分類為可供出售的金融資產(2017年度)(續)

可供出售金融資產包括：

	2018年	2017年
1年內到期的非保本非保收益的理財產品(i)	—	2,340,073
1年以上到期的非保本非保收益的理財產品(i)	—	167,608
非上市證券：		
— 股權投資	—	37,925
	—	2,545,606

- (i) 於2017年12月31日的理財產品的本金金額是人民幣2,508百萬元。其公允價值通過折算現金流量方法(包含在公允價值層級的第三層的評估技術)(附註3.3)確定，本集團使用的主要參數是根據理財合同中的預期收益率確定的。

20. 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產包含以下債權投資：

	2018年	2017年
貼現票據(a)	33,990	—

關於採納香港財務報告準則第9號後的會計政策變動及應收票據從貿易應收款項重分類至以攤餘成本計量的金融資產的解釋，請參見附註2.1.1。其他相關會計政策，請參見附註2.2(l)。

- (a) 票據貼現業務產生應收賬款基於交易日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2018年	2017年
三個月內	4,480	—
三個月至六個月內	24,351	—
六個月至十二月內	5,159	—
	33,990	—

- (b) 於2018年12月31日的貼現票據均為以人民幣列值。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

21. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

(a) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產分類

必須以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產如下：

	2018年	2017年
非流動		
非保本非保收益的理財產品	173,688	—
流動		
上市證券 — 為交易目的所持有		
— 權益證券	103,544	128,306
理財產品		
— 保本浮動收益	1,458,268	653,675
— 非保本非保收益	516,368	—
	2,078,180	781,981

關於採納香港財務報告準則第9號後的會計政策變動及部分投資從可供出售金融資產重分類至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的解釋，請參見附註2.1.1。其他相關會計政策，請參見附註2.2(i)。

(i) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產以下列貨幣列值：

	2018年	2017年
人民幣	2,148,324	655,362
港幣	103,544	126,619
	2,251,868	781,981

(b) 計入損益的金額

本年度，本集團將以下(損失)/收益計入其他收益 — 淨額：

	2018年	2017年
權益證券公允價值(損失)/收益(i)	(12,850)	22,138
債權投資公允價值損失	(13,032)	—
	(25,882)	22,138

(i) 所有權益證券的公允價值均以活躍市場現行買入價為基準。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

22. 應收款項及其他資產

	2018年	2017年
非流動		
金融應收款項	2,210,192	1,976,359
減：金融應收款項減值撥備	(44,876)	(29,647)
金融應收款項 — 淨額(a)	2,165,316	1,946,712
長期預付款	29,368	—
應收款項及其他資產 — 淨額	2,194,684	1,946,712
流動		
應收賬款	6,107,507	5,588,123
減：應收賬款減值撥備	(1,065,423)	(803,354)
應收賬款 — 淨額	5,042,084	4,784,769
應收票據	—	2,685,325
貿易應收款項 — 淨額	5,042,084	7,470,094
金融應收款項	6,510,697	5,228,935
減：金融應收款項減值撥備	(132,741)	(90,649)
金融應收款項 — 淨額(a)	6,377,956	5,138,286
其他應收款項和其他資產	342,036	1,099,044
減：其他應收款項和其他資產減值撥備	(55,078)	(63,588)
其他應收款項和其他資產 — 淨額	286,958	1,035,456
應收利息	55,882	51,504
除預付款項外的應收款項及其他資產	11,762,880	13,695,340
預付款項	224,689	442,393
所得稅以外的預付稅項	598,739	1,009,536
預付的所得稅款	3,006	3,428
應收款項及其他資產 — 淨額	12,589,314	15,150,697

(a) 於2018年及2017年12月31日，本集團的除預付款項外的應收款項及其他資產的賬面值與公允價值相若。

本集團應用香港財務報告準則第9號的應用簡化的方式以生命週期預期信用損失模型計量所有貿易應收款項的預期信用損失。適用該準則將調增2018年1月1日應收款項壞賬撥備金額人民幣26,582,000元。附註3.1(c)提供了壞賬撥備詳細計算資訊。

貿易應收款項減值及集團信貸風險、外匯風險及利率風險資訊均可參見附註3.1(c)。

於採納香港財務報告準則第9號，應收票據重分類為FVOCI(附註19)。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

22. 應收款項及其他資產(續)

(b) 應收款項及其他資產減值撥備變動如下：

	2018年	2017年
2017年12月31日 — 根據HKAS 39計算	987,238	875,794
應收款項減值準備重述	26,582	—
2018年1月1日的減值準備 — 根據HKFRS 9計算	1,013,820	875,794
應收款項減值撥備	303,510	234,392
年度撤銷應收款項為不可收回項目	(19,212)	(6,854)
出售附屬公司	—	(116,094)
年末餘額	1,298,118	987,238

計入損益的行政開支的應收款項減值撥備已於附註3.1列示(2017年：人民幣234,392,000元)。

(c) 貿易應收款項淨額根據發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2018年	2017年
三個月內	3,545,796	5,069,670
三個月至六個月	651,162	1,554,192
六個月至十二個月	551,639	667,152
一年至兩年	280,327	117,657
兩年至三年	2,171	51,684
三年以上	10,989	9,739
	5,042,084	7,470,094

本集團信貸政策一般規定客戶在訂購卡車時支付若干訂金，並以現金、信貸或承兌票據悉數支付購買價款。根據信用評估，向特定客戶授予3至12個月的信用期。

於2018年12月31日，為數約人民幣668,673,000元(2017年：人民幣602,731,000元)的應收賬款以海外第三方發出的若干信用證作擔保。於2018年12月31日，人民幣2,427,334,000元(2017年：人民幣1,237,053,000元)由中國出口信用保險公司擔保。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

22. 應收款項及其他資產(續)

(d) 金融應收款項 — 淨額於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2018年	2017年
三個月內	1,914,717	2,321,760
三個月至六個月	1,330,683	1,818,342
六個月至十二個月	3,407,030	2,249,046
一年至兩年	1,837,589	695,361
兩年至三年	53,253	—
三年以上	—	489
	8,543,272	7,084,998

金融應收款項主要為中國重汽財務有限公司及山東豪沃汽車金融有限公司對個人和公司發放並按照年利率1.10%-18.00%計息的貸款以用於從經銷商購買本集團車輛以及提供給集團供應商並按照年利率2.70%-7.80%計息貸款。提供給個人和公司用於從經銷商購買本集團車輛的貸款是由車輛作抵押及大部分應收款項是由經銷商及其相關方提供擔保。

(e) 應收賬款、金融應收款項、其他應收款項及應收利息的信貸質量如下：

(i) 尚未逾期亦未減值的應收賬款、金融應收款項、其他應收款項及應收利息

尚未逾期亦未減值的金融資產的信貸質量可按金融資產的類別並參考對方拖欠比率的過往資料評估。本集團將應收賬款、金融應收款項、其他應收款項及應收利息歸入下列類別：

- 第1類 — 應收利息(2017：由大型國有銀行擔保還款的銀行承兌票據及應收利息)；
- 第2類 — 由相應發行人擔保還款的商業承兌票據；及
- 第3類 — 由過往並無拖欠記錄的客戶或其他交易對方結欠的應收賬款、金融應收款項及其他應收款項。

	2018年	2017年
第1類	55,882	2,733,309
第2類	—	3,520
第3類	9,072,396	10,216,556
	9,128,278	12,953,385

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

22. 應收款項及其他資產(續)

(e) 應收賬款、金融應收款項、其他應收款項及應收利息的信貸質量如下：(續)

(ii) 已逾期但未減值的應收賬款、金融應收款項及其他應收賬款

於2018年12月31日，無應收賬款、金融應收款項及其他應收款項(2017年：人民幣157,604,000元)已逾期但未減值。

此類應收款的賬齡按發票日期如下：

	2018年	2017年
一年以內	—	121,866
一至兩年	—	35,738
	—	157,604

此類應收款的賬齡按到期還款日期如下：

	2018年	2017年
一年以內	—	148,750
一至兩年	—	8,854
	—	157,604

(iii) 已減值應收款項

於2018年12月31日，已減值的應收款項分析如下：

	2018年	2017年
應收款項	6,098,036	3,518,301
減：減值撥備	(1,298,118)	(987,238)
	4,799,918	2,531,063

已減值應收款項主要為有還款能力存疑的個別客戶。據評估所得，可回收部分應收款項。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

22. 應收款項及其他資產(續)

(f) 本集團除預付款項外的應收款項及其他資產的賬面值以下列貨幣列值：

	2018年	2017年
人民幣	12,129,927	14,014,577
美元	1,730,231	1,508,612
歐元	58,422	118,314
南非蘭特	9,132	
港幣	484	542
澳幣(澳大利亞元)	—	4
新台幣	—	3
	13,928,196	15,642,052

(g) 於報告日期承受的最大信貸風險為上述各類別的應收款項賬面值。

23. 存貨

	2018年	2017年
原材料	1,664,850	1,499,455
在製品	1,539,109	2,076,683
製成品 — 發動機、零部件及總成	197,913	310,888
製成品 — 卡車	8,447,326	9,773,917
	11,849,198	13,660,943
減：撇減存貨至可變現淨值	(254,706)	(414,916)
	11,594,492	13,246,027

已確認為開支並計入損益的存貨成本分析如下：

	2018年	2017年
生產物料成本(附註6)	45,529,719	40,307,297
撇減存貨至可變現淨值(附註6)	179,649	222,646
	45,709,368	40,529,943
代表：		
銷售成本	45,200,784	40,126,347
行政開支	508,584	403,596
	45,709,368	40,529,943

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

24. 現金及銀行結餘

	2018年	2017年
受限制銀行存款(a)	2,352,363	2,577,240
現金及現金等價物(b)	12,615,994	9,840,149
	14,968,357	12,417,389

(a) 受限制現金

於2018年及2017年12月31日，按性質分類的受限制現金如下：

	2018年	2017年
發行銀行承兌匯票的押金	422,628	423,129
發行信用證的押金	51,461	44,263
法定儲備存款(i)	1,864,827	2,101,332
其他受限制現金	13,447	8,516
	2,352,363	2,577,240

(i) 本集團須對收取存款在中國人民銀行存入法定存款。

(b) 現金及現金等價物

	2018年	2017年
庫存現金	177	194
原到期日超過三個月的定期存款(i)	—	5,000
短期銀行存款(ii)	12,615,817	9,834,955
現金及現金等價物	12,615,994	9,840,149

(i) 2018年不存在到期日超過三個月的定期存款。2017年到期日超過三個月的定期存款的加權平均實際年利率為1.65%。由於該部分定期存款在所需要時，短期內即可支取，並且沒有違約罰款，董事認為該定期存款為活期性質，應被分類為現金及現金等價物。

(ii) 短期銀行存款的加權平均實際年利率為0.84% (2017年：0.83%)。

(iii) 本集團以人民幣列值的現金及現金等價物大部分存入中國內地的銀行內。將此等以人民幣列值的金額兌換為外幣須遵守中國政府規定的外匯控制規則及規例。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

24. 現金及銀行結餘(續)

(b) 現金及現金等價物(續)

(iv) 銀行現金的信貨質量

本集團將其銀行現金歸入下列類別：

- 1) 第一類 — 大型國際銀行
- 2) 第二類 — 中國知名銀行

管理層認為涉及存於金融機構的銀行存款的信貨風險幾乎最低，因每一個對方均具有高信貸評級或為大型中國國有銀行或信譽良好的中國上市銀行。

	2018年	2017年
第一類	144,531	66,187
第二類	12,471,286	9,773,768
	12,615,817	9,839,955

(c) 現金及銀行結餘以下列貨幣列值：

	2018年	2017年
— 人民幣	13,735,806	9,567,943
— 美元	1,132,318	2,799,985
— 港元	33,246	35,504
— 歐元	46,685	11,409
— 英鎊	2,661	—
— 其他	17,641	2,548
	14,968,357	12,417,389

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

25. 持有待售的資產

	2018年	2017年
持有待售的資產		
土地使用權及物業、廠房及設備	—	121,595

於2017年12月，本集團與濟南市章丘區土地儲備中心簽署協議，出售一處土地使用權及附屬建築物。該項交易的完成日期為2018年1月11日。

26. 權益

(a) 股本

普通股，已發行及繳足：

	股份數目	股本
於2018年1月1日及2018年12月31日的結餘	2,760,993,339	16,717,024
於2017年1月1日及2017年12月31日的結餘	2,760,993,339	16,717,024

(b) 本集團的儲備說明

- (i) 本集團資本儲備是由重組相關的資產捐贈和與中國重汽集團的交易以及與非控制性權益的交易所產生的儲備。
- (ii) 本集團的法定儲備為全部中國附屬公司法定儲備的總額。根據中國法規及中國註冊成立的附屬公司（「中國附屬公司」）的組織章程細則，於每年分派溢利前，中國附屬公司須把根據中國會計法規釐定的年度法定溢利（經抵銷任何過往年度虧損後）的10%撥入法定儲備。當該儲備結餘達股本的50%，任何進一步撥款屬任意取決。法定儲備可用於抵銷過往年度的虧損或發行紅股。然而，於發行紅股後，該法定儲備不得少於該實體股本的25%。
- (iii) 本集團的合併儲備指被收購的同一控制下企業合併的附屬公司的股份或股本的名義價值與本公司根據重組就互換該等股份發行的股份的名義價值以及重組後進行收購支付的對價的差額。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

26. 權益(續)

(b) 本集團的儲備說明(續)

- (iv) 財政部於2012年3月30日頒佈的《關於印發〈金融企業準備金計提管理辦法〉的通知》(財金[2012]20號)中規定，金融企業應當根據自身實際情況，選擇內部模型法或標準法對風險資產所面臨的風險狀況定量分析，確定潛在風險估計值。對於潛在風險估計值高於資產減值準備的差額，計提一般準備。一般準備餘額原則上不得低於風險資產期末餘額的1.5%。金融企業一般準備餘額佔風險資產期末餘額的比例，難以一次性達到1.5%的，可以分年到位，原則上不得超過5年。

根據財政部刊發的《金融企業準備金計提管理辦法》(財金[2012]20號)中規定，本公司附屬公司中國重汽財務有限公司及山東豪沃汽車金融有限公司，計提一般風險準備後，其一般風險準備分別達到風險資產本年期末餘額的1.57%及1.5%。

27. 貿易、其他應付款項及其他流動負債

	2018年	2017年
貿易應付款項及應付票據	21,718,641	22,413,165
預收客戶賬款	—	2,744,023
合同負債	2,341,803	—
預提費用	1,128,632	848,793
應付員工福利及薪金	601,566	563,861
所得稅以外稅項負債	293,190	142,856
其他應付款項	2,221,365	1,833,237
	28,305,197	28,545,935

於2018年及2017年12月31日，貿易應付款項及應付票據的按發票日期賬齡分析如下：

	2018年	2017年
三個月內	19,971,081	20,038,522
三個月至六個月	1,583,580	2,125,755
六個月至十二個月	68,962	162,225
一年至兩年	79,247	66,581
兩年至三年	6,322	10,624
三年以上	9,449	9,458
	21,718,641	22,413,165

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

27. 貿易、其他應付款項及其他流動負債(續)

本集團貿易應付款項及應付票據以及其他應付款項的賬面值以下列貨幣列值：

	2018年	2017年
人民幣	23,912,893	24,214,156
美元	24,002	28,958
港幣	2,960	3,288
蘭特(南非蘭特)	151	—
	23,940,006	24,246,402

28. 借款

	2018年	2017年
流動		
短期銀行借款		
— 無抵押	3,000,000	3,990,000

(a) 本集團借款須於以下期間償還：

	2018年	2017年
一年內	3,000,000	3,990,000

(b) 本集團借款的賬面值以下列貨幣列值：

	2018年	2017年
人民幣	3,000,000	3,990,000

(c) 各財務狀況表日借款的加權平均實際年利率載列如下：

	2018年	2017年
銀行借款	4.11%	4.23%

以人民幣列值的銀行借款的利率根據中國人民銀行宣佈的基準利率或活躍市場利率定期作出調整。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

28. 借款(續)

(d) 各財務狀況表日本集團須承受利率變動風險及有合約利率重新計價日的借款如下：

	2018年	2017年
六個月內	2,400,000	
六至十二個月	600,000	3,990,000
	3,000,000	3,990,000

(e) 本集團的未提取借款融資額度如下：

	2018年	2017年
— 於一年內到期	3,738,833	2,781,367

29. 遞延所得稅

(a) 金額如下：

	2018年	2017年
遞延稅項資產：		
— 於12個月後可轉回的遞延稅項資產	212,965	385,725
— 於12個月內可轉回的遞延稅項資產	1,200,553	1,098,529
	1,413,518	1,484,254
遞延稅項負債：		
— 於12個月後可轉回的遞延稅項負債	(40,708)	(51,053)
— 於12個月內可轉回的遞延稅項負債	(348)	(345)
	(41,056)	(51,398)
遞延稅項資產 — 淨值	1,372,462	1,432,856

(b) 遞延所得稅項資產 — 淨額的變動如下：

	2018年	2017年
於1月1日	1,432,856	1,208,306
計入損益(附註12(a))	(60,394)	305,502
計入其他全面收益	—	(2,382)
出售一間附屬公司	—	(78,570)
於12月31日	1,372,462	1,432,856

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

29. 遞延所得稅(續)

(c) 不考慮同一稅務司法權區內抵銷，則年內遞延稅項資產及負債的變動如下：

遞延稅項資產	應收賬款	退休金及	業務合併			遞延收益	稅務虧損	其他	總額
	壞賬撥備和 存貨跌價撥備	其他退休後 福利	未變現溢利	預提費用 及撥備	引起的公允 價值損益				
於2017年1月1日	269,708	1,945	213,042	238,524	67,934	34,334	399,622	24,109	1,249,218
計入/(扣自)損益	71,090	(1,133)	171,298	181,451	(8,802)	23,923	(171,254)	47,033	313,606
出售一間附屬公司	(33,378)	—	—	(10,810)	—	—	(25,059)	(9,323)	(78,570)
於2017年12月31日	307,420	812	384,340	409,165	59,132	58,257	203,309	61,819	1,484,254
計入/(扣自)損益	36,950	433	(3,564)	52,644	(2,493)	(818)	(155,529)	1,641	(70,736)
於2018年12月31日	344,370	1,245	380,776	461,809	56,639	57,439	47,780	63,460	1,413,518

遞延所得稅負債	業務合併引起		物業、廠房及	投資物業引起	可供出售金融	總額
	加速稅項折舊	的公允價值調整	設備及土地 使用權引起的 公允價值調整	的公允價值調整	資產引起的 公允價值調整	
於2017年1月1日	(3,295)	(24,288)	(7,360)	430	(6,399)	(40,912)
(扣自)/計入損益	(838)	521	—	(7,787)	—	(8,104)
扣自其他全面收益	—	—	(1,421)	—	(961)	(2,382)
於2017年12月31日	(4,133)	(23,767)	(8,781)	(7,357)	(7,360)	(51,398)
(扣自)/計入損益	(3,203)	507	—	5,678	7,360	10,342
於2018年12月31日	(7,336)	(23,260)	(8,781)	(1,679)	—	(41,056)

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

30. 離職福利及退任後福利

	2018年	2017年
離職福利(a)	2,979	7,095
退任後福利(b)	6,260	6,712
退任後醫療保險計劃(c)	68	426
	9,307	14,233

(a) 於綜合損益表內確認的離職福利如下：

	2018年	2017年
離職福利計入員工成本(附註8)	(440)	8,756

(b) 於綜合財務狀況表確認的退任後福利金額按下列各項釐定：

	2018年	2017年
福利計劃的現值	6,260	6,712
未確認精算損失	—	—
綜合財務狀況表的負債	6,260	6,712

於綜合財務狀況表內確認的退任後福利變動如下：

	2018年	2017年
於1月1日	6,712	5,810
總開支(利息開支)(附註8)	250	220
計入其他全面收益的重新計量的退任後福利	38	1,420
已付福利	(740)	(738)
於12月31日	6,260	6,712

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

30. 離職福利及退任後福利(續)

(c) 於綜合財務狀況表內確認的醫療保險計劃的金額按下列各項釐定：

	2018年	2017年
福利計劃的現值	68	426
未確認精算損失	—	—
綜合財務狀況表的負債	68	426

於綜合財務狀況表內確認的醫療保險計劃的變動如下：

	2018年	2017年
於1月1日	426	510
總開支(利息開支)(附註8)	16	19
計入其他全面收益的重新計量的醫療保險計劃	(160)	234
已付福利	(214)	(337)
於12月31日	68	426

於評估該等責任時所使用的重大精算假設如下：

(i) 所採納的折現率及所採納的薪酬增幅：

	2018年	2017年
退任後福利及醫療保險計劃折現率	3.72%	3.79%
平均薪酬增幅	10% to 12%	10% to 12%

(ii) 死亡率：中國居民的平均預期壽命。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

31. 遞延收益

	2018年	2017年
政府補助	305,371	316,349
搬遷補償	11,067	44,851
	316,438	361,200

2018年計入損益的確認遞延收益為人民幣55,559,000元(2017年：人民幣58,459,000元)。

32. 其他負債撥備

	2018年	2017年
產品保修		
於1月1日	978,086	588,557
額外撥備(附註6)	854,578	1,082,619
年內已動用	(904,081)	(693,090)
於12月31日	928,583	978,086

33. 股息

- (a) 於2019年3月27日舉行的會議上，本公司董事會(「董事會」)已建議派付截至2018年12月31日止年度的末期股息每股普通股0.64港元(2017年：0.70港元)相當於總股息約1,767,036,000港元(2017年：約1,932,695,000港元)或約人民幣1,511,558,000元(2017年：約人民幣1,614,554,000元)。該項股息須待股東於應屆本公司股東周年大會上批准。本綜合財務狀況表並無反映此項應付股息。
- (b) 根據企業所得稅法規定，本公司已被認定為中國居民企業並向非中國居民企業股東派發股息時需要根據特定的稅率代扣代繳企業所得稅。因此，本公司已為其非中國居民企業股東代扣2017年末期股息的企業所得稅約69,743,000港元或約人民幣58,263,000元(代扣2016年末期股息的企業所得稅：約7,551,000港元或約人民幣6,555,000元)，並於2018年8月全部支付。
- (c) 截至2018年度12月31日止年度，本集團一些非全資附屬公司已向非控制性權益持有者宣告派發約人民幣181,759,000元的股息(2017年：約人民幣62,562,000元)。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

34. 綜合現金流量表附註

(a) 經營所得的現金

	2018年	2017年
除所得稅前溢利	5,718,703	4,055,433
就下列項目作出調整：		
— 貿易及其他應收款項減值撥備(附註6)	—	234,392
— 金融資產的減值撥備(附註3.1(c))	303,510	—
— 折舊(附註6及附註15)	1,078,454	1,152,488
— 攤銷	102,040	95,712
— 撇減存貨至可變現淨值(附註6及附註23)	179,649	222,646
— 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動損失/(收益) (附註7及附註21)	25,882	(22,138)
— 劃分為持有待售的非流動資產的公允價值變動損失	—	155
— 收到持有的可供出售金融資產利息	—	(8,721)
— 收到持有的可供出售金融資產股息	—	(2,047)
— 出售物業、廠房及設備收益(附註7和附註34(b))	(3,894)	(8,269)
— 出售無形資產損失(附註7)	29	—
— 出售FVPL的收益(附註7)	(119,335)	(27,546)
— 收到FVPL的股利分紅(附註7)	(1,354)	(2,313)
— 收到FVOCI的股利分紅(附註7)	(2,250)	—
— 出售保本保收益的理財產品的收益(附註7)	(27,912)	(21,670)
— 出售可供出售金融資產的收益(附註7)	—	(109,102)
— 出售附屬公司的收益	—	(51,553)
— 出售聯營公司的收益	—	(1,016)
— 出售劃分為持有待售的資產的收益	(63,087)	—
— 投資物業的公允價值變動收益(附註7和附註16)	(3,221)	(18,972)
— 享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額	(70,351)	(45,444)
— 於聯營公司的投資的攤薄收益	(6,283)	—
— 財務收入(附註9)	(89,270)	(81,335)
— 財務費用	142,540	247,284
— 遞延收益的確認(附註31)	(55,559)	(58,459)
— 外匯匯兌(收益)/損失	(53,196)	95,644
	7,055,095	5,645,169
營運資本變動：		
— 存貨	1,471,886	(5,123,857)
— 貿易及其他應收款項及應收關聯方款項	(2,108,492)	(3,777,741)
— 受限制現金	224,877	(560,195)
— 貿易及其他應付款項及應付關聯方款項及其他負債	(880,416)	8,642,721
— 金融分部的經營性籌資	(300,000)	800,000
— 金融分部的應收利息	(3,174)	(15,827)
— 收到政府補助	10,797	96,110
— 其他負債撥備	(49,503)	431,670
— 離職及退休後福利義務	(4,804)	2,049
經營活動所得的現金	5,416,266	6,140,099

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

34. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	2018年	2017年
賬面淨值(附註15)	16,286	39,184
出售物業、廠房及設備收益(附註34(a))	3,894	8,269
沖抵應付款項	—	(26,920)
出售物業、廠房及設備的所得款項	20,180	20,533

(c) 主要非現金交易

截至2018年12月31日，本集團以銀行承兌匯票方式購買物業、廠房及設備共計約人民幣158,965,000元(2017年：約人民幣326,679,000元)。

(d) 非現金籌資活動

	2018年	2017年
出售一間附屬公司 — 銀行借款	—	(1,870,000)
非控制性權益無形資產的增資	—	3,404

(e) 融資活動的負債調節

	融資活動的負債		總計
	一年內到期的 的第三方借款	一年內到期的 的關聯方借款	
於2017年12月31日淨債務	3,990,000	36,000	4,026,000
融資現金流量	(690,000)	—	(690,000)
經營活動現金流量(i)	(300,000)	—	(300,000)
於2018年12月31日淨債務	3,000,000	36,000	3,036,000

(i) 財務分部產生的借款以經營活動現金流量中反映。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

35. 或然負債及擔保

董事認為並無與法律索償有關的或然負債會產生任何重大負債。為產品質保計提的負債撥備已於附註32中披露。

36. 承諾

(a) 資本承諾

於年終訂約但仍未產生的資本開支如下：

	2018年	2017年
物業、廠房及設備	379,751	397,246

(b) 經營租賃承諾 — 作為承租人

根據不可撤銷經營租賃的未來最低租賃款項總額如下：

	2018年	2017年
一年內	11,753	19,829
一年至兩年	4,677	981
兩年至五年	718	92
	17,148	20,902

(c) 應收租賃款項 — 作為出租人

根據不可撤銷經營租賃的應收投資物業、倉庫、廠房和其他資產的未來最低租賃款項總額如下：

	2018年	2017年
一年內	29,345	35,352
一年至兩年	28,660	3,729
兩年至五年	34,105	1,342
五年以上	35,500	995
	127,610	41,418

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

37. 非控制性權益的變動

附屬公司權益變動但不改變控制權的影響

於2018年5月和12月，本集團分別以對價人民幣638,159,000元和115,846,000元完成對山東豪沃汽車金融有限公司的增資。增資後，本集團持有山東豪沃汽車金融有限公司股權比例增至83.33%。從資本增資產生對非控制性權益的稀釋效應是人民幣9,859,000的損失。

於2018年9月，本集團以對價人民幣6,793,000元購入中國重汽財務有限公司的股權0.16%，使本集團持有中國重汽財務有限公司股權比例增至94.65%。於2018年12月31日，該對價尚未完成支付。

38. 關聯方交易

中國重汽(維爾京群島)有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立，為本集團的直接控股公司。本集團的最終控股公司為中國重汽，於中國註冊成立的公司。本集團須受中國政府控制。

本集團為MAN Finance and Holding S.A. (Ferdinand Porche Familien - Privatstiftung (「FPFPS」)的非全資附屬公司)的聯營企業，FPFPS及其附屬公司被稱作FPFPS集團。

宏業為本集團的合營企業。浦林開曼及其附屬公司(被稱作浦林開曼集團)、攀枝花礦用車以及長久重汽為本集團的聯營企業。

董事認為主要關聯方包括中國重汽集團、FPFPS集團、宏業、浦林開曼集團、攀枝花礦用車、長久重汽以及本公司和中國重汽集團的主要管理人員及其親密的家庭成員以及其他國有企業(「其他國有企業」)。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

38. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易

	2018年	2017年
關聯方交易		
(i) 中國重汽集團		
銷售整車	448,658	1,294,317
採購整車	2,586,268	1,870,721
銷售零部件	844,155	457,660
採購零部件	1,309,057	1,256,393
提供輔助生產服務	12,633	4,343
接受綜合服務	94,292	109,246
租金收入	17,148	14,542
租金開支	17,757	17,135
購買建設及項目管理服務	33,799	28,662
提供技術支援及服務	6,389	6,966
購買技術開發服務	22,642	20,755
吸收存款服務的利息開支	8,451	7,265
採購固定資產	—	101
接受貸款服務利息開支	1,570	1,588
貸款服務利息收入	6,518	10,352
手續費收入	484	344
	5,409,821	5,100,390
(ii) FPFPS集團		
銷售零部件	28,045	44,214
(iii) 浦林開曼集團		
採購零部件	310,509	266,182
銷售原材料	60,734	135,927
	371,243	402,109
(iv) 宏業公司		
銷售整車	1,299,231	993,732
吸收存款服務的利息開支	934	111
採購零部件	7,707	30,199
	1,307,872	1,024,042
(v) 長久重汽		
接受綜合服務	6,913	—

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

38. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

	2018年	2017年
關聯方交易(續)		
(vi) 主要管理層		
酬金及其他短期福利	7,506	8,053
退任後福利	279	287
	7,785	8,340

(vii) 其他國有企業

本集團還與其他國有企業進行交易，包括但不限於銷售產品，購買原材料和服務以及存貸款業務。董事認為，這些交易在本集團日常業務中進行並無需披露。

(b) 關聯方結餘

	2018年	2017年
應收關聯方結餘		
(i) 中國重汽集團		
貿易應收款項	2,661	2,197
貸款	150,000	—
	152,661	2,197
(ii) FPFPS集團		
預付款項	—	340
(iii) 浦林開曼集團		
貿易應收款項	1,936	1,843
(iv) 宏業公司		
貿易應收款項	365,550	337,308
其他應收款項	85	11,080
	365,635	348,388
	520,232	352,768

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

38. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

除預付款項外的應收關聯方結餘以下列貨幣列值：

	2018年	2017年
美元	347,074	5,764
人民幣	152,661	345,078
歐元	20,497	—
港幣	—	1,586
	520,232	352,428

關聯方貿易應收款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	2018年	2017年
三個月內	335,739	325,056
三個月至六個月	34,408	16,281
六個月至十二個月	—	—
一年至兩年	—	11
兩年至三年	—	—
	370,147	341,348

關聯方貸款於財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2018年	2017年
六個月至十二個月	150,000	—

關聯方貸款的年利率為4.13%。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

38. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

	2018年	2017年
應付關聯方結餘		
(i) 中國重汽集團		
貿易應付款項	7,499	5,684
其他應付款項	10,351	6,210
預收客戶款項	—	13,642
合同負債	7,363	—
吸收存款	122,062	1,138,263
借款	36,000	36,000
	183,275	1,199,799
(ii) 浦林開曼集團		
貿易應付款項	57,758	17,675
預收客戶款項	—	222
	57,758	17,897
(iii) 攀枝花礦用車		
預收客戶款項	—	150
(iv) 宏業公司		
其他應付款項	94,503	134,055
吸收存款	126,497	64,484
	221,000	198,539
(v) 長久重汽		
貿易應付款項	5,014	—
其他應付款項	289	—
	5,303	—
	467,336	1,416,385

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

38. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

除預收款項及合同負債外的應付關聯方結餘以下列貨幣列值：

	2018年	2017年
人民幣	365,470	1,265,580
美元	50,101	86,908
港幣	44,402	49,883
	459,973	1,402,371

關聯方貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	2018年	2017年
三個月內	69,705	22,709
三個月至六個月	566	—
六個月至十二個月	—	650
	70,271	23,359

於2018年及2017年12月31日，除了吸收存款和借款，應收／應付關聯方結餘是無抵押、免息的，並須於一年內償還。於2018年及2017年12月31日，關聯方的吸收存款和借款是無抵押的，並須於一年內償還的借款，按照固定借款利率4.13% (2017年：4.35%)計息。

於2018年及2017年12月31日，尚無逾期或減值的來自於關聯方的貿易應收款項。

與其他國有企業的結餘及交易

於2018年及2017年12月31日，本集團大部分的銀行存款及借款餘額是於國有銀行存放及借款的。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

39. 本公司的財務狀況表及儲備變動

本公司財務狀況表

	附註	2018年 12月31日	2017年 12月31日
資產			
非流動資產			
土地使用權		16,253	16,272
物業、廠房及設備		352	396
遞延所得稅資產		11,975	1,627
附屬公司的投資		19,513,207	18,759,202
應收附屬公司款項		—	1,060,000
		19,541,787	19,837,497
流動資產			
應收附屬公司款項		19,339	19,885
應收股息		714,948	271,246
應收款項及其他資產		1,737	36,369
現金及銀行結餘		12,997	116,819
		749,021	444,319
資產總額		20,290,808	20,281,816

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

39. 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

本公司財務狀況表(續)

	附註	2018年 12月31日	2017年 12月31日
權益及負債			
本公司擁有人應佔股本及儲備			
股本		16,717,024	16,717,024
留存收益	(a)	1,578,977	1,847,918
權益總額		18,296,001	18,564,942
負債			
流動負債			
應付附屬公司款項		1,986,293	1,706,101
其他應付款項		8,514	10,773
		1,994,807	1,716,874
負債總額及流動負債總額		1,994,807	1,716,874
權益及負債總額		20,290,808	20,281,816

本公司的財務狀況表已由董事會於2019年3月27日批核，並由上述董事代表簽署。

蔡東
董事

孫成龍
董事

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

39. 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司儲備變動

	留存收益
於2017年1月1日	994,186
年度溢利	1,046,761
有關2016年的股息	(193,029)
於2017年12月31日	1,847,918
年度溢利	1,345,613
有關2017年的股息	(1,614,554)
於2018年12月31日	1,578,977

40. 董事及主要行政人員的利益和權益

(a) 董事及主要行政人員薪酬

本公司沒有主要行政人員其本身不是董事。

截至2018年12月31日止年度，各董事的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金	基本薪金	花紅	津貼及 實物福利	僱主對退休金 計劃供款	總額
蔡東先生	—	660	—	85	36	781
王善坡先生	—	528	—	101	36	665
劉偉先生	—	528	—	101	36	665
劉培民先生	—	528	—	96	34	658
萬春玲女士(a)	—	—	—	—	—	—
戴立新先生(b)	—	88	—	—	—	88
Jörg Mommertz 先生(c)	—	92	—	—	—	92
Andreas Hermann Renschler 先生	180	—	—	—	—	180
Joachim Gerhard Drees 先生	180	—	—	—	—	180
江奎先生(d)	—	—	—	—	—	—
林志軍教授	180	—	—	—	—	180
陳正先生	180	—	—	—	—	180
楊偉程先生	180	—	—	—	—	180
王登峰教授	180	—	—	—	—	180
趙航先生	180	—	—	—	—	180
梁青先生	180	—	—	—	—	180
王伯芝先生(e)	—	550	—	43	27	620
董金根先生(f)	—	440	—	78	27	545
孔祥泉先生(g)	—	440	—	75	27	542
Franz Neundlinger 先生(h)	—	446	—	—	—	446
Matthias Gründler 先生(i)	75	—	—	—	—	75

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 董事及主要行政人員的利益和權益(續)

(a) 董事及主要行政人員薪酬(續)

截至2017年12月31日止年度，各董事的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金	基本薪金	花紅	津貼及 實物福利	僱主對退休金 計劃供款	總額
蔡東先生	—	652	—	100	33	785
王善坡先生	—	568	—	95	33	696
劉偉先生	—	568	—	95	33	696
劉培民先生	—	568	—	94	32	694
Andreas Hermann Renschler 先生	180	—	—	—	—	180
Joachim Gerhard Drees 先生	180	—	—	—	—	180
林志軍博士	180	—	—	—	—	180
陳正先生	180	—	—	—	—	180
楊偉程先生	180	—	—	—	—	180
王登峰博士	180	—	—	—	—	180
趙航先生	180	—	—	—	—	180
梁青先生	180	—	—	—	—	180
馬純濟先生	—	672	—	53	33	758
王伯芝先生(e)	—	—	—	—	—	—
童金根先生(f)	—	568	—	97	33	698
孔祥泉先生(g)	—	568	—	94	33	695
Franz Neundlinger 先生(h)	—	551	—	—	—	551
Matthias Gründler 先生(i)	120	—	—	—	—	120

(a) 萬春玲女士自2018年10月30日起擔任本公司執行董事且於2019年1月29日辭任。她放棄就任期間薪酬。

(b) 戴立新先生於2018年10月30日起擔任本公司執行董事。

(c) Jörg Mommertz 先生自2018年10月30日起擔任本公司執行董事。

(d) 江奎先生自2018年10月30日起任非執行董事但放棄薪酬。

(e) 王伯芝先生於2017年12月22日被委任為董事，於2018年10月30日辭任董事長及執行董事。

(f) 童金根先生於2018年10月30日辭任董事。

(g) 孔祥泉先生於2018年10月30日辭任董事。

(h) Franz Neundlinger 先生於2018年8月30日辭任執行董事。

(i) Matthias Gründler 先生於2018年6月1日辭任非執行董事。於2017年，Matthias Gründler 先生放棄人民幣60,000元酬金。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 董事及主要行政人員的利益和權益(續)

(b) 就提供董事服務而向第三方提供的對價

本集團於本年度未向任何第三方支付就提供董事服務的對價。

(c) 關於向董事、受控制的法人團體及有關連實體作出的貸款及類似貸款，以及惠及該等人士的其他交易的資料如下：

本年度內或年結時，本公司或本公司的附屬企業未向董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連主體提供貸款、準貸款及其他交易。

(d) 董事在交易、安排或合同的重大權益

本年度內或年結時，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而董事直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合同。

五年財務概要

經營業績

	截至12月31日止年度				
	2014年 人民幣千元	2015年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
收入	32,809,402	28,304,893	32,958,901	55,457,928	61,784,667
除所得稅前溢利	804,228	426,135	921,582	4,055,433	5,718,703
所得稅開支	(209,269)	(102,694)	(258,750)	(719,538)	(993,058)
年度溢利	594,959	323,441	662,832	3,335,895	4,725,645
以下各方應佔：					
公司擁有人之權益	408,032	205,946	532,105	3,023,023	4,344,545
非控制性權益	186,927	117,495	130,727	312,872	381,100
年度溢利	594,959	323,441	662,832	3,335,895	4,725,645

資產、負債和權益

	於12月31日				
	2014年 人民幣千元	2015年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
資產總額	44,292,792	42,335,438	49,485,343	61,183,016	61,680,411
負債總額	23,046,413	20,619,768	27,146,246	35,752,305	33,352,559
權益總額：					
公司擁有人之權益	19,170,878	19,338,120	19,911,809	22,757,463	25,475,545
非控制性權益	2,075,501	2,377,550	2,427,288	2,673,248	2,852,307
	21,246,379	21,715,670	22,339,097	25,430,711	28,327,852



中国重汽
SINOTRUK

