



中国重汽
SINOTRUK

Sinotruk (Hong Kong) Limited
中國重汽(香港)有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：03808

中期報告 2020





目錄

財務數據	002
釋義	003
企業資料	006
集團概況	008
股東資料	009
管理層討論與分析	011
其他資料	028
中期財務資料的審閱報告	035
中期簡明綜合損益表	036
中期簡明綜合全面收益表	037
中期簡明綜合財務狀況表	038
中期簡明綜合權益變動表	040
中期簡明綜合現金流量表	042
中期簡明綜合財務資料附註	043



財務數據

	截至6月30日止6個月			增加／(減少) %
	2020	2019(註)		
經營業績(人民幣百萬元)				
收入	42,798	34,623	8,175	23.6
毛利	8,575	6,886	1,689	24.5
本公司擁有人應佔溢利	2,941	2,536	405	16.0
盈利能力及流動資金				
毛利率(%)	20.0	19.9	0.1	0.5
淨利潤率(%)	7.3	8.0	(0.7)	(8.8)
流動比率(倍)	1.2	1.3	(0.1)	(7.7)
貿易應收賬款周轉率(日)	41.7	46.9	(5.2)	(11.1)
貿易應付賬款周轉率(日)	177.7	157.3	20.4	13.0
銷售量(輛)				
重卡				
— 內銷	104,181	72,706	31,475	43.3
— 外銷(包括聯營出口)	13,892	19,962	(6,070)	(30.4)
總數	118,073	92,668	25,405	27.4
輕卡	81,704	65,401	16,303	24.9
客車	178	507	(329)	(64.9)
以汽車融資銷售的卡車	20,528	20,702	(174)	(0.8)
每股股份資料				
每股盈利 — 基本(人民幣元)	1.07	0.92	0.15	16.3

註：本集團於2020年4月從中國重汽收購大同齒輪的全部股權。由於本集團及大同齒輪在收購大同齒輪前後均為中國重汽共同控制，故收購大同齒輪視為共同控制下的業務合併。因此，大同齒輪的資產及負債需以原賬面值計入本公司綜合財務報表內，猶如大同齒輪一直為本集團一部份。截至2020年6月30日止6個月本公司的中期簡明綜合財務資料的比較期資料已重列而上述2019年財務數據也已重列。

釋義

「股東週年大會」	本公司股東週年大會或其任何續會
「章程細則」	本公司不時修訂、補充、修改或以其他方式採納的公司章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「董事會」	本公司的董事會
「中國汽車工業協會」	中國汽車工業協會
「中國」	中華人民共和國(就本中期報告而言，並不包括香港、澳門特別行政區及台灣)
「中國重汽」	中國重型汽車集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司，為本公司的最終控股公司並為本公司的控股股東(定義見上市規則)
「中國重汽集團」	中國重汽及其附屬公司，不包括本集團
「公司條例」	香港法例第 622 章公司條例
「本公司」或「重汽香港」	中國重汽(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限公司並且其股份在聯交所主板上市
「大同齒輪」	中國重汽集團大同齒輪有限公司，一家於中國成立的有限責任公司
「董事」	本公司董事
「執行董事」	本公司的執行董事
「歐元」	歐盟的法定貨幣歐元
「執行委員會」	本公司的執行委員會
「FPFPS」	Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung，一家奧地利私人基金會並實益持有本公司已發行股份的 25% 加一股股份
「FPFPS 集團」	FPFPS 及其附屬公司包括大眾汽車和 MAN SE
「本集團」或「我們」	本公司及其附屬公司

釋義

「重卡」	重型卡車及中重型卡車
「港元」	香港的法定貨幣港元
「同比」	與2019年6月30日止6個月期間比較
「香港」	中國香港特別行政區
「豪沃客車」	中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司，一家於中國成立的有限責任公司並為本公司的全資附屬公司
「獨立非執行董事」	本公司的獨立非執行董事
「輕卡」	輕型卡車
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「MAN SE」	MAN SE，一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的非全資附屬公司，其股份在德國證券交易所上市(股份代號：ISIN DE0005937007, WKN 593700及代號MAN)
「非執行董事」	本公司的非執行董事
「中國人民銀行」	中國人民銀行
「回顧期」	截至2020年6月30日止6個月
「產品收入」	重卡、輕卡與客車及發動機分部對外界客戶的銷售貨物及提供服務收入
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例

釋義

「股份」	本公司股本中的普通股
「股東」	不時的股份持有人
「山東重工」	山東重工集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「戰略及投資委員會」	本公司的戰略及投資委員會
「附屬公司」	具有公司條例中涵義的本公司當時的附屬公司，不論於香港或其他地區註冊成立，而「附屬公司」之眾數形式亦應據此解釋
「TRATON SE」	TRATON SE，一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS及大眾汽車的非全資附屬公司和MAN SE的中間控股公司，其股份於Germany Xetra及NASDAQ STOCKHOLM上市(股票代號：ISIN DE000TRATON7，WKN TRATON及代號8TRA)
「美元」	美國的法定貨幣美元
「大眾汽車」	Volkswagen AG(大眾汽車)，一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的非全資附屬公司和MAN SE的中間控股公司，其股份於德國證券交易所上市(股份代號：ISIN DE0007664005，WKN 766400及代號VOW)
「大眾汽車集團」	大眾汽車及其附屬公司(包括曼集團)
「濰柴動力」	濰柴動力股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板(股份代號：2338)及中國深圳證券交易所(股份代號：000338)上市
「%」	百分比

企業資料

董事會

執行董事：

蔡東先生(董事長)
劉正濤先生(總裁)
劉偉先生
劉培民先生
戴立新先生
Richard von Braunschweig 先生
曲洪坤女士

非執行董事：

江奎先生
Annette Danielski 女士

獨立非執行董事：

林志軍博士
楊偉程先生
王登峰博士
趙航先生
梁青先生
呂守升先生

執行委員會

蔡東先生(主席)
劉正濤先生
劉偉先生
劉培民先生
戴立新先生
Richard von Braunschweig 先生
曲洪坤女士

審核委員會

林志軍博士(主席)
王登峰博士
呂守升先生

戰略及投資委員會

蔡東先生(主席)
劉正濤先生
Richard von Braunschweig 先生
曲洪坤女士
趙航先生

薪酬委員會

呂守升先生(主席)
林志軍博士
楊偉程先生
梁青先生
劉偉先生

總部

中國
山東省濟南市
高新區華奧路 777 號
中國重汽科技大廈
郵編：250101

香港註冊辦事處

香港
干諾道中 168-200 號
信德中心
招商局大廈
2102-03 室

公司秘書

郭家耀先生

授權代表

戴立新先生
郭家耀先生

董事會秘書

戴立新先生

企業資料

主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司
中國銀行股份有限公司
中國農業銀行股份有限公司
中國建設銀行股份有限公司

法律顧問

香港

禮德齊伯禮律師事務所

中國

北京市通商律師事務所

核數師

安永會計師事務所

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

公司網站

www.sinotruk.com

證券代號

股票：03808.hk

投資者關係

投資管理與證券部

中國：電話(86) 531 5806 2545

香港：電話(852) 3102 3808

傳真(852) 3102 3812

電郵：securities@sinotruk.com

公關顧問

皓天財經集團

電話：(852) 2851 1038

電郵：sinotruk@wsfg.hk

集團概況

業務

本集團為中國領先卡車製造商之一，專營研發及製造重卡、輕卡、客車以及相關主要總成及零部件。本集團產品廣泛服務於基礎設施、建築、集裝箱運輸、物流、礦山、鋼鐵及化工等不同主要行業的客戶群。

本集團以整車製造為龍頭，並自製發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，是具有自主研發和製造能力、產業鏈完整的卡車製造商。本集團生產的發動機除滿足自身需要外，也向獨立第三方銷售卡車發動機及工程機械用發動機。本集團產品不僅在國內銷售，還向世界其它國家和地區銷售。

營運

本集團業務按所提供產品及服務性質劃分成如下四個分部：

(I) 重卡分部

本集團收入主要部分來源於重卡銷售。本集團主要產品品牌包括SITRAK(汕德卡)、HOWO(豪沃)、豪瀚及斯太爾，每個品牌包含多個產品系列，產品銷售面向不同的市場領域。主要生產基地位於中國濟南。此外，本集團也從事整車改裝及各類專用車製造。

(II) 輕卡與客車分部

本集團輕卡主要有HOWO、豪曼及王牌等品牌，生產基地主要分佈於中國濟南、成都和福建。本集團客車產品涵蓋6-18米全系列大中型客車，能源形式包括純電動、混合動力、氫燃料、雙源無軌、柴油以及天然氣，全面滿足不同客戶的需求，其生產基地在中國濟南。

(III) 發動機分部

本集團現在所生產絕大部分發動機滿足自身需要，但同時亦向獨立第三方銷售工程及施工機械用發動機。此外，本集團亦生產其他重卡主要總成及零部件，如變速箱及各類鑄鍛件。發動機生產基地位於中國濟南和杭州。

(IV) 金融分部

本集團金融分部向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務，包括吸收存款、貸款、商業票據和銀行票據貼現、汽車融資服務信貸及供應鏈融資服務信貸。本分部也和銀企合作提供汽車融資服務信貸並建設汽車融資服務信貸網絡。融資服務輻射到國內大部分地區。

股東資料

股份資料

股份代號	03808.hk
於2020年6月30日	
— 已發行股數	2,760,993,339
— 市值	人民幣 50,566 百萬元
買賣單位(每手)	500 股

回顧期內股價

最高股價	21.00 港元
最低股價	11.24 港元
平均收市價	16.14 港元



股東資料

於 2020 年 6 月 30 日股權分布(按中國重汽股東名冊)

持股	股東數目	佔股東 總數百分比	持有股數	佔已發行 股份百分比
1 — 500	7,098	78.1%	3,517,544	0.1%
501 — 1,000	1,290	14.2%	1,289,501	0.1%
1,001 — 2,000	571	6.3%	901,501	0.1%
2,001 — 10,000	106	1.2%	421,000	0.0%
10,001 — 100,000	18	0.2%	518,000	0.0%
100,001 — 500,000	2	0.0%	257,500	0.0%
500,000 及以上	4	0.0%	2,754,088,293	99.7%
	<u>9,089</u>	<u>100.0%</u>	<u>2,760,993,339</u>	<u>100.0%</u>

有關中國重汽的主要股東的詳情披露於本報告所載的其他資料的股權分析一節內。

中國重汽股份過戶登記處 — 香港中央證券登記有限公司

有關公司通訊事宜：

郵寄：香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17M 樓

電郵：securities@sintorukhk.com

有關股份轉讓事宜：

地址：香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖

電話：(852) 2862 8555

管理層討論與分析

市場回顧

卡車市場

2020年上半年，面對國內外新冠肺炎疫情對中國經濟的影響和複雜多變的國內外環境，中國政府統籌推進疫情防控和經濟社會發展各項工作，國內疫情得到控制，復工復產加快推進，工業生產快速恢復，固定資產投資降幅明顯收窄，進出口表現好於預期。上半年，中國經濟先降後升，二季度經濟增長由負轉正，主要經濟指標恢復性增長，經濟運行穩步復蘇，市場預期總體向好。

回顧期內，受新冠肺炎疫情的影響，生產端的企業復工延期，中間流通環節受阻，消費端的客戶購車意願降低，短期內市場需求受到嚴重抑制，第一季度卡車產銷量大幅下滑。第二季度，隨著疫情在國內得到有效控制，國民經濟開始恢復性增長，各行業積極復工復產，製造業供需兩端持續回暖，消費市場繼續改善，重大基建項目加快開工。在政府推動國三車輛淘汰、加大超載治理力度、嚴格環保要求、取消高速通行費、油價下調等一系列利好因素的刺激下，重卡市場需求集中爆發，卡車產銷量大幅提升。2020年上半年，國內重卡市場呈現前低後高走勢，行業銷量同比大幅提升。根據中國汽車工業協會統計資料，上半年重卡行業共實現銷量81.6萬輛，同比增長24.3%。輕卡市場方面，受新冠肺炎疫情衝擊，第一季度銷量同比大幅下滑，但隨著國家

積極推動復工復產，推動《打贏藍天保衛戰三年行動計劃》實施，調整國六排放標準實施要求，完善新能源汽車購置的財稅支持政策，加快老舊車的報廢等，第二季度輕卡銷量實現正增長。根據中國汽車工業協會的統計資料，上半年輕卡行業共實現銷量100.1萬輛，同比增加4.5%。客車市場方面，受政府對新能源客車補貼退坡、補貼延期規定的影響，新能源客車銷量下滑明顯。另外，客車市場整體需求較弱，客車銷量下滑明顯。

融資市場

於2019年，中國人民銀行發佈公告，決定自2019年8月20日開始採用貸款市場報價利率(LPR)機制。回顧期內，一年期LPR下調2次，五年期LPR下調2次。於2020年6月30日，一年期LPR為3.85%，五年期LPR為4.65%。

經營回顧

重卡分部

回顧期內，本集團銷售重卡118,073輛，同比增長27.4%；重卡分部總收入人民幣35,614百萬元，同比增長26.5%。經營溢利佔本分部總收入比率為6.4%，同比下降0.5個百分點，主要原因是增加研發費用，保修費用，提前退休和離職計劃的準備金，貿易應收款減值撥備等。

管理層討論與分析

國內業務

回顧期內，本集團國內重卡銷售 104,181 輛，同比增長 43.3%。

本集團堅持以市場為導向，堅持創新研發，降低牽引車油耗和自重，產品競爭力持續提升，加之國六燃氣車銷量的快速增長，回顧期內本集團牽引車銷量同比大幅提高約 90.7%。持續細化、完善各細分市場產業鏈，推動全價值鏈營銷，拓寬產品定位。拓展專業營銷網絡，改善載貨車專業網絡缺乏短板，實現載貨車銷量同比大幅增長。持續優化工程車網絡建設，與重點改裝單位深入合作，制定差異化促銷政策；以市場為導向，全面提升產品技術競爭力，夯實工程車銷售基礎工作。

受益於環保趨嚴，天然氣車市場需求大幅增長，本集團抓住市場機遇，憑藉各系列天然氣產品優異的可靠性、燃料經濟性，銷量持續攀升，實現燃氣車銷量 2.2 萬輛，同比增長 54%，銷量居行業第一位。豪沃推出 TX 系列新車型，產品配置、動力全面升級，一經推出就產生強烈的市場反響，上半年 TX 系列車型銷量約 2.1 萬輛。汕德卡牽引車、天然氣車、危化品車在鞏固現有的市場優勢基礎上，銷量均進一步實現大幅提升，國內高端重卡的品牌地位得到進一步鞏固。

於 2020 年 6 月 30 日，國內共有 1,273 家經銷商銷售本集團重卡產品(其中 4S 店 138 家，品牌專營店 82 家)；2,050 家服務站為本集團重卡產品提供優質的售後服務；以及 149 家改裝企業提供重卡產品相關改裝服務。

國際業務

2020 年上半年，新冠肺炎疫情在世界範圍內爆發，為遏制疫情蔓延，各國採取了隔離、封鎖及社交疏離等措施，對企業投資、全球生產貿易和跨境投資等經濟活動產生了重大影響，當地大量物流運輸、工程項目處於停滯狀態，商用車市場需求下滑。

回顧期內，本集團出口重卡(含聯營出口) 13,892 輛，同比下降 30.4%，實現出口收入(含聯營出口)人民幣 4,318 百萬元，同比下降 29.0%。

回顧期內，面對新冠肺炎疫情導致的國際市場需求下滑、訂單下降的不利局面，本集團積極部署，搶抓機遇，國內重卡出口市場佔有率逆勢上揚。通過深入挖掘細分市場，精準定位導入，進一步優化產品結構，曼技術產品訂單同比大幅上升。通過對經銷商制定積極的商務扶持政策，部分出口市場，如埃塞俄比亞、烏茲別克斯坦、蘇丹等國的銷量保持穩定增長。

管理層討論與分析

截至2020年6月30日，本集團已在110多個國家發展經銷網點約256個，服務網點約277個，配件網點約239個，在9個國家和地區合作建立12個境外KD生產工廠，形成了基本覆蓋非洲、中東、中南美、中亞及俄羅斯和東南亞等發展中國家和主要新興經濟體，以及金磚國家和澳大利亞、愛爾蘭、新西蘭等國家和香港、台灣等部分成熟市場的國際市場營銷網絡體系。

輕卡及客車分部

回顧期內，本集團銷售輕卡81,704輛，同比增長24.9%，本集團輕卡板塊已經成長為輕卡行業的一支重要力量。回顧期內，本集團銷售客車178輛，同比下降64.9%。回顧期內，輕卡及客車分部實現總收入人民幣6,885百萬元，同比增長12.6%。經營溢利佔本分部總收入比率為5.1%，上年同期為-1.9%，主要因銷量上升以及貿易應收賬款減值撥備較上年同期大幅減少。

濟南輕卡部聚焦重點細分市場，持續優化產品結構，擴大其在農村市場、綠通市場和冷鏈市場的市場份額；結合市場需求，科學調整產品規劃，全面推進以駕駛室為核心的產品升級換代，形成階段推進的提升方案；拓展新媒體平台，通過線上展廳、在線直播等渠道加強線上營銷推廣，提高終端銷售量和成交率；全面推進配件前置，建立配件前置工作月度評價機制，規範服務商操作，服務商配件保供能力進一步提升。

中國重汽集團成都王牌商用車有限公司圍繞細分市場的法規需求，優化產品資源，開發適應市場需求的產品；建立以業績為導向，資金投入為輔的運營評價體系，推進經銷網絡分級管理，強化標準化運營管理，全面提升經銷網絡質量；重視品牌建設，推動線上、線下宣傳活動，全面提升成都王牌的產品識別體系，升級品牌形象；轉變服務理念，強調貼近市場、保障市場、滿足市場，通過整合銷售及售後系統「一線通系統」，強化服務保障。

中國重汽集團福建海西汽車有限公司針對國家政策及市場需求變化，調整產品結構，開發和導入輕量化、差異化產品，快速響應市場和用戶需求；以市場需求為導向，精煉經典車型和產品資源，整合優化國五主推車型，提升市場競爭力；制定渠道遴選原則及渠道分級管理標準，網絡佈局更加完善，渠道運營質量進一步提高；制定行銷標準化作業流程，提升細分市場開拓能力，與25家卡商寶合作推進數字營銷，提升品牌影響力。

管理層討論與分析

豪沃客車加強維繫老客戶、不斷開拓新客戶，拓寬銷售渠道，提高中單率。高度關注國家政策的發展方向，統籌策劃市場開發策略，聚焦國內旅遊細分市場，深耕細作，全面分析現有訂單信息和資源條件，制定合理有效的銷售工作方案和市場開發計劃，實現了部分訂單。同時，多措並舉，進一步降低採購成本。

於2020年6月30日，本集團國內共有輕卡經銷商1,462家(其中4S店51家及品牌店350家)，2,860家服務站提供輕卡產品售後服務，41家改裝企業提供輕卡產品相關改裝服務；客車經銷商10家，141家服務站提供客車產品售後服務。

發動機分部

回顧期內，發動機分部銷售發動機128,680台，同比增長31.8%，實現銷售總收入人民幣11,299百萬元，同比增長49.2%，其中發動機對外銷售額佔發動機分部總銷售額的5.0%，同比下降2.1個百分點。經營溢利佔本分部總收入比率為15.5%，同比下降1.1個百分點，主要因為增加研發費用，保修費用，提前退休和離職計劃的準備金等。

本集團致力於發動機技術研發，對標國際化標準，強化品質控制，擴大曼發動機技術的應用範圍，為用戶提供技術先進、可靠性高、燃油經濟性高的發動機產品。本集團憑藉擁有先進技術和卓越品質的曼技術發動機產品不斷獲得使用者的青睞，除滿足本集團裝車需要外，還向國內其他重卡、客車、工程機械製造商銷售。

本集團針對市場對低油耗、高可靠性的需求，開展發動機優化提升及前沿技術研究，深入進行缸內制動、熱效率提升研究，全面完成MC系列和MT系列發動機機型的性能提升及油(氣)耗優化，市場競爭優勢進一步提升。

金融分部

回顧期內，本集團金融分部收入為人民幣820百萬元，同比增長5.0%，外部收入為人民幣563百萬元，同比增長1.8%。經營溢利佔本分部總收入比率為52.0%，同比下降6.6個百分點。主要原因是為促進整車銷售，推出了較為優惠的金融產品。

本集團金融板塊堅持金融依託集團、服務集團、服務銷售的經營理念，在充分防範和控制金融風險的前提下，為客戶提供行業內最具競爭優勢的利率水平；同時積極引導和推動社會金融服務重汽整車銷售，充分發揮公司金融的龍頭帶動作用，在促進集團產品銷售的同時，也為打造國內一流的汽車金融公司夯實基礎。回顧期內，本集團通過汽車融資服務銷售整車20,528輛，同比基本持平。

於2020年6月30日，本集團已建立21個地區業務部，融資業務輻射全國各地，汽車消費信貸業務進一步完善。

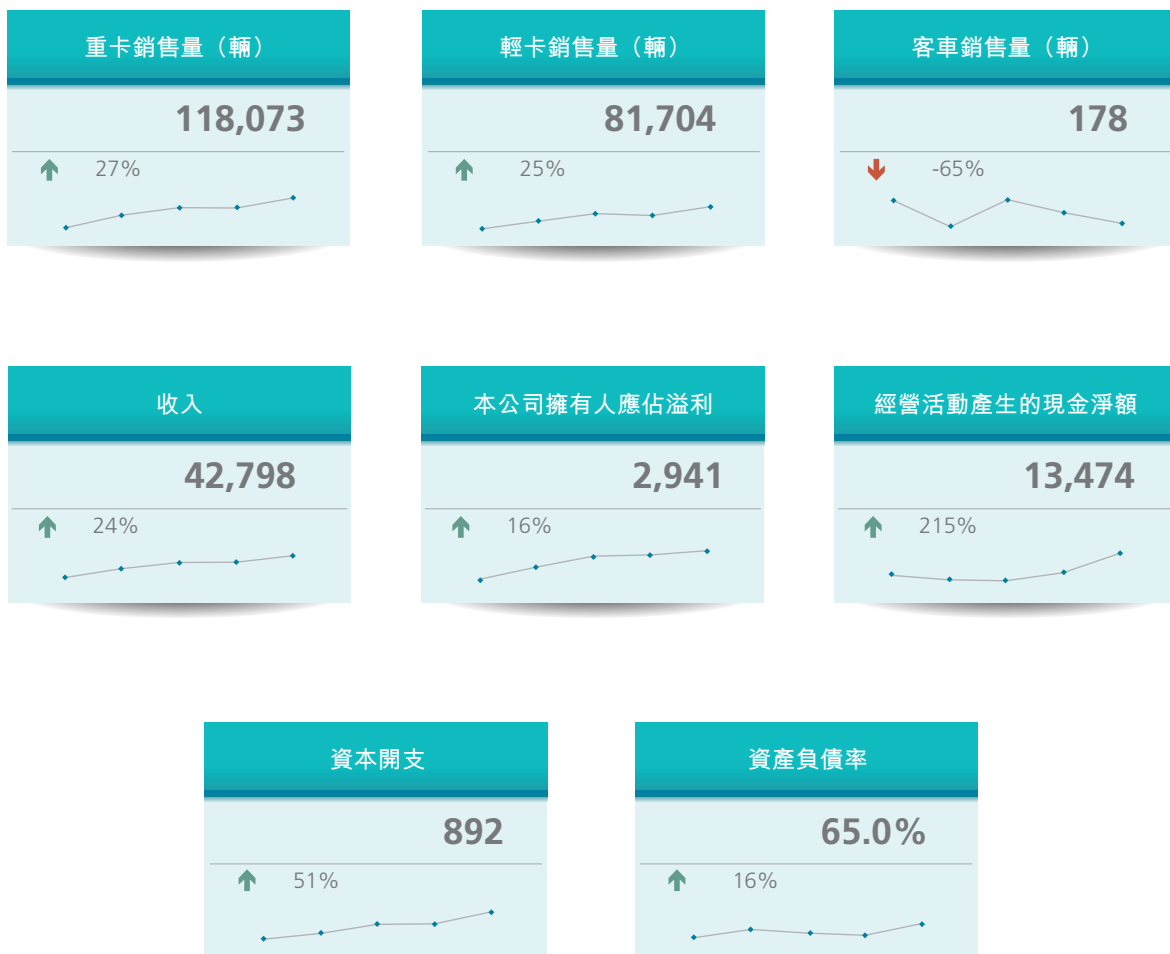
管理層討論與分析

主要關鍵績效指標

董事注重整個集團的持續發展以及股東利益。董事使用財務和非財務指標作為基準，協助進行評估和決策。重卡、輕卡及客車的銷售量及收入體現實際營運效果及表現。現金對於生存至關重要，經營活動產生的現金淨額可以幫助理解從持續經營活動產生現金流的能力。資產負債率(總負債除以總資產)顯示管理層在維持本集團流動性時如何平衡權益融資與債務融資。資本開支提供本集團的中長期發展資料。本公司擁有人應佔溢利提供於本報告期內的股東回報。

以下圖表列明於下列年度截至6月30日止6個月期間或於6月30日的主要關鍵績效指標：

(除另有說明外，所有主要關鍵績效指標金額以人民幣百萬元計)



管理層討論與分析

主要關鍵績效指標	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年
重卡銷售量(輛)	118,073	92,668	93,527	74,792	42,937
輕卡銷售量(輛)	81,704	65,401	68,848	54,739	40,111
客車銷售量(輛)	178	507	919	71	897
收入	42,798	34,623	34,266	26,626	15,331
本公司擁有人應佔溢利	2,941	2,536	2,419	1,400	243
經營活動產生的現金淨額	13,474	4,272	516	964	3,082
資本開支	892	591	578	350	205
資產負債率	65.0%	56.0%	56.0%	59.4%	51.6%

附註：本集團分別於2020年與大同齒輪以及於2019年與豪沃客車在共同控制下作出業務合併，2019年數據已重述大同齒輪數據，2018年數據只是重述豪沃客車數據而2016年至2017年數據沒有重述任何業務合併。

與客戶、供應商及僱員和其他人士的重要關係

本集團重視且一直與本集團顧客、業務合作夥伴(包括供貨商及經銷商)及僱員保持良好關係。本集團相信與彼等建立長期的利益關係是建立相互信任、忠誠及業務發展的重中之重，也是本集團成功及可持續發展的依賴。

本集團努力為客戶提供完善的服務，以《「親人」服務手冊》為核心建立了「親人」服務品牌，搭建由用戶服務中心、地區銷售公司和特約服務站構成的三級服務體系，建立24小時的400服務熱線、「智慧重汽」app等途徑，以妥善處理客戶的投訴及反饋，並深入推進「不停車服務

社會化」和「全生命週期服務」，持續提升用戶滿意度。本集團嚴格遵守《缺陷汽車產品召回管理條例》等國內及出口國關於缺陷汽車產品召回的法律法規要求，制定《汽車產品召回控制程序》，建立了完整的產品召回工作程序，識別、收集、統計分析、傳遞和保存有關質量信息，主動召回(或指令召回)缺陷產品，對缺陷產品採取相應的糾正和預防措施，維護客戶利益。本集團通過《商業秘密保護管理辦法》，規定客戶信息屬於商業秘密的重要組成部分，對客戶的信息進行分級管理，嚴格保護客戶隱私。本集團制定了《顧客滿意度調查分析程序》，每年開展客戶滿意度調查，深入瞭解客戶意見，最終形成滿意度調查分析評價報告。

管理層討論與分析

本集團堅持「客戶滿意是我們的宗旨」的企業核心價值觀，在向先進的上下游供應鏈企業學習的同時，傳遞本集團的安全、企業社會責任理念，帶領供應鏈的企業持續改善，共同實現在環保、安全與健康領域的社會責任承諾。本集團通過《配套產品供方准入和產品釋放批准程序》，建立了嚴格的供貨商篩選流程，使其提供的產品或服務符合本集團要求，以持續提高本集團產品的質量水平。本集團通過不同的渠道和方式向供貨商傳遞環境及質量政策，要求供貨商需滿足相關行業和環保的要求，通過與供貨商簽訂採購協議，要求供貨商履行相關社會責任。

本集團始終將員工視為企業最寶貴的財富，為員工成長提供全面的職業發展通道和廣闊的發展空間，切實保障員工的安全與健康，開展一系列的培訓活動，使員工與本集團共同發展。本集團制定《崗位績效工資制度》，堅持按勞分配、注重效率和公平的原則，建立了完善的崗位績效工資體系，規定了員工薪酬由崗位工資和績效考核工資構成，使員工收入與企業經濟效益和本人實際貢獻相掛鉤，為員工提供具有競爭力的薪資報酬。本集團制定《社會保險費申報繳納管理辦法》，統一為員工申報繳納基本養老保險費、基本醫療保險費、失業保險費、

工傷保險費、生育保險費等社會保險。此外，本集團還為新入職的員工提供一次免費入職體檢，給員工提供高溫補貼、午餐補貼等福利。本集團把「以人為本」的理念融入到經營的各個層面，高度重視員工的職業健康，力求從職業健康制度建設、工作場所職業病危害檢測和職業健康體檢三個層面開展預防、控制和消除職業病危害的工作，防止職業病和職業中毒，保護員工健康安全。

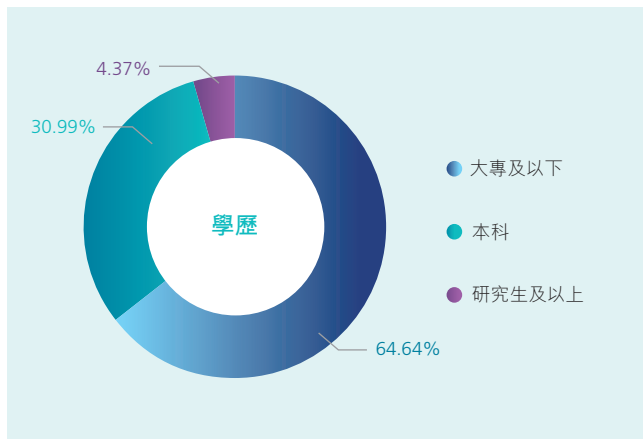
回顧期內，本集團的僱員(包括董事)開支(包括薪酬、退休福利、其他福利及退任後福利開支)為人民幣3,346百萬元，同比增加50.7%。本集團於2020年6月30日並沒有認股期權計劃。

本集團高度重視員工個人素質和職業能力發展，制定《員工培訓實施辦法》，依託集團內部教育培訓中心及各附屬公司、集團各部門，為員工提供培訓，並建立員工培訓檔案，著實提高員工隊伍的整體素質。本集團建立了三級培訓體系，開展了包括中高級管理人員培訓、高層次專業人才培訓、工程技術和營銷及管理人員培訓、技術工人高技能培訓、現場分部長(直屬分部長)培訓和班組長培訓等在內的一系列培訓工作。本集團與各大高校保持校企合作關係，充分利用其科研、師資力量的優勢，為本集團培養高層次技術人才。本集團還加快了網絡培訓學院的建設，充分利用網絡技術優勢，創新遠程培訓模式。本集團還制定了《專兼職培訓師聘任管理辦法》，充分利用集團內部的各類優秀人才和社會培訓資源，建立專業的培訓師隊伍，滿足企業發展和員工成長的需求。

管理層討論與分析

於2020年6月30日，本集團聘用員工合計23,147名，按職能和學歷劃分如下：

	僱員人數	%
管理層團隊	252	1.09
技術及工程人員	2,574	11.12
研究及開發人員	1,507	6.51
製造人員	13,407	57.92
經營及銷售人員	2,467	10.66
市場推廣人員	357	1.54
一般及行政人員	2,583	11.16
合計	23,147	100.00



主要風險及應對措施

本集團持續開展風險管理工作，動態監控重大風險，強力降本增效，運營質量和效益大幅提升，通過開展持續跟蹤及分析外部環境信息、溝通內外部利益相關方，完善風險管理機制，提升風險管控能力，為各項決策部署提供了有效支撐，從而保障企業經營目標順利實現。

在回顧期內面臨的主要風險及應對措施如下：

1. 質量風險

本集團設計、生產、銷售、服務的產品在其生命週期中由於產品質量方面出現的不確定性，對本集團產品競爭力和本集團聲譽等方面的負面效應和消極影響。

應對措施：

本集團運行IATF16949質量管理體系，依照相關標準對質量管理體系進行了總體策劃，使其適用於集團產品設計開發、生產製造、銷售及售後服務全過程；

全面監控質量風險，建立質量風險管理報告制度，實現重大風險的監控、預警及報告；

管理層討論與分析

隨著訂單銷量上升，大量新車型需進行試製釋放，為保證整車質量，制定《整車釋放管理辦法》，規範整車釋放流程，明確整車釋放條件，確保釋放車型均經過小批量試生產，可按正常的生產節拍進行生產；及

在售後服務管理方面，指定專人負責處理售後質量信息的全過程處理，協調安排整改中的出現的問題，推進改進進度，進一步規範了售後管理流程。

2. 健康安全環保風險

本集團根據法律法規修訂以及實際營運情況，通過簽訂責任書、加大檢查力度、建立事故預警體系等，統一部署、突出重點，認真開展健康安全環保各項工作，為相關風險防範提供基礎監督標準。

應對措施：

按照環境與職業健康安全管理體系要求，及時對國家的相關法律和標準進行識別，貫徹執行《環境保護綜合管理制度》，最大限度的避免風險的發生；

針對新冠疫情，編製下發《新型冠狀病毒肺炎防控指南》，普及防控常識，消除恐慌心理，提高防範意識；

加大檢查和考核力度，出具月度巡查報告，先後組織開展安全管理體系「特種設備篇」、「安全培訓篇」和「安全檢查篇」的自查自糾，及時發現生產過程中出現的問題，督促生產單位按時限、按要求進行規範整改；

全面啟用「線上安全環保培訓平台」，共開展線上培訓5期；及

做好新、改、擴建項目職業病防護設施「三同時」工作，改進工藝，以低毒、無毒的物質代替高毒物質，從源頭控制風險。

3. 匯率風險

目前國際貿易中，本集團一般以美元或歐元等國際貨幣來結算。如人民幣與各種外匯之間的匯率出現了大幅波動，本集團將面臨原有固定匯率下不曾面對的不確定性，可能造成的匯兌損失、投資收益下降等潛在風險。

管理層討論與分析

應對措施：

密切關注匯率波動，根據資金需要以及市場匯率等情況擇機結匯，加強分析研究，鎖定遠期匯率、合同利潤等措施降低匯率損失；

與人民幣存量可觀的個別地區市場開展業務時，更多採用跨境人民幣作為合同結算貨幣；及

針對期限較長的遠期信用證，採用福費廷的未償債務買賣方式，提前取得現款，加速貨款回籠，規避遠期匯率波動帶來的不利影響。

環境政策及表現以及遵守相關法規及規例情況

本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國節約能源法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》及《中華人民共和國固體廢棄物污染環境防治法》等國家、省、市環境保護有關法律法規及其他要求，對可能產生環境影響和職業健康安全風險的活動與服務進行全過程控制。具體措施如下：

加強環保組織管理，完善制度建設。貫徹落實《環境保護綜合管理制度》，對污染物排放、危險廢物管理、環境保護設施設備管理及新、改、擴建設項目環保管理等工作提出了更嚴格的制度要求；

組織召開環境保護「政企面對面」座談會，邀請相關政務人員對本集團製造單位提出的環保管理疑問進行解答；

全力提升ISO14001環境管理體系運行水平，針對環保污染風險，組織各製造單位根據環保風險點自查清單，按照緊急程度、風險大小及可行性分類，進行現場調研，研究制定處理措施；及

做好環保宣傳培訓工作，全面啟用「線上安全環保培訓平台」，對本集團人員開展線上培訓。

回顧期內，就本集團知悉，概無重大違反或不遵守本集團適用法律法規，且對本集團業務及經營造成重要影響的事件。

回顧期內，除本報告另有披露外，本集團在各重要方面已遵守公司條例、上市規則、證券及期貨條例及企業管治守則有關(其中包括)披露資料及企業管治的規定。

管理層討論與分析

經營策略與展望

國際貨幣基金組織(IMF)最新預測，2020年全球經濟增長率為-4.9%，預計2020年下半年，受新冠肺炎疫情影響經濟復蘇將比之前預測的更為緩慢。國際政治經濟形勢複雜多變，全球經濟的不確定性進一步增加。從國內經濟形勢看，各行業復工復產有序開展，國民經濟復蘇趨勢向好，但疫情蔓延對世界經濟產生的巨大衝擊將繼續發展演變，外部風險挑戰增多，國內經濟恢復仍然面臨較大壓力。

從重卡行業來看，行業法規政策持續趨嚴，治超治限預期走高，龐大的保有量帶來持續的更新需求；環保政策持續高壓，藍天保衛戰進入收官之戰，國三車輛淘汰進入倒計時；基建投資項目進一步落地，拉動市場需求。預計下半年重卡銷量將維持在較好水平。從輕卡行業來看，國三及以下車輛淘汰將會加快，產品合規化帶動市場存量更新。預計下半年輕卡銷量將保持平穩。從客車行業來看，行業進入調整期，需求下降，加之疫情影響，市場競爭將更加激烈。

本集團將「客戶滿意是我們的宗旨」作為企業的核心價值觀，將「打造世界一流的全系列商用車集團」作為企業願景。

下半年本集團將重點做好以下幾個方面的工作：

1. 持續強化技術研發，優化產品結構，打造最具品質、核心技術和成本競爭力的產品。繼續增加研發投入，全面做好新產品的市場驗證和導入，實現產品升級和轉型。圍繞高端化、智能化、輕量化和體驗型，加快產品轉型，確保走在行業前列。
2. 持續聚焦重點細分市場，實現精準突破。做精做細攪拌車細分市場，持續改進和推廣輕量化產品，創造更大的市場影響力。充分發揮自卸車銷售服務網絡、改裝資源、客戶口碑等傳統優勢，在自卸車細分市場奪得更高的份額。
3. 持續完善營銷服務體系，提高客戶滿意度。優化營銷網絡，提升網絡整體運營質量。完善商務政策和區域促銷政策，提高政策的靈活性。進一步理順售後服務流程，優化售後服務政策，強化信息化系統的支撐作用，提高集團產品在存量更新市場中的競爭力。

管理層討論與分析

財務回顧

收入、毛利與毛利率

回顧期內，本集團收入為人民幣42,798百萬元，同比增加人民幣8,175百萬元，增幅為23.6%。收入增加是因為重卡、輕卡銷量大幅增加。回顧期內，本集團毛利為人民幣8,575百萬元，同比增加人民幣1,689百萬元，增幅為24.5%。毛利上升是因為銷量大增，攤薄固定成本，採購成本降低及產品銷售結構優化。

回顧期內，毛利率(毛利除以收入)為20.0%，同比增加0.1個百分點。

分銷成本

回顧期內，分銷成本為人民幣1,865百萬元，同比增加人民幣227百萬元，增幅為13.9%，其增加主要是由產品銷量增長以及保修開支增加所致。回顧期內，分銷成本佔產品收入比為4.4%，同比減少0.4個百分點。

回顧期內，保修開支佔產品收入1.5%，同比增加0.4個百分點，其增加主要由於預期保修服務有一定增長所致。

行政開支

回顧期內，行政開支為人民幣2,762百萬元，同比增加人民幣1,231百萬元，增幅為80.4%。回顧期內，行政開支佔收入比為6.5%，同比上升2.1個百分點。其增加主要是因為體現本集團長遠的戰略規劃，繼續增加研發支出，以及在精簡人力資源架構下，離職、退任後福利費用增加所致。若剔除研發支出及離職、退任後福利增加，基本與上年同期持平。

金融資產的淨減值損失

回顧期內，金融資產的淨減值損失為人民幣334百萬元，同比減少人民幣20百萬元，降幅為5.6%。貿易及金融應收款項減值損失為人民幣307百萬元，佔回顧期總收入的0.7%。有關貿易及金融應收款項的更多詳情載於本報告「貿易及金融應收款項」一節。

其他收益－淨額

回顧期內，其他收益淨額為人民幣395百萬元，同比增加人民幣201百萬元，增幅為103.6%。其增加主要是由於政府補助同比大幅增加，出售廢料收入增加以及外匯匯兌收益增加等所致。

財務收入－淨額

回顧期內，財務收入淨額為人民幣41百萬元，而上年同期財務費用淨額為人民幣58百萬元，財務收入增加人民幣99百萬元。該增加主要是由於利息收入增加人民幣29百萬元以及於回顧期內，平均借款規模減少，利息費用大幅下降人民幣70百萬元。

享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額

回顧期內，享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額為人民幣29百萬元收益，同比增加人民幣4百萬元，增幅為16.0%。享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額增加主要是由於聯營公司浦林(開曼)控股有限公司集團的利潤增加所致。

所得稅費用

回顧期內，所得稅費用為人民幣960百萬元，同比增加人民幣193百萬元，增幅為25.2%。所得稅費用增加主要是由於稅前盈利增加。回顧期內，有效稅率(所得稅費用除以除所得稅及享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額前溢利)為23.7%，同比增加1.8個百分點。

管理層討論與分析

期間溢利和每股盈利

回顧期內，期間溢利為人民幣3,119百萬元，同比增加人民幣362百萬元，增幅為13.1%。淨利潤率(期間溢利除以收入)為7.3%(2019年：8.0%)。回顧期內，權益持有人應佔溢利為人民幣2,941百萬元，同比增加人民幣405百萬元，增幅為16.0%。基本每股盈利為每股人民幣1.07元，同比增加人民幣0.15元，增幅為16.3%。

貿易及金融應收款項

於2020年6月30日，貿易應收款項包括關聯方貿易應收款項為人民幣10,856百萬元，較2019年12月31日增加人民幣2,338百萬元，增幅為27.4%。貿易應收款項增加是由於在第2季度，銷售額大幅增加，這些應收賬款還沒有到期並加強行銷，搶佔國內市場。

回顧期內，貿易應收款項周轉率(平均貿易應收款項包括關聯方貿易應收款項除以產品收入再乘以182天)為41.7天，減少5.2天，仍介乎於本集團一般信貸政策給予客戶3至12個月信貸期內。

於2020年6月30日，賬齡為不超過12個月的貿易應收款項包括關聯方貿易應收款項為人民幣9,117百萬元，佔貿易應收款項包括關聯方貿易應收款項淨額的84.0%。

於2020年6月30日，從貿易及票據貼現服務取得的所有承兌匯票約人民幣2,253百萬元(分類為以攤餘成本計量的或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產)，其賬齡均不超過12個月。

於2020年6月30日，金融應收款項淨額為人民幣12,145百萬元(包括人民幣430百萬元之無抵押關聯方貸款)，較2019年12月31日增加人民幣2,629百萬元，增幅為27.6%。

於2020年6月30日，賬齡為不超過12個月的金融應收款項包括關聯方貸款為人民幣8,481百萬元，佔金融應收款項包括關聯方貸款項淨額的69.8%。

本集團金融分部的信貸期一般為1至3年。此外，卡車融資服務應收款項是以車輛作抵押和由經銷商及/或相關方提供擔保，供應商貸款主要由貸款申請單位的實際控制人提供擔保。

本集團每月檢討主要或償還風險較高客戶的償還進度並根據客戶商業、還款資訊等評估是否需計提減值準備。於回顧期，本集團已分別就貿易應收款項及金融應收款項減值虧損撥備人民幣215百萬元及人民幣92百萬元。

貿易應付款項

於2020年6月30日，貿易應付款項包括關聯方貿易應付款項為人民幣41,530百萬元，較2019年12月31日增加人民幣16,345百萬元，增幅為64.9%。

回顧期內，貿易應付款項周轉率(平均貿易應付款項包括關聯方貿易應付款項除以產品收入的成本再乘以182天)為177.7天，同比增加20.4天。

現金流量

回顧期內，經營活動產生的現金流入淨額為人民幣13,474百萬元。由於銷售大幅增加，鼓勵現金回款和更長的供應商融資，較上年同期流入淨額增加人民幣9,202百萬元。

管理層討論與分析

回顧期內，投資活動產生的現金流出淨額為人民幣5,139百萬元。由於回顧期內，經營活動產生大量現金流，對閒置資金進行增值而大幅購買理財產品，與上年同期流出淨額比較，現金流出淨額增加人民幣3,220百萬元。

回顧期內，融資活動使用的現金流出淨額為人民幣2,322百萬元。回顧期內借款淨還款人民幣700百萬元而上年同期淨還款人民幣3,450百萬元。因回顧期內支付共同控制企業合併對價款項增加，該現金流出減少與上年同期流出淨額比較，現金流出淨額減少為人民幣1,562百萬元。

流動資金、財務資源及資本架構

於2020年6月30日，本集團的現金及現金等價物為人民幣21,958百萬元，較2019年12月31日增加人民幣6,034百萬元，增幅為37.9%。於2020年6月30日，借款總額(包括關聯方借款)約為人民幣1,416百萬元，資本負債比率(借款總額除以資產總額)為1.6%(2019年12月31日：1.5%)。於2020年6月30日，流動比率(流動資產總額除以流動負債總額)為1.2(2019年12月31日：1.3)。

於2020年6月30日，借款總額全部以人民幣結算(2019年12月31日：全部人民幣)，全部借款是以銀行優惠的固定利率計息及須於一年內償還。借款總額的到期狀況如下：

	於2020年 6月30日	於2019年 12月31日
	人民幣	人民幣
於一年內償還	1,416百萬元	1,000百萬元

於2020年6月30日，本公司的綜合權益總額為人民幣31,464百萬元，較2019年12月31日增加人民幣1,938百萬元，增幅為6.6%。於2020年6月30日，本公司的市值為人民幣50,566百萬元(以已發行股本2,760,993,339股，收市價：每股20.05港元，1港元兌人民幣0.91344元計算)。

於2020年6月30日，本集團銀行未使用授信額度為人民幣16,202百萬元(2019年12月31日：人民幣18,150百萬元)。金額為人民幣172百萬元(2019年12月31日：人民幣278百萬元)的保證金及銀行存款用於授信額度抵押。此外，金融分部就其金融業務存放於中國人民銀行的法定準備金為人民幣2,469百萬元(2019年12月31日：人民幣2,133百萬元)。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供應商申請的較長還款期、從銀行取得的充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌匯票和銀行承兌匯票，提高資金的靈活性。

本集團於2020年6月30日訂約但仍未產生的資本開支承諾約人民幣886百萬元，將以內部資源及借貸支付。

管理層討論與分析

投資

附屬公司投資

於2020年4月，本集團向中國重汽購買大同齒輪全部股權，實際代價為約人民幣1,393百萬元。有關購買事項詳情刊載於日期為2020年3月31日本公司公告內。

出售附屬公司

於2020年2月，本集團出售成都重汽王牌汽車檢測有限公司，代價為約人民幣4.9百萬元。

構成本集團運營的一部分的股權投資

本集團持有長期股權投資，目的為業務運營一部分：

a) 投資以權益法入賬的投資

於2020年6月30日，聯營及合營的股權投資金額為人民幣515百萬元，佔本集團總資產的0.6%。有關以權益法入賬的投資表現及資料已在「享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額」一節所述。

b) 其他長期股權投資

於2020年6月30日，本集團作為長期戰略投資目的而持有的非上市股權投資金額為人民幣33百萬元，佔本集團總資產的比重少於0.1%。該等投資分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。

其他證券投資

為提高本集團短期資金的盈利能力及管理資金的流動性，本集團進行短期股權投資，包括香港及國內的上市證券。於2020年6月30日，短期證券投資金額為人民幣81百萬元，佔總資產的比重少於0.1%，這些投資是以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產入賬。其公允價值不時變動，取決但不限於經營業績、經濟形勢和股票市場情緒。

集團資產抵押

除於「流動資金、財務資源及資本架構」一節披露者外，於2020年6月30日，本集團無其他資產作為抵押品。

管理層討論與分析

財務管理及政策

本集團的財務風險管理由財務部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險。主要的外匯風險乃來自本集團出口、進口活動、中國境外營運及於香港的融資活動。雖然本集團並非以投機活動為目標，但本集團採用遠期合約管理外匯風險，並購買一些與非人民幣的貨幣掛鈎的理財產品。

下表顯示回顧期內中國境內人民幣／美元及人民幣／歐元匯率中間價(來源：中國國家外匯管理局)：



管理層討論與分析

於2020年6月30日，中國境內人民幣／美元匯率中間價為7.07950，較2019年12月31日的匯率為6.97620，人民幣貶值1.48%。於2020年6月30日，中國境內人民幣／歐元匯率中間價為7.96100，較2019年12月31日的匯率為7.81550，人民幣貶值1.86%。人民幣兌美元和歐元中間價在2020年第一季度出現大幅波動，並在2020年第二季度呈現逐漸貶值的趨勢。

於2020年6月30日，除了折合約人民幣1,702百萬元等值的外幣現金和銀行結餘、約人民幣21百萬元等值的以公允價值計量且其變動計入當期損益的外幣金融資產、約人民幣342百萬元等值的外幣應收賬款及其他應收賬款、約人民幣9百萬元等值的外幣應付和其他應付款，本集團的貨幣資產與負債均以人民幣結算。

於2020年6月30日，所有借款為人民幣及現金及銀行結餘以美元、港元、歐元及其他貨幣列值分別為人民幣1,420百萬元，人民幣198百萬元，人民幣56百萬元及人民幣28百萬元。

於回顧期，本集團於經營溢利的外匯匯兌收益人民幣47百萬元。於2020年6月30日，本集團以美元和歐元計價的淨資產的潛在外匯影響為：

	美元計價的 淨資產	歐元計價的 淨資產
人民幣升值／貶值5%	人民幣71 百萬元稅前 虧損／盈利	人民幣10 百萬元稅前 虧損／盈利

持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報告時已採用持續經營基準編製。

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

回顧期內，本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程式。於2020年6月30日，本集團法律訴訟的索償總額約人民幣157百萬元而法律索償撥備為約人民幣16百萬元。

免責聲明

非公認會計原則指標

出口收入(含聯營出口)為非公認會計原則指標乃用於評估本集團的表現。該指標並非香港公認會計原則所明確認可的指標，故未必可與其他公司的同類指標作比較。因此，該非公認會計原則指標不應視作經營收入(作為本集團業務指標)的替補或經營活動現金流量(作為衡量流動資金)的替補。提供非公認會計原則指標純粹為加強對本集團現時財務表現的整體理解。此外，由於本集團以往曾向投資者報告若干採用非公認會計原則計算的業績，因此本集團認為包括非公認會計原則指標可為本集團的財務報告提供一致性。

其他資料

企業管治

企業管治常規

董事會及本公司高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。本公司已採納上市規則附錄14《企業管治守則及企業管治報告》(「**企業管治守則**」)所載企業管治守則之規定作為本公司企業管治守則。

於回顧期內，除守則第A.2.1條，第A.5.1條，第A.5.2條，第A.6.7條及第E.1.5條外，本公司一直遵守企業管治守則。

就企業管治守則條文第A.2.1條而言，蔡東先生同時出任董事長及本公司總裁直至於2020年6月15日彼辭任本公司總裁以及於2020年6月15日劉正濤先生擔任本公司總裁。

就企業管治守則條文第A.5.1條及第A.5.2條而言，因董事會負責提名委員會所有上市規則要求的職能，本公司未成立提名委員會以及設立提名董事政策。

就企業管治守則條文第A.6.7條要求非執行董事及獨立非執行董事應出席股東大會，對股東的意見有持平的瞭解。Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、江奎先生、Annette Danielski女士、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生因公務繁忙未能出席2020年股東週年大會。

就企業管治守則條文第E.1.5條而言，本公司應設立派付股息的政策。本公司並無設立股息政策，原因為本公司會綜合考慮當時的經營業績、可分派儲備、財務狀況、預期財務表現、預期營運資金需求、可持續發展等因素以釐定股息，此舉符合本公司及其股東之整體利益。

董事會

董事會負責制訂整體政策，業務及策略性方向，制定良好企業管治常規及程序，監察企業風險管理、內部控制及業績表現。執行董事及執行委員會已獲授權管理本集團之日常運營並於本集團之監控及委任架構下作出營運及業務方面之決策。非執行董事和獨立非執行董事提供寶貴意見及建議，供董事會考慮及議決。

於2020年6月30日，董事會由十七名董事組成包括七名執行董事、四名非執行董事及六名獨立非執行董事。七位執行董事包括蔡東先生、劉正濤先生、劉偉先生、劉培民先生、戴立新先生、Richard von Braunschweig先生和曲洪坤女士。四位非執行董事包括Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、江奎先生和Annette Danielski女士。六位獨立非執行董事包括林志軍博士、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生、梁青先生及呂守升先生。

王善坡先生及孫成龍先生於2020年3月9日辭任執行董事。王善坡先生及孫成龍先生各自確認，彼與董事會之間並無任何分歧，亦無任何需要提請股東關注與本公司事務有關的事項。

其他資料

此外，Andreas Hermann Renschler 先生及 Joachim Gerhard Drees 先生於 2020 年 7 月 16 日辭任非執行董事。Andreas Hermann Renschler 先生及 Joachim Gerhard Drees 先生各自確認，彼與董事會之間並無任何分歧，亦無任何需要提請股東關注與本公司事務有關的事項。

執行委員會

執行委員會的成員由所有不時委任的執行董事組成並負責執行董事會決策事項包括但不限於融資業務，經營戰略，業務發展等，以及管理日常事務並有效地實施企業策略及政策。

於 2020 年 6 月 30 日，執行委員會由七名成員組成，分別為蔡東先生、劉正濤先生、劉偉先生、劉培民先生、戴立新先生、Richard von Braunschweig 先生及曲洪坤女士。執行委員會主席為蔡東先生。

戰略及投資委員會

戰略及投資委員會的主要工作為制定本集團中、長期策略計劃及業務發展策略包括對重大投資融資方案和重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議。

於 2020 年 6 月 30 日，戰略及投資委員會由五名成員組成，分別為蔡東先生、劉正濤先生、Richard von Braunschweig 先生、曲洪坤女士及趙航先生。蔡東先生、王善坡先生、Richard von Braunschweig 先生及曲洪坤女士為執行董事而趙航先生為獨立非執行董事。戰略及投資委員會主席為蔡東先生。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為評估董事及高級管理層的表現並對董事會就其薪酬提供建議，包括制定績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制度。薪酬委員會亦監察本集團向董事提供的薪酬及其他福利。

於 2020 年 6 月 30 日，薪酬委員會由五名成員組成，分別為呂守升先生、林志軍博士、楊偉程先生、梁青先生及劉偉先生。呂守升先生、林志軍博士、楊偉程先生及梁青先生為獨立非執行董事而劉偉先生為執行董事。薪酬委員會主席為呂守升先生。

審核委員會

審核委員會的主要職責為審閱及監察本集團的財務監控、內部監控及風險管理系統，包括重新評估財務及會計政策、審閱半年度報告、年度報告及財務報表、檢討風險管理和內部監控系統、內部審計職能的有效性等。此外，審核委員會負責外聘核數師的委任、重新委任及罷免，並向董事會提供建議、審閱及監察外聘核數師是否獨立、客觀及核數程序是否有效、就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以處理任何有關核數師辭職或辭退該核數師的問題，與外聘核數師就核數事項進行溝通。

其他資料

於2020年6月30日，審核委員會由三名成員組成，分別為林志軍博士、王登峰博士及呂守升先生，均為獨立非執行董事。審核委員會主席為林志軍博士。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》(「標準守則」)作為董事進行證券交易的守則。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

董事信息更改

由於華地國際控股有限公司(股份代號：1700)被私有化及撤回其股份於聯交所之上市地位後，林志軍博士已於2020年3月退任華地國際控股有限公司的獨立非執行董事。

蔡東先生於2020年8月擔任濰柴(重慶)汽車有限公司董事長。該公司為濰柴動力的全資附屬公司。

股息

董事會並不建議派發截至2020年6月30日止6個月之中期股息。

股息政策

於2020年6月30日，本公司並未設立股息政策。

審閱中期業績

本公司截至2020年6月30日止6個月的未經審核中期簡明綜合財務資料已經由審核委員會審閱，並經本公司之核數師安永會計師事務所按照香港會計師公會頒佈之香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期內，本公司並無贖回其任何股份。於回顧期內，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何股份。

股權分析

根據公開資料及據董事所知，於本中期報告日期，約24%的本公司股份由公眾持有。

於2020年6月30日，本公司的主要股東是中國重汽和FPFPS。中國重汽是一家中國國有商用車製造企業並間接持有本公司全部已發行股份的51%。FPFPS間接持有本公司全部已發行股份的25%加一股股份。FPFPS集團(包括大眾汽車集團)是世界領先的商用車和乘用車汽車製造商之一，而大眾汽車集團在七個歐洲國家共擁有十二個品牌包括Volkswagen Passenger Cars、Audi、SEAT、ŠKODA、Bentley、Bugatti、Lamborghini、Porsche、Ducati、Volkswagen Commercial Vehicles、Scania及MAN。

其他資料

本公司於2020年6月30日的市值及股權分佈載於本報告「股東資料」一節。

投資者關係

本集團投資管理與證券部負責推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本集團的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本公司於回顧期內參與多次單對單會面、投資者會議及投資者參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。投資者及公眾亦可瀏覽公司網站 www.sinotruk.com 查閱本集團最新資訊，該網站提供有關本集團財務表現及最新業務發展的資料。

董事會及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。董事會視股東週年大會為與股東直接溝通的重要機會。

2020年股東週年大會已於2020年6月29日舉行，其中一些董事及外聘核數師亦透過視像會議系統出席2020年股東週年大會並與股東交流。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2020年6月30日，據本公司按照證券及期貨條例第352條規定備存的登記冊顯示，或按照《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》以其他方式向本公司及聯交所作出的申報，本公司董事、最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)均沒有擁有本公司或其相聯法團(須符合證券及期貨條例第XV部所載的定義)的股份、相關股份或債權證的權益或淡倉。

其他資料

主要股東及其他人仕於股份及相關股份的權益及淡倉

除上述所披露之本公司董事及最高行政人員的權益外，本公司獲通知，並根據已按照證券及期貨條例第XV部第336條規定記錄於登記冊的資料顯示，於2020年6月30日擁有本公司股份及相關股份的權益者如下：

A) 本公司

好倉

股東名稱	持有股份的身份	附註	所持有 股份數目	持股量 概約百分比
山東重工	所控制的法團的權益	(a)	1,408,106,603	51%
中國重汽	所控制的法團的權益	(b)	1,408,106,603	51%
中國重汽(維爾京群島)有限公司	實益擁有人		1,408,106,603	51%
FPFPS	所控制的法團的權益	(c)	690,248,336	25%
Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH	所控制的法團的權益	(d)	690,248,336	25%
Ferdinand Alexander Porsche GmbH	所控制的法團的權益	(e)	690,248,336	25%
Familie Porsche Beteiligung GmbH	所控制的法團的權益	(f),(l)	690,248,336	25%
Porsche Automobil Holding SE	所控制的法團的權益	(g),(m)	690,248,336	25%
大眾汽車	所控制的法團的權益	(h)	690,248,336	25%
Volkswagen Finance Luxemburg S.A.	所控制的法團的權益	(i)	690,248,336	25%
TRATON SE	所控制的法團的權益	(j)	690,248,336	25%
MAN SE	所控制的法團的權益	(k)	690,248,336	25%
MAN Finance and Holding S.A.	實益擁有人		690,248,336	25%

其他資料

附註：

- (a) 就證券及期貨條例第XV部而言，山東重工持有65%中國重汽的投票權益。鑒於證券及期貨條例，山東重工被視作為中國重汽所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (b) 中國重汽持有全部中國重汽(維爾京群島)有限公司權益。鑒於證券及期貨條例，中國重汽被視作為中國重汽(維爾京群島)有限公司所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (c) FPFPS持有90% Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，FPFPS被視作為Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (d) Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH持有73.85% Ferdinand Alexander Porsche GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH被視作為Ferdinand Alexander Porsche GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (e) Ferdinand Alexander Porsche GmbH持有全部Familie Porsche Beteiligung GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Alexander Porsche GmbH被視作為Familie Porsche Beteiligung GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (f) Familie Porsche Beteiligung GmbH持有51.69% Porsche Automobil Holding SE權益。鑒於證券及期貨條例，Familie Porsche Beteiligung GmbH被視作為Porsche Automobil Holding SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (g) Porsche Automobil Holding SE持有50.73%大眾汽車權益。鑒於證券及期貨條例，Porsche Automobil Holding SE被視作為大眾汽車所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (h) 大眾汽車持有全部Volkswagen Finance Luxembourg S.A.權益。鑒於證券及期貨條例，大眾汽車被視作為Volkswagen Finance Luxembourg S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (i) Volkswagen Finance Luxembourg S.A.持有89.72% TRATON SE投票權益。鑒於證券及期貨條例，Volkswagen Finance Luxembourg S.A.被視作為TRATON SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (j) TRATON SE持有94.68% MAN SE投票權益。鑒於證券及期貨條例，TRATON SE被視作為MAN SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (k) MAN SE持有全部MAN Finance and Holding S.A.投票權益。鑒於證券及期貨條例，MAN SE被視作為MAN Finance and Holding S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (l) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄資料，本公司獲通知於2020年6月30日Familie Porsche Beteiligung GmbH持有27.73% Porsche Automobil Holding SE權益，並於該實體中持有55.46%投票權益。
- (m) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄資料，本公司獲通知於2020年6月30日Porsche Automobil Holding SE持有31.10% Volkswagen AG權益，並於該實體中持有53.10%投票權益。

其他資料

B) 本集團成員

好倉

權益持有人名稱	身份	本集團成員名稱	持有權益 概約百分比
柳州運力投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力 專用汽車有限公司	40%
永安福迪投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團福建 海西汽車有限公司	20%
成都大成功機械股份有限公司	實益擁有人	中國重汽集團成都 王牌商用車有限公司	20%
隨州市華威投資控股有限公司	實益擁有人	中國重汽集團湖北華威 專用汽車有限公司	40%
Kodiak America LLC.	實益擁有人	中國重汽集團柳州 運力科迪亞克機械 有限責任公司	49%

除上文所披露者外，於2020年6月30日，根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄，概無任何其他人士在本公司股份和相關股份中擁有任何權益或淡倉，又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本5%或以上權益。

章程文件

於回顧期內，章程細則並無變化。

承董事會命
董事長
蔡東先生

中國 • 濟南，2020年8月28日

中期財務資料的審閱報告

致中國重汽(香港)有限公司董事會

(於香港註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第36至78頁的中期財務資料，此中期財務資料包括中國重汽(香港)有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(合稱「貴集團」)於2020年6月30日的中期簡明綜合財務狀況與截至該日止六個月期間的相關中期簡明綜合損益表、中期簡明綜合全面收益表、中期簡明綜合權益變動表和中期簡明綜合現金流量表，以及附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及由香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「*中期財務報告*」。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號「*中期財務報告*」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱，對該等中期財務資料作出結論，並按照委聘之條款僅向整體董事會報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「*由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱*」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程式。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審核的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信 貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據香港會計準則第34號「*中期財務報告*」擬備。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2020年8月28日

中期簡明綜合損益表

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

			截至6月30日止6個月	
	附註	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述	
收入	4	42,798,400	34,623,209	
銷售成本		(34,223,075)	(27,737,690)	
毛利		8,575,325	6,885,519	
分銷成本		(1,865,332)	(1,637,546)	
行政開支		(2,762,343)	(1,530,649)	
金融資產減值損失－淨額		(334,448)	(353,856)	
其他收入及收益－淨額		395,361	193,714	
經營溢利		4,008,563	3,557,182	
財務收入		62,766	33,425	
財務費用		(21,773)	(91,873)	
財務收入／(費用)－淨額		40,993	(58,448)	
享有按權益法入帳的投資溢利減虧損份額	6	29,061	25,363	
除所得稅前溢利	5	4,078,617	3,524,097	
所得稅費用	7	(960,109)	(766,702)	
期間溢利		3,118,508	2,757,395	
以下各方應佔溢利：				
－本公司擁有人		2,941,154	2,536,075	
－非控制性權益		177,354	221,320	
		3,118,508	2,757,395	
本公司擁有人應佔每股盈利				
(每股以人民幣元列示)				
－基本和稀釋	8	1.07	0.92	

中期簡明綜合全面收益表

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	截至6月30日止6個月		
	附註	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述
期間溢利		3,118,508	2,757,395
其他全面收益：			
其後不會重分類至損益的項目			
退任後福利的重新計量		(157)	(754)
其後可能會重分類至損益的項目			
享有按權益法入帳的其他全面收益份額	6	148	57
外幣財務報表之折算差額		(2,152)	(1,583)
期間其他全面虧損，扣除稅項		(2,161)	(2,280)
期間全面收益總額		3,116,347	2,755,115
以下各方應佔全面收益：			
— 本公司擁有人		2,938,993	2,533,808
— 非控制性權益		177,354	221,307
期間全面收益總額		3,116,347	2,755,115

中期簡明綜合財務狀況表

2020年6月30日

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
資產			
非流動資產			
使用權資產		1,923,601	1,680,069
物業、廠房及設備	10	10,584,129	10,527,256
投資物業		777,326	797,513
無形資產	11	296,535	318,407
商譽		17,478	17,478
遞延所得稅資產		2,269,322	1,688,157
按權益法入帳的投資	6	515,231	496,521
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	12	33,125	33,125
應收款項及其他資產	13	4,020,168	2,911,016
		20,436,915	18,469,542
流動資產			
存貨	14	14,745,472	9,811,219
應收款項及其他資產	13	20,312,635	16,183,407
應收票據	15	9,175	9,711
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	12	2,243,401	2,262,313
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	26	7,000,622	1,715,101
應收關聯方結餘	25	430,000	270,601
現金及銀行結餘	16	24,667,273	18,380,978
		69,408,578	48,633,330
資產總額		89,845,493	67,102,872
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	17	16,717,024	16,717,024
其他儲備		(358,599)	(499,601)
留存收益		11,894,968	10,142,219
		28,253,393	26,359,642
非控制性權益		3,210,469	3,166,801
權益總額		31,463,862	29,526,443

中期簡明綜合財務狀況表

2020年6月30日

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
負債			
非流動負債			
租賃負債		9,945	26,164
遞延所得稅負債		40,860	33,891
離職及退任後福利義務	18	870,868	34,548
遞延收益		538,350	535,231
其他非流動負債		5,000	10,000
		1,465,023	639,834
流動負債			
租賃負債		17,862	31,215
貿易應付款項及其他負債	19	52,159,630	31,866,194
即期所得稅負債		1,017,352	385,240
借款	20	1,400,000	1,000,000
應付關聯方結餘	25	648,401	2,409,685
其他負債撥備	21	1,673,363	1,244,261
		56,916,608	36,936,595
負債總額		58,381,631	37,576,429
淨流動資產		12,491,970	11,696,735
權益及負債總額		89,845,493	67,102,872

中期簡明綜合財務資料列載於第36頁至第78頁已於2020年8月28日獲本公司董事會批准，並由下列董事代表簽署。

蔡東
董事

曲洪坤
董事

中期簡明綜合權益變動表

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註	未經審核										權益總額
	本公司擁有人應佔					非控制性權益					
	股本	資本儲備	重估儲備	法定儲備	任意儲備	合併儲備	折算及其他儲備	保留盈利	總計	非控制性權益	
於2019年12月31日的結餘	16,717,024	(3,612,554)	41,732	2,471,832	104,294	1,417,970	15,014	10,105,758	27,261,070	3,166,801	30,427,871
同一控制下企業合併	-	-	-	-	-	(937,889)	-	36,461	(901,428)	-	(901,428)
於2020年1月1日的結餘	16,717,024	(3,612,554)	41,732	2,471,832	104,294	480,081	15,014	10,142,219	26,359,642	3,166,801	29,526,443
期間溢利	-	-	-	-	-	-	-	2,941,154	2,941,154	177,354	3,118,508
其他全面收益	-	-	(157)	-	-	-	-	-	(157)	-	(157)
離職及退休福利義務的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
享有按權益法入帳的	-	-	-	-	-	-	148	-	148	-	148
其他全面收益份額	-	-	-	-	-	-	(2,152)	-	(2,152)	-	(2,152)
外幣財務報表之折算差異	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
期間其他全面收益總額	-	-	(157)	-	-	-	(2,004)	-	(2,161)	-	(2,161)
與擁有人的交易	-	-	-	-	-	-	-	(991,530)	(991,530)	-	(991,530)
本公司2019年股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
向若干附屬公司之非控制性擁有人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(133,686)	(133,686)
分派股息	-	-	-	-	-	-	-	(53,712)	(53,712)	-	(53,712)
已付附屬公司原股東股息	-	-	-	-	-	-	-	(1,045,242)	(1,045,242)	(133,686)	(1,178,928)
與擁有人交易總數	-	-	-	-	-	-	-	(1,045,242)	(1,045,242)	(133,686)	(1,178,928)
轉發儲備	-	-	-	143,163	-	-	-	(143,163)	-	-	-
於2020年6月30日的結餘	16,717,024	(3,612,554)	41,575	2,614,995	104,294	480,081	13,010	11,894,968	28,253,393	3,210,469	31,463,862

中期簡明綜合權益變動表

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註	未經審核 經重述										權益總額
	本公司擁有人應佔					非控制性權益			總計	權益總額	
	股本	資本儲備	重估儲備	法定儲備	任意儲備	合併儲備	其他儲備	折算及 其他儲備			
於2018年12月31日的結餘	16,717,024	(3,613,302)	41,310	1,966,283	104,294	1,417,970	22,762	8,832,204	25,488,545	2,852,307	28,340,852
同一控制下企業合併	—	—	—	—	—	(937,889)	—	141,069	(796,820)	—	(796,820)
於2019年1月1日的結餘	16,717,024	(3,613,302)	41,310	1,966,283	104,294	480,081	22,762	8,973,273	24,691,725	2,852,307	27,544,032
期間溢利	—	—	—	—	—	—	—	2,536,075	2,536,075	221,320	2,757,395
其他全面收益	—	—	(741)	—	—	—	—	—	(741)	(13)	(754)
離職及退休後福利義務的重新計量	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
享有按權益法入帳的	—	—	—	—	—	—	57	—	57	—	57
其他全面收益份額	—	—	—	—	—	—	(1,583)	—	(1,583)	—	(1,583)
外幣財務報表之折算差異	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
期間其他全面虧損總額	—	—	(741)	—	—	—	(1,526)	—	(2,267)	(13)	(2,280)
與擁有人交易	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
本公司2018年派息	9	—	—	—	—	—	—	(1,554,691)	(1,554,691)	—	(1,554,691)
向若干附屬公司之非控制性擁有人	9	—	—	—	—	—	—	—	—	(111,811)	(111,811)
分派股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
與擁有人交易總數	—	—	—	—	—	—	—	(1,554,691)	(1,554,691)	(111,811)	(1,666,502)
轉發儲備	—	—	—	161,578	—	—	—	(161,578)	—	—	—
於2019年6月30日的結餘	16,717,024	(3,613,302)	40,569	2,127,861	104,294	480,081	21,236	9,793,079	25,670,842	2,961,803	28,632,645

中期簡明綜合現金流量表

2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	截至6月30日止6個月		
	附註	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述
來自經營活動的現金流量			
經營所得的現金		14,310,382	5,170,447
已付利息		(21,047)	(107,613)
已付所得稅		(815,117)	(791,168)
經營活動所得的現金額		13,474,218	4,271,666
來自投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備		(95,149)	(116,296)
出售物業、廠房及設備所得款項		27,225	19,271
購買無形資產		(28,226)	(64,910)
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		(20,600,266)	(17,250,000)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款項		15,472,516	15,398,805
出售附屬公司所得款項		4,885	—
收到持有的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產分紅		1,552	6,209
已收取利息		62,896	61,471
收到聯營企業分紅		10,499	17,146
收到合營企業分紅		—	9,505
收到政府補助		5,336	—
投資活動所用的現金淨額		(5,138,732)	(1,918,799)
來自融資活動的現金流量			
來自借款的所得款項		—	802,460
償還借款		(700,000)	(4,252,460)
向非控制性擁有人派付股息		(133,686)	(111,811)
向附屬公司原股東派付股息		(53,712)	—
支付租賃款項本金		(42,036)	(15,714)
支付共同控制企業合併對價款項		(1,392,708)	(306,612)
融資活動所用的現金淨額		(2,322,142)	(3,884,137)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		6,013,344	(1,531,270)
於期初的現金及現金等價物	16	15,923,639	12,974,858
現金及現金等價物的匯兌收益		21,161	11,563
期末的現金及現金等價物	16	21,958,144	11,455,151

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

1. 一般資料

因中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽」)進行集團重組，中國重汽(香港)有限公司(「本公司」)於2007年1月31日在香港註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處位於香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-03室。本公司的股份在香港聯合交易所有限公司的證券交易主板市場上市。

本公司連同其附屬公司以下統稱為本集團。本集團專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡、客車等商用車及發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，以及提供金融服務。

2. 編製基準

截至2020年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據香港會計準則第34號「中期財務報告」編製。中期簡明綜合財務資料並不包括在年度財務報表中的所有資訊及披露內容，故應與本集團截至2019年12月31日止的年度綜合財務報表一併閱讀。

本中期簡明綜合財務資料經審閱，未經審核。

截至2019年12月31日有關並包括在2020年6月30日止6個月中期簡明綜合財務資料內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等財務報表以及以合併會計法與中國重汽集團大同齒輪有限公司(「大同齒輪」)截止2019年12月31日的財務報告合併(附註22)。根據香港《公司條例》第436條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處處長呈交截至2019年12月31日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該財務報表作出報告。核數師報告中核數師並無保留意見；亦無提述任何其在無提出保留意見下強調須予注意的事項；以及不包含香港《公司條例》第406(2)條、407(2)條或407(3)條規定的聲明。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 會計政策的變動及披露

編製中期簡明綜合財務資料所採納的會計政策與編製本公司截至2019年12月31日止年度的年度綜合財務報表所採用者相同，惟就本期間的財務資料首次採納以下經修訂的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)除外。

香港財務報告準則第3號之修訂	對業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂	利率基準改革
香港財務報告準則第16號之修訂	與新冠肺炎相關的租金減讓(已提前採納)
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂	對重大的定義

與編製本公司的中期簡明綜合財務資料有關的經修訂的香港財務報告準則的性質及影響載列如下：

- (a) 香港財務報告準則第3號之修訂澄清業務的定義，並提供額外指引。該等修訂訂明可視為業務的一組整合活動和資產，必須至少包括一項投入和一項重要過程，而兩者必須對形成收益的能力有重大貢獻。業務毋須包括形成收益所需的所有投入或過程。該等修訂取消了評估市場參與者是否有能力收購業務並能持續獲得收益的規定，轉為重點關注所取得的投入和重要過程共同對形成收益的能力有否重大貢獻。該等修訂亦已收窄收益的定義範圍，重點關注為客戶提供的商品或服務、投資收益或日常活動產生的其他收入。此外，修訂亦提供有關評估所取得過程是否重大的指引，並新增公允價值集中度測試選項，允許對所取得的一組活動和資產是否不屬於業務進行簡化評估。本集團已對於2020年1月1日或之後發生的交易或其他事件應用該等修訂。該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。
- (b) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂旨在解決銀行同業拆息改革對財務申報之影響。該等修訂提供可在替換現有利率基準前之不確定期限內繼續進行對沖會計處理之暫時性補救措施。此外，該等修訂規訂公司須向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響之對沖關係之額外資料。由於本集團並無任何利率對沖關係，故該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何影響。
- (c) 香港財務報告準則第16號之修訂提供一項實務中的簡易處理方法，讓承租人選擇不就直接由於新冠肺炎疫情產生的租金減讓應用租賃變更會計處理。該實務中的簡易處理方法僅適用於直接由於新冠肺炎疫情而發生的租金減讓，以及僅當出現以下情形時適用：(i)租賃付款的變更導致租賃的調整後對價大致上等於或低於緊接變更前租賃的對價；(ii)租賃付款的任何減免僅影響原定於2021年6月30日或以前到期的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件沒有實質性變化。該項修訂對於2020年6月1日或之後開始的年度期間追溯生效，並准許提前應用。該等修訂對本公司的中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 會計政策的變動及披露(續)

- (d) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂重新界定重要性。根據新定義，倘可合理預期漏報、錯報或掩蓋個別資訊將可影響使用財務報表作一般目的的主要使用者基於相關財務報表作出的決定，則該資訊為重要。該等修訂指明，重要性取決於資訊的性質或牽涉範圍。該等修訂對本公司的中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

4. 分部資料

本公司的董事會(「董事會」)是經營決策的主要決策者，其委託由全體執行董事組成的執行委員會(「執行委員會」)執行其決策。執行委員會根據本集團內部報告作出評估表現和調撥資源。執行委員會根據這些報告決定如何劃分經營分部。

執行委員會從地域方面及業務方面考慮業務。從地域方面，執行委員會評估中國大陸和海外市場的收入。從業務方面，執行委員會評估重卡、輕卡與客車、發動機和金融經營分部表現。

- (i) 重卡 — 製造及銷售重型卡車、中重型卡車及相關零部件；
- (ii) 輕卡與客車 — 製造及銷售輕卡、客車及相關零部件；
- (iii) 發動機 — 製造及銷售發動機及相關零部件；和
- (iv) 金融 — 向本集團成員公司及中國重汽和其附屬公司除本集團外(「中國重汽集團」)成員公司提供存款、貸款、票據貼現和委託貸款，以及向大眾提供汽車及供應鏈融資服務。

執行委員會以經營分部的收入和經營溢利來衡量經營分部表現，這與年度綜合財務報表所用的衡量標準是一致的。

一個單位的運營開支被分配到相關的經營分部，這些經營分部是此單位提供服務的主要使用者。其他由共用服務產生但又不能被分配到特定分部的營運開支和企業支出的營運費用包含在未分配費用。

分部資產是指那些受僱於一個特定分部經營業務的經營性資產。分部資產價值是以扣除有關可在綜合財務狀況表直接沖抵的減值撥備後的金額確定。分部資產主要包括使用權資產、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、按權益法入帳的投資，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，應收票據，應收賬款及其他資產以及經營現金，但不包括所得稅資產。

分部負債是指那些特定分部因經營活動而導致的經營性負債。除非該分部從事融資活動，否則分部負債不包括用於融資而用於非經營的借款和其他債務。分部負債不包括所得稅負債。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

未分配資產主要包括遞延稅項資產、預付稅款和本公司資產。未分配負債主要包括借款、遞延稅項負債、即期所得稅負債和本公司負債。

分部間的銷售是以業務分部間共同商定的條款進行。

截至2020年6月30日止6個月的分部業績如下：

	未經審核					合計
	重卡	輕卡與客車	發動機	金融	對銷	
外界收入						
銷售貨物	34,559,695	6,715,556	555,975	—	—	41,831,226
提供服務	394,553	—	9,599	—	—	404,152
金融服務	—	—	—	563,022	—	563,022
外界收入合計	34,954,248	6,715,556	565,574	563,022	—	42,798,400
分部間收入	660,179	168,955	10,733,436	257,032	(11,819,602)	—
分部收入合計	35,614,427	6,884,511	11,299,010	820,054	(11,819,602)	42,798,400
未計未分配費用前的經營溢利	2,276,854	348,448	1,748,853	425,902	(786,400)	4,013,657
未分配費用						(5,094)
經營溢利						4,008,563
財務收入—淨額						40,993
享有按權益法入帳的投資溢利						
減虧損份額						29,061
除所得稅前溢利						4,078,617
所得稅費用						(960,109)
期間溢利						3,118,508

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

截至2019年6月30日止6個月的分部業績如下：

	未經審核 經重述					合計
	重卡	輕卡與客車	發動機	金融	對銷	
外界收入						
銷售貨物	27,206,298	5,822,891	527,361	—	—	33,556,550
提供服務	499,252	2,783	11,613	—	—	513,648
金融服務	—	—	—	553,011	—	553,011
外界收入合計	27,705,550	5,825,674	538,974	553,011	—	34,623,209
分部間收入	438,271	286,677	7,036,484	228,251	(7,989,683)	—
分部收入合計	28,143,821	6,112,351	7,575,458	781,262	(7,989,683)	34,623,209
未計未分配費用前的經營 溢利/(虧損)	1,946,163	(117,499)	1,254,813	457,784	19,570	3,560,831
未分配費用						(3,649)
經營溢利						3,557,182
財務費用—淨額						(58,448)
享有按權益法入帳的投資溢利 減虧損份額						25,363
除所得稅前溢利						3,524,097
所得稅費用						(766,702)
期間溢利						2,757,395

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

於2020年6月30日的分部資產與負債如下：

	未經審核					合計
	重卡	輕卡與客車	發動機	金融	未分配	
分部資產	59,556,937	11,444,173	21,022,153	46,640,036	2,306,413	140,969,712
對銷						(51,124,219)
資產總額						89,845,493
分部負債	38,964,980	12,028,133	9,252,636	39,033,567	2,057,338	101,336,654
對銷						(42,955,023)
負債總額						58,381,631

於2020年6月30日的與實體資產及負債的對賬如下：

	未經審核	
	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	87,539,080	56,324,293
未分配：		
遞延稅項資產／負債	2,269,322	40,860
即期稅項資產／負債	—	1,017,352
其他資產／負債	37,091	999,126
未分配資產／負債	2,306,413	2,057,338
總額	89,845,493	58,381,631

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

於2019年12月31日的分部資產與負債如下：

	經重述					合計
	重卡	輕卡與客車	發動機	金融	未分配	
分部資產	49,769,709	7,579,797	19,628,442	43,331,497	1,786,061	122,095,506
對銷						(54,992,634)
資產總額						67,102,872
分部負債	31,049,994	7,966,168	8,165,991	36,023,474	2,520,265	85,725,892
對銷						(48,149,463)
負債總額						37,576,429

於2019年12月31日的與實體資產及負債的對賬如下：

	經重述	
	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	65,316,811	35,056,164
未分配：		
遞延稅項資產／負債	1,688,157	33,891
即期稅項資產／負債	69,400	385,240
即期借款	—	700,000
其他資產／負債	28,504	1,401,134
未分配資產／負債	1,786,061	2,520,265
總額	67,102,872	37,576,429

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

按中國大陸和海外地區劃分的來自外界客戶的收入：

	截至6月30日止6個月	
	2020年 未經審核	2019年 未經審核 經重述
中國大陸	39,458,201	29,974,158
海外	3,340,199	4,649,051
總額	42,798,400	34,623,209

以下載列收入的分析：

	截至6月30日止6個月	
	2020年 未經審核	2019年 未經審核 經重述
客戶合同總收入	42,235,378	34,070,198
其他來源的收入 提供金融服務	563,022	553,011
總額	42,798,400	34,623,209

確認收入的時間：

	截至6月30日止6個月	
	2020年 未經審核	2019年 未經審核 經重述
於某一時點確認的收入	42,235,378	34,070,198
客戶合同總收入	42,235,378	34,070,198

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 除所得稅前溢利

以下項目已在除所得稅前溢利中扣除／(計入)：

	截至6月30日止6個月	
	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述
售出存貨成本	30,426,556	24,390,243
員工福利開支	3,345,876	2,219,790
保修開支(附註21)	660,416	479,784
存貨減值	163,907	186,402
貿易應收賬款的減值撥備變動－淨值(附註13)	215,102	296,990
金融應收賬款減值撥備變動－淨值(附註13)	91,598	50,442
其他金融資產包括預付款項、其他應收款及 其他資產的減值撥備變動－淨值	27,748	6,424
使用權資產折舊	36,672	47,227
物業、廠房及設備折舊(附註10)	819,463	735,871
無形資產攤銷(附註11)	30,044	35,275
出售物業、廠房及設備(收益)／損失	(282)	4,040
外匯匯兌收益－淨值	(46,914)	(18,013)
政府補助	(96,409)	(51,868)
出售廢料收益	(71,497)	(28,201)

6. 按權益法入帳的投資

在中期簡明綜合財務狀況表確認的數額如下：

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
	聯營公司(a)	515,231

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

6. 按權益法入帳的投資(續)

在中期簡明綜合損益表確認的數額如下：

	截至6月30日止6個月	
	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述
聯營公司(a)	29,061	18,623
合營公司(b)	—	6,740
	29,061	25,363

(a) 聯營公司投資

	截至6月30日止6個月	
	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述
於1月1日(經重述)	496,521	381,307
享有的溢利減虧損	29,061	18,623
享有的其他全面收益	148	57
收到分紅	(10,499)	(17,146)
於6月30日	515,231	382,841

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

6. 按權益法入帳的投資(續)

(b) 合營公司投資

	截至6月30日止6個月	
	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述
於1月1日(經重述)	—	152,841
享有的溢利減虧損	—	6,740
收到分紅	—	(9,505)
於6月30日	—	150,076

7. 所得稅費用

	截至6月30日止6個月	
	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述
當期所得稅		
— 香港利得稅	4,374	1,392
— 中國企業所得稅	1,529,931	795,068
	1,534,305	796,460
遞延所得稅	(574,196)	(29,758)
	960,109	766,702

盈利的相應稅項則根據本集團經營業務所在國家/地區的現行稅率按截至2020年6月30日止6個月期間的估計應納稅所得額計算。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

7. 所得稅費用(續)

本公司、中國重汽(香港)投資控股有限公司以及中國重汽(香港)宏業有限公司須就其年內的估計應納稅所得額按稅率16.5%(2019年:16.5%)繳納香港利得稅。此外，本公司被認定為中國居民企業，因此根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)按25%(2019年:25%)的企業所得稅稅率繳納。中國重汽(香港)國際資本有限公司有權享有香港利得稅兩級制，其首個2百萬港元應評稅利潤將以稅率8.25%計算稅額，餘額則以16.5%計算稅額(2019年:首個2百萬港元應評稅利潤將以稅率8.25%計算稅額，餘額則以16.5%計算稅額)。

中國重汽集團濟南動力有限公司、中國重汽集團杭州發動機有限公司及大同齒輪於2017年被認定為高新技術企業。中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司於2019年被認定為高新技術企業。根據企業所得稅法有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司享受減至15%(2019年:15%)的企業所得稅稅率。

根據企業所得稅法有關西部開發的稅務優惠，中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司、中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司、中國重汽集團成都王牌商用車有限公司及中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司按15%(2019年:15%)的企業所得稅稅率繳納。

根據俄羅斯聯邦稅收法典，中國重汽俄羅斯有限公司按20%(2019年:20%)的企業所得稅稅率繳納。

根據南非稅法，中國重汽南非有限公司按28%(2019年:28%)的企業所得稅稅率繳納。

根據哈薩克斯坦稅法，中國重汽哈薩克斯坦有限合夥企業按20%(2019年:20%)的企業所得稅稅率繳納。

根據肯亞稅法，中國重汽(肯亞)有限公司按30%(2019年:30%)的企業所得稅稅率繳納。

其餘中國附屬公司根據企業所得稅法按25%(2019年:25%)的企業所得稅稅率繳納。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

8. 每股盈利

	截至6月30日止6個月	
	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述
本公司權益持有人應佔溢利	2,941,154	2,536,075
已發行普通股加權平均數(千股)	2,760,993	2,760,993
基本每股盈利(每股人民幣元)	1.07	0.92

由於本公司於截至2020年6月30日及2019年6月30日止6個月內並不存在可稀釋的潛在股份，因此上述期間呈列的稀釋每股盈利等於基本每股盈利。

9. 股息

董事會並不建議派發截至2020年6月30日止6個月之中期股息(截至2019年6月30日止6個月：無)。截至2019年12月31日止年度的末期股息每股普通股0.39港元或人民幣0.36元相當於總股息約人民幣991,530,000元(2018年末期股息：每股普通股0.64港元相當於總股息約人民幣1,554,691,000元)。該相關期末股息及相關股息代扣稅款將於2020年9月支付。

截至2020年6月30日止6個月，本集團某些非全資附屬公司向非控制性權益持有者宣告派發約人民幣133,686,000元的股息(截至2019年6月30日止6個月：約人民幣111,811,000元)。

截至2020年6月30日止6個月，於本集團完成收購大同齒輪前，大同齒輪向中國重汽派發2019年中期股息約人民幣53,712,000元的股息(截至2019年6月30日止6個月：無)。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 物業、廠房及設備

	截止6月30日止6個月	
	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述
於1月1日(經重述)	10,527,256	11,065,709
增加	885,669	567,937
轉撥	17,610	(68,790)
出售	(26,943)	(23,311)
折舊(附註5)	(819,463)	(735,871)
於6月30日	10,584,129	10,805,674

於2020年6月30日，本集團現正為帳面淨值為約人民幣282,546,000元(2019年12月31日：約人民幣146,055,000元)的樓宇辦理不動產權證書。截至本中期簡明綜合財務資料獲批准日期，辦理工作仍在進行當中。

11. 無形資產

	截止6月30日止6個月	
	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述
於1月1日(經重述)	318,407	363,620
增加	6,168	22,584
轉撥	2,004	1,716
攤銷(附註5)	(30,044)	(35,275)
於6月30日	296,535	352,645

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

12. 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
非流動		
權益投資	33,125	33,125
流動		
債務投資(a)		
— 銀行承兌匯票	2,242,401	2,214,070
— 商業承兌匯票	1,000	48,243
	2,243,401	2,262,313

本集團持有權益投資是作為長期戰略投資之用。

本集團從客戶收取承兌匯票以結算其債務並意圖使用這些承兌匯票支付其貿易及其他應付款項或持有至到期。

(a) 這些承兌匯票基於交易日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
三個月內	1,784,645	1,367,283
三個月至六個月內	320,825	804,201
六個月至十二個月內	137,931	90,829
	2,243,401	2,262,313

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

13. 應收款項及其他資產

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
貿易應收賬款	12,622,716	10,482,052
減值撥備	(1,766,964)	(1,966,983)
貿易應收賬款 — 淨額(a)	10,855,752	8,515,069
金融應收賬款	12,057,396	9,516,765
減值撥備	(342,126)	(250,528)
金融應收賬款 — 淨額(b)	11,715,270	9,266,237
預付款項和其他資產：		
預付款項	450,124	344,905
其他應收款項	319,637	223,616
其他資產	1,032,641	805,278
	1,802,402	1,373,799
減值撥備	(40,621)	(60,682)
預付款項和其他資產 — 淨額	1,761,781	1,313,117
總數	24,332,803	19,094,423
分類為非即期的部分		
貿易應收賬款	280,610	234,119
金融應收賬款	3,664,268	2,619,191
預付款項和其他資產	75,290	57,706
非即期的部分	4,020,168	2,911,016
即期部分	20,312,635	16,183,407

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

13. 應收款項及其他資產(續)

- (a) 本集團銷售政策一般規定客戶在訂購商用車時支付若干訂金，並於交付前以現金、信貸或承兌票據悉數支付餘款。根據信用評估，向特定客戶授予3至12個月的信用期。

於2020年6月30日，為數約人民幣983,215,000元(2019年12月31日：約人民幣1,262,400,000元)的本集團貿易應收款項以若干由海外第三方發出的信用證作擔保。

貿易應收賬款淨額基於發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
三個月內	7,369,106	4,219,726
三個月至六個月	1,170,713	1,266,274
六個月至十二個月內	577,566	727,617
一年至兩年	888,550	1,379,473
兩年至三年	391,362	484,073
三年以上	458,455	437,906
	10,855,752	8,515,069

貿易應收款的減值撥備變動如下：

	截至6月30日止6個月	
	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述
於1月1日(經重述)	1,966,983	1,250,389
減值虧損 — 淨額(附註5)	215,102	296,990
撤銷無法收回的款項	(415,121)	(8,900)
於6月30日	1,766,964	1,538,479

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

13. 應收款項及其他資產(續)

(b) 金融應收賬款淨額基於到期日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
三個月內	2,142,502	1,999,901
三個月至六個月	2,066,092	1,617,283
六個月至十二個月內	3,842,407	3,023,068
一年至兩年	3,177,627	2,281,593
兩年至三年	465,582	296,536
三年以上	21,060	47,856
	11,715,270	9,266,237

金融應收款項主要為中國重汽財務有限公司及山東豪沃汽車金融有限公司提供給集團供應商的貸款以及對個人和公司發放的貸款以用於從經銷商購買本集團商用車。提供給個人和公司用於從經銷商購買本集團商用車的貸款是由車輛作抵押及大部分該等應收款項是由經銷商及其相關方提供擔保。

金融應收款的減值撥備變動如下：

	截至6月30日止6個月	
	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述
於1月1日(經重述)	250,528	177,617
減值虧損 — 淨額(附註5)	91,598	50,442
於6月30日	342,126	228,059

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

14. 存貨

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
原材料	1,880,927	1,588,722
在製品	2,013,990	2,497,786
製成品—發動機、總成及零部件	151,526	254,548
製成品—商用車	11,037,687	5,825,676
	15,084,130	10,166,732
減：撇減存貨至可變現淨值	(338,658)	(355,513)
	14,745,472	9,811,219

15. 應收票據

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
應收票據(a)	9,175	9,711

應收票據為以攤餘成本計量的金融資產並其持有目的是收取票據的合同現金流量。

(a) 票據貼現業務產生應收款基於交易日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
三個月內	4,473	2,961
三個月至六個月內	4,702	5,750
六個月至十二個月內	—	1,000
	9,175	9,711

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

16. 現金及銀行結餘

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
受限制現金	2,709,129	2,457,339
現金及現金等價物	21,958,144	15,923,639
	24,667,273	18,380,978

17. 股本

普通股，已發行及繳足：

	未經審核	
	股份數目	股本
於2020年1月1日(經重述)及2020年6月30日的結餘	2,760,993,339	16,717,024

	未經審核 經重述	
	股份數目	股本
於2019年1月1日及2019年6月30日的結餘	2,760,993,339	16,717,024

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

18. 離職福利及退任後福利

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
離職福利(a)	558,759	1,034
退任後福利(b)	312,106	33,510
退任後醫療保險計畫	3	4
	870,868	34,548

- (a) 於2020年6月30日離職福利結餘主要為在精簡人力資源架構下在截至2020年6月30日止6個月期間實施的提前退休和離職計劃。
- (b) 2020年1月，本集團審議通過為2019年1月1日前退休員工提供補充養老保險計劃及其他外退休福利計劃。這些計劃包括在員工退休後，按年發放生活補貼等。
- (c) 本集團聘請了獨立精算師韜睿惠悅企業管理諮詢有限公司，估計其上述離職福利和退任後福利的義務現值。這些計劃以平均薪酬增長率和死亡率假設預計未來現金流出，以折現率確定其現值。

19. 貿易應付款項及其他負債

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
貿易應付款項及應付票據(a)	41,391,055	25,030,729
合同負債	3,261,251	1,755,388
所得稅以外稅項負債	291,136	218,202
應付員工福利及薪金	1,205,231	1,028,412
其他應付款項	6,010,957	3,833,463
	52,159,630	31,866,194

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易應付款項及其他負債(續)

(a) 貿易應付款項根據發票日期及應付票據根據簽發日期或背書日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
三個月內	35,876,617	21,641,534
三個月至六個月	5,324,324	3,208,583
六個月至十二個月內	94,841	76,850
一年至兩年	52,695	75,846
兩年至三年	31,919	14,761
三年以上	10,659	13,155
	41,391,055	25,030,729

20. 借款

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
流動		
短期銀行借款－無抵押	1,400,000	1,000,000

截至2020年6月30日止6個月借款利息費用約人民幣44,248,000元(2019年：約人民幣105,066,000元)，其中約人民幣1,355,000元(2019年：約人民幣1,364,000元)為在建廠房和設備融資成本並在本期已資本化為物業、廠房及設備「增加」。使用年資本化比率3.30%(2019年：3.93%)來反映項目融資的加權平均借款成本。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

20. 借款(續)

本集團借款須於以下期間償還：

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
一年內	1,400,000	1,000,000

借款的變動分析如下：

	截至6月30日止6個月	
	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述
於1月1日(經重述)	1,000,000	3,000,000
來自借款的所得款項	1,400,000	1,502,460
償還借款	(1,000,000)	(2,902,460)
於6月30日	1,400,000	1,600,000

本集團的未提取借款融資額度如下：

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
於一年內到期	16,202,020	18,150,000

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

21. 其他負債撥備

	截至2020年6月30日止6個月		
	未經審核		
	產品保修	未決訴訟	合計
於1月1日(經重述)	1,222,036	22,225	1,244,261
額外撥備(附註5)	660,416	1,280	661,696
期內已動用	(224,679)	(7,915)	(232,594)
於6月30日	1,657,773	15,590	1,673,363

	截至2019年
	6月30日
	止6個月
	未經審核 經重述
	產品保修
於1月1日(經重述)	978,623
額外撥備(附註5)	479,784
期內已動用	(399,069)
於6月30日	1,059,338

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

22. 企業合併

2020年4月，本公司全資附屬公司中國重汽集團濟南動力有限公司(「濟南動力」)向中國重汽收購了大同齒輪全部股權。代價以現金支付，金額為約人民幣1,392,708,000元。

由於中國重汽在上述收購前後均最終控制了濟南動力和大同齒輪，因此該收購被視為「共同控制合併」。因此，本集團已根據香港會計師公會頒佈的會計準則第5號「共同控制合併的合併會計法」，應用合併會計處理收購大同齒輪。

對此次共同控制企業合併，應用合併會計法將本集團與大同齒輪的財務資料進行合併，等效於本集團在所披露的最早財政期間開始時已收購了大同齒輪。根據中國重汽(控制方)的角度，本集團與大同齒輪的淨資產合併採用以現有帳面價值進行。在此合併過程中，於合併時並無確認商譽或本集團享有的對大同齒輪可辨認資產、負債和或有負債的公允價值淨額高於購買成本。因此，本期綜合財務報表的比較期資料已進行了重述。

綜合損益表包括各合併實體自最早呈列日期或，如期間較短，自合併實體首次受共同控制日期(不論共同控制合併之日期)之業績。

綜合財務報狀況表內之比較數字已經呈列，猶如實體於上一綜合財務狀況表日合併(除非彼等首次受到共同控制日期較後)。

就共同控制合併產生之交易成本(包括專業費用、註冊費用、向股東發佈資料之成本、合併先前獨立運營業務所產生的成本或損失)以合併會計法列賬，於產生年度確認為開支。

23. 或然負債

董事認為除已在附註21披露的法律索償撥備外，並無與法律索償有關的重大或然負債。為產品質保計提的負債撥備已於附註21中披露。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

24. 資本承諾

於財務狀況表日訂約但仍未產生的資本開支如下：

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
購買物業、廠房及設備和無形資產	886,376	486,434

25. 關聯方交易

本集團的直接控股公司為中國重汽(維爾京群島)有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立。本集團的最終控股公司為中國重汽，於中國註冊成立的國有企業並須受中國政府控制。

本公司為MAN Finance and Holding S.A. (為Ferdinand Porche Familien - Privatstiftung (「FPFPS」)的非全資附屬公司)的聯營企業，FPFPS及其附屬公司被稱作「FPFPS集團」。

於2019年12月31日前，中國重汽(香港)宏業有限公司(「宏業」)為本公司的合營企業。於2019年12月31日，本集團已收購宏業剩餘股份，宏業自此成為本公司的全資附屬公司。

浦林(開曼)控股有限公司及其附屬公司(被稱作「浦林開曼集團」)、中國重汽集團四川攀枝花礦用車有限公司(「攀枝花礦用車」)以及山東長久重汽物流有限公司(「長久重汽」)為本集團的聯營企業。

董事認為本集團主要關聯方包括中國重汽集團、FPFPS集團、宏業(成為本公司全資附屬公司之前)、浦林開曼集團、攀枝花礦用車、長久重汽以及本公司和中國重汽集團的主要管理人員及極其親密的家庭成員以及其他國有企業(「其他國有企業」)。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

25. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易 與關聯方的金融活動

(i) 中國重汽集團

	截至 2020年 6月30日 止6個月的 最高金額 未經審核		截至 2019年 6月30日 止6個月的 最高金額 未經審核 經重述	
	於 2020年 6月30日 的金額 未經審核	於 2019年 6月30日 的金額 未經審核 經重述	於 2019年 6月30日 的金額 未經審核 經重述	於 2019年 6月30日 的金額 未經審核 經重述
資產				
貸款	430,000	430,000	700,000	200,000
負債				
吸收存款	945,223	410,681	1,017,939	317,541
借款	16,000	16,000	36,000	36,000
	<u>961,223</u>	<u>426,681</u>	<u>1,053,939</u>	<u>353,541</u>

(ii) 宏業

	截至 2020年 6月30日 止6個月的 最高金額 未經審核		截至 2019年 6月30日 止6個月 的最高金額 未經審核 經重述	
	於 2020年 6月30日 的金額 未經審核	於 2019年 6月30日 的金額 未經審核 經重述	於 2019年 6月30日 的金額 未經審核 經重述	於 2019年 6月30日 的金額 未經審核 經重述
負債				
吸收存款	—	—	127,369	58,330

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

25. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

與關聯方的貿易、服務和其他交易

	截止6月30日止6個月	
	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述
(i) 中國重汽集團		
手續費收入	33	82
銷售原材料	513	—
提供建設監理和設計服務	1,203	2,643
吸收存款服務利息開支	3,799	2,947
提供輔助生產服務	4,302	5,385
貸款服務利息收入	5,434	2,404
租金收入	5,681	7,816
租金開支	8,827	14,685
採購零部件	53,943	91,146
接受綜合服務	37,273	36,178
銷售整車	160,401	120,293
銷售零部件	363,739	306,969
採購整車	876,057	1,426,081
購買建設及項目管理服務	—	2,727
接受貸款服務利息開支	173	883
購買技術服務	—	166
	1,521,378	2,020,405
(ii) FPFPS集團		
銷售整車	204	—
採購整車	1,529	—
銷售零部件	—	14,889
	1,733	14,889
(iii) 浦林開曼集團		
採購零部件	87,892	194,576
銷售原材料	—	7,216
	87,892	201,792

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

25. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

與關聯方的貿易、服務和其他交易(續)

	截止6月30日止6個月	
	2020 未經審核	2019 未經審核 經重述
(iv) 宏業		
銷售整車	—	144,529
吸收存款服務的利息開支	—	665
	—	145,194
(v) 長久重汽		
接受運輸服務	91,846	111,468
(vi) 主要管理層薪酬		
薪酬及其他短期福利	5,222	3,572
退任後福利	103	100
	5,325	3,672

(vii) 其他國有企業

本集團還與其他國有企業進行交易，包括但不限於銷售產品，購買原材料和服務及銀行存款和貸款。董事認為，這些交易在本集團日常業務中進行並無需披露。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

25. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
應收關聯方結餘		
(i) 中國重汽集團		
貸款	430,000	250,000
貿易應收款項	—	2,620
預付款項	—	17,981
	430,000	270,601

關聯方貿易應收款項根據發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
三個月內	—	320
三個月至六個月	—	24
六個月至十二個月	—	2,276
	—	2,620

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

25. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

關聯方貸款於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
六個月內	430,000	50,000
六個月至十二個月	—	200,000
	430,000	250,000

關聯方貸款的年利率為3.70% (2019 : 4.13%)。

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
應付關聯方結餘		
(i) 中國重汽集團		
合同負債	13,022	8,679
其他應付款項	49,901	1,401,176
貿易應付款項	105,114	74,119
借款	16,000	—
吸收存款	410,681	833,057
	594,718	2,317,031
(ii) 浦林開曼集團		
貿易應付款項	—	63,984
(iii) 攀枝花專用車		
合同負債	32	183
(iv) 長久重汽		
其他應付款項	19,838	11,930
貿易應付款項	33,813	16,557
	53,651	28,487

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

25. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

關聯方貿易應付款項根據發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
三個月內	138,263	154,586
三個月至六個月	660	70
六個月至十二個月	—	4
一年至兩年	4	—
	138,927	154,660

於2020年6月30日及2019年12月31日，除了存款，借款和貸款外，應收及應付關聯方結餘是無抵押、免息並須於一年內償還。於2020年6月30日及2019年12月31日，關聯方的存款，借款和貸款是無抵押、按照商定利率計息並須於一年內償還。

於2019年12月31日，應收關聯方貿易款項未有逾期及減值。

與其他國有企業的結餘

於2020年6月30日及2019年12月31日，本集團大部分的銀行存款及借款餘額於國有銀行存放及借款。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

26. 金融工具的公允價值及公允價值層級

本集團的非流動金融工具的帳面值及公允價值如下：

	帳面值		公允價值	
	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述	2020年 6月30日 未經審核	2019年 12月31日 經重述
金融資產				
以公允價值計量且其變動計入				
其他全面收益的金融資產	33,125	33,125	33,125	33,125
貿易及金融應收賬款	3,944,878	2,853,310	3,944,878	2,853,310
	3,978,003	2,886,435	3,978,003	2,886,435
金融負債				
其他非流動負債	5,000	10,000	5,000	10,000

管理層認為現金及現金等價物、應收票據、貿易及金融應收賬款、計入預付款及其他應收款內的金融資產、貿易應付帳款、應付票據、應付股息及借款的帳面值(以名義金額釐定)合理地與其公允價值相若，因此等金融工具大多為短期性質。

本集團投資於中國內地銀行發行的金融產品(包括在應收款項及其他資產中)。本集團已按照市場報價，或根據具有類似條款及風險的工具的市場利率使用折現現金流量估值模型，以估計非上市投資的公允價值。

其他非流動負債的公允價值乃以使用現時可用於具有類似條款、信貸風險及剩餘到期日的工具的利率折現預期未來現金流量計算。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

26. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

下表列示本集團金融工具的公允價值計量層級：

以公允價值計量的資產：

於2020年6月30日

	使用以下輸入資料的公允價值計量			
	於活躍市場的 公開報價 (第一級) 未經審核	重大可觀察 輸入資料 (第二級) 未經審核	重大不可觀察 輸入資料 (第三級) 未經審核	總計 未經審核
按公允價值計量且其變動計入其他 收益的金融資產	—	2,243,401	33,125	2,276,526
按公允價值計量且其變動計入當期 損益的金融資產	80,815	3,009,410	3,910,397	7,000,622
	80,815	5,252,811	3,943,522	9,277,148

於2019年12月31日

	使用以下輸入資料的公允價值計量			
	於活躍市場的 公開報價 (第一級) 經重述	重大可觀察 輸入資料 (第二級) 經重述	重大不可觀察 輸入資料 (第三級) 經重述	總計 經重述
按公允價值計量且其變動計入其他 收益的金融資產	—	—	2,295,438	2,295,438
按公允價值計量且其變動計入當期 損益的金融資產	24,966	—	1,690,135	1,715,101
	24,966	—	3,985,573	4,010,539

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

26. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

期內於第三級內公允價值計量的變動如下：

	截止6月30日止6個月	
	2020年 未經審核	2019年 未經審核 經重述
按公允價值計量且其變動計入當期損益／其他收益的金融資產：		
於1月1日(經重述)	3,985,573	723,181
於損益表中確認計入其他收益的總收益	20,262	31,756
購買	16,900,000	16,350,000
出售	(16,962,313)	(13,520,000)
於6月30日	3,943,522	3,584,937

截至2020年6月30日止6個月，沒有商業或經濟環境的重大變化影響本集團金融資產的公允價值。

截至2020年6月30日止6個月，沒有金融資產重分類，並無層級之間的轉撥及估值技術沒有發生變化。

第一層以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包含在香港聯合交易所有限公司掛牌交易的股權投資，其公允價值根據收市價確認。

第二層以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括銀行及商業承兌匯票，其持有目的為獲取合同現金流或出售金融資產。其公允價值通過折算現金流量方法確定，其中貼現率通過主要國有銀行的貼現率確定。

第二層以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包含了從銀行購買的保本浮動收益的理財產品。投資本金為人民幣3,000百萬元，其利率根據活躍市場歐元兌美元、歐元兌日元、美元兌瑞士法郎及美元兌日元匯率變動或黃金價格變動確認的。

第三層以公允價值計量且其變動計入當期損益金融資產包括從一家信託公司購入人民幣152百萬元非保本非保收益理財產品及從銀行購入本金共人民幣3,700百萬元的非保本非保收益理財產品。其公允價值通過折算現金流量方法確定，本集團使用的主要參數是根據理財合同中的預期收益率確定的。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止6個月

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

26. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

第三層以公允價值計量且其變動計入其他全面收益金融資產包括非公開交易的股權投資。本集團在每個財務狀況表日通過判斷選擇適當評估方法並作出基於市場條件的假設來確定其公允價值。對於評估股權投資公允價值，本集團綜合了收益法及市場法。收益法通過現金流折現來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過被投資公司未來現金流折現確定，未來現金流取決於被投資公司盈利和現金流預測以及其他由被投資公司提供的相關資訊。市場法採用一系列收入／收益比來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過將各種收入／收益比例與考慮了風險和業務性質的乘數相乘確定。

27. 報告期後事項

於報告期後無重大事項發生。



中国重汽
SINOTRUK

